

А.А. Шалыто
Мои мысли и шутки

Часть 1

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-1>

1. **Мы не флаги, чтобы Нас опускать!**
2. **Чтобы писать романы, их надо иметь.**
3. Очень, при очень, секретным документам надо присваивать гриф «до прочтения сжечь».
4. Лучше плохо ходить живым, чем хорошо лежать мертвым. Говорят, что есть вариант и получше: хорошо ходить живым.
5. Моя знакомая купила телефон. Я ей позвонил и сказал: «Хочу поговорить с твоим телефоном».
6. Люди, знакомые с дискретной математикой, знают, что «жадный алгоритм» оптимален на такой экзотической структуре, как «матроид». Поэтому, **если модель Вашей жизни – матроид, смело жадничайте, если другая – не стоит.** У меня родилось предложение: для определения предрасположенности к «жадности» надо разработать **тест на «матроидность»**, например, на основе анализа крови или ДНК :-). Я думаю, что этот тест мог бы иметь коммерческий успех :-).
7. Помните, что для того, чтобы о Вас не говорили плохо, не надо создавать поводов: **правда и сплетни о Вас должны быть лицеприятными.**
8. Студент, попросивший почитать книгу и обещавший вернуть ее через неделю, но который не подает признаков жизни и через месяц, вряд ли будет успешным несмотря на то, что эта книга может называться: «Как не возвращать книги и стать успешным»!
9. Говорят, что аппетит приходит во время еды, на самом же деле он проходит.
10. Старайтесь не быть «мутным». «Мутность» мало кому понравится, даже тем, кто на самом деле не менее «мутен», чем Вы.
11. «В России все так рьяно защищают жизнь «по понятиям», что хочешь, не хочешь, а приходится жить там, где чтут уголовный кодекс» (И. Мазница). На это я заметил: «Наши более последовательны: **не только живут по понятиям, но и судят по ним**».
12. На защите магистерских работ обсуждался вопрос, чем категория «фрукт» отличается от категории «овощ». Я ответил так: «Выражение «ты еще тот фрукт» – о жизни, а «он был как овощ» – скорее о смерти».
13. На защите магистерских работ молодой человек на слайде написал: «Хорошо ложиться на модель». Так как работа была про программирование, то я посчитал, что в слове «ложиться» мягкий знак лишний, но, с другой стороны, это, возможно, была описка по Фрейду: что, если молодой человек всю жизнь мечтал лечь на модель, а тут не сдержался и поведал комиссии об этом?
14. Блюдечко с голубыми ... коленочками.
15. **Меня многие много лет поливали, что помогало мне успешно расти!**
16. **Когда я сломал руку, я, наконец, понял, что такое «бесконечность».**
17. Теперь я знаю, как планировать научную работу: в i -ом квартале надо публиковаться в журналах из i -ого квартала. Если кому-то покажется трудным сразу после новогодних праздников печататься в лучших журналах, то порядок публикаций можно заменить на обратный. При этом кварталы будут определяться как $5 - i$, где i – номер квартала. Вот, оказывается, как все просто...
18. Зачем из себя что-то строить, если можно построить других.
19. Если список публикаций в диссертации написан кое-как, то почему остальное в ней написано лучше? И дело здесь не в соответствии ГОСТу, а в полном разгильдяйстве при написании списка!
20. Я рассказал одному немолодому человеку, что меня за «Заметки о мотивации» впервые за 30 лет жизни похвалила жена. «Вот это мотивация», – почти с завистью заметил собеседник.
21. Бывают ситуации, когда из человека сначала делают отбивную, а потом ее еще пропускают через желудок...
22. Что такое лекция? По моему мнению, это рассказ лектора о его понимании жизни на примере излагаемого предмета.
23. **Сомалийский пират угнал у соседа по палате ... судно.**
24. Все жду, что кто-то из мегаграшников поступит как Эйлер: приедет в Россию на 14 лет, уедет из нее на 27, а затем вернется – до конца жизни еще на 17 лет. Он покоится в Александро-Невской лавре в Санкт-Петербурге.
25. Когда человек в научной работе «раскрывает противоречия», то можно и простудиться – лучше их устранять.
26. Опыт защит диссертаций, и не только моими учениками, свидетельствуют о том, что автоматы так же неисчерпаемы как атом и электрон :-).

27. Осознал, что слово «инвалид» от английского *invalid* – не валидный, а «культура» – это культ бога Солнца.
28. Часто предлагают не гордиться, а радоваться, так как гордыня вещь опасная, но я многими достижениями продолжаю гордиться. Так, в частности, я как-то сказал дочери Инне: «Теперь ты можешь делать то, что хочешь, или не делать ничего, так как план по гордости тобой я выполнил».
29. **Каждый человек должен решить для себя: он отдыхает, чтобы работать или работает, чтобы отдыхать.** В первом случае, если повезет, можно **добиться выдающихся результатов в отдыхе**, например, участвуя в соревнованиях по сиесте, которые начали проводить в Испании, а во втором – в работе.
30. Как Вы думаете, зачем на допросах светят яркой лампой в глаза? Ответ прост. Это делается для проверки здоровья подследственного – оценки состояния глазного дна. При этом, чтобы не навредить пациенту, эта процедура, как и все остальные, делается чекистами, как и просил Феликс Эдмундович, чистыми руками.
31. Шутка. Сначала Кириенко и Белоусов представили к государственной награде меня, а потом я :-) решил отблагодарить их: первый стал первым заместителем главы Администрации Президента РФ, а второй – первым заместителем Председателя Правительства РФ. Правда, Кириенко был в этой должности и до встречи со мной, да и Белоусов в то время был уже помощником Президента, а раньше – министром экономики. Но все-таки... :-).
32. В тексте «Кого мы готовим» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/145/>) вместо фразы «профессиональных участников соревнований по программированию» я оговорился по Фрейду: «профессиональных победителей соревнований по программированию», что повеселило Гену Короткевича!
33. Держинский говорил, что «у чекиста должна быть холодная голова, горячее сердце и чистые руки», а еще, как и у России – чистая душа!
34. Текст, даже технический, должен исправляться до тех пор, пока не будет возможности его прочесть за один раз так же, как Чаплин в одном из фильмов ел спагетти – быстро втягивал их в себя целиком.
35. А, ведь, Павел Коган мог написать и так: «Я с детства не любил овал, я детства бублик рисовал!».
36. Что лучше, чтобы Вас списали со щитов или со счетов?
37. Деликатность – вторая сестра таланта. Первая, как известно, скромность :-)
38. В каком-то комментарии я писал, что многие руководители любят менять бордюры, как женщины любят менять сумки. Ну, что с этой слабостью поделаться?
39. Часто людям предлагают слушать свое сердце, но как это сделать, если нет ... стетоскопа?
40. Если при такой плотности населения как у нас в стране, люди умудряются, заражать друг друга – значит, у нас мудрый народ!
41. Когда-то целесообразно сказать «идиот», а когда-то – «иди от».
42. **Идея оказалась смешной, но не веселой.**
43. Не в каждом споре рождается истина :-).
44. Одни пожилые люди реализуют право на жизнь, а другие – на смерть, и идут, например, на рынок за творожком, и не понимая при этом вопроса: «Будете ли Вы его греть в микроволновке?».
45. Как связаны код Грея и портрет Дориана Грея?
46. В народе говорят: «А шивый все о бане». Настоящий ученый, в отличие от меня и от шивого, говорил бы о БАНе (Библиотеке Академии Наук)!
47. Я несколько раз смело выступал на Ученом совете, предварительно получив на это согласие ... ректора, что, правда, никогда не скрывал от отмечавших мою ... смелость.
48. Я предполагаю, что Богу надоел весь этот шум с харассментом, и он решил остановить его с помощью ... коронавируса.
49. **Сообщать человеку, что он идиот, лучше не торопиться – надо подождать пока наступит момент, когда он не сможет оценить правдивость этой информации.**
50. Одна буква, а как меняется смысл: **вездесущий и вездессущий.**

17.03.2021.

Часть 2

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-2>

1. Если Вы откажетесь от борьбы, то жизнь может отказаться от Вас.
2. Станьте как лазер: копите энергию и выстреливайте ее узким лучом в цель. Не растрачивайте себя на многие дела сразу – не будьте похожими на дуршлаг, из которого через скользкие макароны в разные стороны без напора вытекает теплая и мутная вода. И помните, что лазеру тоже хочется расслабиться, но он не может – ему надо торопиться к цели :-).
3. Лондонцы не любят **обижать правдой**, а я люблю, так как не знаю, как иначе воспитывать.
4. Я считаю, что ко многим надо прислушиваться, но практически никого не слушать.
5. Надо писать «количество молодежи», но «число молодых ученых».

6. «Человеку, закончившему хороший американский вуз открыты все дороги» (С. Гуриев), как, впрочем, и нашу кафедру.
7. Если темным, холодным, зимним утром не хочется вставать и идти на работу, то можно минуты две себя пожалеть, а потом встать и идти.
8. Начальство необходимо для того, чтобы денежные потоки не захлестнули подчиненных.
9. Помните, что у начальства деньги всегда есть, но их просто не всем хватает.
10. Когда работа написана хорошо, то она скорее всего и правильная.
11. Женщине, будучи руководителем, трудно не превратиться в мужчину.
12. Жизнь удалась – фамилия превратилась в «имя».
13. Когда знаешь, как правильно, зачем делать иначе?
14. Читал о воспитании детей лучом света из-под двери кабинета отца. Где тот кабинет и где те дети, которых можно так воспитать?
15. В ответе желательно услышать «да» или «нет», а не загадочное «ну».
16. Никогда не считайте, что окружающие глупее Вас. Предполагаю, что подавляющее большинство осужденных в момент совершения преступления думали иначе.
17. В молодости Вы часто можете управлять событиями, в дальнейшем они будут управлять Вами. Противодействуйте этому.
18. Что такое «неравный брак»? Это не равный брак!
19. Высшие достижения, достигаемые на пределе человеческих возможностей, практически не зависят от размеров материального вознаграждения. Советские хоккеисты за 500 рублей в месяц играли не хуже канадцев-миллионеров, а многие российские хоккеисты-миллионеры ничем не примечательны.
20. Я не знаю на какие деньги можно обменять свою жизнь.
21. Обычно все помнят, что им нужно от тебя, но мало кто помнит, что тебе надо от них.
22. Люди часто забывают о том, что сделали им хорошего, но долго, а то и всегда, помнят о сделанном им плохом.
23. Жизнь надо прожить так, чтобы не было мучительно больно. **Жизнь надо прожить так, чтобы не было мучительно больно.** Я так «окоротил» Николая Островского, когда в одном из южных городов в абсолютной темноте ночью возвращался со свиданий домой.
24. Про музыку «Битлз» не говорят, что это «английский рок».
25. **Отговорку «Я в этом ничего не понимаю» следует обычно понимать так: «Я это не хочу понимать».**
26. Полный крах интеллигентной семьи, когда одного из супругов не интересует ни что делает, ни что говорит, ни что пишет, ни что смотрит второй супруг, но при наличии детей – это еще не повод для развода...
27. **Залог счастливой семейной жизни – о супруге говорить, как о покойнике: либо хорошо, либо никак!**
28. «Очень люблю тире», – сказал аспирант, «Особенно с тех пор, как научился делать их длинными в редакторе *Word*», – добавил он.
29. **«Если гора не идет к Магомету, то Магомет идет к горе», – сказал иудей христианину.**
30. Молодые хотят жить, а я хочу, чтобы они оставили след в жизни.
31. Он был лидером броуновского движения.
32. Любой текст должен быть написан так, чтобы читатель мог его прочесть, а не мучиться с каждым предложением, догадываясь, что автор имел в виду. Помните, что, когда Ваш читатель захочет решать кроссворды, например, японские, он обратится не к Вашей работе, а в газетный киоск.
33. Если считать, что работа написавшего текст и его читателя – 100 %, то львиную долю ее должен взять на себя писатель. Если он будет написан так, то текст будет читаться так, как Чарли Чаплин ел спагетти – втянул, и они уже во рту... Не хотите писать так – не пишите вообще, никто, ведь, силой обычно не заставляет...
34. Много лет назад написал: «Говорят, в корпорации *Microsoft*, регулярно проводятся Билл Гейтс-ревью, по результатам которых он «бьет» провинившихся Кнутом, но только не известно каким томом.
35. Очень трудно – встать, когда все сидят, и сесть, когда все стоят (<https://www.youtube.com/watch?v=tFE1Gm4ld2U>).
36. Эпитафия: «Этому – дала, этому – дала, а этому – ничего не дала».
37. **Публикуйте результаты, если они у Вас есть – это иногда продлевает жизнь после смерти.**
38. Земфира однажды сказала, что Восток идет к своей цели, не разбрасываясь. Имя «Анатолий» переводится как «восточный», и, может быть, поэтому я живу не разбрасываясь.
39. **Некоторые молодые люди, когда их призывают заниматься наукой, задают вопрос: «А когда же жить?», который свидетельствует о том, что им наукой заниматься не стоит...**
40. При общении со многими молодыми людьми складывается впечатление, что они думают – жизнь на земле началась с момента их рождения.
41. Можно ли человека наградить орденом «За веру и верность», если он сохранил верность только науке?

42. Недавно молодой человек сказал мне, что он не доверяет ... себе.
43. Один человек сказал, что успеха в жизни добился, так как имел надежный семейный тыл. Другой считал, что добился того же из-за отсутствия тыла. И оба могли быть правы.
44. **Для того, чтобы понять человека достаточно посмотреть, что он делает на работе, когда ему нечего делать.**
45. Искушала молодого человека одна известная ИТ-корпорация, искушала, да и всего и искусала :-).
46. «Главное – ночь простоять и день продержаться».
47. Не зря говорят, что «хорошо там, где нас нет», а там, где мы есть, дело обычно обстоит не так хорошо :-).
- Иногда, правда, бывает хорошо и там, где мы есть.**
48. **Бывает все хорошо, но плохо при этом то, что нас там нет, но где мы есть еще неизвестно будет ли там хорошо.**
49. Деньги – это зло, а их отсутствие – еще большее.
50. «Аттрактор», «А трактор?» и «О, трактор!».

Часть 3

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-tri>

1. **Лучше поздно и при жизни, чем никогда.**
2. Придумал термины: «**Перпендикулярное мышление**» и «**Ханжаствующие**». Людей, которые помогают, назвал «**советчиками**», а тех, кто вместо помощи, отбивают номер – «**антисоветчиками**».
3. Когда кто-то говорит, что готов подписаться кровью, уточните его группу крови...
4. Некоторые хотят взять отпуск и улететь за границу здравого смысла, но при этом надо помнить, что оттуда можно и не вернуться...
5. Часто предлагается сохранить честь и совесть, но для этого их надо иметь...
6. Плохо, когда голова есть, тараканы в ней есть, а мозга – нет.
7. Получил государственную награду – знак отличия «За наставничество». Возникает вопрос: как соотносится деятельность духовника и наставника, и если у них разные функции, то не надо ли утвердить соответствующий знак и для них?
8. Непротивление злу – это не ко мне, а к Платону Каратаеву.
9. **Имитировать оргазм значительно проще, чем его отсутствие.**
10. **Капля не только камень точит, но и является одной из самых жестоких видов казни.**
11. **Правда не всегда соответствует истине.**
12. Не растрчивайте себя на многие дела сразу – **не будьте похожими на дуршлаг, из которого через скользкие макароны в разные стороны без напора вытекает теплая и мутная вода.**
13. В тексте было очень много букв, и многие из них были поставлены в правильном порядке!
14. **Надо стараться, чтобы люди занимались, чем они хотят, а не только тем, что им нравится. «Стоит предпочесть десяток людей, влюбленных в свое дело, десяти тысячам, которым оно просто нравится» (П. Грэма, основоположник *Y Combinator*).**
15. Как учить так, чтобы ребят в *Google* брали, но они туда бы не уезжали, а оставались в университете?
16. **Служу Отечеству. Отечество нам Красное село!**
17. Целеустремленные люди могут быть еще и центростремительными.
18. «Единственный способ жить – это давать жить другим», – говорил Махатма Ганди. Я, считаю, что к обеим частям этой формулы можно добавить слово «хорошо». У многих другое мнение – это слово достаточно ввести только слева.
19. **Случайно можно открыть, например, книгу на той странице, которая нужна, да и то, скорее всего, если ее на этой странице уже открывали...**
20. **Почему я в 65 лет могу работать минимум по 12 часов в день, а вы в 20 ноете, что не можете работать сутки напролет?**
21. **Я ничего не могу сделать, если молодой талант мечтает уехать, но если он хочет остаться, то надо ему обеспечить психологический комфорт.**
22. Одно неправильно сказанное слово может действовать, как соринка в глазу – вроде бы маленькая, но жить с ней невозможно. Приведу два примера. Первый. Знаю двух интеллигентных людей, которые рассказывая что-то, говорят «у ней». Один из них, как ни странно, Эдуард Радзинский. Другому говорил неоднократно. Не действует – вошло в привычку. Второй. Прочитал в сети интересный текст о жизни Паваротти, но зачем автор использовал словосочетание «в ихнем доме»?
23. **С великими надо не разговаривать, великих надо слушать.**

24. Однажды я переписывался после полуночи, и мой собеседник написал, что **одной ногой уже спит**. Я заметил, что он это делает весьма оригинально, так как даже цапля спит как-то иначе, и пожелал **спать двумя ногами сразу** :-).
25. Для того, чтобы меньше завидовать, надо, как герой Юрия Олеши, по утрам петть в ... клозете.
26. Отдохнуть мы успеем и на том свете.
27. Я долго чувствовал насмешки над собой, но сейчас это почти прошло – многие, видимо, устали насмехаться или поняли бесполезность этого. Некоторое время назад Андрей Станкевич спросил меня, как я выдержал практически издевательское отношение к себе в первые годы работы на кафедре, и услышал от меня: **«Я же не такой козел, как вы, – понимал, с кем дело имею»**. Ответа не последовало...
28. Герой времени Лермонтова врубался в жизнь **честных контрабандистов**, и я тоже этим иногда занимаюсь. Они хотят идти программировать, причем многим даже неважно что. Многие студенты, несколько перефразируя слова Ярослава Кузьмина, воспринимают вуз, как преграду на пути к работе. Многие хотят кодить, а я пытаюсь сделать так, чтобы они реализовали себя. При этом **лезу к ним в душу**, бывает, и с нецензурными выражениями, которые некоторые из них с непривычки только и замечают. Некоторые из них обижаются, так как сначала не понимают, что это для их же блага, но в целом это у меня получалось неплохо.
29. Если меня более, чем за двадцать лет не выперли с кафедры, и сейчас я заканчиваю третье издание книги с характерным названием: **«Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии»**, а Станкевич, Корнеев, Маврин, Буздалов и ряд других мальчиков и девочек – мои друзья, то я считаю, что все пока идет хорошо! При этом я каждый день сдаю им экзамен...
30. **Многие считают, что у нас в стране образование не гарантирует карьеру, но к нашей кафедре это не относится.**
31. Когда в тексте написано «жил с надеждой», очень важно какого размера первая буква в последнем слове...
32. В пятом или шестом классе уроки биологии у нас в школе вела учительница с характерной фамилией Прохвятилова. Она часто говорила мне: **«Шалыто – не изощряйтесь»**. Мне кажется, что ее педагогического таланта не хватило, чтобы подавить во мне эту склонность, чему я безмерно рад.
33. Многие надеются остаться в памяти людей человеком, который добился того, о чем мечтал или в лучшем случае – о чем даже и не мечтал. У меня получилось второе – о том, что я буду много лет работать на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, я даже не мог и предположить, так как до 1998 г. даже не знал ... о ее существовании! Работать с такого уровня руководителями и классными «детьми» за нормальные деньги, да еще без ломки – на родном языке и на Родине... О чем еще можно мечтать?
34. В истории с Телеграм одни росчерком пера писали, чего хотели добиться, а другие несколькими нажатиями клавиатуры не соглашались с ними.
35. С возрастом физический вес стараюсь частично заменить моральным.
36. Когда Геннадий Короткевич выиграл очередное всемирное соревнование, кто-то из моих «друзей» в Facebook написал: **«Гена – это просто...»**. На это я ответил: **«Вы не правы: Гена – это сложно...»**.
37. Программисты даже для широкой публики обычно делают средства сложнее, чем уют из чугуна, а это неправильно.
38. У человека существует разрыв между «Хочу» и «Надо». Счастлив тот, у кого его нет.
39. Из общения с большим числом молодых людей у меня сложилось впечатление, что многие из них считают, что история человечества началась с момента, когда молодой человек родился. И это в некотором смысле так и есть...
40. Один молодой человек сказал мне, что возглавляемая им группа должна разработать концепцию ИТ-вуза, который будет готовить специалистов для обеспечения национальной безопасности. Когда я это услышал, то сразу предложил простой вариант :-) решения этой задачи – обменивать выдаваемый вузом диплом на загранпаспорт – и специалиста страна получит и безопасность сохранит.
41. Пропаганда и правда, но только не вся, обычно уживаются.
42. У детей в интеллектуальных предметах сначала очень трудно отличить талант от натасканности.
43. Оговорка по Фрейду: вместо того, чтобы сказать, что ко мне приезжал Максим Буздалов ставить антивирус, я вместо последнего слова сказал **«коронавирус»**. Прошло время, и, к счастью, оказалось, что я ошибся!
44. Вениамин Смехов сказал, что «Современник» организовали бессеребренники. На следующем витке развития театрального искусства кто-то решил, что и «Гоголь-центр» должен идти в том же направлении – без Серебренникова.
45. В отличие от «истории», верю в «археологию».
46. Наставник – человек, создающий атмосферу успеха.
47. Надо делать правильно или, по крайней мере, одинаково.

48. В пятьдесят надо не повторять себя, а найти, что-то новое, чтобы мозг не покрылся жиром. Встреча с Владимиром Глебовичем Парфеновым позволила мне этого добиться.
49. Человек может иметь знания, но не иметь способностей к научной работе.
50. Я буду говорить громко, но прошу меня услышать.
- 26.06.2021.

Часть 4

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-4>

1. При прочих равных надо сделать все, чтобы не быть равным прочим.
2. Говорят, что мы в жизни не ищем легких путей. На самом же деле ищем, но редко кому их удается найти.
3. Если знаешь, как правильно, зачем поступать иначе.
4. На олимпиаде по программированию нельзя поменять задачу, а в науке можно.
5. Всегда ли личное является личным делом?
6. Воспитание письменно и дистанционно – не помогает: каждого надо воспитывать своим примером и при личном контакте.
7. Я из поколения бумеров – наши родители случайно выжили в войне, и поэтому гуманизм для нас самая большая ценность.
8. У меня память хорошая, когда я перестану помнить – сообщу об этом, если не забуду.
9. Краткость сестра таланта, поэтому талант, имея такую сестру, должен всегда помнить о ней.
10. Как у человека может быть такая цель, чтобы ничего не делать?
11. Если Вам пришла в голову глупость, постарайтесь ее никому не рассказывать.
12. Правую позицию в жизни не путайте с правой оппозицией.
13. Считаю, что тем в науке сильно повезло, кто получил научные результаты, о которых старший техник не скажет, что они ему недоступны, а академик не вынесет вердикт: «Ерунда». У меня это получалось.
14. В наше время даже трогательных женщин лучше не трогать...
15. Когда говорят: «Время вышло», то, почему-то, не говорят куда, и когда вернется.
16. Говорят «от балды», но не говорят от какой именно.
17. Выбранная цель позволяет определить масштаб человека.
18. То, что при демократии печатается, то при диктатуре – думается.
19. Интересно, чем стабильность отличается от застоя?
20. Журналист А. Пивоваров неоднократно говорил, что «глупо делать то же самое и надеяться на другой результат». Это действительно так, если мы имеем дело с автоматом без памяти, в автомате же с памятью одно и то же входное воздействие может приводить к разным результатам.
21. Если буду жив, то буду Вам благодарен.
22. В каждой гадости есть своя прелесть.
23. Сколько стоит картина современного художника? Как с ним договоритесь...
24. Первая заповедь «Наставника» – никому не наставлять рога!
25. Кардиохирурга можно поздравлять только сердечно!
26. Если Вы считаете, что человеку нужно дать в долг, то давайте, но раз ... в десять меньше, чем он просит, так как долг скорее всего не отдаст. Применительно с книгами это сделать трудно :-), но их точно возвращают редко, а о судебных процессах по этому поводу я даже не слышал...
27. Начальству обычно не нравятся люди, которые готовы ему лизнуть не более, чем на 10 %.
28. При защите диплома или диссертации надо стараться, чтобы дураком не казался ни тот, кто вопрос задает, ни то, кто отвечает, ни оба вместе.
29. Превращение Человека из законопослушного гражданина в нарушителя Закона может происходить двояко: либо Человек движется в сторону нарушения Закона, либо Закон движется в направлении к Человеку. В какой-то момент Человек может нарушить Закон, тем более что незнание Закона не освобождает от ответственности.
30. Почему ректор с отменным здоровьем в 70 лет должен уйти в отставку, а значительно больший начальник может остаться на своем месте даже будучи значительно старше?
31. «Репутация», не менее важное качество человека, чем честь, которую, как известно, надо беречь смолоду.
32. Создателя маленькой бомбы воспринимают как террориста, а большой – как гордость нации.
33. Удивительно, что из всех страданий меня физически пронзает внутренняя неприятная молния, проходящая по всему туловищу сверху вниз, когда я слышу или сам говорю о том, что кто-то наступил на гвоздь.

34. При обсуждении программы «Приоритет 2030» про конкурентоспособность, которая была столь важной в программе «5 в 100» и обеспечила резкое продвижение практически всех ее участников вперед, похоже уже забыли. **Ее что коту под хвост, или не коту, или под другой орган?**

35. Один из критериев оценки качества сотрудников: посмотреть, что делает человек на работе, когда ему там, якобы, «нечего» делать...

36. Репутацию можно приобретать двумя путями: своими силами и силами учеников. Также для этой цели может быть полезна и репутация Ваших родителей, а также бабушек и дедушек.

37. **Ни одна организация не выдвигала меня на награждение государственной наградой** – знаком отличия «За наставничество». Один большой начальник, которому я рассказал как это произошло сказал: «Я, так и думал, что тебя никто не выдвигал!». Видимо, на то, что **меня выдвинули С.В. Кириенко и А.Р. Белоусов** он либо не обратил внимания, либо не захотел обращаться.

38. Когда я женился, мне было за тридцать. Мой друг и учитель **В.Л. Артюхов считал, что я свой первый брак пропустил!**

39. В последние годы вместо буквы «ё» пишу «е». Сегодня столкнулся с тем, что при этом может изменяться смысл предложения. Я назвал текст: «**Почему российские программисты все еще такие крутые?**», а потом переименовал его, так хотел сказать другое: «**Почему российские программисты всё еще такие крутые?**».

40. **Не могу без КТ – сначала это была кафедра «Компьютерные технологии», на которой я с удовольствием работал (<http://is.ifmo.ru/belletristic/book>), теперь ее не существует, и поэтому я без удовольствия пойду на КТ, раз уж врач меня туда направил...**

41. Хирург сказал, что запишет меня на КТ и сообщит об этом. Раз университетской КТ уже нет, приходится довольствоваться этим.

42. Курирующая меня женщина-врач спросила позвонил ли хирургу, как обещал. Я ответил: «Конечно же, позвонил, потому что, когда я говорю – да, это – да, а когда говорю – нет, то это – нет». У женщин этот процесс, по мнению Вольтера, происходит иначе: «Если дама говорит «нет», это значит «может быть». Если она говорит «может быть», это значит «да». Если она говорит «да», это не дама».

43. «Секс между мужчиной и женщиной – нечто потрясающее при условии, что Вы окажитесь между ними и они Вам симпатичны» (В. Аллен и я).

44. **Еврей по рождению определяется еврейской матерью, а по жизни – еврейской женой.**

45. **Очень удобно разведясь с одной сестрой, жениться на другой – тещу менять не надо!**

46. **Среди людей больше сук, чем у животных.**

47. Один обеспеченный человек спросил меня: «А чего ты добился в жизни?». Я ответил: «Всю жизнь проработал с порядочными людьми», а после этого задал встречный вопрос: «А много порядочных людей за жизнь встретил ты?». Ответ удивил меня, и, кажется, даже его: «Ни одного!». У нас, конечно, разные сферы приложения сил: у меня инженерная деятельность, наука и образование, а у него – политика и бизнес, но все-таки... Возможно, это не относится к сфере деятельности, а мне просто сильно повезло, а ему также сильно – не повезло.

48. **«Меня трудно не любить, только тебе это удастся», – сказал муж жене.**

49. Один мой знакомый начал комментарий так: «Все-таки, не следует забывать», а дальше пошел некий политический текст, который мне не захотелось обсуждать, поэтому я ответил: «**У нас «никто не забыт, ничто не забыто»** и сразу же добился своей цели...

50. В Германии многие уходят от обсуждения темы «евреи». У нас многие евреи поступили так же, но ушли не только от обсуждения этой темы, но заодно и из страны.

26.06.2021.

Часть 5

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-5>

1. **Что важнее для воспитания детей: чему родители их учат, или кем родители являются? Мне ближе второе...**

2. Жизнь одна и свобода, и возможность самовыражения для некоторых бывает важнее больших денег.

3. На этом я в отличие от Николая Островского заканчиваю, так как прожить все отведенное Вам на Земле время без мучительной боли – это уже большое счастье.

4. Один малознакомый знакомый попросил меня: «Напишите, пожалуйста, о себе и Вашей работе». Вот мой ответ: «Вы просили написать – написал: <https://vk.com/@1077823-ne-bez-marazma>. Чем занимался можно понять здесь: <http://is.ifmo.ru/> и <http://is.ifmo.ru/belletristic/book>, а что собой представляю – здесь: <https://vk.com/id1077823>, <https://www.facebook.com/anatoly.shalyto>, http://is.ifmo.ru/belletristic/zametki_o_motivacii.pdf.

5. Каждый знает свою правду, но никто может не знать истину... На это Игорь Бессмертный написал: «Многие норовят навязать свою правду всем остальным». На это я ответил: «Пусть лучше навязывают истину, если ее

узнают...». Руслан Богатырев подытожил наше обсуждение: «Честно говоря, я и в истинности самой посылки как-то не уверен)». Я с ним согласился... Видимо, правильное было бы написать: **«Каждый знает свою правду, но мало, кто знает истину...»**.

6. Христианство и антисемитизм несовместимы в принципе, но этот принцип часто нарушается.

7. Тимофей Царенко как-то сказал, что кругом идиоты, и их не лечат, и даже не обследуют. Не думаю, что это очень плохо – значительно хуже, когда кругом не идиоты, а подлецы и мерзавцы.

8. Большинство людей (по крайней мере, из тех, с кем общаюсь я) на мои электронные письма не реагируют никак... Даже не знаю, что и ком подумать...

9. Некоторые родители «таскают» своих детей в ... восемь кружков. Я думаю иначе: если у ребенка большой талант, то это может быть занятие только этим одним и желательно в спец школе, если это не так, то школа и один, максимум два кружка по тому, что нравится ребенку – ведь он еще должен Жить.

10. Я знаю, что Иосиф, но не Сталин, а Бродский, писал: «Зло существует, чтобы с ним бороться, а не взвешивать на коромысле». А еще я знаю, что многие люди перестали различать Добро и Зло...

11. На заседании один ученый сказал, что его знакомый научил его чему-то, и рассказал, чему, а потом, зачем-то, сообщил, что сейчас он отошел. Я, естественно, заинтересовался, куда, так как боялся, что он отошел в мир иной, но оказалось, что товарищ находится значительно ближе, и заседание продолжилось...

12. Было или не было? Один мой приятель рассказал, что однажды в постели он успел сделать одну фрикцию, и после этого девушка вскочила, оделась и убежала. С тех пор он мучается: все-таки, было или, все-таки, не было?

13. Как-то сосед пригласил меня в баню. Я собрался, вышел на улицу, жду. Через полчаса позвонил соседу. Суть ответа была следующей: *а ты что придаешь значение словам?*

14. В разговоре один мой знакомый сказал: «Многие мои друзья меняли клапана...». Естественно, я заинтересовался: в автомобиле или в сердце – вроде бы почти одно и то же, но есть ... нюанс!

15. Бог отомстил мне за то, что я никогда не имел автомобиля: был бы – сейчас бы поменял клапан в нем, а не в сердце...

16. Времена меняются. Актуальной может стать инициатива: «Спасём из университетов лучших!».

17. Заместитель председателя Совета здоровался, обходя членов Совета. Один из них предложил поступить наоборот. Я же, в свою очередь, заметил, что «торопиться не надо». Зам. Пред. поддержал меня.

18. В стране слили три академии (академию наук, академию медицинских наук и академию сельскохозяйственных наук), и тем самым слили всю академию в целом.

19. Порядочность включает честность, но не наоборот.

20. В чем разница между научным результатом и изобретением? В первом случае необходимо обосновать или доказать сформулированный результат, а во втором – ничего обосновывать и доказывать не требуется, так как ценен сам по себе результат, если он в каком-то смысле эффективен. Однако обоснование эффективности – путь в науку: алгоритм – изобретение, он же с лучшими, чем были известны оценками сложности – научный результат. Апофеоз путаницы между наукой и изобретательством – нейронные сети: они могут классно решать поставленную задачу, но никто может не знать почему это происходит. Открытие – вообще, может быть просто озарением!

21. В Университете ИТМО мне как-то сказали: «Вы у нас известный блогер – Вас читает даже ... моя жена».

22. Как-то для описания качества диссертации доработал анекдот времен перестройки: «Что такое свинья отбивная?» / «Картофельная котлета, отбитая у свиньи», добавив в ответ всего несколько слов: «и пропущенная после этого через желудок».

23. Когда докладчик сказал: «Нам не нужны работники, а нужны соратники», я, естественно, заинтересовался, а не забыл ли он столь любимый многими термин «контингент»?

24. Екатерина Галанова очень волновалась будет ли 28 мая дождь, так как в этот день должно пройти ее оперное шоу «Классика на Дворцовой». На обнадежил Катю: «Не будет 28 никакого дождя – это же мой день рождения, и природе по мне еще рано плакать...».

25. Нина Яныкина объявила об «Интенсиве «Архипелаг 2021». Естественно, что я не мог удержаться: «Хорошо, что у вас конец из цифр, а не из букв...».

26. Когда кто-то говорит: «Позвоню завтра», то я понимаю это так: «Сегодня он не позвонит точно». Я слышал, что в испанском языке слово «Маньяна» означает завтра, а на деле – «Когда-нибудь».

27. Говорят, что долг платежом красен. Интересно, относится ли это к супружескому долгу, и если относится, то как?

28. Редкий стоматолог положит свои зубы на полку.

29. Если Вы должны заплатить за что-то толковое, то, по моему мнению, не важна сумма, а важно только то, есть у Вас эти деньги, или их у Вас нет...

30. Многие хотят остаться в памяти людей человеком, который добился того, о чем мечтал или в лучшем случае – о чем даже не мечтал. У меня получилось второе – о том, что я буду много лет успешно работать на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, я даже не мог и предположить!

31. Гениальность – болезнь незаразная.

32. Преподавание *Soft Skills* ИТ-магистрантам сегодня кратко можно описать так: «Преподаватели, получающие максимум 60 тысяч рублей в месяц, рассказывают студентам, с зарплатами от 150 тысяч, как пройти собеседование на позицию в ... 100 тысяч рублей, что, видимо, соответствует преподавательской мечте».

33. Молодые ученые ищут пути нахождения общего языка с бизнесом, но вряд у них это получится, так как они позволяют себе пропустить «мимо ушей» совет о том, что в университете, где существует ряд инженерных направлений, на физическом факультете лабораторию адекватно назвать не «инженерно-исследовательской», а, например, «инженерно-физической». Язык с бизнесом вряд ли был бы найден, если бы и его предложение было пропущено «мимо ушей»...

34. На эскалаторе метро женщина сняла маску, покашляла и, надела ее обратно... Так и живем...

35. Можно попасть в сложноподчиненное положение... Еще хуже, если у Вас при этом будет страдательный залог...

36. Перепостил стих Наума Коржавина «Дети в Освенциме»: «Мужчины мучили детей...» (<https://www.youtube.com/watch?v=aY-M2x7BkUI>). Один мой знакомый написал: «Коржавин, конечно, очень сильный поэт». Я ответил: «Да, мужчины, о которых стих, к сожалению, тоже были неслабыми...».

37. «Ранжировка» не «джигитовка» – надо писать «ранжирование».

38. У беспредела обычно нет предела.

39. В работе автор нашел границы за границей.

40. Раньше девушки были хорошими и плохими, а теперь положительными и отрицательными, причем первые ... по тесту ПРЦ очень хотят стать вторыми...

41. Вчера двое больных коронавирусом весь вечер обсуждали со мной диссертацию одного из них. Интересно не опасно ли это, если мы все трое были привиты, а обсуждение происходило онлайн :-)?

42. Несмотря на то, что альпинизмом я не занимался, мне кажется, что, когда с нормальным попутчиком идешь в связке покорять вершину, не следует сразу после покорения вершины от него отвязываться – еще спуститься же надо.

43. Кто мне сказал, что дух мой крепок. Я сказал, что было бы неплохо, если бы это распространилось и на все остальное...

44. Что надо делать женщине для мирной жизни с мужем: *относиться к нему, как покойнику, – говорить с ним и о нем хорошо или никак.* Мужчина же, вряд, ли может позволить себе относиться к жене, как покойнице. Она может этого не простить...

45. В любом конфликте одна из сторон – провокатор, инициатор или агрессор. Это всегда надо помнить при оценке действий конфликтующих. Если Вас, например, раздражает крик одной из сторон, то прежде, чем осуждать ее, то поинтересуйтесь не является ли она жертвой, которую до этого долго пытали по-тихому, например с помощью капель, падающих на темечко. Если же Вам наплевать на причину раздражающего Вас крика, и Вы не скрываете этого, то конфликте скорее всего появится еще одна сторона.

46. Десятки тысяч молодых людей на Дворцовой площади в «Алые паруса», видимо, пришли туда для формирования «коллективного иммунитета».

47. Университет должен иметь понятную людям миссию, но не должен проводить при этом эмиссию слабых выпускников.

48. Когда кто-то из моих «друзей», весьма оголтело что-то вещает, я предлагаю ему добавить фразу «по моему мнению», как учили меня. Это обычно и мне дается не легко, на зато снижает пафос утверждающего практически до нуля. В этой ситуации одна женщина однажды спросила меня: «А разве не верно, что любое мое высказывание является моим мнением?». Я ответил: «Бывает, что человек имеет мнение, но не согласен с ним**» :-)**

49. Самое последнее мое высказывание почти никогда не бывает последним.

50. Мне написали, что текст написан хорошо. Я ответил, что это неплохо.

30.06.2021.

Часть 6

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-6>

1. Мне кажется, что еще не переболевшие ковидом антипрививочники, уже глубоко больны на голову. Что же с ними будет, если после болезни, они получат осложнение на голову?

2. Больным на голову одной болезни мало, они, почему-то, хотят еще.

3. Если к любому высказыванию добавить фразу «по моему мнению», то весь пафос высказывания улетучивается. Это очень конструктивный прием для постановки собеседника на «место».
4. В один день 11 июля 2021 г. не стало Боба Кошелюхова, которого я знал и имею его картину, и Олега Целкова. Ушла значительная часть моей жизни. Светлая память.
5. **Не развестись при наличии веских оснований, чтобы через много-много лет воспитывать общих внуков – это разве эгоизм?**
6. У меня в свое время в научно-исследовательском институте без письменного предупреждения выбросили много моих книг на помойку. Жаловаться было бессмысленно – их же не украли...
7. **Многие сегодня считают, что держать книги дома негигиенично.**
8. Ольга Ускова написала, как молодая женщина, купившая дачу, выбросила на помойку много хороших книг, оставшихся от предыдущих хозяев. **Этому воспротивился дворник, так как был против ... засорения помойки**, однако девушка победила! Кто-то назвал эту историю грустной, я же посчитал ее гнусной...
9. В наших условиях каждый день иметь возможность за приличные деньги заниматься наукой – это невероятный подарок судьбы. Удастся это – надо сильно радоваться, возникают трудности – не надо впадать в депрессию, а надо идти вперед вопреки обстоятельствам, не думая, что тебе кто-то что-то должен...
10. Придумал народную мудрость: «Ученик от учителя недалеко падает, если они вместе напьются».
11. **В некоторых ситуациях я уже не играю, а только заигрываю.**
12. **«Никогда этого не делал, и вот опять»: перед операцией пришлось глотать «кишку». Оказалось, что «у меня кишка не тонка», как, впрочем, и «кишка», которую пришлось глотать.**
13. Это неприятное мероприятие, связанное с глотанием кишки, по моей вине удлинилось еще на несколько минут. Меня не предупредили об этой процедуре заранее, однако я не позавтракал, но лекарства принял. Когда терпеть по ходу процедуры было уже очень трудно, врач увидела, что у меня внутри «черное на черном». Естественно, что она поинтересовалась причиной этого явления, и я догадался, что оно, видимо, связано с тем, что я до процедуры принял ... активированный уголь! Слава зарубежной технике, которая позволила промыть черноту, не вынимая из меня «кишку».
14. Павел Маврин объяснил почему все операции на сердце мне делали без «серьезного наркоза»: когда Бог создавал нас он не предполагал, что к нам в сосуды и сердце будут лазать металлическими «палками» и поэтому не разместил там нервные окончания.
15. А еще Паша высказал мнение, что «глотание кишки» вполне нормальный процесс, так как кишка при этом проходит по естественному пути, освоенному пищей. Он считает вполне естественным и проведение «колоноскопии», а вот против «бронхоскопии», на основании его опыта, обычно восстает весь организм, потому что запихивать что-либо в бронхи противоестественно.
16. Казалось бы, что может быть проще, чем **пожелать** давно и близко знакомому человеку перед рискованными операциями **удачи**, однако для многих это оказывается **психологически не решаемой задачей**. После этого становится неясным, почему к этому не привело писание музыки и/или стихов, и стоит ли продолжать этим заниматься, если это не развивает человечность и участие. Решение этой задачи, казалось бы, резко упрощается, если в ходе деловой переписки не навязчиво спросить: «Как дела?», однако и это оказывается неосуществимо, так как, видимо, не приходит в голову, а если и приходит, а такой вопрос, все-таки, не задается, то для меня диагноз один – запредельная закомплексованность... По моему мнению, перед нормальным человеком не должен вставать вопрос интересоваться ли состоянием здоровья знакомого человека, который болен или был недавно болен, так как у человечества за века сформировалась уже ставшая старой этика как поступать в этой ситуации, а нам остается только исполнять эти гласные, а для кого-то и не гласные правила... **Более того, если Вам даже абсолютно наплевать на здоровье этого человека и на него самого, Вы в этой ситуации все равно должны поинтересоваться его здоровьем, а потом как можно быстрее забыть, как про него самого, так и про его здоровье.**
17. Видимо, в систему ценностей многих молодых людей не входят **человечность, сердечность и участие**, и, в частности, пожелание успеха хорошо знакомым людям, даже в тех случаях, когда последние сталкиваются с опасностью для здоровья и жизни. Странное воспитание, которое даже мне при многолетнем старании, дополнить не удалось... Как не хочется в этом случае вспоминать про «горбатого и могилу», но приходится...
18. **Новая этика проявляется в разных странах по-разному. В ее рамках молодежи, видимо, незачем спрашивать о состоянии здоровья, как до операций на сердце, так и после их. Также у них не принято перед трудным испытанием желать удачи. Если это так, то я за старую этику – человеческую.**
19. Мне идет восьмой десяток лет, а почти каждый день продолжаю удивляться происходящему вокруг. Особенно меня удивляет бездарность проведения цифровой трансформации, когда замена людей на «машину» не упрощает жизнь, а резко осложняет ее. **Первое, чтобы я запретил – это применение аватаров и более простых средств замены людей, если отсутствует возможность «в один клик обратиться» к оператору.** Для того, чтобы этого ужаса не было, надо обязать руководителей организаций, в которых такие помощники

установлены, поступить так как поступали хорошие «мостостроители», которые первыми «проходили» по вновь построенному «мосту». Я думаю, что после этого они бы, по крайней мере, заставили обновить на сайтах их организаций телефоны, которые не отвечают, а потом многое бы заставили переделать. При этом почти все с чем приходится сталкиваться и близко не лежало, к тому чего добивался от своей команды в области интерфейсов и дизайна Стив Джобс, который имел 365 патентов на «все», что было связано с выпускавшей в то время продукцией компании *Apple*, включая выбор камня и расстановки столов в шоу-румах, мешков и коробок для упаковки телефонов и всего остального... (<https://www.youtube.com/watch?v=GuJs89N3rcw>).

20. После трех операций на сердце, проведенных за несколько дней, одни врачи сказали, что меня как следует оттюнинговали, а другие – что сделали это почти полностью.

21. В больнице я понял, что «дом» – понятие относительное. Дело не в географии, а в психологии: там, где лучше, там и дом: палата, например «дом» относительно реанимации и т. д.

22. Прошу молодых людей, которым перевожу деньги, сообщать об их получении. Не сообщают – больные люди!

23. Человек написал, что ему должны вернуть деньги на зад. Интересно причина этого в том, что не знает русского языка, или ему действительно по какой-то причине на зад нужны деньги...

24. Сегодня, когда о ком-то говорят, что он был не только ученым, но просветителем, невольно напрягаешься – а не нарушил ли этот человек отсутствующие в то время поправки в «Закон об образовании» о просветительской деятельности, так как иногда не только незаряженное ружье стреляет, но и Закон неожиданно может иметь обратную силу...

25. Меня тут решили поучить. Но, как писал Брежнев, после 25 лет это дело бесполезное. Мой старинный знакомый Руслан Богатырев написал: «По-моему, Вы не в курсе основ этики? Давать публично совет любому человеку, если он Вас о том не просит – бестактность. Вы можете это сделать приватно, либо если Вас о том попросят. Я ответил: «Спасибо! Буду знать, но, вот, пользоваться... Да, мне об этом уже как-то говорили применительно к православным: они обычно ждут участия и сочувствия, а не помощи, даже в виде советов... Но я, ведь не православный и непротивление злу мне не близко...». Руслан на это ответил: «Те основы этики, которые я упоминал, инвариантны относительно религии. Вы и этого не знаете?». На это я написал: «Может быть я и знаю, но у меня своя точка зрения на этот вопрос: если бы я ждал, когда молодые люди обратятся ко мне за помощью, много бы мы добились на кафедре и в спортивном программировании. Тактичность – хороша, но не универсальна. У меня был предшественник – Печорин: он, почему-то, лез в жизнь честных контрабандистов, и им это тоже не нравилось...».

26. «Полезный» совет: «Не надо идти ни на какие компромиссы. Разве, что только со своей совестью...».

27. Один мой знакомый предположил, что я впадаю в детство, но мне кажется, что несмотря на возраст, я никогда из детства и не выпадал – каждый день удивляюсь происходящему...

28. Я как-то спросил Лешу Сергушичева об его мнении по поводу моего вклада в развитие биоинформатики и системной биологии на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО. Леша ответил так: «Вы называете меня «великим русским ученым», так вот «великим ученым» я, возможно, стал бы и без Вас, но русским и по этой тематике – только благодаря Вам». Неплохо сказано, не правда ли? Особенно если учесть, что Леша родом из Вологды... Делать русских, а не каких-либо других ученых, из русских – задача, которую время от времени мне удается решать.

29. Способы создания из евреев великих русских ученых (и не только) известны (например, http://a.kras.cc/2021/08/blog-post_409.html), а Вы попробуйте из русских, которые норовят уехать, делать великих русских ученых. Я думаю, что это очень сложная задача...

30. Одна немолодая женщина дала такой совет мужчине, испытывающему большие проблемы в семейной жизни: «А Вы потерпите – если вытерпите, то внуков будете воспитывать вместе». Он потерпел 25 лет – так и оказалось...

31. Всю жизнь рекомендовал, чтобы «наезд» на близкого человека происходил не когда одной из сторон не хочется носить в себе отрицательные эмоции, от которых в тот же миг эта сторона пытается избавиться, а с учетом обстоятельств, например состояния здоровья партнера. Никогда рекомендация адресатом во внимание не принималась...

32. Старайтесь никогда не делать партнеру замечаний, не начинайте первым выяснять отношения. Попробуйте объяснить партнеру, что убить может не только выстрел в сердце, но капли воды долго, падающие на темя. Второе мало кого останавливает...

33. Один человек просил своего партнера, требовал у него, а потом даже умолял, относиться к нему, как покойнику: говорить о нем (или с ним :-)) хорошо, либо – никак, но у него ничего не получилось. Это связано с тем, что партнер очень любит себя, и ему значительно проще и лучше для здоровья «бросить» все свои отрицательные эмоции в «собеседника», чем таскать это «говно» в себе. Для партнера в этот момент не важно в каком состоянии находится вызвавший его раздражение человек, и даже если этот человек в ходе

скандала от стресса умрет – что делать не надо было раздражать Партнера. Все люди не ангелы, и поэтому и я не против того, чтобы и мне делали замечания, но все зависит от их формы и обстоятельств, в которых они делаются...

34. Как-то будучи в Америке, я увидел строительство большого частного дома в хорошем месте. Сопровождающий меня человек сказал, что это строится его знакомый, который только что закончил учиться, а дальше он произнес нечто странное: «Поэтому он может позволить себе столь дорогое строительство». На мои удивленные вопросы сколько же ему лет и что он закончил, я получил ответ: лет ему тридцать пять, а закончил он все, что возможно для того, чтобы его сразу взяли партнером в огромную частную больницу. За все обучение он много заплатил, а теперь также много получает обратно. После этого сопровождающий заметил: «А вы ничего не платите, и поэтому в ответ ничего и не получаете». Разве он был неправ?

35. На школе по распределенным вычислениям, проходившей в 2017 г. в нашем университете, я познакомился и достаточно долго разговаривал с Алексеем Федоровым, который безвозмездно помогал нам ее проводить. Алексей был известен мне своей программой «Без слайдов» (<https://vk.com/noslides>), в которой он каждый раз не менее часа беседовал с одним из ведущих российских айтишников. Кроме информации о беседах в группе *Вконтакте*, каждая из них расшифровывалась на *Хабрхабре*. Особенно мне были интересны беседы с моими знакомыми: Романом Елизаровым (<https://www.youtube.com/watch?v=vlcsRD7eaSc>), Максимом Шафировым (<https://www.youtube.com/watch?v=YJd0-NLb9DA>) и Андреем Паньгиным (<https://www.youtube.com/watch?v=Imie5ECxUfs>). Всего до 29.08.2017 г. было записано 15 бесед. Шестнадцатую беседу в двух частях (https://vk.com/wall-91567954_40) Алексей записал со мной (https://www.youtube.com/watch?v=1PBTVAv2P_0, <https://www.youtube.com/watch?v=NvoAo-d6PdY>), признав тем самым роль образования в ИТ, за что ему я очень признателен.

36. Больше десяти лет назад я узнал, что один мой знакомый работает на 0,16 ставки профессора – шесть профессоров-капитанов первого ранга на одну «копеечную» ставку, но мир не стоит на месте – в 2017 г. другой профессор сказал мне, что у них в вузе есть преподаватели на 0,02 и 0,03 ставки. Интересно, что будет дальше? А еще вопрос: могут ли быть ставки отрицательными, когда указывается какую долю ставки, преподаватель должен доплатить вузу... После прочтения этого текста наш выпускник Алексей Захаров дал дельный совет: «Думаю, что **нужно еще мнимые ставки ввести, а также комплексные:** например, $0,5 + 0,5i$ ». На это я ответил: «И это правильно! Но, мне кажется, что и мнимые, и комплексные ставки уже есть, только они трактуются не в математическом, а бытовом смысле...».

37. Интересно будут ли у нас когда-нибудь наказывать за посадки невиновных людей, ведь врачей за трагические ошибки судят. Каждый день, проведенный за решеткой невинным человеком – это чье-то преступление, за которое кто-то должен ответить, а люди бывает проводят там годы и оказываются невиновными. Если неправильное решение принимает суд присяжных, то, что делать не знаю. Во всех остальных случаях – индивидуальная ответственность. Нужен такой закон. Он должен быть не про экспертов (такой уже есть), а про тех, кто готовит и озвучивает неправомерные судебные решения. Наказание за это должно быть, в том числе, и уголовным. Например, если прокурор просит шесть лет заключения, суд первой инстанции решает дать 3,5 года, а суд следующей инстанции изменяет приговор на год условно, то здесь явно есть, кого наказывать. При таком подходе в этой цепочке решений смягчается или отменяется не только наказание «преступника», но и пропорционально увеличивается наказание вершителей его судеб. Это еще не все наказуемые, так как вершители судеб для своего «спасения» могут «сдать» еще кого-нибудь. Конечно, при этом, как обычно, проблема «кто будет сторожить сторожей» сохраняется, но с реальными сторожами проблема каждый раз как-то может быть решена...

38. И еще мне не понятно, что во многих статьях Уголовного Кодекса указывается диапазоны сроков наказания, например от восьми до пятнадцати лет. Это, как мне кажется, провоцирует новые преступления – коррупционные! А что Законодатель не может четко прописать за какое преступление дается восемь лет, за какое девять и т. д. Что нет бумаги для того, чтобы это сделать, или есть какие-то другие причины. Я понимаю, что в Америке, например, с этим еще хуже, но, как нам уже неоднократно объясняли, мы же живем не в Америке!

39. Ленин предоставил независимость Финляндии, а мог бы заодно и нам... Интересно, что еще в 1976 г. поэт Наум Коржавин написал поэму «Подражание г-ну Беранжеру» (<https://back-in-ussr.livejournal.com/4919.html?fbclid=IwAR2v0wn6bD-pK4sdXznQ1JpLHxJet5Fe1CJ-tL99JXkEAKtsea-HzC-VsdQ>), лейтмотивом которой являются такие слова: «Только я не хотел бы уехать / Пусть к ним едет Советская власть».

40. Когда человек пишет какую-то хреновину, я предлагаю добавить три слова «**по моему мнению**». После такого предложения переписка обычно заканчивается, так как личное мнение этого человека мало, кому интересно.

41. Часто обсуждается, кто является сильным программистом. Я считаю, к этой категории программистов, несомненно, относятся те, кто способен принести большую бутылку с водой со склада ко мне в комнату :-).

42. Мне предложили тему для написания текста. Я ответил, что пишу только по зову трижды прооперированного сердца, а не на заказ...

43. При обсуждении диссертации я назвал ее тему пионерской. При этом ее автор, естественно, пионер, а пионеры, как известно, могут делать все, что угодно, например, собирать макулатуру и металлолом. Поэтому я поддержал диссертацию. И не надо говорить, что пионеров у нас отменили – они вечны ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Пионеры, или У истоков Саскуиханны](https://ru.wikipedia.org/wiki/Пионеры,_или_У_истоков_Саскуиханны)).

44. Студент ВШЭ Егор Жуков сказал, что есть книга 1993 г., в которой описано 198 методов ненасильственного сопротивления. Сегодня их уже около трехсот. С насильственными методами известно, как бороться – в основном силой, с ненасильственными методами бороться значительно труднее. Известно, что для того, чтобы победить Тайсона надо не выходить с ним на ринг, а желательно сыграть в ним в шахматы. Ганди таким образом добился независимости Индии от Британской империи. Про это есть прекрасный фильм Ричарда Аттенборо ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Аттенборо, Ричард](https://ru.wikipedia.org/wiki/Аттенборо,_Ричард)) «Ганди» (https://www.youtube.com/watch?v=wD_uOWmMYKc).

45. Егор Жуков в чем-то там обвиняли и напрасно, так как он учился на специальности «Политология», которая предполагает рассмотрение событий с разных сторон, а не с одной, как учат на специальности «Пропаганда». Да и с его папой вышла незадача: он с 2003 по 2011 гг. являлся членом российского отряда космонавтов. Вот был бы диссидентом – тогда все и с сыном понятно было, а так... А этот папа при людях поддерживает сына, который так не нравится власти: «... А в нем иной культурный код / Он боевой и непослушный // Он может двинуть жизнь вперед / Промыв авгиевы конюшни // Бескомпромиссен без вранья, / Свободен по своей природе / Так вырастают сыновья / и в жизнь тревожную выходят» (<https://www.youtube.com/watch?v=5f-fGX8cf5o>). Вот такие дела...

46. Руководитель думал, что предложенная аспиранту тема классная, а аспирант думать ни о чем не хотел, а, возможно, и не умел...

47. 13.09.2021 г. был очередной День Программиста. Меня наряду с великими, спросили, кто, по моему мнению, является хорошим программистом. В качестве ответа я предложил такой текст от третьего лица: «Профессор Анатолий Шалыто из Университета ИТМО, где он взаимодействует с чемпионами мира по программированию, не ответил, кого он считает хорошим программистом, но зато знает, что сильный программист – это тот, кто в состоянии принести со склада на кафедру, преодолев по лестнице два этажа, 20-литровую бутылку воды для кулера». Автор статьи это предложение несколько изменил, но в целом получилось неплохо (<https://d-russia.ru/ko-dnju-programmista.html>).

48. Поздравил художника Чурилова с открытием выставки. «Сердечно благодарю», – ответил Игорь. «То, что благодарите сердечно – для меня после операций на сердце очень важно», – в ответ написал я.

49. Незнакомый мне молодой человек открыл глаза на новую этику: «Даже, если бы мы были знакомы, я бы никогда не стал желать Вам здоровья, так как уверен, что это мое пожелание и Ваше здоровье никак не связаны». Класс! Я думаю, что это относится и к любым другим пожеланиям: счастливого пути, удачи и т.д. А тем временем новую этику начинают называть «новой инквизицией», и, видимо, поступают правильно, так как инквизиция никогда «не ошибалась» :-)) и все делала «правильно» :-)) (<https://gorod-812.ru/pochemu-novaya-etika-eto-novaya-inkvizicziya/>). После публикации этого текста другой знакомый молодой человек написал мне: «С уважением и искренне желаю Вам здоровья. И пусть себе в жопу засунут эту «новую этику».

50. Молодой талантливый человек сказал, мне, что хочет попробовать разное в профессиональной карьере: работу в университете он уже знает, а теперь хочет поработать в промышленности. На это я сказал, что, по моему мнению, попробовать у него не получится, а придется сделать выбор. Это связано с тем, что от предложения получать на новом месте большие деньги отказаться можно, но получая их на новом месте, отказаться от них и вернуться на старую работу к старым доходам практически невозможно, так как за это время у этого человека и связанных с ним людей могут возникнуть совсем другие потребности. Поэтому если он оказался в окружении выдающихся людей, которые к нему хорошо относятся и более того – его любят, то надо понимать, что от добра добра не ищут.

16.09.2021.

Часть 7

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-7>

1. У меня на 90% был заблокирован ствол левой коронарной артерии, который может быть закрыт только на 50%. Хирург после установки стента сказал, что я был в критической ситуации. До того, как на коронаграфии, проводимой на операционном столе, выяснилось, что надо ставить стент, было известно, что мне надо менять аортальный клапан, закальцованный на 78%, а это определилось на весьма доступной процедуре – эхографии. Та еще шутка получилась...
2. Я несколько раз, в том числе и в Администрации Президента РФ (<https://news.itmo.ru/ru/blog/55/>) призывал быть более деликатными с молодыми людьми, особенно талантливыми. Однако представление о деликатности быстро меняется. Теперь ясно, что слово «более» сегодня лишнее. А как дела обстоят просто с деликатностью применительно к молодежи? Рассмотрим пример. 31.01.2021 г. на Сенной площади в Санкт-Петербурге во время несанкционированного митинга сотрудник полиции достал пистолет и направил на толпу, состоящую не из футбольных фанатов, а явно более хлипких созданий в основном женского пола, и это при том, что его жизни ничего не угрожало, а на площади находилось много соответствующим образом экипированных сотрудников внутренних войск, которые как-то обходились без пистолетов (<https://www.rbc.ru/politics/31/01/2021/6016929f9a79476b36f6ad65>). Возникает вопрос: в чем состояла деликатность указанного сотрудника? В том, что он не стрелял, или в том, что в его руках не было автомата или гранатомета, да и мало ли чего еще «деликатного» могло быть в его руках... Надеюсь, ясно, что я имею в виду? Интересно, что в предыдущей заметке я использовал термин «ствол», а в этой – термин «пистолет». Думаю, что и здесь применить первый термин было бы деликатнее, тем более заметки получились бы однотипнее... Кстати, призыв к деликатности у меня звучал и здесь: «Держать и не пускать, или можно ли, наконец, стать деликатнее» (<https://vk.com/@1077823-derzhat-i-ne-puskat-ili-mozhno-li-nakonec-stat-delikatnee>).
3. Когда человек, говорит, что позвонит завтра, это значит только одно – сегодня я его больше не услышу...
4. Помните, что при защите кандидатской и даже докторской диссертации от Вас никто не ждет откровений. От Вас требуется только одно: на защите кандидатской диссертации за двадцать минут, а докторской – за сорок, не сказать ни одной глупости. Видите, как просто...
5. Даже у Александра Македонского был наставник – Аристотель.
6. Учитель не тот, кто учит, а тот, кого обучающиеся считают учителем.
7. Вся моя жизнь прошла вопреки, но весьма успешно, так как я в нее «вгрызался зубами».
8. Одна известнейшая в мире ИТ-компания приняла решение о приравнивании шестимесячных курсов обучению в бакалавриате. В СССР при социализме термин «шестимесячная» применялся для женских причесок, которые, якобы, могли сохраняться до шести месяцев. Думаю, что и здесь результат будет тот же! За это время можно выращивать не программистов, а «питонов»... Кирилл Калишев по этому поводу написал: «После полного курса обучения в ВУЗе еще учиться и учиться программировать реальные системы, и это когда есть база, математика и т.д. Страшно даже подумать, что из себя представляет выпускник кулинарного техникума после шестимесячных курсов программирования».
9. Известна точка зрения: «Если профессор воспитал гениального аспиранта и тот остался на кафедре, то это считается достижением. Но это – преступление. Это – инбридинг. Но это – преступление. Это – инбридинг. Это ведет к застою. Надо, чтобы выпускник перешел в другой университет, чтобы произошло перекрестное опыление. Иначе – вырождение неизбежно». Моя точка зрения приведена здесь: <https://vk.com/@1077823-mobilnost-ili-nauchnye-shkoly>.
10. Многие многого не понимают...
11. Наконец, понял для чего ну просто необходим автомобиль – для отказа от общественного транспорта в период коронавируса...
12. Девушка сказала, что она все еще положительная. Я предположил, что она всегда такой и была и поинтересовался не хочет ли она, наконец, стать отрицательной?
13. «Вы на глаз проводили график», – спросил я студента на защите бакалаврской работы, и продолжил: «Если да и глаз у Вас выпуклый и военно-морской, то это может оказаться совсем неплохо, так как известно, что выпуклый военно-морской глаз является мериллом всего» (https://wiki.wargaming.net/ru/Navу:Словарь_военно-морского_жаргона).
14. Хороший термин: «научная работа в общепринятом смысле».
15. Когда студент упомянул, что он использовал «граф – звезда», то я поинтересовался сколько же у этого графа вершин: пять или шесть, так как в некоторых случаях это бывает принципиально...
16. У меня взял интервью для своего подкаста «Проветримся» (<http://progulka.yamshchikov.info/>) мой давний знакомый по «Игре ума» (https://www.youtube.com/watch?v=2TS2oz_twQ) Иван Ямщиков. На сайте подкаста написано: «Гуляем с интересными людьми на интересные темы». Было очень приятно оказаться среди таких людей как, например, Андрей Аствацатуров, Михаил Гельфанд, Давид Ян и Александр Секацкий. При этом, если с Аствацатуровым и Гельфандом разговор был «коротким» – по 35 минут, а с Давидом Ваня беседовал

дважды по полчаса, то мы «философы» – Секацкий (к нему кавычки не относятся) и я беседовали с ведущим более полутора часов. Мой подкаст разбит на две части. Если совсем делать нечего – послушайте. Первая его часть (час) размещена по адресу <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052399-live-part-1>, а вторая (35 минут) – по адресу <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052414-live-part-2>.

17. «В человеке человеческим является только доброта, но некоторые люди взрываются, защищаясь от этого слова». У меня так было однажды, когда перед ИТ-элитой страны я произнес фразу: «Делиться надо». В моем случае взрыв выразился в мгновенно наступившей «кромешной» тишине.

18. Выступая на одной из первых олимпиад «Я – профессионал», С.В. Кириенко сказал, что здесь (на церемонии закрытия) сидят представители корпораций, их *HR*, вот они записывают на листочки победивших на олимпиаде вундеркиндов, и вот они сейчас за ними побегут. И знаете, кто первый добежал до одного из этих молодых людей? Я. А после этого спросил у этого молодого человека: «За тобой бегут?». Ну, они, наверное, бегут, точнее они уже, видимо, выбежали. Прошло полгода, но они еще не добежали.

19. Предложил термин «Сложная простая задача» для такого случая: найти аналитическое решение уравнения $x \vee a = b$, где $a, b = 0, 1$.

20. Лет 10 назад мы с Георгием Корнеевым прилетели в Саратов. Я хотел позвонить дочери для того, чтобы сообщить, что мы долетели, но не было связи. Георгий посоветовал мне не суетиться, так, как если бы самолет разбился дочь бы уже знала – сказали бы по телевизору. Новая этика зарождалась уже тогда...

21. Власть, которая оперирует насилием, могла бы просто и ясно сказать: «Либо вы соглашаетесь, либо вас ударят». После этого из эфира можно убрать всех пропагандонов, и все будет по-честному, так как не надо будет зло прикрывать этикой. Один человек сказал мне о Навальном: «Его расследования позорят страну». Не сказал, что они лживые. И не сказал, что коррупция позорит страну, а расследования...

22. Документальный фильм «Больше, чем любовь. Виктор и Галина Некрасова» (<https://www.youtube.com/watch?v=55K3-VNYt4c>) в очередной раз доказал, что история ничему не учит: пиши, не пишу «В окопах Сталинграда», получай, не получай Сталинскую премию, все равно найдутся те, кому правда не понравится (в случае Некрасова правда оказалась «окопной») и жизнь человеку поломают...

23. «Апофеозом Санкт-Петербургских «Алых парусов» в 2021 г. был момент, когда на корабле под алыми парусами Александр Невский и Петр Первый обнялись и запели песню 1976 г. Шаинского и Танича: «Если с другом вышел в путь, веселей дорога!» Опупеть, как и от многого другого, что происходило там!

24. Есть вещи, которые читаешь и не веришь, что это возможно. Приведу три примера. Когда читаешь, что у ученых Гарвардского университета 1 734 533 цитирований (<http://www.webometrics.info/en/node/169>), то это кажется очень много, но «не сбивает с ног». Однако, когда узнаешь, что по использованной методике это сумма цитирований всего лишь 10 ученых (выбираются первые 11 по цитируемости ученых, и самый цитируемый убирается), то сразу понимаешь свое место. Теперь совсем о другом. *AmazonNow* уже сейчас доставляет заказанные товары в течение ... двух часов, а фасфуд по всему миру решает задачу – как приготовить и доставить пиццу за ... 10 минут, что даже некоторые участники этой «гонки» считают безумием.

25. Молодые люди не знают разницы между «Герникой» и «Гальваникой», а те, кто считают, что знают путает «Гернику» с «Евгеникой»!

26. Ко мне приезжал докторант, чтобы я дал ему «толчок» для написания диссертации. Позвонил другой докторант, и я рассказал ему, чем занимаюсь. Он спросил: «А не мог ли докторант получить толчок дома?» Оказалось, что мог, но ему это никогда не приходило в голову, так как всегда использовал его для другой цели.

27. Далеко не все в сети считают, что у Валерия Муратова достаточно заслуг для присуждения ему нобелевской премии. Я им ответил: «А вдруг за порядочность дали? Такая редкость в мире по нынешним временам...». При этом Эдуард Пройдаков заметил: «Порядочность не редкость – редкость принципиальность». Есть над чем задуматься...

28. Несколько лет назад голландский журналист решил проверить гипотезу, что быть черным в Голландии нормально. Прибег к косметике и ходил устраиваться на разные работы. Не понравилось – никуда не брали, даже лифтером, выдвигая в последнем случае требование о высшем образовании. После этого он пришел к выводу, что расизм – это не когда негров линчуют (такое называется геноцид), а именно то, что произошло с ним. Наши сомневающиеся в притеснении в свое время евреев могли бы проделать подобный эксперимент, выдав себя за еврея. Думаю, что понравилось бы не сильно...

29. В семье так обсуждали здоровье, что можно было умереть от инфаркта, но разве это важно, если стоит вопрос о сохранении здоровья?

30. У поэта Олега Григорьева есть такие строки: «Я спросил электрика Петрова: / Для чего ты намотал на шею провод / Петров мне ничего не отвечает, / Висит и только ботами качает» (<https://ironicpoetry.ru/autors/grigorev-oleg/ya-sprosil-elektrika-petrova.html>). Для молодежи замечу, что здесь боты – это обувь, а не специальная программа :-).

31. Я поблагодарил редактора одного портала за публикацию очередного текста. Он ответил: «Не стоит благодарности – я же на Вас паразитирую». На я ответил, что все мы друг на друге с взаимной выгодой паразитируем.
32. Когда меня не взяли в первый раз в аспирантуру, моему руководителю Герой войны привел еще одну неподходящую фамилию. Руководитель ответил, что тот немец. Герой успокоился, и они вновь перешли к обсуждению меня, так как про меня никак нельзя было сказать, что я немец!
33. Человеческое тело с возрастом все сильнее пахнет ладаном.
34. Большинство современных программистов можно назвать «питонами».
35. О диссертациях без внедрения можно сказать, что они созданы либо искусным, либо искусственным интеллектом.
36. В коллективе надо быть не напрягающим, а сопрягающим.
37. Всю жизнь помню фильм 1956 г. «Сорок первый» (<https://www.youtube.com/watch?v=jMmwgEwsPd8>): один – за белых, другая – за красных, и ничего хорошего из этого не получилось! И не получится...
38. В науке, как и в искусстве: нельзя научить, но можно научиться.
39. О каждого о науке свое представление. Рабочие нашего завода, когда на стенд приходили сотрудники института, говорили: «Вот – наука пришла», а то, что эти «ученые» первым делом ложились на брюхо прозванивать кабель, нисколько не изменяло их точку зрения.
40. В диссертации: цель – зачем, задачи – как.
41. Есть предположение, что голова болит, когда мысли бьют по черепу. Когда они перестают это делать, голова проходит.
42. Когда кто-то бродит по Вашему дому, то он может и перебродить...
43. Врач сказал: «А после этого я полечу». Я, естественно, поинтересовался: на самолете или врачевать будет».
44. Если Вы что-то предлагаете, то желательно, чтобы это было и правильным, и логичным, если же не получается сделать правильным, то сделайте хотя бы всё абсолютно логичным, но если нечто и неправильно, и нелогично, то это *too much*.
45. В Японии дельта-штамм короновируса, якобы, «самоликвидировался» (<https://www.rbc.ru/rbcfreenews/619aa14a9a79476a11624383>). Ученые связывают это с мутациями, я же поставил себя на место этого чертова вируса и понял, что мне, как и ему, пришлось бы от бешеной тоски «застрелиться», так как деться некуда – 76.7 % населения привито, а ВСЕ даже на улице БЕЗ ПРИНУЖДЕНИЯ носят маски.
46. Для нормальных людей главное (после голода и отсутствия крыши над головой) – это лишение свободы.
47. Один немолодой человек на восстановления легких после ковида потратил около 500 000 рублей, и сказал мне что это для него большая сумма, так как воровать он не научился. На это я ответил: «Какие твои годы – вот вылечишь легкие и можешь начать учиться...».
48. Почему Непомнящий проиграл уже третью партию Карлсену? А потому, что Карлсен до этого долго жил в хороших условиях на крыше, и его там тренировала Фрекен Бок, а его соперник не помнил, что Карлсон поменял три буквы в своем имени с *Karlsson* на *Carlsen* и стал непобедим.
49. Меня часто просят отпустить того или иного студента «на свободу». На это я отвечаю, что я не бабушка из «Белых ночей» Ф.М. Достоевского, и поэтому у меня нет юбки, а студент не моя внучка, юбку которой можно пришить отсутствующей у меня булавкой к моей несуществующей юбке. Хотя, конечно, часто очень хочется, чтобы это все у нас было, а пока их у нас нет (при новой этике они должны появиться) я другими средствами пытаюсь их удержать, что, как мне кажется, нужно не только мне, но и им самим. Однако многие из них этого не понимают, а некоторые из них после часовой беседы делают весьма странные выводы, после которых говорить им что-то еще желание пропадает. **Я думаю, что китам, выбрасывающимся на берег, тоже кто-то что-то «говорит», но это же им не мешает совершать самоубийство...**
50. После победы в 2017 г. наши новые чемпионы давали интервью телекомпании «Мир». Я тоже принимал в нем участие. Перед тем, как журналист стала меня спрашивать, она неожиданно задала вопрос: «А Вы их бьете?» :-). Я предложил ей спросить об этом у сидящих рядом ребят.
- 12.12.2021.

Часть 8

<https://vk.com/@1077823-moi-i-ne-tolko-moi-mysli-i-shutki-chast-8>

1. Один человек предложил от болезненной для него темы о футболе поговорить о чем-нибудь легком. Я согласился и сказал, что одному моему знакомому пришлось удалить легкое...
2. С. Рукшин обратил внимание на социальное расслоение при обучении: частные школы в Москве продолжали работать очно – они могли обеспечить санитарные условия! Очное образование – это когда личность передаёт знания другой личности. **Его не заменит никакое дистанционное обучение, а тем более**

образование, так как в образование входит воспитание, что вообще невозможно осуществлять через экран!

3. Шесть часов просидел в Интернете на обсуждении проектов, хотя мое присутствие было необязательным. Когда все закончилось, ведущий поблагодарил меня за это, на что я ответил: «**Дорогу осилит сидящий!**». Присутствующие, похоже, со мной согласились...

4. Я знаю какие поцелуи были самыми сладкими в моей жизни: в персиковые щеки моей полуторагодовалой внученьки Даны. Если бы Вы знали, как я ее люблю, я сам в себе не предполагал такого...

5. На защите диссертации сказали, что доклад **шлифовали**. Я, естественно, поинтересовался нельзя ли было обойтись **полировкой**, и получил ответ, что это не получилось, так как не оказалось **политуры** – ее, как спиртосодержащую жидкость, видимо, уже использовали и, возможно, не по прямому назначению (<https://ru.wikipedia.org/wiki/Политура>).

6. В одном из диссертационных советов, в котором приходилось работать, при онлайн голосовании отсутствует вариант «воздержался». При этом не принять решение или покинуть заседание совета, тем его членам, которые зарегистрировались, недопустимо. Однажды я поинтересовался, в чем причина отсутствия возможности принять решение «воздержался» и получил убедительный ответ: так как при написании вариантов решений используется английский язык, то первоначально для указанной цели использовалось английское слово «celibate», смысл которого состоит в воздержании от ... интимных отношений. Когда это поняли, то «воздержание», как вариант голосования, был исключен...

7. Не знаю, что круче: запуск американцами огромного телескопа в космос ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Джеймс_Уэбб_\(телескоп\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Джеймс_Уэбб_(телескоп))) или то, что за пультами управления в НАСА (<https://www.youtube.com/watch?v=7nT7JGZMbtM>) ВСЕ были в масках и не с портретами Маска, а в защитных!

8. Они хотят разместить этот телескоп в точке L ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Джеймс_Уэбб_\(телескоп\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Джеймс_Уэбб_(телескоп))). Интересно: эта точка такая же мифическая, как точка G (<https://ru.wikipedia.org/wiki/G-точка>), или, все-таки, нет?

9. Я давно предполагал, что математика развивает мозг, но ума от этого обычно, почему-то, не прибавляется (<https://vk.com/@1077823-vechnyi-vopros>).

10. Одна женщина сказала мне, что плевала на одного дяденьку. Я заметил, что она неправa, так как слюна может ей еще пригодиться для переваривания пищи.

11. **Перед Новым годом рассказали сказку. В ответ я пожелал всем счастья без подобных сказок, которые лучше бы были бесподобными!**

12. Один сотрудник нашего университета имеет три высших образования, в том числе он закончил консерваторию по классу «Баян». А какой он еще баян (<https://ru.wikipedia.org/wiki/Баян>)!

13. Моя полуторагодовалая внученька Дана разговаривает по телефону со мной в очень активной манере на известном только ей языке, который я назвал «данским».

14. Три раза попытался обнять и поцеловать внученьку, и три раза получал отказ. Каково же был мое удивление, которое не проходит уже много дней после того, как перед ее отъездом домой, я предложил ей поцеловаться на прощание, она подошла, и это свершилось! Отличать в полтора года официоз от неофициоза – это классно и удивительно!

15. 11.01.2022 г. появилась информация о том, что в Америке врачи пересадили человеку сердце генетически модифицированной свиньи (<https://daily.afisha.ru/news/58723-v-ssha-vrachi-uspeshno-peresadili-cheloveku-serdce-genno-modificirovannoy-svini/>). На это я заметил: «Я уже с лета живу со свиным перикардом (<https://ru.wikipedia.org/wiki/Перикард>)...».

16. **Меня спросили: «Изменилось ли после установки мне свиного перикарда мое отношение к свиньям?» Я ответил: «Не изменилось, но уважать я их стал больше».**

17. По моему мнению, Учитель – это тот, кто способен учить, кому доверено учить тому, что он считает нужным. Для этого должно быть, как «в Южной Корее, где Учитель – это не должность, а статус: он имеет право учиться детей, говоря им, что такое хорошо, а что такое плохо» (А. Савватеев, https://youtu.be/3_bW5U1m5U4).

18. Неоднократно слышал высказывание «Полная жопа», но она такая далеко не у всех...

19. При защите диссертации с помощью ZOOM в течение всего времени все члены совета должны находиться в кадре. При этом я посоветовал при объявлении технического перерыва не использовать выражения: «нас покинул X», «X отошел», «Теперь можете полностью отключаться».

20. Он старался выглядеть как «пионер» (первооткрыватель), а на самом деле был комсомольцем (стремился к власти).

21. Обычно главные режиссеры театров не готовят себе замену, и поэтому после их ухода из жизни, на месте старого театра обычно возникает новый, возможно, с тем же названием, причем часто через короткое время о создателе театра новый лидер даже не вспоминает. Поэтому жизнь театра в лучшем случае – 25-30 лет. К сожалению, часто такая же судьба и у кафедр в университетах. Видимо, для того чтобы этого не происходило в некоторых университетах вместо кафедр появляются образовательные программы – репертуарные театры заменяются антрепризами, на погибель которых никто даже не обратит внимания.
22. Докладчик высказал сожаление, что защита происходит не в живую. На это я заметил, что лучше так, чем в мертвую.
23. **Возможно, «о» в моей фамилии появилось из дореволюционной «яти».**
24. Одна тетя в Интернете сообщила, что испытывает большую боль от мата в песне С. Шнурова о гололеде в Питере. Я ей посочувствовал, и задал вопрос: «От чего она все-таки испытала бы большую боль от мата или сломанной на льду ноги». Тетя, в отличие от многих других, оказалась вменяемой: ответила на вопрос улыбкой... Дмитрий Лужин так прокомментировал это: «До революции некоторые предтечи этой тети вместо словосочетания «куриные яйца», говорили «куриные фрукты».
25. Я узнал, что утвержден федеральный стандарт с нормативами по бегу, приседаниям и наклонам для киберспортсменов, и аналогичный стандарт существует, например, для шахматистов (<https://vk.com/@1077823-na-etot-raz-oboidemsysya-bez-breda>). Если подобное ждет и зарождающуюся по предложению М. Мишустина федерацию спортивного программирования, за которую я ратовал более 10 лет, то решил поступить с ней также, как Тарас Бульба поступил со своим сыном: я ее породил, я ее и убью в зародыше. Для того, чтобы мы стали ее поддерживать должно появиться письменное согласие Министерства спорта, что на этот раз оно обойдется без бреда. Одно плохо: у каждого свое представление о бреде, и найти в этом вопросе консенсус бывает практически невозможно...
26. Жизнь не предсказуема – когда утром выходишь из дома, то есть вероятность, что туда больше не вернешься... Можно и вернуться, но не сразу, а через несколько месяцев, проведенных в больницах, как это у меня было однажды.
27. Мне в молодости казалось, что событиями в жизни, которые касаются меня, можно управлять. Сейчас я уже в этом не уверен. Мой научный руководитель В.Л. Артюхов и вовсе сомневался в этом.
28. Занятие наукой и преподавание в вузе не должно быть вопреки. В СССР такие занятия вызывали уважение, что, в частности, отражалось в их зарплате – одной из самых больших из официальных в стране.
29. Попросил кинуть мне ссылку на фильм о евреях. Ответили, что не кинуть. На это я заметил, что с евреями всегда так, но хорошо, что их самих никуда не кидают.
30. У меня был знакомый, который работал дворником до первого снега...
31. Существует повесть И. Грековой «Кафедра» и одноименный американский сериал». Можно ли сделать что-то подобное под названием «Образовательная программа». Смешно, правда? Или все-таки не смешно?
32. Любые мучения можно перенести, если они выбраны добровольно, но если осуществляются принудительно, то их инициаторам это может дорого обойтись...
33. Глава 5, стих 39 Евангелие от Матвея называется «**Не противься злumu**». Лев Толстой это истолковал, как «непротивление злу». Кроме того, апостол Павел в главе 13 «Послания к Римлянам» говорит: «**Всякая душа да будет покорна высшим властям, ибо нет власти не от Бога, существующие же власти от Бога установлены. Противящийся же власти противится Божию установлению**». Есть разные трактовки этих положений, но понимая их «в лоб», народ в большинстве своем осуждает диссидентов, если они выступают против любых властей, а не только высших, так как любые власти, видимо, от Бога.
34. Дальше думы дело не пошло – думы о своём, а не Государственной.
35. Поздравление на мой день рождения: «**В жизни слабым / сейчас не место, / Только сильным везет / В судьбе. / Из крутого Ты сделан теста / Так удачи тебе во всем!**».
36. Есть легенда, что Сальери отравил Моцарта, но можно предположить, что и Моцарт своим существованием отравил жизнь Сальери.
37. А. Станкевичу прилюдно руководитель одной ИТ-компании пообещал платить стипендию 500 \$ в месяц в течение года. Говорят, что обещанного три года ждут, мы ждем уже 18 лет, а я при встрече даже напоминаю сказавшему о его обещании... **Сейчас я уверен, что проще переделать поговорку, чем дожидаться этих денег...**
38. Инновационный менеджмент, или хотят ли тигры прыгать через огонь на арене цирка? Однако, когда их «приручишь», Вы не представляете, какое счастье с ними работать, пока они не забудут, что ты их приручил.
39. **Если люди козлы, то от них молока не получишь...**
40. Я себя в пандемию очень берегу, так как считаю, что у меня живот создан не для того, чтобы провести на нем длительное время при достаточно тяжелом протекании заболевания.

41. Тренер может быть жестким или даже жестоким, а наставник – нет. Его основное, но не единственное, оружие – лозунг «Делай, как я».
42. Как-то Арина Буздалова в поздравлении меня с днем рождения поблагодарила «за создание на кафедре атмосферы успеха», а ее муж, Максим, дополнил: «**Не было бы атмосферы, дышать было бы нечем, и чемпионы мира бы не заводились**».
43. «По достигнутым результатам на чемпионатах мира по программированию некоторых моих учеников, я сделал вывод, что ваша кафедра прибавляет им существенную «добавочную стоимость!»» (С. Рукшин).
44. Илья Куфтырёв из Университета ИТМО, после того как я себя назвал сумасшедшим, написал: «Анатолий Абрамович, такие «сумасшедшие», как **Вы**, не дают миру окончательно сойти с ума. Спасибо Вам!».
45. После седьмой нашей победы на чемпионатах мира по программированию *ICPC* тот же Илья Куфтырёв задал интересный вопрос: «**Чи лица высечены на скале в Южной Дакоте, где проходил чемпионат в 2017 г.?**», и сам же ответил: «**Все думают, что это – Вашингтон, Джефферсон, Линкольн и Рузвельт (Теодор), а на самом деле, – это Васильев, Парфенов, Шалыто и Станкевич**». Неплохо сказано, правда?
46. В день рождения в 2017 г. я получил много поздравлений, но *самое необычное было таким*: «Когда я учился, то считал себя очень умным, а Вас – м...м. Теперь начинаю понимать, что это, похоже, было наоборот. Хочу пожелать, чтобы Ваши студенты приходили к такому выводу быстрее, чем я» (Дмитрий Зворыгин, выпускник кафедры «Компьютерные технологии» 2008 г.). Интересно, что он не первый в аналогичных откровениях. Например, почти то же самое мне несколько лет назад сказал Миша Кудинов. Когда я рассказал о пожелании Димы Георгию Корнееву, то умный Гоша сказал: «**Это лечится только временем**».
47. А теперь оговорка по Фрейдю. Я задал вопрос нашему выдающемуся выпускнику Роману Елизарову: «Когда ты перестал считать меня м...м?», и он ответил: «Я никогда так не считал», – и непроизвольно добавил: «В отличие от других». После этого мы долго смеялись! Для меня очень важно, что обо мне говорят Рома Елизаров, Андрей Станкевич и Гоша Корнеев, а не «другие».
48. Я долго чувствовал насмешки над собой, но сейчас это почти прошло – многие, видимо, устали насмехаться или поняли бесполезность этого занятия. Некоторое время назад Андрей Станкевич спросил меня, как я выдержал практически издевательское отношение к себе его и его друга в первые годы работы на кафедре, и услышал от меня: «**Я же не такой козел, как вы, – понимал, с кем дело имею**». Крыть ему было нечем.
49. После публикации поздравления Зворыгина я получил письмо: «Хорошо помню, как после того, как первый раз встретил Вас в кабинете Виктора Годунова в «Транзасе» (был 1992 или 1993 г.) и пробурчал что-то скептическое в Ваш адрес. Витя сказал, что я идиот, а Вы один из самых острых умов, которые он когда-либо встречал» (Александр Ткачман). Все-таки, стоит жить долго, чтобы такое услышать!
50. Поздравил нашего выпускника Сашу Котова с днем рождения. Мы с ним когда-то ездили на конференцию по открытому программному обеспечению – я выступать, а он слушать **Ларри Уолла** – создателя языка программирования *Perl*, которого боготворил. Вот, что написал мне Саша в ответ: «Спасибо большое, Анатолий Абрамович! Не перестаю восхищаться тем, что нас всех м...в, еще помните! С удовольствием читаю материалы, которые Вы выкладываете!».
- 16.02.2022.

Часть 9

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-9>

1. Один очень умный, сравнительно молодой человек сказал мне, что раньше, когда я свою писанину «ВКонтакте» оформлял постами, меня читало и просматривало большее число людей по сравнению с тем временем, когда я стал использовать ее оформление в виде текстов. До причины этого я бы никогда бы не додумался. Оказывается, во втором случае для многих встает непреодолимая преграда – обложка текста, на которую надо еще и нажать... От этого можно обалдеть: раньше я думал, что читателей пугает число букв в написанном, а оказывается и один клик тоже, тем более что он попадет в электронный профиль пользователя...
2. **Все в мировой истории изменилось 24 февраля 2022 г., когда Россия начала свою, хочется сказать – миротворческую) операцию, на Украине.** Для начала Польша решила отказаться играть с Россией в переходном матче на попадание финал чемпионата мира 2022 г. в Катаре. Один мой старинный знакомый предложил полякам засчитать техническое предложение. Я очень обрадовался этому, так как, если так же будут поступать и другие страны, мы можем, наконец-то, стать чемпионами мира не только по программированию, но и по футболу! К сожалению, наше движение к этой победе ФИФА остановила...
3. За **антивоенный** плакат, размещенный на балконе жилого дома, на жительницу Москвы составили протокол о несогласованной акции и наложили штраф в 15 тысяч рублей! Меня всю жизнь учили, что

антивоенные выступления, включая акцию «Бессмертный полк», это классно, и я с этим всегда был согласен. Теперь я, почему-то, нигде на виду не могу написать фразу «Война за мир». Более того, нельзя написать два слова «**Нет войне**» на ... льду реки Мойки в Санкт-Петербурге (<https://paperpaper.ru/papernews/2022/3/6/na-1-du-mojki-napisali-net-vojne-kom/>). Раньше сфера борьбы с надписями коммунальных служб распространялась на стены и мосты, теперь и на лед. Что дальше? Вода и воздух?

4. Кому-то не нравились коммунисты и евреи, но разве это был повод для нападения на СССР...

5. В. Матвиенко сказала, что мы ведём войну, чтобы остановить братоубийственную войну, в то время как Роскомнадзор сказал, что происходящее войной не является. Если уже Валентина Ивановна нарушила предписание указанного ведомства, то более корректно эта фраза должна звучать так: «**Мы ведем братоубийственную войну, чтобы остановить братоубийственную войну**».

6. «**Не мыслям надобно учить, а мыслить**» (И. Кант). Я, конечно, далеко не Кант, но всегда считал также. Руслан Богатырев ответил так: «**Не мыслить надобно учить, а мудрости**». «Сказано красиво, но мудрости научить нельзя – ее может приобрести сам человек в течение жизни, а может и не приобрести. Говорят, что можно научить стать режиссером, но никто учит как стать главным режиссером, так как этому научить нельзя.

7. Говоря «пятая колонна», обычно имеют в виду «пятый пункт», и наоборот. Ведь не зря же нас учил Маяковский: «Мы говорим – Ленин, подразумеваем – партия, / Мы говорим – партия, подразумеваем – Ленин». Один человек сказал мне, что молодежь не поймет этот пост. Я проверил: думал, что такое «пятый пункт» не знают только те, кому сейчас лет 18-20. Оказалось, что я не прав: классный парень, которому 31 год не знал тоже. Ребята в 37 и 41 год поняли, что я имею в виду...

8. Валерий Вяткин написал: «На этой неделе у нас будет собрание руководства сообщества промышленной электроники *IEEE* и там наверняка всплывет вопрос о России и Украине. Нужно будет послать какой-то сигнал всему сообществу (это более десяти тысяч человек) и авторам наших журналов и конференций». Я решил помочь Валерию и ответил так: «Надо будет вам кого-то принести на закланье – можете исключить меня из соответствующего комитета. У нас же теперь все просто: если «иностранный агент», значит, не патриот, если под санкциями, то «патриот». Люблю Родину...».

9. **Еще недавно лозунги: «Можем повторить» и «Мы можем, а по тому и сделаем» – якобы, осуждались обществом. Теперь большинство осуждает тех, кто осуждает эти лозунги.**

10. Как относиться к тому, что наши родственники находятся в Кривом Роге под бомбежками, в то время, что, когда операция начиналась, казалось им ничего не угрожает, так как речь шла об освобождении Донбасса и Луганска, которые расположены очень далеко от Кривого Рога? Просидев в подвалах много времени, родственники плюнули на свою собственность и смогли уехать оттуда, стоя продолжительное время с двумя котомками в плацкартном вагоне. С чемоданами в вагоны, естественно, не пускали. 10 марта поступило сообщение, что Кривой Рог наши начинают брать в кольцо...

11. **Где нанесен больший ущерб в Донецке за восемь лет или в Харькове за восемь дней?**

12. В последнее время наши дипломаты перестали быть ими ни в делах, ни на словах...

13. **Интересно, что говорят полицейские, когда крутят тех, кто говорит: «Нет – войне»?**

14. Интересно, чтобы писал человек, поддерживающий войну, если бы его отец жил не во Владивостоке, а в Харькове. Патриотический угар уменьшился бы или нет?

15. Мой знакомый депутат Государственной Думы Михаил Делягин 02.03.2022 г. выложил в Инстаграм ролик с большими **горящими домами и выбитыми стеклами**, который он прокомментировал так: «Харьковской университет ВВС. **Принуждение к миру оно такое**. А военные летчики Украине больше не нужны». Я хотел бы задать только один вопрос: «А ему понравилось бы такое, если бы такое это было не в Харькове, а в Москве или Питере?», но не задал – причина в следующей заметке.

16. 04.03.2022 г. Дума **ввела в Уголовный кодекс три новых статьи**. «**Введены огромные штрафы или лишение свободы вплоть до 15 лет за распространение «заведомо ложной» информации об использовании российских вооруженных сил в целях защиты интересов РФ и ее граждан, поддержания международного мира и безопасности**». **Вторая статья наказывает штрафами или лишением свободы до пяти лет за «публичные действия, направленные на дискредитацию» описанного выше использования вооруженных сил, в том числе – за «публичные призывы к воспрепятствованию использования вооруженных сил РФ**». За одно нарушение предусмотрена административная ответственность, за второе в течение года – уголовная. **Третье нововведение запрещает призывы к другим странам вводить санкции против России, российских граждан или юридических лиц**.

17. Обсуждается вопрос, кто виноват в том, что коридоры по выходу людей из осажденных городов не функционируют или функционируют плохо. Но такого вопроса вовсе не должно никогда и нигде не должно стоять на повестке дня, так как в голове не укладывается, что масса стариков, женщин и детей в лучшем случае с котомочками должны бежать из СВОИХ домов **не известно куда и не известно зачем**, при условии, что многие из них русские... Кто из нас хотел бы оказаться в таком положении? Я всегда помню «золотое»

правило, имеющееся во всех основных религиях мира: «**Поступай с другими так, как хочешь, чтобы поступили с тобой**». Ну, а Вы как, хотите? И еще. Есть люди, кто считает, что гуманитарных коридоров мало, им подавай еще, по крайней мере, на время выхода беженцев еще и гуманитарное перемирие, что не всегда возможно...

18. Я считаю, что из этой гуманитарной катастрофы есть выход – это не временное расселение беженцев по родственникам, знакомым и незнакомым людям, а переселение их всех (может быть временно) в ... Китай, где имеется много полностью отстроенных городов практически без населения. Вот небольшой рассказ об этом: «В Китае ежегодно возводится более 10 миллионов единиц жилья. Большинство жителей Китая уже владеют недвижимостью, поэтому им не нужно новое жилье, но многие из них продолжают покупать вновь построенную недвижимость в качестве инвестиций. В настоящее время в Китае может быть до 50 городов-призраков. В отличие от США и Японии, где незанятые дома находятся в различных состояниях заброшенности, в Китае все иначе. **Они не заброшены, а скорее незаняты.** Сегодня пустует 65 миллионов объектов недвижимости. Эти «города-призраки» имеют хорошо развитые дороги, инфраструктуру, небоскребы и разнообразные общественные зоны, но они крайне мало населены и имеют огромные территории, где полностью отсутствуют жители. Среди этих городов есть напоминающие миниатюрные Париж, Лондон, Манхэттен и т. д.». (Статья «История китайских городов-призраков и 65 миллионов пустующих домов», 20.10.2021, <https://overclockers.ru/blog/amv212/show/58368/istoriya-kitajskih-gorodov-prizrakov-i-65-millionov-pustujuschih-domov>). За чей счет переселение? России, Запада, а, возможно, и Китая. Вот все...

19. Без согласования с нами появился «Устав межрегиональной физкультурно-спортивной организации «Федерация спортивного программирования», утвержденный собранием учредителей в день проведения финала чемпионата мира *ICPC*, когда все наши были там. Когда я рассказал об этом одному из чемпионов мира по спортивному программированию, он поведал мне, что ... этот устав. Я отметил, что для этой цели, люди говорят, лучше использовать ... козу. На что мой собеседник сказал: устав ... козу... Чем он закончил эту фразу я так и не узнал, так как мы оба заржали...

20. Что обсуждать какие фейки использует Украина (например, о разбитом родильном доме) для своей защиты, если на нее напали? Если бы не было причины, не было бы и следствий. А если бы были следствия были без причины, вот тогда и надо было бы активно бороться...

21. Было высказано мнение, что одна из причин происходящего в стране то, что «права человек, комфорт (даже в части огромного числа сральников не в домах, а на улице) и личная безопасность не входят в базовый набор приоритетов, а национальная гордость и государственная безопасность входят». Не понимаю, почему это нельзя объединить?

22. Не могу слышать фразу: «Накопление сил для удара по Одессе в обход заблокированного с трех сторон Николаева». Те, кто ее произносит, не знают, что для культуры России сделала Одесса, а память о пяти тысячах необученный воевать студентов-корабелов, брошенных на регулярные немецкие войска, из которых в живых остались единицы, не жжёт им сердца, потому что сердец у них нет. Я был у памятника этим ребятам 50 лет назад и всегда буду помнить тех извергов, которые послали их на бойню, не включив их в регулярные войска, и тех извергов, которые убили будущую интеллигенцию нашей страны. Из головы все время не выходит несколько перефразированное высказывание Швейка: «**Какой удар – там же люди!**».

23. Не могу слышать фразу: «Наши войска ведут наступательные действия в северо-восточных районах города Северодонецк». В этом городе я был в НПО «Импульс», в котором, в частности, создавались управляющие-вычислительные машины СМ-1 и СМ-2. Там работали специалисты экстракласса. Оно и сейчас разработчик, производитель и поставщик высоконадежных систем контроля и управления для атомной энергетики (https://computer-museum.ru/histussr/npo_impuls_2.htm). Его разрушат или пощадят? Само противопоставление кощунство...

24. Такое же мнение у меня и относительно фразы: «Бои идут в Северодонецке, противника медленно теснят, но он обороняется организованно». Кто этот противник? Украинцы и русские? Рассказали бы это в году так 80-м, кто бы поверил?

25. «Не могу слышать выражения «идут бои» и «зачистка» применительно к Украине – все время помню перефразированные слова Швейка: «Какие бои и зачистка – там же люди!». Слово «зачистка» – заменяет слово «убийство» и никого-либо, а украинцев и русских – новоиспеченных врагов.

26. Как понять кто и где больше уничтожает мирных жителей: «В Донецкой и Луганской областях, на контролируемой киевским правительством территории, зафиксировано 122 случая гибели мирных жителей, 442 человека были ранены. На территории ДНР и ЛНР: 26 погибших мирных жителей и 130 раненых» (<https://www.kommersant.ru/doc/5258313>).

27. Я всегда верю в наше государство, но не всегда ему.

28. Он был первым чужим человеком, которому я рассказал важную для меня историю, так как он не был мне чужим.

29. Раньше проводились Конгрессы сторонников мира, в которых принимали участие представители СССР. На первом из них, который проходил в Париже в 1949 г. в качестве эмблемы была использована голубка Пикассо, который **однажды неосторожно выразился: «Я выступаю за жизнь против смерти; я выступаю за мир против войны»** (https://ru.wikipedia.org/wiki/Голубка_Пикассо). Голубка была символом движения за мир. На фестивале молодежи и студентов в Москве в 1957 г. его участники опрометчиво выпустили в воздух несколько тысяч голубей – сейчас они бы сильно подумали стоит ли это делать... В 1962 г. Пикассо вручили **Ленинскую премию ... мира** (<https://ru.rbth.com/read/1408-picasso-and-russia>). Какие мало прозорливые люди работали тогда в ЦК КПСС – такие слова в оборот запустили, что них теперь на улицах людей арестовывают... А мы так в этих людей верили...

30. Как сегодня относиться к картине 1950 г. Федора Решетникова «За мир!» (<https://zen.yandex.ru/media/id/5e7f52e668b51338284319d5/protiv-chego-vystupaiut-malchikirevoliucionery-na-znamenitoi-kartine-fedora-reshetnikova-5fc10e92a9416d5dd7665d9f>), на которой пятеро мальчишек пишут белой краской на кирпичной стене слово «РАЙ!» – слово «МИР!» на французском, а ниже они уже написали это слово, а над ним разместили символ мира «голубку»? В 1950 г. это слово использовать было можно, видимо, потому что у США тогда уже было атомное оружие, а СССР только признал его наличие. Такое ощущение, что в одном из моих учебников в начальной школе в качестве иллюстрации использовалась эта картина. А еще, мне кажется, что в прописях мы писали такую словосочетание «миру – мир», и это нам сходило с рук. Последняя фраза напоминала бы бред сумасшедшего, если бы в марте 2022 г. это словосочетание не стало бы практически запрещенным для использования на людях. **Бред не эта фраза, а ее запрещение!**

31. Я ответил одному своему классному ученику: «Раньше на это сообщение я бы прореагировал иначе... Но сейчас не раньше...» и получил: «Сейчас не раньше: сейчас чем раньше, тем раньше вернется раньше».

32. Мы используем высокоточное оружие и не стреляем по мирному населению. Тогда почему на Украине миллионы беженцев? Они что не считают наше оружие высокоточным? Или смеют не доверять тому, что наши по ним не стреляют? Видимо, они бегут от украинцев, которые своим паршивым и не точным оружием бьют по своим?

33. «Пойду кормить ребенка», – сказала знакомая. «Хорошо, что корм есть», – поддержал ее я.

34. Интересно, кто надоумил выбрать не красную звезду, а букву Z в качестве символа операции на Украине? Комментировать этот выбор из соображений безопасности я не буду...

35. Те, кому необходима фирменно изображенная разных размеров буква Z, покупайте товары на OZON. Желанную букву, и не одну, можно вырезать из фирменной коробки. Как говорится, «**предупрежден значит вооружен**». Когда я предложил то же самое сделать водителю этой компании с фирменной курткой, он, почему-то, посчитал, что ее качество от этого ухудшится, а после моего пояснения и вовсе сказал что-то несуразное – якобы, слово победа начинается не с буквы Z, а с буквы V и попытался обосновать это. Взрослый человек, а насколько политически не подкован...

36. «Слово эвакуация связана с Великой Отечественной войной, а сейчас более трех миллионов человек эвакуировалось. Ожидается 4,6 миллиона беженцев!» (А. Пивоваров). Интересно, кто и кого уполномочил такой прорве людей жизни ломать? Происходящее многие называют человеческой трагедией, разворачивающейся прямо наших глазах. Кто их вынудил бежать из дома? Только вездесущий батальон «Азов»? Из городов, которые бомбят очень опасно уходить – можно попасть под бомбежку! Люди не уезжают – люди бегут. Недаром Булгаков книгу на эту тему назвал «Бег».

37. Маленький русскоязычный мальчик прокомментировал увиденное так: «Это кашки Ленина». Я очень удивился тому, как они оказались в Америке. Через минуту справедливость восторжествовала – они принадлежали оленю!

38. **При поступлении на государственную службу требуется справка о несудимости. Она дает гарантию, что и в дальнейшем Вы не судимы будете.**

39. В 2022 г. официальный представитель МИД М. Захарова что-то сказала о своем телеграм-канале. В 2018 г. нам говорили, что он вражеский, и Роскомнадзор закрывал его. А как было не закрыть, если «03.03.2018 г. на радио «Комсомольская правда» (<https://www.spb.kp.ru/radio/glavtema/>) пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сначала оскорбил миллионы наших граждан, пользовавшихся мессенджером Telegram, назвав их «телеграммной сволочью», потом – «суками потными», а затем увенчал все это констатацией факта: «в стране существует 20 миллионов безответственных уеб...». Кстати, в той же передаче так высказаться о российских гражданах Леонтьеву показалось мало, и он еще оскорбил и Армению, число жителей в которой значительно меньше указанного числа российских граждан. Так вот, перед Арменией его, видимо, КТО-ТО надоумил извиниться, что он письменно и сделал, а принести извинения оскорбленным россиянам, число которых в ДВА раза превысило море людей, принявших участие в акции «Бессмертный полк», ему НИКТО не посоветовал...» (<https://vk.com/@1077823-vo-daet>).

40. Мнения В.Н. Васильева и мое принципиально отличались от того, что говорил Леонтьев, и **26.04.2018 г.** шеф направил советнику Президента РФ Герману Клименко по развитию Интернета открытое письмо (<https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/7482/>), в котором указал последствия блокировки IP-адресов в Интернете в «погоне» за *Telegram* для развития науки, образования и экономики России в целом. (Это письмо на сайте университета появилась сразу после того, как оно в бумажном виде было передано курьеру. Потом мне было разрешено выложить его на своих страницах в сетях «ВКонтакте» и *Facebook*, А.Ш.). Письмо вызвало широкий резонанс, и **я по этому вопросу 03.05.2018 г. участвовал в совещании в Администрации Президента РФ и выступал там** (<https://news.itmo.ru/ru/blog/55/>). Потом Клименко сняли, а нас с **Васильевым – нет.**

Прошло совсем немного времени, и кто теперь только не пользуется «Телеграмом» – даже правдолюб В. Мединский и защитник нашей безопасности Д. Медведев! На основе этого примера можно сделать вывод: о чем говорят пропагандисты и то, что делают чиновники – это обычно не истина в последней инстанции, а так – нечто используемое сейчас для целей, сформулированных начальством. А как мало, мне, например, нужно для нормальной жизни в нашей стране: иметь возможность высказать свое мнение, например по поводу «Телеграмма», а при его несовпадении с мнением начальства, чтобы тебя никто бы не считал ни иностранным агентом, ни предателем, ни экстремистом!». Скоро все чиновники перейдут на мессенджер, создаваемый «ВКонтакте».

41. Когда я сейчас слышу оптимистические предположения о светлом будущем, которое наступит не завтра, меня волнует не факт его наступления, а гарантии того, что эта хрень через какое-то время вновь не вернется. 30 лет назад мы прошли через большие трудности, и после этого страна стала нормально жить и казалось, что это безвозвратно. Но предположение было не верным, и мы оказались в ситуации еще более худшей, чем после распада СССР. Что так и дальше жить будем: тридцать лет хорошо, а потом снова плохо. Если такое произойдет, то у тех, кто проживет даже 90 лет будет либо два светлых 30-летних периода и один темный, либо два темных и один светлый период. Особенно жалко будет тех людей, у которых все три периода окажутся темными. Как бы хотелось, что мои предположения *никогда* не сбылись, но уверенности в этом нет...

42. **Если человек хотел сделать доброе дело, но у него не получилось, ему это Богом засчитывается.**

43. Я обладаю свойством, что многие чужие неприятности прикладываю к себе. Точно не помню наступал ли я в детстве голый ногой на гвоздь (по-моему, наступал), но, когда я слышу об этом относительно кого-либо или просто подумаю об этом, меня принижывает ужас с живота до пят. Примерно то же самое происходит со мной, когда я слышу о беженцах (честно сказать – сегодня только русских и украинских), так как представляю себя на месте бегущих, и даже то, что мне предоставят гуманитарный коридор настроения мне не улучшает, так как мой разум не может ответить на следующие вопросы: что делать, если я уже не могу бежать, почему я должен бежать, бросая жилье и имущество, и куда мне бежать, если меня никто и нигде не ждет?

44. Последнее время сталкивался с такой тактикой обсуждения ситуации на Украине. Я предлагал своей оппонентке (молодой женщине) представить себя бегущей из дома не известно куда с ребенком и мамой, почти без денег, которые скорее всего отберут какие-то бандиты, с котомкой вещей и спрашивал понравилось бы ему это. Получал отрицательный ответ, но дальше мне говорили, что с этим все понятно и **предлагали перейти от гуманитарных проблем к геополитическим. После этого наше обсуждение заедало**, так как я утверждал, что мне как раз и **не ясно с гуманитарной составляющей**, которая касается миллионов людей, среди которых 5.3 миллионов беженцев из страны, включая около двух миллионов детей, и это при том, что число беженцев внутри страны не известно, и пока я не получу внятного ответа на вопрос почему происходит эта гуманитарная катастрофа, остальные вопросы для меня вторичны. Так как меня советская власть воспитывала на строке А. Вознесенского: «Все прогрессы реакционны, если рушится человек». После этого поэт вряд ли продолжил дискуссию, если бы ему сказали: «Это понятно, но...». Есть и другой вариант ответа поэту: «Не все так однозначно...».

45. Когда мне говорят, что американцы, где только не бомбили (и в Сербии, и в Ираке и т. д.), я всегда соглашаюсь, и задаю встречный вопрос, а где они бомбили американцев? Ответа я не получал никогда. **Мне не понятно, зачем для того, чтобы освободить Донецк и Луганск надо бомбить русскоязычные Харьков, Херсон или Мелитополь?** Кстати, в эти города русские и русскоязычные специально не переселялись из России, и поэтому их даже предателями, вроде бы, назвать не за что. А уж если так надо кого-то бомбить, то почему не начать было, например, со Львова, который русскоязычным не назовешь. **Интересно, напал ли на Россию харьковский гарнизон?**

46. Журналист Светлана Сорокина сказала, что в начале двухтысячных в их компанию, в частности, входили Шойгу, Гурченко и Жванецкий. Жалко, что они не могут встретиться сегодня, так как Гурченко родом из Харькова, а Жванецкий родом из Одессы...

47. 14.08.2014 г. в Ялте В. Жириновский выступил с милитаристской речью (<https://www.youtube.com/watch?v=cAYzRa23rHo>), которая вместо привлечения к уголовной ответственности, вызвала добродушные улыбки В. Путина и Д. Медведева, особенно после слов Жириновского: «Не хотите быть Императором, будьте Правителем». Он также предложил для сражения в Донецке и Луганске выпустить народ из тюрем. **Они буду пахать ночью и днем, так как не захотят возвращаться в наши тюрьмы.** Это высказывание тоже вызвало улыбку у сильных мира сего

48. Практически с такой же речью он выступил и в Государственной Думе 27.12.2021 г. (<https://www.youtube.com/watch?v=oSLx0pYCWXU>): «В декабре 2021 г. мы почувствовали запах русской весны. Сталин дождался, что три миллиона было взято в плен (это, конечно, хуже, чем 3.2 миллиона беженцев из страны, но, ведь это еще не конец. А сколько еще беженцев внутри Украины, А.Ш.). Или они выполняют наши условия, или мы запускаем другой вариант. Не допустим, чтобы было как в четыре утра 22 июня 1941 г., пусть будет лучше в четыре утра 22 февраля 2022 г. Вот это радует. Посмотрите мои выступления, как с ними надо говорить, что от них требовать. Это будет не мирный год». Вот, что Владимиру Вольфовичу ответил другой Владимир – Высоцкий: «Теперь позвольте пару слов без протокола: / Чему нас учит семья и школа? / **Что жизнь сама таких накажет строго.** / Тут мы согласны, скажи, Серега».

49. Первый секретарь ленинградского обкома партии Г.В. Романов пригласил к себе выдающегося дирижера Е.А. Мравинского: «Евгений Александрович, от Вас уезжают евреи». «Нет, Григорий Васильевич, они уезжают от вас», – ответил Мравинский.

50. Запретить миллионам взрослых людей пользоваться тем, чем наши люди, и я в том числе, пользовались много лет, а люди во всем мире продолжают пользоваться – это одновременно бред и преступление. Можно было бы уже научиться доверять самим людям отличать белое от черного, а кто не может, то разбираться именно с этими людьми, а не со всеми сразу. Нарушающих правила дорожного движения штрафуют, а не закрывают дороги.

Часть 10

<https://vk.com/@1077823-chast-10>

1. Говорить не могу, но и молчать не могу тоже.
2. Оформление отношений после многолетнего совместного проживания и рождения ребенка может быть названо **«браком, проверенным временем»**.
3. Ответ жениха во время бракосочетания: «Пожалуй, да».
4. Журналист и пропагандист – разные профессии.
5. **Интересно, что если позиция по какому-то вопросу сформулирована вербально, то от нее легче перейти к компромиссу, чем тогда, когда позиция изложена письменно, так как в этом случае не далеко до ультиматума.**
6. ОНИ, все-таки, сделали ЭТО: «Власти Санкт-Петербурга в июне 2022 года **уничтожили граффити** с портретом **Даниила Хармса** на торце дома, где он жил (<https://spbvedomosti.ru/news/gorod/portret-kharmsa-zakrasili-na-ulitse-mayakovskogo/>). Коммунальщики привели в исполнение решение суда – спасти несанкционированную достопримечательность собственникам дома и активистам не удалось. В будущем рисунок планируется заменить световой проекцией, которую выберут жители Северной столицы. Портрет Даниила Хармса высотой в три этажа появился в феврале 2016 г. на угловом фасаде дома по улице Маяковского, где жил писатель (<https://www.spb.kp.ru/daily/27365/4546704/>). Хармс жил в этом доме до ареста в 1941 г. за «клеветнические пораженческие настроения». Зимой 1942 г. он умер от голода в тюремной психушке. В 1960 г. его реабилитировали».
7. 24 мая 2020 года поэту **Иосифу Бродскому** исполнилось бы 80 лет. Страна заметила и отметила это событие (по каналу «Культура» показывали двухчастный фильм о нем (<https://www.youtube.com/watch?v=28yijA00yec> и <https://www.youtube.com/watch?v=igbrEATmvpq>), а в Интернете появляется изумительный фильм «Дети Иосифа. К 80-летию Бродского» (<https://www.youtube.com/watch?v=1gfzRMPQqm8>)!). На этом фоне то, что произошло в этот или на следующий день в Ленинграде (я не оговорился) выглядит кошунственным. А дело было так: напротив дома, где жил поэт, в котором через некоторое время открылся его музей, на стене кто-то разместил хорошего качества большую фотографию Бродского. Так вот, на следующий после юбилея день ее замазали белой краской, забыв даже покрасить закрашенное, чтобы сделать совершенное незаметным (<https://www.sobaka.ru/city/city/109191>). Фотографии этого «перфоманса» облетели весь Интернет. Кстати, Иосиф Александрович один трех (после **Ивана Петровича Павлова** и **Жореса Ивановича Алферова**) ленинградцев лауреатов Нобелевской премии. Как объяснили мне «сильные мира сего» они закрашивают по 200 граффити в день, и они не хотят и не могут выбирать, какие из них хорошие, а какие нет?
8. **Многие часто прилюдно дают слово, но редко сообщают, что забирают его обратно!**

9. Есть организации, которые постулируют, что у них есть ценности. Они действительно есть и связаны с достижениями их сотрудников, а не с самими ... сотрудниками. Поздравлений ни с юбилеями, ни с достижениями практически не бывает, а о днях рождения я вообще не говорю.
10. Потоки в диссертации должны инкрементироваться, а ее автор – инкриминироваться.
11. Я перезвонил своему ученику. Он ответил, что это давний звонок. Я пояснил, что старею, и до меня звонки доходят медленно. Ученик почему-то засмеялся.
12. Мой знакомый написал, что был занят, и поэтому не приехал. Я ответил: «Мог бы приехать прозаиком».
13. **Эти люди недостойны даже того, чтобы их обманывать.**
14. Если долго не учить учеников, то они могут и разучиться.
15. **У молодого человека были голова и пламенное сердца, но мозгов не было.**
16. На защите квалификационной работы: «**Он не доказывал, а все рассказывал. Его не слушали, взяли и скушали.**»
17. После завершения очередного жизненного этапа я сказал дочери, что план по гордости ею выполнил, и она теперь может делать или не делать, что хочет. Потом дочь, по крайней мере еще дважды, перевыполняла план...
18. Опыт показал, что культура (музеи, оперные театры, филармонии и т. д.) не форма воспитания эмпатии и гуманизма, а одна из разновидностей отдыха. Наряду с тараканьими бегами, петушиными боями, боями без правил, футболом и т. д.
19. **Пихали пхали, а они пихали хинкали.**
20. Можно ли попутать попугаем?
21. Общества Знание было просветительски-пропагандистским, а теперь станет пропагандистски-просветительским.
22. Многие, **сидя** на диване, **встают** на борьбу со злом.
23. Была тьма специалистов, а теперь тьма рассеялась.
24. При обсуждении оценок бакалаврских работ один из членов комиссии стал перечислять качества студентов, достойных оценки «отлично». Когда он дошел до *разумности*, я предложил наряду с дипломом студентам выдавать свидетельство, что они, по мнению государственной аттестационной комиссии, являются *Homo sapiens*. Мне, кажется, что это могло бы помочь при трудоустройстве тем, кто не в должной мере обладает указанным качеством!
25. **Пойми, что я не ты, и поэтому не понимаю, что ты рассказываешь. Хотя и ты сам, похоже, не понимаешь, что говоришь.**
26. **Самый приятный в жизни для меня диалог: «Как зовут деда», – спрашиваю внучку, которой еще нет двух лет, и слышу в ответ: «Тоик». А разве меньшее удовольствие доставляет требование внучки в игре с ней «Плакай!» или словосочетание: «Ни слышу!».**
27. На онлайн-защите бакалаврских работ кто-то сказал: «**Вас не слышно, если что.**». Я его поддержал и добавил: «**И не видно, если то.**».
28. Искать особь с наилучшим фитнесом и приспособляемостью лучше не в задаче, а в спортзале...
29. Мы с Георгием Александровичем Корнеевым много лет назад придумали неофициальную систему оценок бакалаврских работ и магистерских диссертаций для того, чтобы защищающиеся знали, что не все работы, официально оцененные одинаково, имеют одно качество. По словам выпускника магистратуры 2007 г. Антона Ковалева, на его защите такая оценка работ уже была. Поэтому при объявлении результатов защит одни работы получали, например, оценку «5», а другие – «4 + 1». Я навсегда запомнил реакцию двух магистрантов, которые сначала узнали, что их работы оценены на «два», и мгновенно скисли, но через пару секунд дико обрадовались, как будто выиграли Олимпийские игры, когда услышали спасительные для них: «Плюс один!». Наш выпускник Михаил Лукин подтвердил, что он присутствовал при этом.
30. Недавно узнал, что кроме ныне распространенного слова «пендосы», существует еще и слово «пентозы» (моносахариды), и их не следует путать...
31. Начитанность и знания далеко не всегда ведут к мудрости и эмпатии.
32. На защите бакалаврских работ прозвучало: «То, что у него все нормально, у меня сомнения не вызывает, а вот соответствует ли работа оценке «хорошо»?». Естественно, что я сразу предложил ввести оценку «нормально».
33. На защите меня спросили веду ли свой кондуит. Я ответил, что не только его, но еще и Швамбранию.
34. На защите бакалаврских стало известно в программе защищающегося всего 300 строк. В надежде защитить его я спросил: «Как у Пушкина или хуже?». К сожалению, на этот раз Пушкин не помог... Алексей Милославов написал после этой заметки: «Анатолий Абрамович! По поводу 300 строк в программе. Докторская диссертация Дж. Нэша состояла из 25 страниц, из которых, по мнению его научного руководителя,

- 15 было «водой». Однако, результат – Нобелевская премия. Может быть, и в этом случае есть надежда :-)). Я ответил: «Нашем случае не помог Пушкин, не поможет и Нэш».
35. Ведущий заседание обратился к нам со словами: «Разрешите откланяться». Мы ему разрешили – пусть кланяется на здоровье...
36. Лозунг Ленина: «лучше меньше, да лучше» универсален – он применим и к диссертациям. Если Вы получили один, как, например, Олег Борисович Лупанов, классный результат, то его достаточно для кандидатской диссертации. Если результат не такой классный, то надо два результата и т. д.
37. Я посоветовал комиссии не ставить высокую оценку защищающему бакалаврскую работу, так как он, по моему мнению, мог умереть от радости. Комиссия со мной не согласилась и правильно сделала, так как студент не пока умер...
38. 17.06.2022 г. моя дочь Инна должна была выступать на одной из панелей Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Панель проходила с 12-00 до 13-15. Включил вовремя. Больше часа по двум каналам, один из которых *Rutube*, практически ничего не показывали. По одному каналу хорошо проходила только реклама банков, а трансляция появлялась на секунду и исчезала. Примерно через час (!), и это на ПМЭФ, трансляция пошла, и я успел записать выступление дочери. Я вел в сети репортаж в сети пустых или зависших экранов, и комментировал происходящее. Вот один из моих комментариев: «Все зависло снова! Не делайте плохие продукты! Обычно для пользователя лучше отсутствие продукта, чем плохой продукт. Ведь без него жили, и дальше проживем, только много нервов сохраним! Его создатель с этим не согласится – ведь, есть и кодить обычно очень хочется!». Потом выяснилось, что на сетевую структуру были хакерские атаки, и поэтому даже выступление Президента перенесли.
39. Вот что написал в сети по этому поводу Олег Бунин – генеральный директор студии разработки высоконагруженных интернет-проектов «ОнТИКО»: «**Вот уже два часа лежит информационная система ПМЭФ.** Несколько сотен пленарных заседаний, выставка на три павильона в Экспоцентре, первые лица, пленарка с Путиным и Цзиньпином, но вся инфраструктура завязана на одну информационную систему. Мне, как разработчику и архитектору, сложно представить себе, как твою систему можно вывести из строя на два часа, если ты специально готовился к тому, чтобы это невозможно было сделать. Два с лишним часа простоя в критичный момент. Это была *DDoS*-атака – тема, которую мы на *HighLoad++* даже не берём уже, ибо тысячу раз раскрыто, пережевано и в прошлом.
40. На экзамене по педагогике аспирант высказал несколько гипотез, почему никто из группы не пришел на занятия в субботу утром. Я удивился, что среди них не было очевидной проверенной временем причины – религиозной, хотя предположить, что вся группа в российском вузе состоит только из набожных евреев, было весьма странно :-).
41. В Советском Союзе была проблема с поступлением в высшие учебные заведения людей не тех национальностей, особенно в этом вопросе отличались матмехи и мехматы. Надо было принимать только тех, а иногда просачивались не те, что очень расстраивало организаторов приема. И все это происходило из-за недостаточно глубокого изучения контингента – в анкете указывались только отец, мать, братья и сестры. Если бы организаторы «копали» глубже, то и их успехи были бы больше... Я понимаю, что глубокого обучения тогда еще было, но поиск-то в глубину был «всегда», и лучшие из лучших им пользовались, например, в такой культурной форме: «Напишите, пожалуйста, в анкете девичью фамилию матери». Ай да, молодцы...
42. Один мой ученик поведал мне, что в «Теремке», якобы, все сильно подорожало. Я высказал предположение, что если это даже и так, то это просто потому, что он зашел не в тот теремок: надо было зайти к мышке-норушке, а он, зачем-то, пошел к лягушке-квакушке...
43. После просмотра видео о феномене российских программистов (<https://www.youtube.com/watch?v=qlZmGV4QMhs>) мне написали: «**Вы прям как Марлон Брандо!**». Я ответил: «Если это даже и так, то, к сожалению, не времен «Последнего танго в Париже», а его заката...».
44. Жена так боролась за здоровье мужа, что чуть не довела его до инсульта.
45. Меня поздравили: «С Днем!». Я ответил: «День-то я простою, вот бы ещё ночь продержаться!».
46. У окружающих нас людей очень плохо с эмпатией. Мои тексты против закрытия «Лаборатории непрерывного математического образования» (ЛНМО) лайкуют сотни людей, но это родители, которые могут оказаться без ЛНМО и, возможно, педагоги, которые могут остаться без работы, но очень мало выпускников и практически нет иных моих друзей «ВКонтакте». Не буду здесь приводить цитаты Б. Ясенского и М. Нимеллера на эту тему (кто захочет сам найдет), а повторю только комментарий одного из моих «друзей»: «**В том, что я не понимаю, я не участвую, извините. Это ваши ленинградские трения какие-то.** Я ответил: «**Вы и не обязаны участвовать. У нас в городе тоже никто не обязан – вот почти никто и не участвует!**». Не могу сказать, что я «в каждой бочке затычка», но данный случай отличен по многим параметрам от других...
47. Теперь я уверен, что ни один набожный еврей меня не съест – мне установили свиной перикард.

48. Один знакомый после весьма продолжительного телефонного разговора сказал, что заканчивает, чтобы больше не отвлекать меня от дела. На это я ответил, что это ему сделать не удастся, так как для этого у меня нет условий, описанных в стихотворении моего старинного знакомого Рафаила Ароновича Лашевского (<https://memoclub.ru/2021/03/rafail-aronovich-lashevskiy/>), который был одним из создателей различных схем памяти на «Светлане». Вот, что он писал по этому поводу: «Не отрываться чтоб от дела, я спал с девчонкой из отдела. / Пospали и штаны надели, и снова говорим о деле!». Знакомый посочувствовал мне...

49. Я решил помочь одному молодому человеку, и это у меня получилось. Он спросил: «Много ли пришлось сделать звонков?». Я ответил: «Один», и поведал притчу: «В одной английской компании сломался электродвигатель большой мощности. Попросили, чтобы его посмотрел молодой русский суперталантливый физик Петр Капица. Он сделал один удар по машине и сказал: «Резать здесь». Место неисправности было указано точно, и его спросили сколько ему должны за визит. Он, не моргнув глазом, сказал: «Тысяча фунтов». Сумма за один удар показалась хозяевам несусветной, о чем они и поведали Петру Леонидовичу. Тот с ними спорить не стал, а написал калькуляцию: «Один фунт – за удар, и 999 – за то, что знал куда». Хозяевам все стало ясно, и Капица получил свои деньги».

50. Студент меня не интересует, если мы не интересуем его. Я всегда помню слова *Омара Хаяма*: «Дари себя тому, кто будет благодарен, кто понимает, любит Вас и ценит». Поэтому я всеми силами помогаю тем, кто помогает нам!

07.08.2022.

Часть 11

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-11>

1. Я позвонил молодому человеку, который начал работать за границей. Когда он сказал, что перезвонит, так как участвует в митинге, я подумал :-), что он снова взялся за свое: и там продолжает свою революционную деятельность, которая в Санкт-Петербурге также состояла в участии в митингах. **Оказалось, что не прав.**

2. В ходе борьбы за сохранение ЛНМО одна из мам восхитилась тем, что трое ученых поддержали родителей. Я заметил, что не сказано мало, и тогда другая мама стала сожалеть о том, что ученые не думают о будущем. Я сказал, что это не так – они о нем думают и поэтому на всякий случай молчат.

3. Фантастическая история. Я был знаком с художником Евгением Ухналевым! Вечная память! (<https://smotrim.ru/article/1008464>). Он работал в Эрмитаже рядом с главным герольдмейстером страны Георгием Вилинбаховым и будучи андеграундным художником, **которого не обошел лагерь** (<https://birdinflight.com/ru/v-dvuh-slovah/20170511-eto-moe.html>), стал ... автором эскизов современного Государственного герба Российской Федерации, знаков президентской власти, высших государственных наград Российской Федерации. А в результате – народным художником Российской Федерации (1997)!

4. Много лет назад я обнаружил вечную вещь. Это клей канцелярский – на нем было написано: «Без ограничения срока годности».

5. Интересно, что среди лайкнувших мои статьи в поддержку ЛНМО, не было практически ни одного человека из моей прошлой до событий с ЛНМО жизни! Есть о чем задуматься!

6. Мой любимый анекдот приведен в моем тексте «Неправда» (http://is.ifmo.ru/belletristic/not_true/): «Профессор, правда ли, что Вы бьете свою жену?». «Нет, неправда – я не профессор!».

7. Я написал семь текстов о русском языке и культуре. В 2006 г.: «Писать по-русски» // (<http://is.ifmo.ru/belletristic/rasrus.pdf>). В 2007 г. – текст «Русский язык. Шутки в сторону» (http://is.ifmo.ru/belletristic/rus_lan_jok_asside.pdf), в котором, в частности, сказано, что **если проектная документация не читаемая, то она и не нужна**. При этом я всегда и всем напоминал слова журналиста Анатолия Аграновского: «Хорошо пишет не тот, кто хорошо пишет, а тот, кто хорошо думает». В 2019 г.: «Говорить по-русски» (http://is.ifmo.ru/belletristic/speak_russian/). В этом же году: «Смотреть по-русски» (<https://vk.com/@1077823-smotret-po-russki>), в 2020 г.: «Аббревиатуры – забудьте» (<https://vk.com/@1077823-abbreviatury-zabudte>), а в 2021 г.: «Заметки о русском языке и культуре» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/258/>).

8. За время «борьбы» за ЛНМО я написал девять текстов: 1. *SOS* (25.07.2022, <https://vk.com/@1077823-sos>) (его вариант: <https://d-russia.ru/sos.html>). 2. «Семья, ЛНМО, ИТМО» (03.08.2022, <https://vk.com/@1077823-semya-lnmo-itmo>). 3. «Математика и закон» (06.08.2022, <https://vk.com/@1077823-matematika-i-zakon>).

4. «Комментарии по поводу текста Ирины Петровны Потехиной «Так нужна ли помощь детям ЛНМО?»» (08.08.2022, <https://vk.com/@1077823-moi-kommentarii-po-povodu-novogo-teksta-iriny-petrovny-poteh>). 5. «Где наша не пропадала? А она не пропадала нигде...» (11.08.2022, <https://vk.com/@1077823-gde-nasha-ne-propadala-a-ona-ne-propadala-nigde>).

6. «Не всякая забота идет на пользу...» (17.08.2022, <https://vk.com/@1077823-ne-vsyakaya-zabota-idet-na-polzu>).

7.1. «И зачем Питеру такая слава, или надежда умирает последней...» (21.08.2022, <https://vk.com/@1077823-i-zachem-piteru-takaya-slava-ili-nadezhda-umiraet-poslednei>).

7.2. Вариант предыдущего текста «Надежда умирает последней...» (22.08.2022, <https://d-russia.ru/nadezhda-umiraet-poslednej.html>).

8. «Хроника покушения на убийство (субъективные заметки)»

- (31.08.2022, <https://vk.com/@1077823-hronika-pokusheniya-na-ubiistvo-subektivnye-zametki>). 9. Чудо чудное. диво дивное (20.02.2023, <https://d-russia.ru/chudo-chudnoe-divo-divnoe.html>).
9. Думаю, что моя Альма-матер уникальна – это единственная организация в мире, в названии которой фамилия и псевдоним Ленина упоминаются четырежды: Ленинградский ордена Ленина электротехнический институт имени В.И. Ульянова (Ленина).
10. По какому-то вопросу Максим Буздалов согласился со мной: «Вы здесь абсолютно правы». Естественно, что я спросил его: «А когда я был неправ?». «Ну, бывает», – загадочно ответил Максим. После этого я привел правильный :-)) ответ: «Вы правы всегда, но не всегда абсолютно». Максим засмеялся.
11. Ни одно открытие не сделано не учеными, людьми, далекими от науки, сделаны только изобретения. Случайно можно открыть, например, книгу на той странице, которая нужна, да и то, скорее всего, если на этой странице ее уже открывали.
12. С моей «подачи» была опубликована большая статья с моим предисловием «Еще раз об асинхронных процессорах. Памяти Виктора Ильича Варшавского // PC Week/RE. № 7. 2005, с. 37-39 (<http://www.computer-museum.ru/technlgy/warshaws.htm>). После этого в Россию из Израиля, где скончался Виктор, приезжала его вдова – Наталья, которую я знал еще по совместной работе в НПО «Аврора». Мы встретились, и она похвалила меня за то, что удалось «пробить» публикацию столь большого размера в весьма популярном в то время в России компьютерном издании. После этого Наташа спросила: «Зачем ты этим занимался?», и высказала предположение: «Ты любил Виктора?». Я ответил отрицательно. Тогда Наташа поинтересовалась: «Сильно уважал?». На этот раз я замаялся. Возникла пауза, и мне удалось задать вопрос, ответ на который хотел услышать давно: «Как ты думаешь, а если бы умер я, то он организовал бы нечто подобное?», и услышал ожидаемый мной ответ: «Такое он не сделал бы ни для кого». После этого я ответил, что промотивировало меня в данном случае: «Я хотел показать его окружению, кто он, а кто – я».
13. Если время, потраченное на написание и чтение статьи, константа, то львиная доля его должна быть потрачена писателем.
14. Моя жена «перепостила» текст: «Женщины могут научиться всему – зарабатывать деньги, водить машину, растить детей, сажать деревья. Для этого нужно лишь одно – неудачно выйти замуж». Я ее поздравил с тем, что у нее все так успешно получилось!
15. Все правильное в жизни – банальность, все неправильное – ей не являются.
16. Если раньше считалось, что Сальери отравил Моцарта, то теперь есть мнение, что Моцарт своим существованием отравил жизнь Сальери.
17. Как-то поздно вечером в разговоре по телефону мой собеседник сказал: «Я одной ногой уже сплю». На это я заметил, что он это делает весьма оригинально, так как даже цапля спит несколько иначе – на одной ноге, и пожелал ему спать двумя ногами сразу :-)).
18. В 2017 г. в мой день рождения я получил *необычное* поздравление: «Когда я учился, то считал себя очень умным, а Вас – м...м. Теперь начинаю понимать, что это, похоже, было наоборот. Хочу пожелать, чтобы Ваши студенты приходили к такому выводу быстрее, чем я».
19. В 2008 г. Премии Правительства РФ в области образования в составе авторского коллектива получили наши выпускники Матвей Казаков и Георгий Корнеев. Первому тогда было 29 лет, а второму – 27 (http://is.ifmo.ru/award/ceremony_1/). Максим Буздалов получил такую же премию в 2017 г. в 29 лет. Но их всех в свое время опередил Андрей Станкевич, который в 22 года в составе авторского коллектива стал лауреатом премии Президента РФ в области образования за 2003 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2003-President-premium/index.html>). В 26 лет вместе с Андреем премию получил Роман Елизаров (http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/6643/). Хотел бы я услышать еще об одной организации в стране, а то и в мире, кроме ИТМО, где такое возможно.
20. В свое время я задал Максиму Буздалову риторический вопрос: «Что бы я без вас делал?», на что он ответил вопросом на вопрос, что до встречи со мной не было для него характерно -:): «А где бы мы без Вас были?».
21. На кафедре проходила встреча наших студентов с работодателями. Решил выступить и я. Когда завершал свое выступление, где-то внизу живота возникло слово «душа», которое стало двигаться все выше и выше, и я сообразил, как его можно классно использовать. После этого я сказал: «Если в зале есть хоть одна душа, которая хочет вознестись до смерти, то приходите к нам заниматься наукой – не пожалеете!». Многие в зале зааплодировали!
22. История с закрытием вместо «плохих» сайтов самого *Telegram*, в противодействии чему я принимал активное участие (<http://is.ifmo.ru/bellevristic/stoiloli>), породила у меня следующую аналогию: в

автомобильных авариях в России в месяц погибают 1500 человек, так почему же блокируют «преступные автомобили» и их водителей, а не дороги, на которых аварии происходят? При блокировке дорог число аварий резко сократится, и они исчезнут окончательно, когда будут заблокированы все дороги в стране. Отмечу, что бороться с дорогами значительно проще, чем с *Telegram*, так как переносить их с места на место хлопотно, дорого и долго.

23. Настоящих учеников, видимо, много не бывает: даже у Иисуса Христа их было всего 12, причем один из них оказался предателем...

24. В 2018 г. впервые за двадцать лет на защите магистерских мы поставили :-) два раза новую оценку: «не судьба» – двойки ставить не хотелось, а на большее рука не поднималась! А еще я вспомнил, что в процессе обучения у нас часто используется оценка «очень жаль»!

25. В статье «Он уже вошел в историю человечества» (<https://www.kommersant.ru/doc/3751359>) я написал: «Гена молод, гениален и красив, он уже вошел в историю человечества и сам способен решить, нужно ли ему входить в нее еще раз». Приведенная фраза вызвала раздражение некоторых моих знакомых (слишком молод, чтобы его называли гениальным), а кое-кто не понял, что я имею в виду. Первое по бессмысленности комментировать не буду, а второе – поясню. Первое вхождение Гены в историю человечества подробно описано в Википедии (с некоторого момента из-за насыщенности побед ее даже перестали править), но многим этого мало: от него ждут второго вхождения в историю, например путем **получения Нобелевской премии** или **построения нового Google**, забывая при этом о том, что он – **спортивный программист**. Интересно, что никому из великих спортсменов, кроме Геннадия Короткевича, почему-то, такие требования не предъявляются. Расскажу историю. Один мой ИТ-знакомый очень любит большой спорт, и поэтому, когда оказывается за «кордоном» с удовольствием ходит смотреть баскетбол с **Леброном Джеймсом** и хоккеем с **Александром Овечкиным**. При этом никогда ни от него, ни от кого другого, я не слышал предположения, что, вот, закончат они заниматься спортом и начнут строить свой *Google*. И еще. Однажды я позвонил этому знакомому, а он оказался в Софии на чемпионате мира по художественной гимнастике. Естественно, что я не забыл спросить, а не строят ли **сестры Аверины** свой *Google*? Оказалось, что нет – «просто» занимаются художественной гимнастикой. Почему им можно **просто** заниматься любимым делом, а Гена **должен** еще что-то там «строить». **По тому что он умный? Или потому, что не было ... соответствующей федерации?**

26. Я считаю, что Геннадия лучше всего использовать в качестве **Знамени наших побед** – именно знамени, а не флага, который в отличие от знамени, может истлеть от ветра, снега и дождя. Конечно, Геннадий ведет практические занятия по алгоритмам и структурам данных для самых сильных наших студентов, а когда нужно было возглавить работы по проведению четвертьфинала чемпионата мира по программированию, он и с этим успешно справился. Но, по моему мнению, никогда не следует забывать, что у него другое предназначение, указанное выше, а как его обеспечивают я сейчас расскажу: «Главный символ Победы советского народа над фашистской Германией Знамя Победы хранится в особых условиях **в Музее вооруженных сил в Москве**. Это Знамя берегут как зеницу ока. Оно находится в стеклянной витрине, которая не пропускает ультрафиолетовые лучи, а внутри поддерживается постоянная температура и влажность воздуха. В экспозиции музея представлена его точная копия. Девятого мая на Красной площади проносят копию знамени. Исключение не будет сделано даже в день 70-летия Победы, ведь очень важно сохранить реликвию для будущих поколений». Если поступать иначе, Знамя могут испортить, а Гена – например, уехать, так как его ждут практически в любой ИТ-компании мира. *Да и с людьми попроще, чем Гена, по той же причине также надо обходиться весьма деликатно, так как в противном случае, они убегут, а у нас с Вами останутся только амбиции.*

27. Рома Елизаров, когда я с ним ехал в Администрацию Президента бороться с некорректным закрытием сайтов при блокировке *Telegram*, сказал: «Жизнь сложна». Так Роман ответил на мой вопрос о том, мог ли он предположить, что через 20 (!) лет после нашего знакомства на лекциях, которые я читал в их группе, такое может произойти?».

28. Андрей Станкевич как-то сказал мне, что если бы не Владимир Глебович и я, то его судьба сложилась бы иначе, и он благодарит нас за то, что этого не произошло. На это я добавил, что если бы Васильев с Парфеновым не организовали бы нашу кафедру, а я с Парфеновым не «сохранили» бы его университете, то мы не были семикратными чемпионами мира по спортивному программированию и почти наверняка не попали бы ни в программу «Национальный-исследовательский университет», ни в «Программу 5-100», так как подведение итогов по определению победителей для участия в этих программах оба раза проходило в дни, когда Университет ИТМО в очередной раз становился чемпионом мира, и комиссии это, может быть и не явно, учитывали. Поэтому я предполагаю, что, если бы в изложенном что-то произошло иначе, то и судьба нашего университета тоже была бы совершенно иной...

29. Обычно «нравится то, что получается, а получается то, что нравится».

30. Один человек применительно к Гене Короткевичу написал: «**Не любят Боги горшки обжигать**». Я ответил: «А зачем им это делать? Есть много других, которым это под силу. **Боги на то и Боги, чтобы заниматься только тем, что им нравится!**». Андрей Иванов продолжил эту тему так: «**У меня такое ощущение, что горшки в недалеком будущем будут обжигать друг друга сами**».
31. С возрастом я понимаю, что мое мнение в большинстве случаев только мое, и все больше придерживаюсь библейской мудрости «не судите, да не судимы будете». Если так пойдет, то так я скоро могу прийти и до непротivления злу, но, чтобы это не произошло я написал текст о предательстве «Третьим будешь?» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/third>), но, стараясь быть толерантным, это слово там не применил!
32. **Секрет нашего успеха прост: остающиеся у нас молодые люди выбирают, что они хотят делать, и мы стараемся, чтобы они только это и делали!**
33. В своем выступлении на защите диссертации Ю.Ю. Янкина член Совета Б.В. Грек сказал, что ему однажды два часа сотрудник НПО «Аврора» С. Ванюшкин восторженно рассказывал об опыте применения автоматного программирования при создании ПО для судовых дизель-генераторов на программируемых логических контроллерах разных фирм при условии, что он не до не после создания указанного ПО программировать в классическом смысле этого слова не умел.
34. Долгая дорога бывает не только в дюнах... (по мотивам названия советского фильма) – наша с Геннадием Короткевичем длилась около восьми лет. За это время продолжительность наших разговоров увеличилась с двух-трех минут, до получаса и больше.
35. 7.06.2019 г. на Дворцовой площади для приглашенных, участников ПМЭФ и всех желающих (там был и я с дочерью. Инной – https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242001%2Fphotos1077823) прошел **изумительный концерт выдающегося певца Андре Бочелли и певицы-красавицы Аиды Гарифуллиной** (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242025%2Fphotos1077823), который был **финансово поддержан банком Олега Тинькова**. Это был один из тех немногих случаев (**изумительные певцы, отличная погода, Дворцовая площадь, Эрмитаж и Нева, десятки тысяч слушателей**), когда можно было особо гордиться, что я живу в имперском городе, о котором в свое время Георгий Адамович сказал: «**На земле была одна столица, всё другое – просто города**». Этими словами поэт **Евгений Евтушенко** однажды охарактеризовал мне Санкт-Петербург. Владимиру Парфенову так понравилась эта строка, что он несколько лет использовал ее в качестве эпиграфа в буклетах нашего факультета.
36. 31.01.2020 г. был 71-й день рождения Парфенова. В этот день, как и в прошлом году, при входе в университет висела растяжка с его портретом и надписью: «**Профессор Парфенов, с днем рождения! Мы Вас любим!**» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456241424%2Fphotos1077823), а в группе «Университет ИТМО» в сети «ВКонтакте» было написано: «Поздравляем профессора Парфенова с днем рождения! Благодаря ему Университет ИТМО стал одним из ведущих технических вузов страны, а команда наших программистов рекордные семь раз выиграла ICPC – международную студенческую олимпиаду по программированию. **Владимир Глебович, мы любим Вас**». Круто, не правда ли? Увидев растяжку, один молодой человек в сети написал: «Не знаю кому как, а мне кажется постоянно так поздравлять – какой-то зашквар. Даже Васильева так не поздравляют». На это я ответил: «**Его так поздравляют не постоянно, а только последние два года и только раз в году!**».
37. Мой давний знакомый посмотрел интервью со мной и написал: «Толик, молодец! Начал смотреть, позвал жену. Два часа на одном дыхании!». Я ответил, что он ошибся не два часа, а полтора. **Хорошо, что получилось не как в пословице: «ни два, ни полтора»!**
38. К недостаткам оснащения «Точки кипения» в «Ленполиграфмаше» мы с Пашей Мавриным отнесли то, что несмотря на правильность названия залов (Рафаэль, Микеланджело и т. д.), портреты, размещенные на поясняющих табличках к ним, не те, что должны быть – какие-то дядьки с бородами, а не прекрасные зеленые черепашки-ниндзя :-)!
39. В НПО «Аврора», кроме формальных обязанностей ученого секретаря совета, я взял на себя также и большую дополнительную работу – **приводил каждую представляемую к защите диссертацию к «виду удобному для логарифмирования**», что многим сначала не нравилось, а потом – благодарили.
40. Настойчивое неоднократное напоминание об обещанном я свое время назвал «**массажем простаты по телефону**».
41. Я писал «Заметки о мотивации» (http://is.ifmo.ru/belletristic/zametki_o_motivacii.pdf), используя в качестве «палитры» цитаты известных и авторитетных для меня людей, приводя в книге и свои мысли по тому или иному поводу. Однако в последнее время я неожиданно понял, что представление о том, кто является «известным» или «авторитетным», у каждого свое, и поэтому привлекать для подтверждения какого-либо положения мнения кого-либо (даже гения) бесполезно, если читатель не понимает, о чем высказывании идет речь.
42. **Ученик не тот, кого Вы учили, а тот, кто считает Вас своим учителем.**

43. Я неоднократно писал и говорил о том, что, по моему мнению, *хорошие отношения должны выстраиваться не в тот момент, когда кому-то плохо или что-то от тебя надо, а значительно раньше*. Поэтому молодому человеку, который попросил рекомендацию в магистратуру другого вуза, я ответил так: «Мы с тобой до этого ни разу не общались, поздновато знакомиться, если ты от нас уходишь! Счастья!». Он ответил: «Спасибо!».

44. Вместо того, чтобы сказать правильно: «Не дошли ноги», мы, почему-то, в быту говорим, что «не дошли руки».

45. Кажется странным, когда люди, которые имеют возможность продлить на неопределенный срок получение кайфа от успешно «сдаваемых» под своим именем задач на всемирных «научных соревнованиях» (в том числе, и в собственно в науке), отказываются от этого и становятся за приличные деньги анонимными (для внешнего мира) разработчиками чего-то интеллектуального, но обычно того, что сказал делать «дядя» (начальник), а не придумал делать сам.

46. Проведение научных исследований отличается от олимпиад. Во-первых, в науке задачи надо не только решать, но, с какого-то момента, и ставить, что многие олимпиадники делать не умеют, а, во-вторых, нет необходимости решать много задач за один день, а неплохо находить, например, решение одной задачи в месяц. В таком темпе решал задачи выдающийся электротехник О. Хевисайд и жил на гонорары от статей, в которых эти решения описывались. Решать одну задачу многие годы, как Г. Перельман, могут очень немногие.

47. Невеселая история: один знакомый программист сказал мне, что ему предлагали поставить кардиостимулятор, но когда он узнал, что стимулятор программируемый, отказался, так как знал, что программ без ошибок не бывает...

48. Бывал в трех мастерских Володи Яшке. Все три работы покупал на Пушкинской. Большую купил так. Ехал на метро с работы. Встретил Флоренского, который спросил, куда я еду. Ответил: «Домой», а он сказал, что надо ехать к Яшке, так как у него сегодня ни копейки, а завтра купит у него что-то какой-нибудь немец, и я ему буду неинтересен. А еще Саша сказал, что на Пушкинской нет света. Я послушался Флоренского. Пришел к Яшке. Ничего, кроме темноты и свечки, вокруг не было. Под диваном валялся шедевр (<https://www.facebook.com/photo/?fbid=10226508518751705&set=a.3762180965549>), так как возможный немец передо мной не пришел. Договорились. Алексей Митин в день смерти Володи 07.04.218, когда я выложил картину в Facebook, атрибутировал ее так: «Севастополь. Двор бабы Нюры. 1990». Размер: 82 на 46. Вот адреса, где размещены еще две работы Володи:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=10226508541592276&set=a.3762180965549>

и

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=10226496463850340&set=pcb.10226496465810389>.

49. Выполнимый совет: увидев фотографию Паши Маврина на концерте в Бангкоке, написал ему: «Маску носить надо», а потом уточнил: «Маску, а Маска, что значительно проще».

50. Процесс пошел, правда, как оказалось, не далеко :-).

05.11.2022.

Часть 12

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-12>

1. Как-то на одно предприятие приехала комиссия проверять закрытый диссертационный совет. Защита диссертаций в нем могла происходить только в специально оборудованном зале, либо в обыкновенном зале, защищаемом от утечки информации устройствами, называемыми в народе «глушилками». Комиссия, зная, что в организации в то время не было специально оборудованного зала, спросила ученого секретаря совета, а включают ли они на время защиты «глушилки»? Он ответил: «Несомненно». **Один из членов комиссии сильно удивился и сказал: «Но ведь, тогда же не слышно защищающегося...».** **На это ученый секретарь ответил: «Мы делаем все возможное, чтобы специнформация не утекла, а саму защиту можно провести и без слов: членам совета доступны плакаты, а также автореферат и сама диссертация, да и язык жестов никто не отменял».** Комиссия, похоже, не поверила, но ответ ее удовлетворил, а это главное!

2. Наш выпускник Михаил Медвинский прислал фотографию, на которой изображены Андрей Станкевич, Павел Маврин и Сергей Оршанский (https://vk.com/id1077823?z=photo51828_457241960%2Fwall1077823_18675), которую я прокомментировал так: «**Мы были так молоды, что кажется, что и не были**».

3. «В 2021 г. Чубайс вспоминал: «Ровно 35 лет назад в лесах Карельского перешейка в студенческом лагере «Змеиная горка» собралась группа молодых и нахальных экономистов с тем, чтобы решить – как построить переход от разваливающейся советской плановой экономики к нормальной рыночной». В ДК Ленсовета (в Ленинграде, А.Ш.), где обосновался клуб, на его заседания собиралось по несколько сотен человек. Дискуссии, проходившие в клубе между молодыми учеными-экономистами, социологами, журналистами, вскоре стали

популярными, их даже показывали на местном телевидении» (<https://ed-glezin.livejournal.com/1270661.html>). На двух нижних групповых фотографиях в этом тексте, мне кажется, что изображен я (на голове много черных волос и черная массивная оправа), так как два или три раза я там был.

4. Как-то я писал статью с моим другом, который вечно куда-то торопился. Написав ее, я предложил начать «работать» над ней. Это вызвало несогласие моего соавтора, который сказал, что и так хорошо. На мой довод, что Лев Толстой переписывал и не один раз существенно большие произведения, мой друг резонно ответил, что он не Лев Толстой, и убежал.

5. Когда-то один начальник на мое техническое предложение сказал: «Нам это не надо!». Я поинтересовался, что понимать под словом «нам» – подразделение, предприятие, отрасль или мир, на что он почему-то обиделся.

6. Однажды за обедом один хороший человек поделился со мной, что вчера на защите диссертации его сын-физик на вопрос о сроках внедрения результатов работы ответил, что не ранее, чем через 50 лет. Через некоторое время я попал в трудную ситуацию и попросил этого человека взять меня на работу. Ответ был весьма интересным: «Не могу. Твои результаты еще не скоро будут внедрены!». В общем, что позволено Юпитеру, то не позволено быку!

7. На защите одной, не самой сильной докторской диссертации по программированию выдающийся ученый в области автоматического управления Анатолий Аркадьевич Первозванский (доктор наук – в 30 лет, профессор – в 32 года) сказал: «От лица непрофессионалов. В мире нет степени, эквивалентной нашей докторской. Да, и у нас она, в общем-то, ничего не дает. За исключением быть может приближения к званию «профессор». А этому званию соискатель соответствует, так как он предмет знает, говорит хорошо и работает в Институте давно!

8. Мой аспирант Никита Туккель, увидев фамилию японского ученого *Goto*, перевел ее, как «Безусловный переход». Ранее она переводилась как «Гото».

9. Никита Туккель использовал мой портрет и портрет Билла Гейтса на мишенях для игры в дартс. Те, кто проникал в недра *Microsoft*, рассказывали Торвальдсу, что видели его лицо на тех же мишенях.

10. Я и мой друг Геннадий Александрович Копейкин ночевали у одного приятеля. Ночью Гена куда-то пошел, а потом что-то упало. Когда он вернулся, я спросил: «Что случилось?». Он ответил: «Я пошел. Потом, что-то упало. Обернулся – это я упал».

11. Однажды я спросил философа Поэля Карпа (https://ru.wikipedia.org/wiki/Карп,_Поэль_Меерович): «Какой национальности, по его мнению, Иисус Христос?». Он ответил: «Вас, действительно, интересует мое мнение, или как было на самом деле?». «А Вы знаете, как это было?». Карп ответил: «Это знают все, так как национальность его матери ни у кого не вызывает сомнения», а национальность ребенка там определялась национальностью матери. Кстати, один авторитетный человек мне как-то сказал, что в СССР национальность определялась также.

12. «На земле была одна столица. / Все остальные – просто города», – написал поэт Георгий Адамович. Эти стихи о Петербурге прочитал мне Евгений Александрович Евтушенко, когда, вторя человеку из Рязани, я сказал, что тоже из провинции, и назвал ее. После этого Евтушенко неожиданно письменно пригласил меня на свои дни рождения в течение ближайших 25 (!) лет, которые он, живя в Америке, ежегодно приезжал праздновать в Политехнический музей в Москве (http://is.ifmo.ru/autograph/evtushenko_1/). В этом музее в «оттепель» неоднократно с огромным успехом выступали поэты-шестидесятники. К сожалению, я ни разу не воспользовался этим приглашением.

13. В 1961 г. Евтушенко написал стихотворение «Бабий яр», в котором есть такие строки: «Еврейской крови нет в крови моей. / Но ненавистен злобой заскоруждой / я всем антисемитам, как еврей, / и потому – я настоящий русский!». Я попросил Евгения Александровича написать эти строки в качестве автографа, что он любезно сделал (http://is.ifmo.ru/autograph/evtushenko_3/).

14. Как-то Евтушенко сказали, что в Бабьем Яру захоронены расстрелянные фашистами люди разных национальностей, а он почему-то озабочен памятником евреям: «Над Бабьим Яром памятников нет. / Крутой обрыв, как грубое надгробье. / Мне страшно. Мне сегодня столько лет, / как самому еврейскому народу». На высказанный упрек Евгений Александрович ответил: «Это действительно так, здесь покоятся люди разных национальностей, но только евреев и цыган убивали за национальность».

15. Однажды я сел в такси. Там уже был пассажир, который рассказывал водителю о трудностях труда геолога. Я долго его слушал, а потом спросил: «А за письменным столом просидеть годы по 14 часов в день, это не трудно?». По лицу геолога я понял, что он представил этот ужас, и больше про трудности геологии не рассказывал.

16. В 1992-1995 гг. пытаюсь найти деньги на издание книги «Switch-технология. Алгоритмизация и программирование задач логического управления», я общался с достаточно большим числом людей «при деньгах». Из общения с ними мне показалось, что единственное научно-техническое достижение, которое

многие из них могли бы поддержать материально – это прибор для изготовления *нефальшивых* долларов. Спасибо Российскому фонду фундаментальных исследований, который профинансировал издание книги, которая была опубликована в 1998 г. (<http://is.ifmo.ru/books/switch/1>). Через пару лет такая же проблема возникла с изданием другой моей книги «Логическое управление. Методы аппаратной и программной реализации алгоритмов». И здесь тоже произошло чудо – книга была издана в 2000 г. при финансовой поддержке Администрации Санкт-Петербурга (http://is.ifmo.ru/books/log_upr/1). Когда меня спрашивают, как это получилось, я говорю, что все было достаточно просто: подходишь под Новый Год к Смольному. Дед Мороз выносит большой мешок с деньгами, и бери сколько унесешь. Вот и все. Желаю и вам успехов в этом направлении.

17. Жизнь становится разнообразнее. Уже можно обходиться без помощи государства и чудес при издании научных книг. Первой ласточкой было то, что в 2002 г. издательство «БХВ-Петербург» подписало с нами договор на издание книги «Теория автоматов в программировании», так как известный специалист по дискретной математике **Римма Ивановна Подловченко** (1931-2016) из МГУ дала положительный отзыв на наш план-проспект. К сожалению, я и мой соавтор **Никита Туккель** оказались разгильдяями, и этой возможностью не воспользовались.

18. Один студент еще в 2003 г., увидев документацию на проект программы, выполненный по *Switch*-технологии, сказал задумчиво: «Это лучше, чем документация на телевизор. Это, видимо, как документация на систему подводной лодки». Эта история имела продолжение. Когда на конференции в Цюрихе, я показал одному из докладчиков – **David Parnas** (https://en.wikipedia.org/wiki/David_Parnas) – классно оформленную проектную документацию на программу (ошибочно названную мною «программной документацией») (http://is.ifmo.ru/download/short_dg.pdf), он незамедлительно предположил, что я связан с военно-промышленным комплексом, так как, по его мнению, в иных местах документацию так классно не оформляют.

19. Мой хороший знакомый, получив правительственную награду, несколько раз «обмывал» ее с «народом». После этого он сказал мне, что выбросил много денег впустую, покупая водку. **Я заметил, что в России покупка водки не является пустой тратой денег. Он задумался, и согласился.**

20. В одном из документов КПСС было написано, что успехи социализма определяются ускорением скорости роста производительности труда! Какая это производная от труда, и видна ли она на осциллографе?

21. Молодой человек показал мне текст на русском языке, в котором было сказано, что **ВВС** рекомендует 200 книг для прочтения. Я подумал, что руководству **военно-воздушных сил** совсем нечем заняться, и оно принялось за образование народа. Я высказал это предположение молодому человеку. На этот раз удивился он и спросил: «**Причем здесь военно-воздушные силы?**». Через некоторое время он все понял и пояснил мне, что **этот список составила вещательная корпорация из Англии, название которой имеет ту же аббревиатуру, но на английском языке.** Эту историю я поведал на защите диссертации 21.12.2020 г., когда в презентации увидел знакомую аббревиатуру **ВВС** и заинтересовался у соискателя, что он имеет в виду: Военно-Воздушные Силы или *British Broadcasting Corporation*, которая по-русски называется Би-би-си? Оказалось, как я и предполагал, задавая этот вопрос, что не имел в виду ни то и ни другое, а **Встраиваемые Вычислительные Системы.** Мне ничего не оставалось, как только произнести протяжное: «А-а-а...». По реакции молодого человека мне показалось, что эта история, в которой он неожиданно стал героем, запомнится надолго.

22. Как важно хорошо знать иностранный язык. В одной из резолюций ООН по Ближнему Востоку на англоязычном варианте перед словом «земель» стоит неопределенный артикль. Это уже несколько десятилетий приводит к большим проблемам...

23. Михаил Андреевич Суслов был вторым человеком в КПСС. Его называли «серым кардиналом» партии. Он до 1982 г. строил советскую идеологию, вершил судьбы служителей муз, запрещая и разрешая книги, спектакли, фильмы и музыку. Один знакомый обратил мое внимание на то, что в конце 70-х Суслов (чуть ли не единственный в стране) ходит в калошах несмотря на возможность приобрести любую непромокаемую обувь, существующую в мире. Знакомый предположил, что у Сулова, видимо, не только любовь к калошам сохранилась

с

50-х

годов!

Его любовь к калошам была подтверждена официально (За спиной серого кардинала КПСС. Российская газета. 22.11.2002): «Михаил Андреевич носил полуботинки на кожаной подошве, пока всю кожу не сотрет. Еще Суслов любил носить калоши: приезжаем на Политбюро – он калоши аккуратно ставит под вешалку. Все, кто приходит, знают: «калоши на месте – значит, Михаил Андреевич приехал». Потому что кроме него никто в калошах не ходил. Он нам по этому поводу говорил: «В калошах очень удобно – на улице сыро, а я пришел в помещение, снял калоши – и, пожалуйста: у меня всегда сухие ноги». В общем, был такой деловой».

24. Аспирант сделал две ошибки в фамилии известного ученого в статье, которую рецензировал близкий знакомый этого ученого – **оппонент аспиранта.** Другой аспирант по этому поводу сказал: «Это не две ошибки, а одна – непоправимая».

25. В связи с модой на нанотехнологии, я в свое время предполагал, что институт и соответствующую станцию метро в Санкт-Петербурге переименуют, и вместо «Технологический институт» их будут называть «Нанотехнологический институт». Я также предполагал, что это может оказаться одним из основных результатов работ по этой тематике, особенно если этот институт разместить в здании с соответствующими новому его названию размерами....

26. В действительности все было хуже, чем на самом деле.

27. Когда работа хорошо написана, то она скорее всего написана и правильно.

28. Молодой человек сказал мне, что для молодежи сегодня характерно не благодарить за добро и долго помнить причиненное им зло!

29. Этот же молодой человек объяснил мне, почему молодые люди часто в ответ на некоторую просьбу говорят «да», но оказывается, что это ничего не значит. «Вообще-то, они хотят послать Вас, но им это сделать неудобно. Поэтому они и говорят «да». «И даже те, для которых я сделал много хорошего?», – с удивлением спросил я. «Тем более», – ответил он. «В этом случае Вас послать еще труднее – совесть мешает». «А потом, что они делают со своей совестью?», – не унимался я. «Уживаются», – ответил молодой человек».

30. Новая редакция принципа Оккама: не следует размножать сущее без необходимости.

31. Один немолодой человек сказал мне, что для того, чтобы пробежать марафон с приемлемым для него временем, не сойти с дистанции или не умереть от усталости, надо в течение года два-три раза в неделю вне зависимости от обстоятельств пробегать по 10-15 километров, а за неделю до старта пробежать половину дистанции – 21 километр. Не зная этого, молодые люди часто думают, что сейчас они могут чего-то важного не делать постоянно, а когда понадобится – напрячься и сделать. А нет! Скорее всего ничего не получится!

32. Мне кажется, что значительно приятнее на лекциях излагать полученные тобой знания, чем пересказывать результаты других людей.

33. При работе в больших компьютерных фирмах талантливые люди аннигилируют – за достаточно высокую зарплату они «исчезают» из жизни общества – информацию о том, чем занимаются, они должны хранить «как зеницу ока».

34. 22 февраля мне сказали, что у меня, похоже, сегодня не получится короткий день. На что я ответил, что зачем укорачивать дни, если сама по себе жизнь весьма коротка.

35. Лучше иметь бледный вид, чем такого же цвета спирохету.

36. Если молодой человек не говорит о деньгах – надо помочь ему как можно больше заработать, в противном случае – пусть это делает сам.

37. У нас был студент по имени Миша. Очень умный и культурный. Разговаривая с тобой, он всегда вежливо улыбался. Однако попытки привлечь его к научной работе привели к появлению новой игры, которую я назвал «Кошки – Мишки».

38. Спорное: больше всех может помочь карьере мужа та жена, которая бросит его – у него может появиться много свободного времени, которое можно с толком использовать.

39. Молодой человек *N* каждой своей фразой демонстрировал, что он очень умный, что и было на самом деле. Однако это, мягко говоря, не упрощало нашу работу, так как часто между нами возникали «короткие замыкания, в результате которых летели искры», правда, хорошо, что не из глаз. Когда это мне надоело, я предложил молодому человеку сделать плакат «*N* – умный» или заказать значок или майки с тем же содержанием и успокоиться. Плаката и маек не появилось, но общаться стало легче. Кстати, у моего научного руководителя **Валерия Леонидовича Артюхова** был значок для совещаний: «**Зачем я здесь?**».

40. Попытался узнать мнение о нашей статье в журнале «Программирование», и получил ответ от Льва Николаевича Королева: «**Редколлегия даст ей оценку не обязательно справедливую, но правильную!**».

41. Когда-то услышал: «**У длинного брака есть секрет – не развестись!**». Потом вспомнил историю. У мужчины были проблемы в браке. Однажды он рассказал об этом немолодой женщине. Она посмотрела ему в глаза и сказала: «**А Вы потерпите – если вытерпите, то своих внуков будете воспитывать вместе**». Он потерпел ... 25 лет. Совет оказался верным!

42. Уже второй раз в жизни слышу от родителей своих учеников фразу: «**Они – другие**». По их мнению, она, видимо, должна объяснять, что поведение их детей, отличное от принятого у нормальных людей, и есть сегодняшняя норма. Оба раза я говорил, что хочу общаться не с другими, а с теми – нормальными, которые сегодня весьма редко, но все же еще встречаются.

43. Молодому человеку, работающему в российском филиале китайской фирмы, якобы обещали дать бронь, и, по его словам, не дали. Я с ним не согласился: «Нет – дали: в китайскую армию тебя не заберут».

44. В перестройку можно было увидеть фантастические метаморфозы. Например такую: часть режимного предприятия арендовала ... еврейская гимназия, охранником в которой работал бывший представитель

режимной службы. Это напоминало старый анекдот про ужасный сон о том, что на Красной площади чехи палочками ели мацу...

45. Я неоднократно писал и говорил, что в текстах числительные от нуля до девяти пишутся словами. Однако, это правило целесообразно применять и к дробям. Недавно поздравлял своих друзей с праздником – их дочке исполнилось два с половиной года, но в поздравлении я поленился написать возраст словами и использовал число – 2,5. Вроде бы, все правильно, но таким написанием я «спровоцировал» маму девочки меня «поправить», и она в ответ написала ерунду: 2,6. Итак, все просто: я должен был написать по-человечески «два с половиной года», а мама, если хотела меня поправить – «два года и шесть месяцев».

46. Я знаю одну женщину, которая часто «поливает» Запад, но семья ее сына, почему-то, продолжает пребывать там, а об идеологических спорах между матерью и сыном я ничего не слышал...

47. Эмиграция отличаются от эвакуации, так же как желудочек от желудка.

48. Карточный домик, в отличие от много другого, складывается сам...

49. Эмпатия (способность сопереживать) – это, возможно, главное человеческое чувство.

50. Золотое правило всех религий мира: поступай с другими так, как хочешь, чтобы поступили с тобой.

15.01.2023.

Часть 13

<https://vk.com/@1077823-chast-13>

1. По-моему, возможны два подхода к профессиональной деятельности. **Первый из них** напоминает поход в фитнес-клуб, в котором все должно быть прекрасно: и костюм, и тело (как говорил Чехов: «и душа, и тело»), но фитнес – это не про душу. При этом полоска на лбу не должна позволить соприкоснуться поту с дорогим спортивным костюмом, а главное достижение от всего этого – появление «кубиков» на животе у мужчин, и нечто эквивалентного у женщин. И, естественно, никаких нецензурных слов. **Однако возможен и второй подход, при котором люди идут не в «фитнес-клуб», а на «Эверест», где все иначе: там и больно, и холодно, и страшно, там пот льется туда, куда хочет он сам, а словам мало кто придает значение.** Так, вот, я обычно призываю молодых людей в профессиональной деятельности в поход на «Эверест», а почти всех тянет на аэробику.

2. После защиты диссертации многие пишут на автореферате благодарственные слова научному руководителю. Однако, опыт показывает, что это обычно дань традиции и одномоментная радость от случившегося... Приведу пример. Один молодой человек в 2010 г. написал: «Дорогому Анатолию Абрамовичу, учителю, привившему мне все самое ценное». Спрашивается зачем было такое писать, если потом в течение более десяти лет никак не общаться? При этом нельзя сказать, что «прививки самым ценным» были для молодого человека болезненными...

3. Возник вопрос со склонением при написании фамилии одного мужчины. Я предложил ее склонять. Редактор сомневался, а потом согласился. Я на радостях написал: «**Так и склоните же его, наконец :-)**».

4. История с закрытием *Telegram* вместо просто закрытия «плохих» сайтов, породила у меня аналогию: в автомобильных авариях в России в месяц погибают 1500 человек, так почему же блокируют «преступные автомобили» и их водителей, а не дороги, на которых аварии происходят? При блокировке дорог число аварий резко сократится, и они исчезнут окончательно, когда будут заблокированы все дороги. Отмечу, что бороться с дорогами значительно проще, чем с *Telegram*, так как переносить их с места на место хлопотно, дорого и долго.

5. Предыдущий Генеральный директор нашего объединения – легендарный **Витольд Витальевич Войтецкий** – вызвал нас устроил разнос за то, что мы, по его мнению, плохо написали отзыв. После этого он задал, как считал, риторический вопрос: «**Вы, что совсем дураки?**» К тому времени я уже повзрослел (давно уже был профессором) и скромно ответил: «**Не совсем!**» Шеф перевел удивленный взгляд на меня, а я продолжил: «**Мы просто притворяемся.**» Удивление директора усилилось, и я, чтобы не разочаровывать его, сказал: «**Притворяемся, чтобы Ваше величие на нашем фоне было особенно видно!**». Наступила немая сцена, почти такая же, как в «Ревизоре». Мы тихо ретировались... **Войтецкий был очень мощным и умным человеком и руководителем** (<http://is.ifmo.ru/reflections/voitetsky/>), и поэтому никаких репрессий после этой беседы для меня не последовало.

6. Со временем мой статус повышается: **на пятьдесят лет бутылки на банкет в НПО «Аврора» на пятый этаж я таскал сам, на шестьдесят в ИТМО – мне помогали, а на семьдесят – я к бутылкам не прикасался.** Интересно, что будет с бутылками и со мной дальше? И еще на эту тему. Постоянно нужны сильные программисты ... бутылки воды для кулера становятся для меня все тяжелее.

7. Учеников, оставшихся рядом со мной, не так много, но много настоящих учеников, видимо, и не бывает: **даже у Иисуса Христа их было всего 12, причем один из них оказался предателем...**

8. «Анатолий Абрамович обладает абсолютно нестигаемым «позвонником». Он не гнется, он лишен этого качества напрочь. Энтропия жизни не властна над ним. Желая сохранить бешеный темперамент, и продолжать ставить и решать невыполнимые задачи» (А. Нарвский, генеральный директор компании *Evelopers*).
9. «Когда Владимир Николаевич и Владимир Глебович начинали, была «пустыня»: все старые «ушли», а новых не было. Но **они и Анатолий Абрамович соединили прошлое и будущее**. Если бы не они, здесь не было бы пространства для выращивания талантов. Это колоссальная задача, которая решена коллегами. Я сам неоднократно наблюдал, как Анатолий Абрамович боролся за деньги для сохранения ребят в России. Может это не все понимают, насколько важно то, что они остаются в России. **Без этого у страны не было бы будущего**. То, что Вы делаете, круто! А самое крутое то, что молодежь не только остается в России, но и пропитывается Вашей идеологией. При этом возобновляется процесс воспроизводства национального интеллекта! Благодаря Вам!» (В. Макаров, президент НП «РУССОФТ», 2018).
10. «Для меня удивительный вуз ИТМО уже совершенно неразрывно ассоциируется с Вами. С грохочущим, ругающимся (мягко говоря), откровенным, равнодушным и неугомонным. **Я надеюсь, что Вы понимаете, как много сделали в жизни молодых ребят из ИТМО – это большое счастье**» (А. Долгошева, «Санкт-Петербургские ведомости»).
11. «Здравствуйте! Я оставлял несколько раз комментарии на Вашей страничке. **Меня она заинтересовала, потому что редко профессора ведут активную жизнь в социальных сетях, а Ваша страница – исключение**» (Р. Николаев, *Virginia Tech, Research Assistant Professor*).
12. В приложении к газете «Коммерсант» (Наука, Приложение № 39 от 27.09.2018, с. 35) была опубликована статья (<https://www.kommersant.ru/doc/3751359>) о Геннадии Короткевиче с характерным названием, предложенным мною: «Он уже вошел в историю человечества» (<https://vk.com/@1077823-on-sam-reshit-stoit-li-emu-vo-vtoroi-raz-vhodit-v-istoriu-ch>). А еще я горжусь приведенными в статье словами Геннадия, сказанными им на моем юбилее (<https://www.youtube.com/watch?v=WUM2hvHaWG8&t=8s>): «Я сижу за столом чемпионов, что очень для меня ценно. Важно и то, что я могу находиться в своей компании. Это всегда было для меня смыслом жизни и тем, что меня очень вдохновляло». Кроме того, горжусь последней фразой этой статьи, предложенной мною: «Гена молод, гениален и красив, он уже вошел в историю человечества и сам способен решить, нужно ли ему входить в нее еще раз». А теперь приведу лучшую, по моему мнению, его фотографию: https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241082%2Fphotos1077823.
13. «У Вас одна из самых консистентных систем взглядов, мировоззрений и действий среди моих знакомых» (А. Иванов, *JetBrains*). Для тех, кто, как и я, не знал, что значит слово «консистентный» – непротиворечивый, совместимый, пластичный!
14. А вот еще один комплимент мне: «Хорошо помню, как после того, как первый раз встретил Вас в кабинете Виктора Годунова в «Транзасе» (был 1992 или 1993 г.) и пробурчал что-то скептическое в Ваш адрес. Витя сказал, что я идиот, так как у Вас один из самых острых умов, которые он когда-либо встречал» (А. Ткачман).
15. Когда я и Андрей Станкевич некоторое время назад обсуждали почему мы не проводим исследований области комбинаторной оптимизации, я сказал, что в этом ничего не понимаю и поэтому не знаю, кого бы можно было привлечь к нам для того, чтобы возглавить проведение исследований в этой области, Андрей заметил: «**Не скромничайте, в этой области Вы точно понимаете больше, чем в геноме, но там у Вас получилось**». Крыть было нечем...
16. На сайте *Rabota.ru*, на который подписано более 30 000 человек, появилась публикация, в которой указаны семь книг, которые стоит прочитать, чтобы лучше понимать себя ([https://www.facebook.com/page/141177085942694/search/?q=Заметки о мотивации](https://www.facebook.com/page/141177085942694/search/?q=Заметки+о+мотивации)). Среди них и мои «Заметки о мотивации»: «Специалист по автоматному программированию профессор Анатолий Шалыто на протяжении нескольких лет писал мотивирующие заметки в своем паблике в «ВКонтакте». Благодаря неподдельному интересу к «Заметкам» со стороны подписчиков и сарафанному радио, его творчество вышло за пределы соцсетей и легло в основу книги. **Эти короткие зарисовки не похожи ни на какие иные популярные собрания разрозненных правил, афоризмов и цитат, поскольку мастерски сплетены в единый текст. В них есть место личному опыту, недоумению и юмору**». Среди авторов остальных книг: Джефф Сандерс, Элис Мьюир, Стив Кови и Даниел Гоулмен.
17. «Регулярно вспоминаю вычитывания курсовой, а потом бакалаврской и магистерской работ. **Это точно входит в ТОП-5 самых полезных вещей за время моего обучения в университете – спасибо Вам большое**» (Д. Кочелаев). Я написал: «А, ведь, могли бы еще и твою кандидатскую вычитать. Да и сейчас не поздно: если захочешь писать диссер, приходи». Максим Буздалов, узнав о мнении Димы по этому вопросу, сказал, что он, пожалуй, согласен с таким мнением.

18. «Его ребята самородки земли, но надо быть акулой, чтоб их мотивировать так, чтобы они стабильно показывали высокие результаты».

19. У меня из головы уже много лет не выходит цитата из книги Д. Сэлинджера «Над пропастью во ржи»: *«Маленькие ребяташки играют вечером в огромном поле, во ржи... А я стою на самом краю скалы, над пропастью, понимаешь? И мое дело – ловить ребяташек, чтобы они не сорвались в пропасть. Понимаешь, они играют и не видят, куда бегут, а тут я подбегаю и ловлю их, чтобы они не сорвались. Вот и вся моя работа. Стеречь ребят над пропастью во ржи. Я понимаю, что это бред, но это единственное, чем бы я хотел заниматься»*. Я стараюсь делать то же самое, в том числе и написанием «Заметок о мотивации» (http://is.ifmo.ru/belletristic/zametki_o_motivacii.pdf). При этом считаю, что спасение от пропасти – это не значит навсегда остаться в Университете ИТМО, а пропасть – это оказаться там, где нельзя полностью реализовать свои способности, если хотеть их реализовать. В этой ситуации очень важно то, что практически никто из молодых людей сам не просит его спасти, но я не могу спокойно смотреть, как талантливые люди не реализуются в должной мере. Что мне делать в этой ситуации? Смириться и смотреть, как они «разбиваются»? Не дождетесь!

20. *«По всему видно, слышно и чувствуется, что Вы любите этот университет, этих ребят, эту работу*. Переживаю за сына, хоть он и большой мальчик. И за других мальчиков тоже переживаю. Удачи Вам в этом непростом деле – «ловле их над пропастью», и СПАСИБО еще раз за то, что *Вы так много делаете для них – и для нас, их родителей, которые от них далеко и не могут их из-за расстояния при необходимости «поймать»* (А. Збань).

21. «Полностью просмотрел беседу с Шалыто. Можно не согласиться с взглядами гостя (они, правда, не с левым уклоном), но то, что человек болеет за свое дело всей душой, и переживает за него. И более того делает его крайне успешно. Это факт».

22. «Вот теперь, прослушав второе интервью с профессором, я поняла, что означала фраза о воспитании гениев в первом интервью. Он действительно их воспитывает. Он не только показывает детям ту звезду, к которой они должны стремиться, но главное создает среду, из которой эти самые гении и могут появиться. Человек сам умеет ставить перед собой цель и выполнять конкретные задачи, чему и учит остальных на своем примере. По крайней мере, у меня сложилось такое впечатление. Ученый и умный, к сожалению, не одно и то же, а если к тому же и успешный так вообще редкость. Поэтому, это интервью смотрела с удовольствием».

23. Научкой мало, кто хочет заниматься, особенно среди тех, кого расхватывают во всем мире – программистов. Помню, как цинично говорил мне один талантливый молодой человек: «Что физики так выпендриваются – в лучшем случае они получают в каком-то университете тысяч пять евро, а мне в Гугле завтра дадут почти в три раза больше». Среди тех же программистов, кто хочет заниматься наукой, только единицы готовы участвовать в совершенствовании того «гнезда», в котором выросли, а остальные хотят «упорхнуть» куда-то. Они, почему-то, считают, что их растили только для их блага, что они никому ничего не должны и ничем не обязаны и никакого дискомфорта из-за своего ухода не испытывают, а если даже и испытывают, то очень легко договариваются со своей совестью. Я же считаю иначе, так как при всей важности профессии «вагоновожатый», я не считаю себя «многоуважаемым вагоновожатым», перевозящим бесконечный поток «пассажиров» до нужного только им места, причем этот проезд из них не только никто и никак не собирается оплачивать, но даже не говорит за это спасибо!

24. «Вы хуже совести, она хотя бы молчит». Это было сказано мне Иваном Прокушкиным, когда он учился на третьем курсе.

25. Некоторые считают, что жизнь – это давать, а не брать. Видимо, это, действительно, так: мои годы стали счастливыми после того, как я стал помогать молодым талантам раскрыться. Интересно, что после того, как я стал это делать в ИТМО, моя работа в «Авроре» стала примерно такой же – помогать людям защищать диссертации.

26. В конце банкета по поводу его семидесятилетия Владимир Глебович Парфенов сказал мне: «Чтобы о нас с Вами не говорили, но благодаря мне университет семь раз стал чемпионом мира по программированию, а когда некоторое время назад Вы говорили, что на кафедре должны работать чемпионы мира, я про себя думал: «Странно, что он не предлагает нам вдвоем слетать на Марс», но чемпионы ведь на кафедре ежедневно ходят!». И не просто ходят, но и работают на постоянной основе.

27. Наш выпускник Максим Коротков, работающий в Бельгии, после посещения Альма-матер неожиданно написал: «Анатолий Шалыто и Владимир Парфенов, спасибо за то, что вы там у нас есть».

28. После трех операций на сердце я написал текст «Об одной новой дырке в моем теле...» (<https://vk.com/@1077823-ob-odnoi-novoi-dyrke-v-tele>). Выпускник Денис Чащин в ответ: «Как страшно было читать Ваш рассказ. Надеюсь, Вы быстро идете на поправку после операций. Держитесь там!».

Особенно человечными были последние два слова. Я ответил: «Не быстро, но иду...». Оказывается, и молодые люди тоже бывают людьми (<https://vk.com/@1077823-byvaut-ludmi>).

29. После того, как я стал в НПО «Аврора» ученым секретарем двух диссертационных советов, то, кроме формальных обязанностей, взял на себя также и большую дополнительную работу – **приводил каждую представляемую к защите диссертацию к «виду удобному для логарифмирования»**, что обычно существенно влияло на сроки защит. Это было связано с тем, что я боялся, что при провале диссертации в ВАК наш Генеральный директор, он же председатель советов **В.В. Войтецкий мог спросить меня, а не дурак ли я, и мне пришлось бы ответить утвердительно**, и это при том, что дураков в своем окружении он очень не любил. Для того чтобы избежать такого вопроса, я заставлял практически каждого соискателя по много раз переделывать работу, причем некоторые из них, а тем более их научные руководители, возмущались тем, что я превышал свои должностные полномочия. Однако, в конце концов, и соискатели, и их научные руководители в большинстве случаев признавали правоту моих замечаний, и такое «издевательство» над людьми сходило мне с рук.

30. Поздравление от одной из наших выпускниц – **Кати Лысенко**: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Спасибо за вдохновение на свершения! За любовь к порядку и порядочности, которую Вы несете ученикам. Мне кажется, *это какая-то очень верная педагогика*».

31. Еще одно поздравление: «Анатолий Абрамович! Позвольте мне поздравить Вас с днем рождения. Мы с Вами мало знакомы, но мне необычайно приятно, что я у Вас в друзьях. Спасибо Вам за наших детей, за наших мальчишек! За Ваше равнодушие, прямоту и честность. За Ваш труд, сложный и благородный. И за Вашу любовь. К людям, природе, искусству и ... таланту, в каком бы необычном виде он ни проявлялся... Будьте здоровы и счастливы!» (О. Мунтьянова).

32. Мне понравилась фраза отца нашего выпускника **Бори Ярцева – Михаила**: «*Оставлять возможность для невозможного*», о чем я сообщил автору, и получил ответ: «Анатолий Абрамович! Я уверен Вы всю свою жизнь, и успехи Ваши в том порука, руководствовались этим принципом!». Я ответил: «Возможно, Вы правы: все что со мной происходит в последние годы – все вопреки!».

33. Жизнь сложна. Спрашивается будут ли студенты среди предметов по выбору «брат» предмет, в котором сложность присутствует в его названии, как это имеет место, например, в «теории сложности»? Обычно желающих усложнить свою жизнь находится мало или не находится совсем. Поэтому в нормальных вузах сложные предметы должны быть обязательными, так как *математика – это такая пирамида, в которой нет места свободному расположению кирпичей!*

34. Вдогонку к предыдущему высказыванию. Наш выдающийся выпускник **Максим Буздалов** (чемпион мира по спортивному программированию 2009 г.), который родом из Ульяновска, сказал мне как-то: «Я никогда не стеснялся, что закончил Университет ИТМО, так как **нам читали функциональный анализ и теорию комплексной переменной в отличие от других инженерных шараг**». Это тогда были обязательные предметы. Потом общими усилиями (главным образом студентов) от них и не только от них либо избавились, либо сделали предметами по выбору. Теория сложности уже сделала первый шаг – от обязательной дисциплины стала предметом по выбору. Путь молодым людям к тому, чтобы стать «питонами», открывается все шире...

35. Говорят, что американские ИТ-профессора любили поступающих в аспирантуру из сильных российских университетов, потому что у них не было сомнений в том, что теорию вероятностей и матстатистику, в отличие от американцев, они точно учили!

36. В разговоре с **Максимом Буздаловым** я сказал: «**Занимаюсь бесплатной торговлей**». Это высказывание повеселило Макса. Когда я повторил сказанное **Васе Филиппову**, он ответил: «**Так как Вы торгуете душами, то бесплатности такой торговли нет ничего удивительного**». Где души, если они не мертвые, то там дух. Особенно важен «дух свободы, который не может быть прагматичен, потому что это дух».

37. Надежда, если она не человек, умирает последней.

38. Несколько часов я жил с надеждой (обратите внимание, что последнее слово начинается с маленькой буквы :-)).

39. Если Вы всю жизнь собираетесь заниматься тем, что скажет «дядя», то для такой работы лучше выбрать крупную компанию, причем ту, где лучшие условия труда и зарплата – **если уж продаваться, так по возможности подороже**. Если же Вам хочется делать, в основном, то, что хочется делать Вам лично, то вряд ли Вам по пути с этим «дядей». Ваш путь может быть «*трудным и опасным*, как военная тропа», но это будет Ваш путь, а не «дядин»!

40. Безысходное производство.

41. Валерий Вяткин и его одноклассник по интернату – СУНЦ им. А.Н. Колмогорова, не попали на похороны Брежнева не потому, что Генсека решили, как Ленина, не хоронить, а просто потому, что им в тот день не дали увольнительных.

42. «Заниматься научной деятельностью я начала уже во время учебы. На третьем курсе я начала работать вместе с **Анатолием Абрамовичем Шалыто**. На этом курсе обычно начинается его предмет по автоматному программированию. Все началось с того, что нам надо было делать курсовую работу. **И, что характерно, все относились тогда к этому очень серьезно.** И я в том числе. Как раз в это время я заинтересовалась этой темой, начала серьезно вникать в предмет, посвятив этой работе достаточно много времени» (**Н. Поликарпова**, *Assistant Professor* в Университете Калифорнии в Сан-Диего с 2017 г.).

43. В течение многих лет мне, как гайдаровскому **Мальчишу-Кибальчишу**, который должен был **«ночь простоять и день продержаться»**, надо было в ходе борьбы с «буржуинами» всего мира **продержаться** до прихода на кафедру талантливых молодых людей на постоянную работу, а теперь надо как можно дольше **продержаться** вместе с ними! Всегда старался делать это, а в последнее время – особенно! Заниматься тем, что очень нравится в некотором смысле на лучшей кафедре мира, никуда не уезжая из страны и получая нормальную зарплату, ловить кайф от общения с окружающими меня классными людьми, особенно молодыми, общаясь с ними на родном языке, что может быть лучше! (2018 г.).

44. У нас на кафедре весьма интересные события происходят почти ежедневно, и **мне даже не верится, что все это происходит рядом со мной или при моем участии!** При этом **слова В.Г. Парфенова, сказанные 25 лет назад, о том, что с приходом в Университет ИТМО моя жизнь может только начаться, сбылись!**

45. Могут ли годы жизни в российском вузе быть счастливыми? В свое время Федор Царев обедал с одним из владельцев «Альфа-банка» **Михаилом Фридманом**. При этом он подарил Михаилу мою книгу (**Шалыто А.А.** Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО (К двадцатилетию кафедры). Мозаика НК. СПб.: 2012. (<http://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT.pdf>). **Миллиардер очень удивился тому, что счастливыми могут быть годы, проведенные на кафедре в вузе, тем более российском!**

46. Другой российский миллиардер, Владимир Потанин, как-то сказал, что если человек ему нравится, то он может проговорить с ним в своем рабочем кабинете несколько часов, Он считает, что это – привилегия очень богатых людей. **Я далеко не миллиардер, но счастлив, что могу позволить себе то же самое.** И вообще, как считаю я и **Сергей Брин** :-), для счастья надо немного: **«Я наслаждаюсь своей работой. При этом не важно, богатый я или нет, так как счастлив, потому что наслаждаюсь тем, что делаю. И это на самом деле главное богатство».**

47. В одном из текстов (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2023.pdf>) я написал: «Во всех университетах мира на программистских специальностях читают курс **«Алгоритмы и структуры данных»**. Я надеюсь, что весьма скоро Максим Буздалов защитит докторскую диссертацию, добавив к указанному названию всего три слова **«для эволюционных вычислений»!** При этом **я был уверен, что это название придумал я.** Через несколько лет я как-то в письме к Максиму затронул этот вопрос, но из дипломатических соображений написал, что это название мы придумали вместе. Каково же было мое удивление, когда по этому поводу получил ответ: **«Про «вместе» я, кстати, не очень-то помню – кажется, я просто рассказал Вам про это название, и Вы «загорелись».** Изложенное свидетельствует о том, что **правдивое изложение истории невозможно** – прошло всего несколько лет, нас всего двое, и мы все эти годы дружим, но имеем прямо противоположные воспоминания по описываемому факту. Что тогда говорить об описании в истории событий, которые произошли на много раньше, чем о них пишется, а в событиях принимали участие много людей, причем практически все из них друзьями не являются?»

48. Человеку очень в жизни повезло, если он на работе делает то, что ему нравится, **но счастлив он будет только тогда, когда на работе будет делать то, что хочет.**

49. Помните, что **«известное известно немногим»** (Аристотель).

50. Очень важно, чем на работе занимается человек в то время, когда он может ничего не делать. Мой ученик-предприниматель безжалостно увольнял тех, кто в такой ситуации действительно ничего не делал, либо страдал какой-либо «фигней».

08.03.2023.

Часть 14

<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-14>

1. **Основным понятием автоматного программирования является понятие «состояние».** Мне кажется, что в программировании состояния также важны, как и в жизни человека: если у человека кружится голова, то состояние «кружится голова» малопривлекательно, и он не хочет там находиться долго, и старается побыстрее перейти в другое состояние, в котором понимает, что все «встало на свои места». Думаю, что программа, в которой с самого начала не выделены состояния, «испытывает» нечто похожее на головокружение человека, что не нормально.

2. Целесообразность применения автоматов состоит в том, что **их состояния декомпозируют все множество входных переменных на группы, выделяя с помощью каждого состояния только то подмножество входных переменных, которое определяет переходы из рассматриваемого состояния в соседние (смежные) состояния, в том числе и в самого себя.** При этом входные переменные, не входящие в группу, определенную некоторым состоянием, не влияют на переходы из этого состояния в другие состояния – переходы из рассматриваемого состояния несущественно зависят (не зависят) от этих переменных. **Это способствует реализации с помощью графов переходов задач большой размерности.** Такие задачи эффективно решаются также за счет того, что автоматы могут быть вложенными и вызываемыми.

3. Находясь в некотором состоянии, автомат с памятью превращается в соответствующий автомат без памяти (комбинационный автомат), который по значениям набора входных переменных, «выбранного» этим состоянием, осуществляет выбор одного из смежных состояний, в состав которых входит и рассматриваемое. Новое состояние «настраивает» автомат на реализацию в общем случае другого комбинационного автомата. Таким образом, автомат с памятью можно рассматривать в качестве многофункционального модуля, настраиваемого состояниями на реализацию в определенной последовательности различных ортогональных систем булевых формул, зависящих от различных наборов входных переменных.

4. Наличие явно выделенных состояний **в автоматных программах** позволяет естественным образом (без дополнительных затрат) формировать протоколы, как для отладки, так и контроля их работы. Вот, что по этому поводу мой аспирант пишет **А.В. Калачинский** (Технология проектирования программного обеспечения систем дискретного управления на основе автоматного подхода // Системы управления и обработки информации. 2023. № 3, с. 30-47), неоднократно применявший автоматное программирование на практике: «Одной из замечательных возможностей, заложенной в автоматное программирование, является автоматическое встраивание в генерируемый код функций документирования работы автоматных программ, что позволяет полностью контролировать процесс выполнения программы. Это обеспечивает возможность значительно сократить время автономной и комплексной отладки систем». **И еще от него:** «Для систем управления объектами повышенной важности Заказчиком часто выдвигаются дополнительные требования к системе по ведению штатного документирования поведения объекта и работы системы. Таким образом, **дополнительный, часто только отладочный функционал документирования работы автоматной программы, превращается в необходимую и обязательную часть функционирования системы** – штатную функцию регистрации наблюдения за объектом управления и работой системы. Эта особенность автоматного программирования позволяет **без дополнительных затрат превратить технологический (отладочный) режим** в одну из основных функций системы, которая обеспечивает реализацию очень важного требования Заказчика».

5. **При необходимости использовать схемы алгоритмов** (этот термин заменил термин «граф-схемы алгоритмов») **предлагаю начинать их построение с дешифратора состояний, а не дешифратора входных воздействий, как это делается обычно.** Построенные таким образом схемы изоморфны конструкции *Switch*, входящей во многие языки программирования, а схемы алгоритмов, построенные иначе – не изоморфны этой конструкции. **Если не знать в каком состоянии находится система управления, то какой смысл опрашивать входные переменные?** Однако большинство инженеров обращать на это внимание, почему-то, не хотят – видимо, потому что их так не учили программировать. Такие схемы названы мной – **«автоматными схемами алгоритмов».**

6. В набор функциональных блоков, используемых для программирования некоторых типов контроллеров, входит блок **«цифровой мультиплексор»**, который является **аналогом конструкции *switch*** в языках программирования. Тогда граф переходов может быть изоморфно реализован на основе такого мультиплексора. **Это позволило нашему молодому сотруднику, который не умел программировать, разработать и успешно сдать систему на судне, а также закрыть построение удостоверение раньше проектировщиков других систем комплекса, которые были не только хорошими инженерами, но и умели программировать, однако делали это иначе...** Этот сотрудник с моей помощью создал графы переходов и научился, как от них изоморфно переходить к текстам программ – к функциональным схемам, ядром которых были цифровые мультиплексоры. Незначительные изменения в программе, созданной таким образом, необходимость внесения которых возникла на судне, этот специалист в так спроектированной программе смог успешно произвести.

7. Формализация на основе использования графов переходов автоматов при выдаче технического задания **позволила разделить работу, а главное, ответственность между нашими организациями.** Это также обеспечило возможность **проводить корректировку алгоритмов и программ не в терминах судовых устройств, как это делалось до сих пор, а в терминах автоматов, что для программистов значительно проще и понятнее.**

8. В ответственных системах для того, что избежать аварий, подобных с произошедшей при прилунении израильского космического аппарата «Беришит» (<https://habr.com/ru/post/448154/>), необходимо применять **горячее резервирование**. Автоматы, особенно с **многозначным кодированием состояний** (переменных, кодирующих состояния, **столько, сколько в системе автоматов, а не состояний в них!**), идеально подходят для этой цели, позволяя эффективно строить дублированные системы с синхронизацией состояний резервного и основного каналов, так как в этом случае из основного канала в резервный при необходимости надо передать значения лишь небольшого числа переменных, число которых равно числу автоматов в системе. Вот, что по этому поводу пишет **А.В. Калачинский**: «Другой замечательной особенностью автоматного программирования стала простота реализации «горячего» резервирования двухканальных систем управления. Для восстановления управления на резервном канале часто бывает достаточно передать в него данные только о состоянии автоматов основного канала управления. При этом система при переключении канала восстановит свою работу гарантированно в том состоянии, в котором она была в основном канале до переключения».

9. Графы переходов автоматов (в том числе вложенные), например, с помощью пакета *Stateflow* (<https://en.wikipedia.org/wiki/Stateflow>) изображаются на экране и отлаживаются в различных режимах (например, пошаговом и автоматическом). В пакете имеется возможность по графам переходов осуществить генерацию программы, в частности, на одном из ассемблеров ПЛИС, которая и загружается в схему. По этой технологии моим аспирантом Ю.Ю. Янкиным (<http://www.i-us.ru/index.php/ius/article/view/13825>) реализовано программное обеспечение для модулей большого числа систем управления ответственными промышленными объектами.

10. Мой ученик **Виталий Клебан** (<https://ntv.ifmo.ru/file/article/262.pdf>) мне как-то рассказывал, что он сдавал на объекте управляющую систему, некоторые подсистемы которой были реализованы автоматом, а другие – традиционным путем. При этом автоматные подсистемы либо сразу правильно работали, либо не работали, и тогда их работоспособность обеспечивалась достаточно просто. Уверенность в правильности работы остальных подсистем отсутствовала даже после их сдачи.

11. Я предложил применять автоматные программы для управления ответственными технологическими объектами, так как **обычно сравниваю традиционные программы с флагами со «слонами на тонких ножках», изображенными С. Дали на картине «Искушение Святого Антония»** (<http://www.arthistory.ru/dali2.htm>). При этом я всегда отмечаю, что **такие слоны уникальны – встречаются только на этой картине, а программы с флагами применяются повсеместно, обладая устойчивостью :-)** этих слонов! Однако, по мнению Вуди Аллена, тонкие ножки присущи не только программам и слонам: «Профессор спасался от здорового мохнатого неправильного глагола *tener* (иметь), гонявшегося за ним на длинных тонких ножках». В общем, «в тонких ножках» в отличие от состояний, нет ничего хорошего...

12. Без исходных текстов плохо, но и с ними тоже бывает нехорошо. Чего же не хватает Заказчику, Разработчику и Пользователю «для полного счастья»? Ответ прост: **проектной документации**, выполненной весьма подробно и аккуратно, в которую программная документация входит только как одна из составляющих. **Мосты, дороги и небоскребы без проектной документации обычно не строятся, а вот про программы этого не скажешь.** В программировании сложилась ситуация, определяемая так: «Если бы строители строили дома так, как программисты пишут программы, достаточно было бы одного единственного дятла, чтобы разрушить цивилизацию». Время идет, а в этом вопросе несмотря на все мои старания, к сожалению, практически ничего не меняется...

13. Особенность автоматного программирования состоит в том, что **графы переходов используются при спецификации, проектировании, реализации, отладке, документировании проекта и процесса работы. Они могут применяться также и как язык программирования.**

14. При алгоритмизации я выделяю **управляющие и вычислительные состояния**. Небольшое число управляющих состояний может, как например в головоломке «Ханойские башни», поддерживать процесс с экспоненциальным числом вычислительных состояний.

15. «Парадигма автоматного программирования состоит в представлении сущностей со сложным поведением в виде автоматизированных объектов управления».

16. «Нахождение компромисса между сложностью автомата и сложностью операций объекта управления, примирение тьюрингова программирования с традиционным – это и есть «миссия» автоматного подхода в мире разработки программного обеспечения».

17. «Довод Шальто о том, что именно он оформил программирование состояний в некую стройную систему, которую он назвал «автоматным программированием» и именно в этом его заслуга, вполне оправдан. Поэтому и говорят, что автоматное программирование изобрел Шальто. Это как с буквой Ё. Мало кто знает что её придумала Екатерина Дашкова (1743-1810), но все знают что первым применять её начал Николай Карамзин (1766-1826), поэтому зачастую говорят, что буква Ё – буква Карамзина»

(<https://alexott.livejournal.com/321730.html?thread=1717698#t1717698>). Это написал человек, с которым я не был знаком ни тогда, ни теперь.

18. Менделеев писал: *«Справедливость требует не тому отдать наибольшую научную славу, кто первым высказал истину, а тому, кто сумел убедить в ней других, показал ее достоверность и сделал ее применимой»*, а другой Дмитрий – Пospelов говорил: *«В науке первым часто оказывается не тот, кто сказал «А», а тот, кто сказал «Я»*. Кстати, это именно он посоветовал предлагаемый мною подход к программированию назвать «автоматным программированием».

19. О другом. Послал человекам двадцати пяти, включая своих близких учеников, такой текст: «Это то, с чем я невероятно долго возился. Опубликована новая редакция книги *«Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО (К тридцатилетию кафедры)»*, <https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2023.pdf>. Прореагировал лишь один (!) Денис Насонов, который написал: «Анатолий Абрамович, доброй ночи! Начал читать урывками и сразу погрузился в студенческие годы и в ту уникальную атмосферу, что формировала КТ с 2004 по 2010 года, когда каждый был горд, что он часть легендарной кафедры, которая, думаю, точно была не хуже, чем в университетах Лиги Плюща. Еще раз спасибо Вам и за годы учебы с Вашим наставничеством, и за бесценную память на бумаге! Обязательно буду просматривать, ведь это и моя история тоже». Один ответ, но зато очень человечный! Когда сейчас в стране, наконец-то, задумались о воспитании молодежи, о чем я писал неоднократно, мне, кажется, что эти «воспитатели» начинают не с той стороны: **я бы сначала научил тому, что надо хоть как-то отвечать на любое письмо**, потом научил бы много чему еще, например, что людей за любые успехи обязательно надо хвалить, и когда они все это освоили бы, то, возможно, ничему другому, о чем сейчас рассказывают «воспитатели», и учить бы не было необходимости.

20. Такая реакция, возможно, связана с тем, что им «воспитатели», в свое время не рассказали, например, следующее: *«Правила написания писем требуют, чтобы Вы всегда отвечали письмом на письмо – пусть даже Ваш ответ будет длиной в одну строчку»* (Я. Цунэтомо, 1659-1719 гг.). Представляете, как письмо в то время отличалось от сегодняшнего... В электронном письме можно отвечать одной строчкой, одним словом и даже одним знаком... И каков результат? А результат, конечно, иногда бывает – именно так прореагировал на новую редакцию книги мой давний знакомый профессор Вячеслав Мошников, который в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников», прореагировал на нее так: «!!! (Нет слов)». Интересно, информацию о выходе новой редакции книги я ему не посылал... Оказывается :-)) и такое возможно, правда, только у ... нормальных людей.

21. Потом и близкие мне люди начали «исправляться»: сначала это сообщение «лайкнул» (это пример того одного знака, о котором я написал выше) Валерий Вяткин, потом прореагировал Виталий Клебан: «Будучи упомянутым в этой книге я попал в хорошую компанию! Также хотелось бы отметить, что мои годы в ИТМО тоже были счастливыми. Спасибо Вам за это!», а Арсений Серока ответил: «С удовольствием прочитаю! Благодарю!». Казалось бы, что может быть проще, чем написать такое? Я ведь, не смогу это проверить, но большинство ничего не пишет – не приучены...

22. О другом. Один знакомый спросил: «В чем разница между кораблем и судном?». Я ответил: «Корабль предназначен для военных целей, судно – для целей гражданских, в том числе медицинских! Никогда не слышал, чтобы этот предмет в медицине называли кораблем. Известна байка о том, что сомалийский пират угнал в палате судно у соседа. Надеюсь, теперь все ясно».

23. Написал одному начальнику, что это **не мой аспирант**. Если бы он усомнился в знании мною русского языка, я на всякий случай пояснил: **он не мой, а не немой!**

24. *Чтобы романы писать, их надо иметь.*

25. Вы правы всегда, но не всегда абсолютно.

26. Члену президиума ВАК С. Мироненко не показали аттестационное дело В. Мединского. Мироненко удивился. Ему ответил председатель ВАК В. Филиппов: «Вы думаете, что мы каждому человеку, который придет с улицы, должны показывать дело?». Мироненко обратил его внимание, что я вообще-то не с улицы пришел, но никакие его аргументы не подействовали. **И поделом – он, ведь сказал неправду: все мы приходим куда-либо с улицы...**

27. Разошлись с одним человеком в мнениях о роли побед на кинофестивалях. Для завершения обсуждения я предложил следующее: «Лучше было бы Вам написать: «По моему мнению, кинофестивали – не показатель». А я бы ответил: «А по моему мнению – показатель». А после этого я бы написал, то, что обычно пишется в Тик Ток: **«И всё, уже всё»**.

28. Кто-то в сети после ухода Ярослава Кузьмина с поста ректора ВШЭ осудил его, заявив, что он вуз хороший создал, а вот все остальное... Я ответил: **«Хорошо Вам – делить умеете, а Кузьминов умел еще и умножать!»** Как ни странно, собеседник лайкнул мой ответ...

29. **«Все мы, выбирая как жить, так же имеем право выбирать как нам умирать (М. Ярцев). Очень актуально в эпоху коронавируса: упорные выбирают первое, упертые и упоротые – второе!**
30. Я спросил своего бывшего холостого ученика, находящегося сейчас за границей, есть ли у него девушка. Его ответит сначала меня здорово озадачил: **«Девушка у меня есть, но ей сделали предложение»**. Почувствовав мое удивление, молодой человек продолжил: «По науке, и она временно поехала не в ту страну, где сейчас нахожусь я».
31. Со мной заговорили о какой-то новой должности. На эту фантазию я ответил: «Я никому, кроме глупости, не конкурент».
32. Если люди не воспринимают советы, то им же будет хуже, но они даже не поймут этого...
33. Один мой бывший ученик, рассказывая о своей жизни, сказал, что у его дочки проблемы с молодым человеком, который был ее одноклассником. Я сразу понял, кто ей сможет помочь, и сказал отцу: «Ты же знаешь, что наш общий знакомый недавно стал большим начальником в «Одноклассниках», и поэтому, он, как большой профессионал в этой области, несомненно, сможет помочь твоей дочери». Отец возражать не стал...
34. Помню, как я мучил свою пятилетнюю дочь, когда повел ее смотреть фильм «Пинк Флойд: Стена» (<https://www.youtube.com/watch?v=EAm82iFuuEg&t=300s>). Она минуты с пятой порывалась уйти, а я до конца фильма сдерживал ее порывы, пытаясь убедить бедную девочку, что скоро там будет очередной «мультик». При этом я ее ничуть не обманывал, так как мультики там время от времени появлялись! (https://www.youtube.com/watch?v=HvV_V_G5-mQ, <https://www.youtube.com/watch?v=pNMfe8upsjU>).
35. «Хочется, чтобы правители боролась за то, чтобы лучшие приезжали. Тогда профессору возможно не надо будет бороться за то, чтобы лучшие не уезжали... Правда, одно другому не мешает – в стране больше хороших людей будет!» (S. Shpital).
36. В.И. Варшавский никогда не рвался к власти. Позиция профессора и заведующего лабораторией его вполне устраивали. Его призванием была работа, и он явно относился к разряду трудоголиков. Того же он требовал и от своего окружения. Я был однажды у него дома – во всей квартире обстановка была такая, как и должна быть при двух малолетних близнецах, а его комната сильно отличалась – это был кабинет действующего ИТ-ученого.
37. Мною два с половиной десятилетия движет сопричастность к большому Делу, происходящему с моим участием в Университете ИТМО.
38. Говорят, что краткость сестра таланта. Это не относится к Толстому, Достоевскому, Бетховену, да мало ли к кому еще... **И вообще, известно, что Пушкин не читал Достоевского...**
39. Однажды молодой преподаватель на мой вопрос, заданный по телефону, о числе студентов рядом с ним, ответил: «На лицо шестеро». Я, естественно, поинтересовался, а сколько их на других частях тела...
40. Обычно один человек для другого может сделать лишь фиксированное число добрых дел...
41. Выражения «Дать наводку» и «Дать на водку» иногда связаны.
42. Я придумал термин **«массаж простаты по телефону»** для обозначения процесса еженедельного напоминания человеку по телефону о своей просьбе, в которой он мне не отказывал.
43. Один знакомый написал мне: «В очередной раз записываюсь в ряды Ваших поклонников». «Вы будете первым, главным и единственным в этом ряду!», – ответил я.
44. **«Помните, что, выходя из дома, еще не известно вернетесь ли Вы домой»**. Не очень оптимистично, правда?
45. Девушка потеряла пропуск. Ее спросили, где она его носила. Провинившаяся ответила: «В сумочке», а, оказалось, что «должна была носить его во внутреннем кармане пиджака».
46. **Люди почему-то удивляются, когда с ними ведешь себя, как они с тобой.**
47. **«Вы хуже, чем совесть – она хоть молчит»** (Студент Иван Прокушкин обо мне).
48. Жена сказала мужу, что он для нее козел отпущения. Брат мужа узнав об этом, упростил формулировку, назвав его просто – «козлом», за то, что он позволял с собой так обращаться...
49. Бытовало мнение: «В Университете ИТМО ничего особенного нет – **пять вундеркиндов и пять профессоров**». На это руководитель моей дипломной работы Борис Яковлевич Советов из ЛЭТИ всегда отвечал: **«Если все так просто, то, что Вам мешает завести таких же?»**. На этом разговор обычно заканчивался.
50. Шутка времен перестройки. **«Что такое свиная отбивная?» «Это картофельная котлета, отбитая у свиньи!»**. Одна диссертация мне напомнила такую котлету, правда, пропущенную через желудок...

11.04.2023.

Часть 15

1. Когда я сказал выдающемуся ученому Марку Дэйли, что у меня плохой английский, он ответил: «А меня никакой русский...».

2. «Этот человек не умеет ни писать, ни плавать», – говорили древние греки о совсем никудышных людях. Я учился и тому и другому... Писать продолжаю учиться практически каждый день.
3. Что дает прямая трансляция олимпиады по программированию (полуфинал чемпионата мира в 2011 г.) в сайте *Mail.Ru*? «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Сегодня «болела» онлайн за наше будущее вообще и за команду сына (ВолгГТУ), в частности. Залпом прочла рекомендованную Вами книжку – «Заметки о мотивации» (тогда это можно было сделать – заметок было немного, А.Ш.). Супер! Буду всем рекомендовать. Спасибо Вам! И за высказанное в интервью – тоже. **Вы абсолютно правы во всем!**» (Лариса Катаева).
4. К моему первому часовому интервью обратилось более 6 200 человек (<https://www.youtube.com/watch?v=dhCInvwL1Sc>). Вот мнения незнакомых мне людей: «Отличное интервью, подписываюсь под всем там сказанным, хотя и для кого-то стиль повествования может показаться агрессивным, задевающим» (Н. Пак) и «Профессор написал книгу о жизни, о мотивации и своем счастье... Она висит в Интернете. Странно, что перед ним не Аймак, а нечто другое. **Мне симпатичен такой романтизм**» (А. Овчинников).
5. Теперь о том же говорят наши выпускники. «Я не только посмотрел Ваше интервью, но и всем своим ключевым коллегам переслал. Народ уже посмотрел тоже. **Вы, как Кашпировский, заряжаете через свои книги и интервью.** Жаль, что пока лично не могу с Вами продолжать встречаться, так как теперь живу далеко. Посмотрел, прочитал – **пошел работать с удвоенной силой и энтузиазмом** ☺» (П. Петрошенко). «Посмотрел. Классно. Показываю теперь всем» (М. Мазин). «С удовольствием посмотрел Ваше интервью. Жаль, что оборвалось в конце в середине мысли» (М. Казаков). Он за час не наслушался ☺.
6. **Как-то я сказал одной женщине-преподавателю, что Гена Короткевич – гений.** Она ответила, что у нас на кафедре все гении. Я с ней согласился, но сказал, что и гении могут ранжироваться, как это имеет место с орденом «За заслуги перед Отечеством», который не только бывает четырех степеней, но еще и имеет две степени у медали ордена!
7. **Есть трудные музыкальные инструменты. Не думаю, что ударные очень трудны для освоения, но и на них можно заработать 300 млн долларов, как это сделал ... Ринго Стар.**
8. Везде пишу и рассказываю, что в одном году рождения в стране не более 1000-1500 молодых людей, способных стать толковыми программистами, а на одном из ИТ-завтраков ПМЭФ мне пояснили, что им надо много программистов, и что именно указанные мною люди их не интересуют. О ком тогда они говорят: о народном ополчении, стройбате?
9. И еще. Вы давно ставили дома *Wi-Fi* или перезагружали ПО для «Триколор ТВ»? А я это делал. Кроме желания убить того, кто создавал сказанное, в течение некоторого времени у меня, никаких других желаний не возникало. Про многие корпоративные провалы, о которых уже столько писали, я не вспоминаю. **И вам хочется во много раз увеличить число «умельцев», делающих такое?**
10. «Рецензирую тут диплом студентки ИТМО (кафедра КТ) про разработку плагина к компилятору *GHC*. Основной вывод: **сдохните все, кто считает, что женщины уступают мужчинам в способности к программированию**» (В. Брагилевский). Этот пост прокомментировала Анна Казначеева: «Супер! Именно так! Относительно починки томографа: я обычный больничный инженер и женщина, сделала то, про что мужчины из сервиса сказали: «Это невозможно».
11. В 2008 г., когда я опубликовал (<https://www.itweek.ru/management/article/detail.php?ID=108777>) статью «Сохраним в университетах лучших!», меня осуждали за то, что вместо системного решения вопроса об улучшении качества ИТ-образования в стране, я решаю «местечковую» задачу. Тогда я ответил так: «Если я стану заведовать кафедрой марксизма-ленинизма, то буду стараться выработать системный подход к решению указанной проблемы, которая не известно имеет ли решение – это, может быть, алгоритмически неразрешимая задача». После этого я предлагал оппонентам посмотреть фильм «Спасение рядового Райана», где сначала всем «миром» спасают рядового, а уже потом думают о «вечных» проблемах.
12. И сейчас, в 2017 г., мое мнение по этому поводу не изменилось, и я стараюсь бороться за каждого способного выпускника кафедры, проявляющего интерес и имеющего успехи в преподавании, олимпиадах или науке. Как говорили древние: «**Кто спас одного человека, тот спас весь мир**», так как к «спасенному» скорее всего потянутся другие молодые таланты, с помощью которых мы, в конце концов, решим не только свой «местечковый» вопрос, но и значительно более крупные задачи, что у нас на кафедре получилось.
13. Интересно, что название моей книги «Заметки о мотивации» не соответствует новому тренду, характерному сегодня для Кремниевой долины, в соответствии с которым людей все больше интересует не мотивация к деятельности, а счастье, которое, по-моему, в отличие от этой новой парадигмы, невозможно без работы, которая доставляет по крайней мере радость. Этому посвящена моя книга «Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО. К двадцатилетию кафедры». СПб.: Мозаика НК, 2012 (<http://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivyye-gody-na-CT.pdf>), второе издание этой книги в 2018 г. было посвящено двадцатипятилетию кафедры (<https://is.ifmo.ru/belletristic/book>), а третье –

выпущенное в связи с тридцатилетием кафедры, появилось в Интернете (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2023.pdf>) в 2023 г.

14. Гена Короткевич четвертый раз подряд выиграл соревнование *Google Code Jam* (потом он выигрывал эти соревнования еще четыре раза, после чего их закрывают), в отборочном туре которого участвуют десятки тысяч программистов. Я не в первый раз смотрел эти соревнования на *YouTube* и обратил внимание, что никто из руководителей этой компании не пришел поздравить победителей. Я считаю, что такое обращение с выдающимися ребятами, а тем более с Геной, удивительным и унижительным. Сфотографироваться с ними или дать возможность сделать селфи – это что трудно? *Facebook* в этом смысле не лучше. Я бы после этого не пошел к ним работать. Я рассказал об этом **Максиму Бuzдалову**, который сказал: «Вы здесь абсолютно правы». Я его спросил: «А когда я был неправ?». «Ну, бывает», – загадочно ответил Максим. После этого я привел правильный ☺, по моему мнению, ответ за него: «**Вы правы всегда, но не всегда абсолютно**». Максим засмеялся.

15. «Мужчина должен любить четырех женщин: ту, которая его родила, ту которая ему родила, ту, которая у него родилась, а также ту, которая родила та, что у него родилась!».

16. Кто-то в сети после ухода **Ярослава Кузьмина** с поста ректора ВШЭ осудил его, заявив, что он вуз хороший создал, а вот все остальное... Я ответил: «Хорошо Вам – делить умеете, а Кузьминов умел еще и умножать!» Как ни странно, собеседник лайкнул мой ответ...

17. Мне очень понравилась работа по посту Министра образования и науки РФ О.Ю. Васильевой, так как при ее правлении ничего существенного в этих сферах не произошло. Может быть, это связано с тем, что ее замами были опытные люди такие, как академик РАН Г.В. Трубников, Л.М. Огородова и М.А. Боровская.

18. Люди, видя название моего текста – «История одного фейка» (<https://d-russia.ru/istorija-odnogo-fejka.html>), думали, что они сейчас прочтут о чем-то очень нетрадиционном, и, видимо, разочаровывались, когда понимали, что фейк традиционный.

19. Мой учитель В.Л. Артюхов говорил: «**Заграницы не существует, была бы, нас туда бы пускали**». Потом она появилась, а теперь снова во многом исчезла, но еще не так, как исчезала при Советской власти.

20. «Congratulations to Tom Capaul, Edward Corwin, and John Clevenger for winning the 2022 ICPC North America Excellence in Leadership Award! The ICPC North America Leadership Award recognizes extraordinary effort and achievement by members of the ICPC North America Community who have made significant contributions to the organization» (<https://www.facebook.com/ICPCNews>. 29.07.2022).

21. Перевод текста предыдущей заметки: «Поздравляем Тома Капола, Эдварда Корвина и Джона Клевенджера с получением награды *ICPC North America Excellence in Leadership Award 2022!* Премия *ICPC North America Leadership Award* присуждается за выдающиеся усилия и достижения членов Североамериканского сообщества *ICPC*, которые внесли значительный вклад в организацию». **У меня аналогичная премия, но за всемирное влияние...**

22. «**Не работа (статья, диссертация, книга) должна раскрывать смысл названия, а по названию должен быть ясен смысл работы**».

23. **Человек хозяин своего слова: как дал его, так и без предупреждения может забрать обратно.**

24. Как-то услышал такое: «**Чуть-чуть абсолютно другие подходы**».

25. «Не в деньгах счастье» – практически всегда говорят люди, у которых деньги есть.

26. Я спросил моего молодого друга: «Как живешь? Зачем живешь?». На второй вопрос он, почему-то, не ответил.

27. Описал молодому человеку свою жизнь: «**Сижу, не вставая**». Он понял меня и заметил, что, **вставая, сидеть трудно**.

28. Один знакомый сказал мне: «Стокилограммовая штанга стала мне тяжеловата». Спросил сколько он весит. Ответ – 90. Совет: «Набери сто и не надо будет со штангой мучиться».

29. Потом он сказал: «Это возраст». Так как ему еще нет и полтинника, то я это отнес на свой счет: мой совет ему не понравился. Но он неожиданно продолжил: «Раньше сто сорок тягал...». Стало легче...

30. Выложил в Интернет очередную редакцию (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2023.pdf>) рукописи книги «Шалыто А.А. Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» университета ИТМО» (к тридцатилетию ее основания), прокомментировав это так: «Ее можно читать, но из-за огромного числа букв ее очень трудно прочесть».

31. **В коротких текстах я публицист, а в длинных я не писатель, а описатель!**

32. **Мне предложили держать планку, но если она высоко, то сделать это практически невозможно...**

33. Чтобы хотеть жить по законам, они должны быть написаны по-совести.

34. «Толстой призвал не противиться злу насилием. Вы все (ребята, родители, бабушки, дедушки и учителя) так и поступили. Было зло – закрытие школы, просуществовавшей 30 лет и ставшей народным достоянием, а

вы наперекор злу без какого-либо насилия возродили школу! Аун Сан Су Чжи из Мьянмы в 1991 г. была присуждена Нобелевская премия за «выдающийся пример силы бессильного». Вы проявили такую же силу, и грех было не помочь вам в этой борьбе. Теперь у Вас есть опыт борьбы со злом, и это может сильно помочь в жизни» (Мое выступление на Последнем звонке ЛНМО в Белом Зале Политеха 22.05.2023 г.).

35. Отсутствие эмпатии у одного человека может очень сильно отразиться на судьбах многих людей.

36. Раньше я считал Джобса самым выдающимся предпринимателем планеты, но при всей важности того, что он делал, это по сложности и близко «не лежало» с тем, что делает Маск. Видимо, по этой причине недоброжелателей у Джобса практически не было, а у Маска, как мне кажется их, только увеличивается. Недоброжелатели, в частности, говорят, что его успех связан с финансированием Пентагоном, как будто многотысячные «Локхид» и «Боинг», которых «он сделал», финансирует кто-то другой. После этого Недоброжелатели начинают утверждать, что «потеря космоса» для этих компаний не критична, так есть рынок вооружений, который только растет. По поводу важности для них потери «космоса» интересно было бы спросить руководителей этих компаний... Или они «для сохранения лица» скажут то же самое? И еще. Создание «Теслы» тоже финансировал Пентагон? (<https://vk.com/@1077823-nuzhny-li-nam-stalin-dzhobs-i-mask>).

37. Я опубликовал текст о возможности сокращения времени обучения в вузе. Включая аспирантуру. Мой однокурсник Гена Просмушкин написал: «Повтряешься!». Он это я ответил: «**Ленин о необходимости революции в 1916-1917 годах написал и выступил 316 раз! И до народа дошло...**». Кстати, моя борьба за сохранение «Лаборатории непрерывного математического образования» в Санкт-Петербурге состояла в написании не одной статьи на одну тему, а уже десяти (вот адрес десятой: <https://d-russia.ru/lnmo-zhila-zhiva-i-budet-zhit.html>), но я, с сожалением, думаю, что она по этой теме не окажется последней.

38. В черновике диссертации было написано: «Затем писан процесс настройки...». На это я заметил: «**Не писан, а описан – звучит неприличней, но зато правильно!**».

39. *Рассмотрение диссертации, по словам соискателя, было объективным, а вот голосование, по моему мнению, таким не было: все проголосовали за.*

40. Описал одному молодому человеку ситуацию, в которой собеседник, как мне показалось, оказался козлом. После этого задал молодому человеку вопрос: почему кругом столько козлов? Молодой человек задумался и ответил, что и сам пытается понять это. Я попросил своего собеседника сразу же, как он узнает ответ, сообщить его мне...

41. После полуночи мне написали: «Спите?». «Тебя интересует вообще или с кем и сейчас?» – ответил я.

42. *Название работы должно объяснять ее содержание, а не наоборот.*

43. В следующем году все англицизмы в выпускных квалификационных работах должны быть заменены на китаизмы.

44. В названии выпускной квалификационной работы было написано словосочетание «сегментация неба», так как в последнее время буква ё обычно пишется без точек, то я на всякий случай уточнил, что все-таки сегментируется: нёбо или небо. Оказалось второе!

45. Написал текст, предварив его фразой: «По-моему неплохой текст, но очень короткий. Это, однако, может не быть проблемой, так как уже много десятилетий помню фразу, приведенную в аналогичной ситуации в журнале «Плейбой»: «**Но зато такой кудесник!**».

46. Один молодой человек много лет занимался спортом, но не стал даже кандидатом в мастера. Потратив значительно меньше времени, он хочет стать кандидатом наук. На мой взгляд, он в науке менее талантлив, чем в спорте, кроме того, наука вызывает у него меньшие положительные эмоции, чем спорт. Мне кажется, что здесь что-то не так...

47. Объяснял аспиранту и его научному руководителю, что на слайде в нумерованном списке после точки компонента списка должна начинаться с большой буквы (<https://d-russia.ru/o-donose-na-samogo-sebja-i-netolko.html>). Аспирант, чтобы со мной не связываться, скорее всего согласился бы с этим. Однако руководитель был непреклонен и сообщил мне, что он уже много лет руководит дипломами, и знает, как их следует оформлять. Для того, чтобы не снижать авторитет руководителя, я временной отступил. Время моего отступления было недолгим, так как через несколько слайдов в презентации снова оказался слайд с нумерованным списком, который был оформлен иначе: ... как советовал я. После этого пафос руководителя куда-то исчез, а в окончательной версии презентации все списки были оформлены одинаково и, по-моему, правильно...

48. Мой многолетний опыт руководства аспирантами показывает, что работа над хорошей диссертацией обычно продолжается семь-восемь лет. Практически всегда исследования по теме начинались на третьем курсе бакалавриата, потом без изменения темы продолжались два года в магистратуре, а затем еще три-четыре года по той же теме они проводились в аспирантуре. При этом мотивацию к научной работе я проводил на лекциях на третьем курсе, а склонность студентов к научной работе определялась в ходе общения с ними при

выполнении курсового проекта, выполняемого на том же курсе. Теперь, когда я не веду занятия у студентов, а срок аспирантуры по специальностям, связанным с информационными технологиями, сократился с четырех до трех лет, вероятность того, что под моим руководством будет написана хорошая диссертация крайне низка, как, впрочем, и у любого другого научного руководителя страны, который берется за то, что аспирант, с которым он до поступления в аспирантуру даже не был знаком, защитит в срок хорошую диссертацию.

49. Изложенное в предыдущем пункте усугубляется тем, что для студентов в последнее время характерно повальное увлечение работой в компаниях, начиная именно с третьего курса, и поэтому руководство бакалаврской работой, когда в компании есть для нее тема, для руководителя из университета обычно формально, а когда темы в компании нет – также формально, но для студента. При этом научная работа только на кафедре по выигранным грантам становится для студентов все менее привлекательной, во-первых, потому что в магистратуру многие идти не хотят (что тогда говорить об аспирантуре), а во-вторых, ввиду того, что в успешной компании финансирование в некотором смысле есть всегда, а работая на кафедре, за него надо непрерывно бороться, что мало кого привлекает. Также отмечу, что качество диссертации, как и любой другой работы, определяется затраченным на нее временем, и если исследование по теме диссертации является для соискателя хобби, то надежда на написание хорошей диссертации невелика, хотя и такое случается.

50. Он работал у порно.

04.07.2023. <https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-15>

Часть 16

1. 03.07.2023 г. я опубликовал текст «Как биоинформатика и системная биология появились на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО», который был написан 22.09.2020 г. (<https://is.ifmo.ru/belletristic/bioinformatics.pdf>). Двое очень близких мне людей, не сговариваясь, написали: «56 страниц! Кто это читать будет?». Объяснять было бесполезно. На следующий день после публикации я смог ответить: «Мой и ваш старинный знакомый – профессор Владимир Ляндрес из Израиля». Вот, что он написал: «**Толя, прочел твою историю про биоинформатику. Чрезвычайно (!) интересно. Ты абсолютный динозавр. Глубочайший респект!**». Близкие мне люди не одиноки – многие не любят, когда встречается много букв подряд... Этим людям должен понравиться иврит – в нем всего 22 буквы и все согласные!

2. Наш выпускник проректор экономического университета Дмитрий Василенко написал в сети: «Конец учебного года приносит день расплаты, когда приходится платить за платье проректора и подписать сотни дипломов». Я это прокомментировал так: «Ты бегаешь марафоны. От этого и от природы у тебя хорошая фигура, и поэтому подписывать дипломы и даже вручать их можешь без какого-либо платья!». Он ответил: «Попробую на днях воспользоваться Вашим советом при вручении дипломов». Естественно, что я предложил ему не забыть сфотографироваться при этом и фотки выложить в сеть!

3. Что ждать от тех, кому даже насрать куда срать?

4. Я не до конца уверен реален ли я, если потом мир будет спокойно обходиться без меня!

5. До появления в 2009 г. в России национальных исследовательских университетов, где образование и наука должны были идти «рука об руку», в большинстве институтов основной акцент делался на образование. Интеграцию образования и науки я начал осуществлять значительно раньше – с появления в ЛИТМО в 1998 г. В 2002 г. я придумал как проводить работу студентами третьего курса над их курсовыми проектами, чтобы была возможность заинтересовывать их научной деятельностью. Вот подтверждение этого. В 2019 г. университет проводил конференцию профессорско-преподавательского состава в новом формате ... в музее современного искусства «Эрарта». На ней, в частности, было более чем полуторачасовое интервью нашего ректора Владимира Николаевича Васильева (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241601%2Fphotos1077823), который рассказывая о начале двухтысячных годов, заметил, что тогда далеко не все в вузе считали, что надо заниматься наукой, так как основной деятельностью сотрудников считалось преподавание. *Интересно, что в качестве тех, кто тогда боролся за науку в вузе, он при всех назвал двоих – себя и ... меня* (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241608%2Fphotos1077823).

6. Сейчас студенты не хотят изучать сложные предметы (это также поддерживают почти все работодатели и многие руководители образовательных программ для обеспечения привлекательности последних), но обучающиеся даже не предполагают, что им может понадобиться в жизни. Они не понимают, что сложные предметы развивают мозг. Именно поэтому раньше в гимназиях (а в некоторых – до сих пор) изучают греческий и латынь – и не потому, что кто-то думает, будто все, кто учится, пойдут работать в аптеки провизорами... Этому не следует удивляться, ведь великий французский геометр Гаспар Монж говорил, что «людям свойственно отвращение к напряжению ума», но добавлял, что «очарование, сопровождающее науку, может победить это отвращение». На том стоял и стоять буду сколько смогу.

7. Проговорил по телефону со своим бывшим аспирантом более полутора часов. Интересно, что, когда читал ему фрагменты своих текстов, то нашел несколько ошибок. Поэтому в конце разговора сказал: «**Спасибо, благодаря тебе многое о себе я узнал от себя!**». На это собеседник поведал, что он в аналогичных ситуациях обычно задает вопрос: «**Можно я подумаю об тебя?**». Одна школа...
8. В очереди предложил женщине сесть на освободившееся место. Она поблагодарила меня и сказала, что у нее работа сидячая. «Хорошо, что не собачья», – заметил я. Женщина это обрадовало, и она улыбнулась...
9. Всегда помните, что **Вы не флаги, чтобы Вас опускать!**
10. Многим молодым людям сегодня (это было написано несколько лет назад, А.Ш.) предоставляются прекрасные материальные и прочие условия для работы, и от них ждут соответствующей отдачи, но к хорошему быстро привыкают, и им становится не до отдачи. При этом отмечу, что мне (даже если такая возможность имела) никогда в голову не приходило ездить в командировки бизнес-классом и останавливаться в дорогих гостиницах (всегда было жалко **общественных** денег), а молодые люди в 25-26 лет, которым это разрешено, с удовольствием всем этим пользуются, демонстрируя «величие». Это обычно начало конца...
11. Неплохо бы быть олигархом, владея несколькими предприятиями, если бы не было людей, которые там работают. От них хлопот может быть столько, что захочется закричать: «Караул!».
12. **Быстрее взрослейте и становитесь сами собой – сэкономите много денег.**
13. Андрей Иванов из *JetBrains* предположил, что к распределению денег нельзя допускать ученых. **На это я ответил:** «Просто ученых надо выбирать правильных: Виктор Ильич Варшавский писал, что ему однажды пожаловался один английский предприниматель, на то, что он вложил 250 000 фунтов на исследования и получил нулевой результат. На что Виктор сказал: «Обратились бы ко мне и получили бы тот же результат за половину этой суммы!».
14. Работать за деньги не мудро, а для работы продолжительное время за совсем небольшие деньги или без денег необходима серьезная мотивация. Нельзя сказать, чтобы я когда-то зарабатывал большие деньги, но мне через это пришлось пройти.
15. Недавно я открыл болезнь ☺: «**Непереносимость денег**». Симптомов несколько. Вот некоторые из них: одни не могут переносить деньги из-за запаха, другие – не могут их переносить из-за тяжести, третьи – не переносят их, как говорится, «на дух». Последние, правда, встречаются сравнительно редко. По поводу тяжести я не шучу: мне в свое время приходилось помогать инкассаторам переносить мешочки с мелочью от машины до кассы – **каждый из них был практически непереносим**. Лучшее всего эта болезнь лечится женами или кем-то им эквивалентным.
16. Одной женщине пришлось закончить разговор со мной. На прощание она сказала: «Не обижайтесь!». На это я ответил, что **свой набор обид я уже давно исчерпал...**
17. Если не знаете, как прийти в себя, временно приходите в кого-то другого ☺.
18. «**Важный остается вопрос, который следует разрешить «на практике»: можно ли быть счастливым и одиноким?**» (А. Камю). Мне, кажется, что вопрос поставлен некорректно: насколько счастливым и насколько одиноким?
19. **Перестаньте злостствовать, если можете.** Естественно, что злоба распространяется не только в Интернете. Однажды в университетской преподавательской столовой услышал **злбный шип** о пятикратных чемпионах мира по программированию – они чем-то кому-то не угодили. Долго не разбирался – пришлось хамить. **Теперь недоброжелателей будет еще больше, так как наши в 2015 г. стали шестикратными чемпионами мира, а в 2017 г. – семикратными.**
20. В 2002 г. на нашу кафедру поступили два серебряных призера международной олимпиады школьников по информатике (*International Olympiad in Informatics – IOI*) Дмитрий Павлов и Павел Маврин. 5.02.2003 г. им была присуждена премия Президента Российской Федерации за **выдающиеся способности**, проявленные в ходе международной олимпиады *IOI* 2002 г. **Интересно, что премия была присуждена, не за достигнутые ими результаты, а за проявленные способности, а это явно дело «рук» их родителей ☺.** В 2004 г. эти ребята вместе с Сергеем Оршанским победили на студенческом чемпионате мира по программированию, а в 2005 г. – той же командой на следующем чемпионате мира заняли третье место.
21. В 2015 г. команда Университета ИТМО впервые в истории финалов чемпионатов мира (их было 39) решила **все** поставленные задачи (**в этом году – 13**). По словам бессменного тренера команд победителей – Андрея Станкевича, наши ребята за 15 минут до конца «**стали страдать фигней**», что свидетельствовало о том, что они ВСЕ решили. Второе место с 11 решенными задачами заняла команда МГУ (1293 минут штрафного времени), а третье с тем же числом решенных задач – команда токийского университета (1369 минут штрафа). Интересно, что **если бы наши не решили две последние задачи, то они бы все равно победили (!)** – после решения 11 задач они имели 1267 минут штрафа.

22. А вот как отреагировала на шестую нашу победу одна журналистка, которая была в теме: **«Уму непостижимо!»** Такая реакция уникальна, так как опыт свидетельствует о том, что **число поздравлений с победой обратно пропорционально числу побед**. Особенно неприятно, что даже тренера победителей не поздравил практически никто из его бывших учеников, которые сами под его руководством несколько лет назад добивались выдающихся результатов в этих соревнованиях. Перечислю некоторые из возможных причин: **так воспитаны**; раздражены тем, что они не настолько уникальны, как им казалось в свое время; по прошествии времени считают олимпиады фигней, хотя в свое время посвятили им огромный кусок своей жизни. О других людях и вовсе говорить не приходится.

23. Прочтя предыдущую заметку, один мой старинный знакомый написал: «Диагноз абсолютно верный, но излечение сомнительно». На это я ответил: «Я не врач, чтобы их лечить. Мое дело написать, кем они являются. Но уверен, что рано или поздно их вылечат: или жизнь, если они, все-таки, нормальные, или могила, если они горбатые».

24. На торжественных **ежегодных** банкетах АСМ отмечаются наивысшие достижения по информатике в мире, и, в частности, вручают премию Тьюринга. Туда в течение ряда лет приглашалась также команда, победившая в этом году на чемпионате мира по программированию, и ее руководители. По два раза на сцену за наградами на этом банкете поднимались Д. Кнут, Н. Вирт, Э. Дейкстра и еще несколько крупнейших ученых мира. 27.06.2009 г. на сцену **в третий раз поднялись В.Г. Парфенов и А.С. Станкевич** (<http://is.ifmo.ru/photo/2009-06-ACM-awards/index.html>), а **вот второй «подъем» наших на эту сцену:** <http://is.ifmo.ru/photo/2008-champions/index.html>. Видимо, руководству АСМ надоело часто смотреть на Парфенова и Станкевича, и чемпионов мира по программированию на подобные банкеты приглашать перестали.

25. 26.05.2015 г. Ученый совет Университета ИТМО избрал Андрея Станкевича «Почетным доктором Университета ИТМО». Теперь он в хорошей ИТ-компании: Н. Вирт, Б. Мейер, Д. Хопкрофт, Р. Кан, А. Хоар, Б. Страуструп, четверо из которых лауреаты премии Тьюринга, но эти все «ребята» значительно старше Андрея. В этот же день был избран «Почетным доктором Университета ИТМО» и выдающийся специалист по теории управления Р. Калман, который является лауреатом премии Киото и более чем на 50 лет старше Андрея.

26. Меня иногда спрашивают, как нам удалось в Почетные доктора собрать такое созвездие имен. На это я отвечаю притчей из книги «Физики шутят»: «Как поймать льва? Просто: его надо избрать академиком (в Советском Союзе академики получали большую зарплату). Положить зарплату в клетку, оставив дверцу открытой. В день зарплаты лев сам придет, а Вам останется только закрыть дверцу». При этом отмечу, что, во-первых, мы никакую зарплату в «клетку» не клали, а, во-вторых, это не относится к Андрею, которому для получения этого почетного звания **пришлось долго «потеть» в «клетке»**.

27. Когда посадили Президента федерации спортивного программирования, отжавшего ее у всех вузов страны, я позвонил своему старому знакомцу Президенту некоммерческого партнерства «Руссофт» (объединения компаний-разработчиков экспортеров программного обеспечения России) **Валентину Леонидовичу Макарову**, который призывал нас (и меня в частности) жить дружно с неизвестно откуда взявшейся федерацией и с ее Президентом, и сказал: **«Видишь, что когда Шальто орет, он всегда прав»**. Валентин Леонидович на секунду задумался и ответил: **«Время показало, что он прав и тогда, когда не орет!»**.

28. В начале 70-х годов я и мой начальник **Валерий Леонидович Артюхов** были в начале осени в Таганроге на конференции по однородным структурам. Однажды днем мы шли по улице и увидели небольшую стену, отделявшую тротуар от того, что за ней находится. Мы с разных сторон заглянули за стену – там в позе «орла» сидел мужик, перед которым стояла початая бутылка водки. Мы переглянулись... У каждого из нас в глазах отразилось желание провести эксперимент: захотелось посмотреть, как поведет себя мужик, если схватить бутылку и постараться с ней убежать. Эксперимент остался мысленным, так как мы не рискнули его провести...

29. Я многократно правлю любой текст на русском языке, что написанный мною, что присланный мне на согласование. Как повезло моим ученикам и коллегам, что я не способен то же самое делать на английском!

30. Что меня сближает с великими? Натаньяху поставили кардиостимулятор, а Джагеру заменили в сердце клапан...

31. Один немолодой вузовский преподаватель мне как-то сказал: **«Вы страшный человек для богатых – стараетесь воспитывать свободных людей!»**

32. У меня в связи с Годом педагога и наставника в нашей стране в ИТМО взяли интервью. Поговорили часа три. Вот что из этого 27.07.2023 г. получилось: <https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/13334/> (на русском языке) и <https://news.itmo.ru/en/science/it/news/13334/> (на английском). Мы очень долго работали с журналисткой Елизаветой Кокориной над этим текстом на русском. Потом я попросил заменить некоторые фотографии. Все получилось очень неплохо, и с хэштегом «По-моему, получилось неплохо» я этот текст разослал. Исходя из моего возраста этот текст, **напоминает написанный собственноручно некролог**.

33. Вот реакция на него: «Ссылку на этот текст приведена в группе «**Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников**» (в моей Альма-матер) https://vk.com/youth_school_spbetu»; «Ссылка приведена также на сайте **ЛНМО. Школа с научным подходом**. Там она прокомментирована так: «В ИТМО NEWS опубликована статья о известном педагоге и наставнике – профессоре Анатолии Абрамовиче Шалыто. Анатолий Абрамович – давний друг ЛНМО. Мы очень благодарны профессору Шалыто за поддержку Лаборатории и Балтийского инженерного научного конкурса!»; «**У меня главред (газета «Санкт-Петербургские ведомости», А.Ш.) просит интервью с Вами :)**. Анастасия Долгошева»; «Даже очень хорошо! С уважением, **Максим Пратусевич**»; «Быстро читается. Да, на мой взгляд, неплохо. Даже очень. **Дмитрий Терёшин**»; «Прочитал. Сейчас выложу на свою страничку, пусть молодежь читает. **Магаз Асанов**»; «Прочитала с большим удовольствием. Поздравляю Вас еще и еще раз с достигнутым успехом! Вы, действительно, неординарный человек, сумевший так повлиять на уровень подготовки специалистов в ИТМО. Желая Вам оставаться таким же активным, инициативным и успешным! Интервью очень понравилось, многие ответы совпадают с моим отношением к подготовке IT-специалистов. Здоровья Вам и удачи! **Антонина Федорова**»; «Круто! Поздравляю! И Вы и ИТМО получили от этого много – ректор прав. С уважением, **Валентин Макаров**»; «Бомба! Просто бомба. Спасибо! **Нина Яныкина**»; «А еще я обладаю природной харизмой! **Матвей Казаков**»; «Прочитал, интересно! **Кирилл Сухов**»; «Не вперед, а вверх». Это особенно хорошо! **Юрий Шуйский**»; «Кратко, но мощно! **Константин Вавилов**»; «Про Романа Елизарова я даже не слышал. И хорошо, что Вы высказались про конкуренцию университетского образования и курсов. Часто веду такие дискуссии. Поднабрался у Вас аргументов. **Артем Береснев**»; «Отлично! **Валерия Ефимова**»; «Отлично! **Илья Куфтырев**»; «Профессор как он есть. И насчет харизмы не поскромничал :). **Аркадий Соснов**»; «Да, хорошо получилось! **Вячеслав Шаламов**»; «Отлично и очень интересно. **Екатерина Носкова**»; «Отличный текст! **Олег Степанов**»; «Прекрасно получилось. **Евгений Беляев**»; «Текст действительно хороший. **Юрий Маслеников**»; «Прочитал, спасибо, хорошо получилось! **Юрий Шполянский**»; «Шикарно. **Талгат Галимжанов**»; «Получилось неплохо – очень скромная оценка! Получилось замечательно! Опыт выдающегося Наставника и удивительно харизматичного человека! Повезло ученикам встретиться с настоящим Наставником! **Снежана Волоскова**»; «Действительно неплохо. Интересно про докторскую и Васильева. Сейчас такого, наверное, уже не случается. **Александр Бугровский**»; «Анатолий Абрамович, не перестаю вами восхищаться! **Вероника Соболева**»; «Отличный текст! **Андрей Анненков**»; «Неплохо – это очень скромно сказано :). **Василий Филиппов**»; «Написано очень тепло. **Галина Вельская**». «Здорово, что Вы сказали о дочке! Это очень по-мужски и просто по-человечески. **Юлия Хитрова**». «Спасибо. Прочел с большим удовольствием. **Андрей Миронов**»; «Здорово. **Алексей Сергушичев**»; «Спасибо, что поделились. Очень хорошее интервью. Буду скидывать знакомым, чтобы кратко объяснить успех нашей кафедры. Ваш ответ про онлайн-курсы, который мне часто задают знакомые и студенты, просто греет душу. **Денис Антипов**»; «Все интервью можно разобрать на цитаты. Спасибо за то, что Вы делаете, уважаемый Анатолий Абрамович!» **Светлана Щепёткина**»; «Мне понравилось Ваше интервью. Мое поколение рассматривало преподавание как призвание, цель которого работа для студентов и общества, а не только и не столько как зарабатывание денег. *Bill Poucher*. И еще от него: «Замечательное достижение. Доктор Шалыто – человек с призванием и душой, цель которого – вдохновлять студентов на служение на благо общества»; «Образец для подражания» (**Владимир Китов**); «Очень интересно. «**Вся жизнь великого борца передо мной встает...**» (почти, как в известном стихотворении Сергея Михалкова «В музее Ленина», А.Ш.). Энергично, задорно, умно» (**Александр Смольников**). Текст лайкнули **Валерий Вяткин, Андрей Иванов, Эдуард Пройдаков, Сергей Белов, Владимир Рубанов, Михаил Мирзаянов, Арина Буздалова, Александр Гальперин, Дмитрий Цителов, Дмитрий Василенко, Александр Тоболь, Валерий Федотов, Мария Скворцова** и другие.

34. Интересный диалог на этой почве произошел со моей старинной знакомой **Инной Воклер**, которая ко мне всегда была строга. Она написала: «Прекрасная беседа», а потом добавила: «Нет ответа только на один очень важный вопрос: «Как удалось учителю, не умеющему программировать и мало об этом понимающему, вырастить ТАКУЮ команду?». «Вопрос и на самом деле шикарный! Жалко, что журналист не задала...». «Она просто даже представить себе этого не могла». «Студентам я это говорил на первой же лекции, добавляя, что за то я умею такое, что они не умеют и не будут уметь никогда, но эти мои умения им могут быть очень полезны. Потом я это делом доказывал. В биоинформатике и системной биологии я понимал и понимаю еще меньше, чем в программировании, но благодаря мне они у нас развились!» Кстати, говорят, что выдающийся американский модельер **Ральф Лорен** (https://ru.wikipedia.org/wiki/Лорен,_Ральф) в своей профессиональной деятельности тоже ничего делать не умел и не умеет – ни шить, ни кроить, ни рисовать, что не помешало его выдающимся достижениям в мире дизайна и моды». «**Думаю, что я их ничему не научил, но что-то вдохнул!**» На это в качестве ответа я получил от Инны синий палец вверх.

35. «Перл» из этого моего текста: «Студенты даже не предполагают, что им может понадобиться в жизни. Они не понимают, что сложные предметы развивают мозг. Именно поэтому раньше в гимназиях (а в некоторых – до сих пор) изучают греческий и латынь – и не потому, что кто-то думает, будто все, кто там учатся, пойдут работать в аптеки провизорами...».

36. Мне понравилась фраза отца нашего выпускника Бори Ярцева – Михаила: «*Оставлять возможность для невозможного*», о чем я сообщил автору, и получил ответ: «Анатолий Абрамович! Я уверен Вы всю свою жизнь, и успехи Ваши в том порука, руководствовались этим принципом!». Я ответил: «Возможно, Вы правы: все что со мной происходит в последние годы – все вопреки!».

37. На своих страницах в сети я опубликовал понравившееся мне чье-то выражение: «Надо быть очень сильной личностью, чтобы позволить себе быть самим собой». После этого Марина Сухорукова написала: «Точно! И у Вас это определенно получается». Я стараюсь жить так, и если это видят другие люди, то это классно.

38. Один школьник написал мне, прослушав подкаст на канале «Проветримся» (<http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052399-live-part-1>, <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052414-live-part-2>): «Вы уверены в себе до такой степени, что даже непонятно, хорошо это или плохо для окружения». Я ответил: «Если человек в чем-то не уверен, то людей «из окопа в атаку не поднять». Летчики говорят: «Делай, как я». Моя манера говорить непривычна, а для многих, возможно, отталкивающая, но тот, кто меня не понимает или осуждает, пытался ли он оставить на постоянной работе в российском вузе чемпионов мира по программированию, а если, вдруг, пытался, то получалось ли у него это? Что-то о таком не слышал, а у меня это иногда получается! Непротивление злу – это не ко мне, а к Платону Каратаеву (<https://obrazovaka.ru/sochinenie/voyna-i-mir/platon-karataev-harakteristika.html>), или «Войну и мир» вы еще не проходили?»

39. Мое высказывание «Надо постараться сделать так, чтобы люди занимались, чем хотят, а не только тем, что им нравится» один молодой человек захотел взять в рамку!

40. Научно-образовательное ИТ-подразделение должно быть таким, чтобы даже такой талант, как Геннадий Короткевич, захотел поступить туда, а самое главное – захотел там остаться после окончания обучения!

41. 03.09.2012 г. появился и мой «политический» текст «И зачем оно понадобилось академику...» (<https://vk.com/@1077823-i-zachem-ono-ponadobilos-akademiku>), в котором знаменитый конструктор «Тополей» и «Булав» Ю. Соломонов сначала убедительно с портретами разоблачал мировую и отечественную «закулису», и все было бы хорошо, если бы он далее не написал текст, в котором оказались такие слова: «Население ... разворовывало страну без страха и сомнения». И это наше-то население? Не может такого быть... Надеюсь, что хотя бы сейчас это не так, и все наши проблемы, на самом-то деле, от закулисы и только...

42. После трех операций на сердце (правда, без вскрытия грудной клетки) я придумал тост: «Выпьем за то, чтобы число дырок в нашем организме в течение жизни не изменялось!».

43. Уже не помню, в каком контексте я произнес два «имени»: Микеланджело и Пикассо. Молодой человек, с которым я разговаривал, «отозвался» на них, но сказал, что не сможет отличить их работы, если они не будут подписаны! (все не так плохо – он хотя бы читать умеет). Я очень удивился сказанному: еще бы понял, если бы этими «именами» были Мане и Моне, но тут... Потом один молодой человек сказал, что «козел» я, а не молодой человек, так как Микеланджело в последние годы у молодежи ассоциируется не с Пикассо, а с другими деятелями искусств: Леонардо, Рафаэль, Донателло – такими же как он, черепашками-ниндзя, проживающими в канализации Нью-Йорка, откуда для многих и надо поднимать культуру. Особенно надо поднимать уровень молодежи применительно к отечественной культуре: повысится уровень культуры (появится, например, любовь к Георгию Васильевичу Свиридову, написавшему, в частности, сюиту «Время, вперед» – многолетнюю музыкальную заставку к программе «Время») – повысится и уровень патриотизма. Не уверен, что это работает в обратную сторону.

44. Студенты третьего курса матмеха одного из ведущих университетов страны на полном серьезе задают вопрос: «Зачем мне для работы программистом нужна математика?», который меня просто убивает». Похоже, история с математикой становится у студентов-программистов повсеместной... Мой ответ прост: «Жизнь сложна. Спрашивается будут ли даже сильные студенты среди предметов по выбору «брать» предмет, в котором сложность присутствует в его названии, как это имеет место, например, в «теории сложности»? Обычно желающих усложнить свою жизнь находится мало или не находится совсем. Поэтому в нормальных вузах сложные предметы должны быть обязательными, так как математика – это такая пирамида, в которой нет места свободному расположению кирпичей!» (Академик РАН Сергей Петрович Новиков).

45. Я старался заниматься наукой со студентами, начиная с третьего курса, и в аспирантуру брал тех, кто мог сам написать диссертацию, продолжив свои студенческие работы.

46. В разговоре со мной фанат «Спартака» сказал: «Через неделю играем с «Зенитом». Надеюсь – все будет хорошо». Являясь фанатом Ленинграда, я не смог промолчать и ответил: «И я надеюсь!» Мой визави улыбнулся...

47. Игра футбол из спортивного соревнования превратилась в шоу-бизнес. Но в самом футболе соревнование осталось, однако существенно изменилось – теперь соревнуются в том, насколько хозяин или спонсор богат, а если богат, то насколько готов опустошить свой кошелек!

48. В 60-70 годы футбол был спортом, а не шоу-бизнесом – играли в основном, кроме, как в ЦСКА, СКА и Динамо, свои воспитанники!!! А теперь не известно, кто и откуда. Они что москвичи или ленинградцы? Это общемировая тенденция, но свидетельствует только о размере кошелька хозяина или спонсора. В этом смысле футбол точно спорт.

49. Журналистка спросила меня почему я постоянно произношу вместо современных названий такие названия, как Ленинград и ЛИТМО. На это я ответил: «А я что в Санкт-Петербурге при царях жил? Я жил при Фроле Романовиче Козлове, Василии Сергеевиче Толстикове и Григории Васильевиче Романове, и, хотя они, возможно, и чувствовали себя в городе царями, но я-то знал, что были всего-навсего сменяемыми первыми секретарями Ленинградского обкома КПСС, причем Григорию Васильевичу даже царская фамилия стать настоящим царем не помогла. Да и последующие руководители нашего города были мало похожи на царей. А когда я ходил на Сытный рынок, то всегда видел название «ЛИТМО», к которому за десятилетия привык, но современное название – ИТМО, меня тоже устраивает.

50. В стране все шире внедряются свободные образовательные траектории, при которых студенты многие предметы выбирают свободно. При этом они, якобы, знают какие предметы выбрать, но при этом часто при переходе из бакалавриата в магистратуру они принципиально меняют направление, что свидетельствует о том, что выбор специальности в бакалавриате в отличие от предметов в нем они не знали, как правильно произвести. Парадокс, да и только!

07.08.2023. <https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-chast-16>

Часть 17

<https://vk.com/@1077823-chast-17-moi-mysli-i-shutki>

1. Поздравление с днем рождения: «У моих любимых Стругацких в любимом «Граде обреченном» (там, кстати, у каждого есть «Наставник» – совесть) в последней главе Кацман объясняет Воронину суть и преимущества своей идеи смысла жизни («Храм культуры»). Основное преимущество – *за эту идею не надо ни убивать, ни умирать. Наоборот! Надо жить.* И на полную катушку. Здоровья и долгих лет жизни, Анатолий Абрамович!»

2. Я в свое время предложил, чтобы ребята-программисты и их тренеры получили почетные звания за уникальные достижения, как спортсмены в других видах спорта, причем предполагал, что успехи должны учитываться с 1995 г. Это без федерации нельзя было сделать. Ничего другого у государства я не просил и просить не собирался, без его участия все нормально проходило. Но при организации федерации никто, ни с кем из вузов, которые около 30 лет проводили все соревнования в стране и частично в мире, даже не захотел разговаривать... Говорят, что они сейчас ищут пути в вузы и найдут его через административный ресурс (<https://fsp-russia.com/>), а была надежда, что они сядут за стол переговоров до всех назначений... Надежда умерла...

3. При создании федерации спортивного программирования, которую много лет я агитировал создавать, чиновники, которым было поручено ее создание, несмотря на все наши усилия (например, <https://d-russia.ru/nuzhny-li-vuzy-pri-organizacii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-v-rossii.html>), «кинули» все вузы России, которые в отличие от них 30 лет проводили эти соревнования не только в нашей стране, но и на международном арене. Потом они (<https://fsp-russia.com/>) предложили стать одним из вице-президентов федерации нашей выпускнице Лидии Перовской, которая имеет большой опыт проведения соревнований по спортивному программированию. Появился хотя бы один представитель, связанный с вузами, имеющая не только опыт, но и авторитет среди спортивных программистов страны. Правда, она вошла в руководство федерации не от вузов, а от компании «ВКонтакте». Лидия согласилась, и ее фамилия была указана на сайте федерации. 27.08.2023 г. я там ее уже не обнаружил... О том, где сейчас находится Президент федерации Максим Паршин известно (<https://d-russia.ru/maksim-parshin-osvobozhdjon-ot-dolzhnosti-zamestitelja-glavy-mincifry.html>).

4. Человек боится потерять свою репутацию, но в глазах кого? У каждого ведь своя референтная группа...

5. Я педант в области русского языка, но и на старуху бывает проруха. Недавно в социальных сетях я разместил такое безграмотное сообщение: «Сегодня маме было 99 лет!». Я забыл написать частицу «бы», и

многие умились тому, что она в таком возрасте жива, хотя на самом деле скончалась в 2019 г. в возрасте почти 95 лет, что тоже является большим достижением.

6. Раньше считалось, что программирование – инженерная область знаний. Сейчас многие считают эту область самостоятельной. Поэтому даже в лучших инженерных вузах из учебных программ программистов исключена физика, а против изучения дифференциальных уравнений часто бунтуют студенты. Таких специалистов я называю питонами. Более того, в некоторых вузах студенты даже младших курсов отказываются учить многие предметы, но требуют поставить им тройки, так как уверены, что они их знают, так как работают в престижных ИТ-компаниях за зарплаты, превышающие преподавательские.

7. Приглашение на казнь – это не только роман Набокова.

8. Неконтролируемый подтекст и нежелательные ассоциации. Только вялотекущей шизофрении без явных проявлений для полного комплекта не хватает.

9. Несколько лет назад был в одном из отремонтированных зданий университета на Волге. Так вот – в студенческих туалетах в 21 веке дырки в полу. Хотел подарить два десятка унитазов, но побоялся, что не так поймут... Правда, сам не понял, как это можно понять не так.

10. Свой мозг мы не можем переставить никуда – даже себе ... в задницу!

11. **Различайте понятия «преимущества» и «достоинства».** *Каждый мужчина обладает достоинством, но оно не всегда является его преимуществом.* Еще люди (и я тоже) путают два понятия: «использование» и «применение». *Что-то используется по назначению, а применяться оно может черт знает для чего.* И помните, что русские после точки начинают предложение с большой буквы даже в списках.

12. Все в той или иной мере «копают под себя» («**Без любви к себе ничего не делается**», – писал Л. Толстой), но разница между людьми состоит в том, насколько их «раскопки» полезны другим. Принося пользу окружающим, часто можно получить максимальную выгоду и для себя. Правда, и здесь, к сожалению, опять используется слово «можно». **Взаимопонимание** с людьми, естественно, не относится к гениям, да и среди них только к тем, которые имеют возможность работать индивидуально, например, к математикам.

13. Рассказывал молодому человеку, что у многих моих студентов и аспирантов в детстве были большие проблемы в семье. Молодой человек вдруг поведал мне, что и его судьба в этом вопросе не обошла стороной.

14. На конференции в Барселоне я оказался в вегетарианской столовой с одним российским бизнесменом, который сказал, что он получит большое удовольствие, если заплатит за меня. Я ответил, что его удовольствие будет еще больше, если я заплачу за себя сам, что и сделал.

15. Обычно побеждает тот, у кого **больше значение произведения «талант на время его приложения»**, а не талант сам по себе, хотя в «импульсе» он бывает ни с чем не сравним. В этом произведении не учитывается надежность исполнителя, так как если на человека нельзя положиться, то он вряд ли чего добьется и в команде, и сам по себе, потому что ему **будет очень трудно «справиться» с собой**. Поэтому в этой «формуле» не хватает третьего сомножителя – «надежность», который я ставлю на первое место: **«надежность, умноженная на талант и время его приложения»**. В этой формуле должны быть и другие сомножители, но я остановился на главных.

16. Молодой человек встречался с человеком, которого назвал моим врагом. Так как я считаю, что врагов у меня почти нет, то попросил назвать имя этого человека. Получив ответ, я сказал: **«Ну, какой же он враг, он – предатель»**.

17. Я как-то сказал одному очень талантливому мальчику, что мы различаемся с ним тем, что **он любит выигрывать, а я не люблю проигрывать**. Вроде бы одно и то же, но разница большая.

18. Один молодой человек так боялся, что его могут оскорбить, что, когда я его назвал «чудаком», он попросил так больше не делать. При этом мое сообщение о том, что у В. Шукшина есть рассказ «Чудик», и он абсолютно цензурный, ни к чему не привело. Он сказал, что если мне хочется как-то его называть, то лучше использовать слово «гик».

19. На отчете аспирантов, которых в первый, и надеюсь в последний раз, видел, я попросил кого-то из них закрыть шторы, так как из-за солнца презентации не были видны. Моя просьба не подействовала, но через несколько минут, когда один из них из-за солнца не увидел **своей** презентации, он, почему-то ☺, закрыл шторы. Я обратил внимание находящихся в аудитории на произошедшее, но это не произвело на них никакого впечатления, а на меня произвело – видимо, я очень чувствительный ☺.

20. Люди, «воспитанные компьютером», редко бывают **командными игроками** – у многих из них **повышение адреналина** в крови чаще всего связано не с производственными или научными успехами, а с чем-нибудь экстремальным: «тарзанкой», альпинизмом (не путать с горным туризмом), слаломом и т. д. **Им обычно абсолютно наплевать, что они нужны команде, и они не понимают, что обязаны беречь себя, не «впутываясь» во всякого рода мероприятия, опасные для здоровья и жизни.** Пример. Московское «Динамо» отказалось продлевать контракт с форвардом сборной России по футболу А. Кокориным из-за того,

как он провел зимний отпуск. В декабре Кокорин в тайне от руководства команды заказал на себя и свою подругу билеты на один из горнолыжных курортов в Альпах, где в одном из отелей через Интернет взял на прокат горные лыжи. При этом игрока беспокоила хроническая травма голеностопа, из-за которой он пропустил все игры команды в ноябре и декабре.

21. Даже если в Вашем контракте нет аналогичной записи, берегите себя: если Вам наплевать на себя, то подумайте хотя бы о своих родителях в ситуации, если с Вами что-то случится. А еще есть работа и определенные обязательства там. Фразы типа «Я свободный человек – что хочу, то и делаю в отпуске» и «**Мы – не рабы, рабы – не мы**», оставьте для Букваря, из которого я узнал последнюю фразу много лет назад.

22. Погиб, разбившись на мотоцикле, один наш выпускник. Он почему-то все время занимался экстремальными видами спорта: участвовал в сложных ралли и прыгал с веревкой с высоченных предметов. И это при наличии жены и трехлетней прекрасной дочки, которая осталась сиротой. Он был молодым, поэтому, видимо, живы родители, в дом которых он тоже принес горе. Вопрос: **имел ли он право за полученный адреналин, принести столько горя своим близким?** Даже, если в Вашей голове постоянно «ходят тараканы», всегда помните о родителях.

23. В некоторых диссертационных советах предъявляют достаточно высокие требования к трудам оппонентов. Поэтому часто возникают большие проблемы с их выбором. Из этой трудной ситуации я предлагаю следующий выход: года за два до защиты диссертации соискатель и его научный руководитель выбирают оппонентов, **пишут за них** хорошие труды и публикуют в достойных местах ☺. Я думаю, что если соискатель сумеет подготовить правильных оппонентов, то и защищаться ему не надо, а соответствующую ученую степень можно присваивать без защиты.

24. В декабре 2015 г. у нас на диссертационном Совете защищалась девушка, которая сказала, что полученные ей результаты позволяют упростить поиск в сети. В ходе обсуждения, которое транслировалось в сети Интернет, председатель попросил меня выступить. Я сказал: «После предложения, высказанного соискательницей, я стал следить за курсом акций корпорации *Google*. Они начали падать – видимо, инвесторов этой компании испугало то, что было предложено девушкой. Я обрадовался и решил голосовать «за». Однако указанное падение, к сожалению, продолжалось недолго, и акции компании пошли вверх. После этого я решил воздержаться при голосовании» ☺.

25. В конце разговора один мой старинный знакомый, который всю жизнь не у нас занимался космосом, пошутил, что он может поговорить с Маском о том, чтобы послать меня на Марс. На это я ответил: «Лучше пошли меня куда-нибудь подальше, но здесь на Земле – это будет легче пережить».

26. Разговаривая, смотрите собеседнику в глаза.

27. Если Вы не актер, никогда не делайте вид, что Вам что-то интересно, когда это не так. Мне неприятно общаться с людьми, которые делают вид, что им интересно с Вами общаться, а на самом деле их в этот момент интересует что-то другое. Для того чтобы не возникало конфликта, **во время разговора смотрите друг другу в глаза**. Если не получается, то любыми средствами «закрывайте лавочку».

28. Когда здороваетесь, также смотрите друг другу в глаза. Однажды я поступил не так, и собеседник сделал мне замечание. Я еле выпутался.

29. *Это относится и к извинениям, которые должны быть искренними.*

30. У меня был случай, когда студент извинился, а после прочтения предыдущей заметки, пришел извиняться искренне, глядя в глаза, чем меня сильно удивил!

31. **Искренне можно извиняться, и не глядя в глаза.** Вот пример. «Здравствуйте! Пишет Вам Андрей Х, может помните. Приезжал к Вам в 2008 г. в аспирантуру поступать из Челябинска, а потом уехал ни слова не сказав. Некрасиво я тогда поступил, глупым был, каюсь, хочу извиниться года этак с 2012-го. Понимаю, что ничего не изменишь, но просто хочу, чтобы Вы знали, что в итоге **я сожалею о содеянном**, хотя это осознание пришло и не сразу. Почему я так поступил? Пока я с Вами переписывался Вы казались мне интеллигентным мужиком, а как приехал и лично встретились – нецензурно обильно выражались, а у Вас на линейке нецензурное слово написано было (я его не писал – по наследству от кого-то досталось вместе с линейкой, А.Ш.). Я тогда чувствительным был, импульсивным, жизни не понимал, и взбесило меня это настолько, что я пару дней посомневался и уехал».

32. Он продолжает. «Теперь понимаю, что дураком (тут стояло другое слово – повзрослел человек, А.Ш.) был, а **Вы правильное дело делаете**. Старался забыть об этой истории. А году в 2012-м посмотрел какое-то интервью с Вами, и вот тогда уже понял, насколько глупо, некрасиво и несправедливо с Вами тогда поступил (скорее с собою, А.Ш.). Но сразу извиниться духу не хватило. Сейчас собрался: **совестно мне**. Простите, пожалуйста, Анатолий Абрамович. Я совершил большую ошибку и теперь это отчетливо осознаю. С уважением, Андрей. **P.S. Это просто искреннее извинение.** Мне ничего от Вас сейчас не надо». Мой ответ был кратким: «Спасибо, Андрей».

33. «Применение нецензурных слов зависит от обстоятельств: при восхождении на вершину это может быть допустимо, и недопустимо в институте благородных девиц или на занятиях аэробикой, цель которых «культурно» провести время или с кем-то симпатичным познакомиться. Определитесь кто Вы: восходитель или благородная девица? Кстати, и без нецензурных слов можно сказать так, что люди, особенно молодые, вздрогнут. Приведу пример. «Декан экономического факультета СПбГУ И. Бойко так в свое время мотивировал первокурсников: **«Наш факультет лучше закончить с синим дипломом и красной рожей, чем с красным дипломом и синей рожей».** И как показал опыт, он был прав.

34. По моему мнению, самым «интеллигентным» видом казни, видимо, является пытка каплями воды, долго падающими на темя человека, которого казнят, а самым «неинтеллигентным» – размещение крысы на лице человека, которого решили отправить на тот свет. Подходы разные – результат один. Интересно, что первый вид казни, правда, без использования воды, часто используют жены :-).

35. Старайтесь, чтобы Ваше хвастовство совпадало с тем, что на самом деле происходит в Вашей жизни. **Это редко радует окружающих, но что делать?**

36. Однажды, когда я вернулся из отпуска, мой стол стоял в коридоре. Отношения выяснять не стал. Утерся. Сел в коридоре. Поработал пару дней на глазах у изумленных сотрудников. Потом попросил начальника сектора, с которым был немного знаком, разрешения у посидеть у него в комнате, которая была наиболее близко расположена к моему столу в коридоре ☺. Он разрешил...

37. Когда в 90-х годы я стал получать «копейки» на своем любимом предприятии ВПК (выживал за счет сдачи квартиры родителей), то с какого-то момента начал активно искать работу. Однако однажды жена резко «остудила» мой пыл, сказав, что **нет таких работ, на которых можно делать только то, что ты сам хочешь.** Даже, если ты хозяин предприятия, это удастся делать далеко не всегда или далеко не сразу.

38. Я осознал это, и сжав зубы, продолжил заниматься наукой там, где работал, тематику которой в основном определял себе сам, так как моя деятельность мало, кому была нужна. Это естественно, не улучшало моего материального положения. Более того, я все время находился под «ударом» проходивших в те годы сокращений, но увольнять меня из-за размеров моей зарплаты было практически бессмысленно тем более, что **я реализовывал важную в то время функцию – понижал среднюю зарплату по предприятию.**

39. В «эмиграции» из коридора я провел несколько месяцев, после чего меня «пристроили» в отдел по разработке системного программного обеспечения. Я там оказался первым сотрудником. Когда у отдела появился начальник, я сказал ему, что мне есть чем заниматься, и чтобы он на меня не рассчитывал.

40. Я был еще тот работник, но мы с моим новым начальником не ссорились и остались в хороших отношениях по сей день. В 2016 г. эту историю я рассказал присутствующей на его шестидесятилетию молодым людям, как пример того, как за себя можно бороться. Кстати, **получать зарплату существенно более низкую, чем у твоих аспирантов, тоже было небольшим удовольствием.** Несмотря на все трудности мне удалось выстоять, а так как за все хорошее в жизни приходится платить, то расплатился и я.

41. Все годы «борьбы» внутри меня «бродили» следующие мысли, **которые мотивировали.** В начале трудовой деятельности я выбрал в качестве дела жизни занятие наукой (к тому времени уже потратил на нее много времени и сил), и согласовал это с государством – был кандидатом наук и старшим научным сотрудником. **Потом государство вдруг в одностороннем порядке расторгло наши отношения, потеряв интерес к науке, что делало невозможным нормальное существование не только меня, но и моей семьи.**

42. Я «сжал зубы», подумал и понял, что я ни в чем не виноват, и это не мои проблемы, а после этого принял решение **не изменять себе несмотря на изменившиеся обстоятельства. Для этого надо было не сдаваться и сопротивляться обстоятельствам из последних сил.** А еще я все время помнил, что это моя страна, это мой язык, и я из нее никуда не уеду, тем более что меня по определенным причинам еще долгое время никто никуда бы не выпустил. Я не буддист – **у меня не будет реинкарнации, и поэтому я решил работать так, как будто вокруг меня ничего не изменилось!**

43. Я выстоял, видимо, потому что меня до этого «тренировали»: в институте не взяли на практику в Польшу, хотя туда мог попасть любой желающий, а на предприятии, где я работал, не приняли в аспирантуру **при трех пятерках по экзаменам кандидатского минимума** (просто ☺ не допустили до конкурса). Причина была одна, и ее знали все, но она не озвучивалась, а вместо нее говорили всякую муть. В Польшу я так и не поехал, но в аспирантуру позвали сами и сразу на второй год, а на третий – впервые в истории предприятия я защитился, хотя это было сделать непросто...

44. Расскажу историю с Польшей более подробно. После окончания третьего курса в ЛЭТИ, где учился, появилась информация, что на практику можно будет поехать в одну из социалистических стран. Это был 1968 г., и не очень подумав, я записался в Польшу. Этот год был весьма необычен: по всей Европе студенты «искали правду», СССР «помог» правительству Чехословакии, **введя туда войска, а в Польше пытались найти виноватых в трудностях их жизни...** Найти было не трудно, так как кто обычно виноват в плохой жизни народа Вы знаете... Кстати, обычно после них, немного перефразируя поэта, «в крапе не бывает воды».

45. Для того, чтобы оказаться в Польше сначала надо было пройти идеологическую комиссию комитета комсомола, на которой меня, в частности, спросили ... **о взаимоотношениях СССР и финансовой комиссии ООН**. К удивлению комиссии, они услышали правильный ответ. В общем, я прошел комиссию, и мне сказали, что через несколько дней мы встретимся на идеологической комиссии парткома.

46. И действительно, мы встретились, но не на комиссии, а у дверей парткома, за которой комиссия заседала. Меня туда не вызвали. Когда все закончилось, я спросил у секретаря комиссии, в чем дело, и получил ответ, что на моем заявлении нет согласующей подписи **секретаря партбюро факультета**. При этом отмечу, что членом партии я не был, но виза партийного начальника должна была быть. **Я уже тогда был настырным**, и эту визу, все-таки, получил.

47. Меня пригласили на следующую комиссию парткома, но оказалось, что мест в Польшу уже нет, а ничего другого мне, естественно, не предложили. Все это меня не сильно обрадовало ☺, **и я пошел дальше: к секретарю парткома института**. Он меня знал и хорошо ко мне относился, так как преподавал у нас начертательную геометрию, в которой я был большой «мастер», как, впрочем, и во многих других предметах.

48. Ничего внятного я от него не услышал и пошел пониже – к **секретарю комитета комсомола института**. По пути я встретил руководителя практики в Польше – преподавателя кафедры вычислительной техники, который уже знал мою историю и посоветовал мне **вместо поездки в Польшу... записаться в общество польско-советской дружбы**. Несмотря на это я дошел до секретаря комитета комсомола, который загадочно сказал мне, что **ТАКОЕ** больше в институте никогда не повторится, не пояснив при этом, что он имел в виду, но я догадался... На этом разговор закончился.

49. Один старый и мудрый человек посоветовал мне не расстраиваться, так как несправедливости в жизни бывают, и привел пример крестьян, которые при советской власти долгие годы не имели паспортов и поэтому не могли покинуть родную деревню. В общем, я в Польшу не поехал, но и в общество польско-советской дружбы так и не записался. Как Вы понимаете, ларчик, как ему и положено, открывался просто, но мне тогда еще в голову не приходило – почему «заело», но догадываться уже стал... Естественно, я утерся, и теперь-то знаю, что правильно говорят: **то, что не убивает, делает нас сильнее...**

50. Потом были и другие непростые повороты судьбы, но к ним я уже был «привит». Несколько лет назад в связи с сорокалетним юбилеем предприятия я был награжден памятной медалью, так как все это время смог проработать там, причем ни об одном дне не жалею. Теперь я проработал там уже более пятидесяти лет...

04.09.2023.

Часть 18

1. Самое ценное, что есть у человека – его репутация.

2. *Всеми силами старайтесь добиться того, чтобы люди поняли, что Вы хотели сказать.*

4. В свое время меня не приняли в аспирантуру при трех пятерках, полученных на **кандидатских экзаменах**. Дальнейшее показало **зачем нужен наставник**. Получив по «морде», я решил бороться за правду. А где в СССР за нее можно было бороться? Естественно ☺, в газете «Правда», куда я и собрался написать. Но рядом со мной был мудрый Артюхов, который задал вопрос: «А какая у Вас **конечная цель?**» И сам ответил: «Если поступить в аспирантуру, то Вы этого добьетесь – Вас при всех пятерках нельзя не принять, но если у Вас какая-то другая цель, например, защититься и нормально работать на этом предприятии, то писать никуда не следует, а «утереться» и продолжать также упорно работать».

5. После этого Артюхов произнес слова М. Булгакова: **«Никогда и ничего не просите! Никогда и ничего, и в особенности у тех, кто сильнее Вас. Сами предложат и сами все дадут!»** Так оно и получилось. Недавно, когда у одного нашего выпускника, назревал конфликт также на почве аспирантуры, я позвонил ему и рассказал эту историю. Он сразу все понял (у нас нет дурных выпускников) и убил свою гневную филиппику в Интернете, который выполняет сейчас роль **средства очень массовой информации**. «Ухаживай за цветами, а не гоняйся за бабочками, и тогда бабочки прилетят к тебе сами. Так жизнь и устроена» (М. Макконахи).

6. Долгое время я думал, что мой случай уникальный. Однако это оказалось не так. В МФТИ видимо взяли с нас пример :-), и без затей в районе 1980 г. в одном из открытых документов написали: **«Полученные на приемных экзаменах отметки не играют решающей роли при поступлении в наш институт»**. *Чтобы не быть голословными :-), они при трех пятерках не приняли Игоря Авербаха* – победителя Челябинской математической олимпиады, участника Всесоюзной математической олимпиады в восьмом и девятом классах, одного из победителей Всероссийской и Всесоюзной математической олимпиад в 1978 г. (<https://www.mccme.ru/shen/senderov/ig-text.pdf>).

7. Бывают в жизни неприятности и другого сорта. Многие говорят: «Чтобы моя контора провалилась». По опыту знаю, что при этом ничего хорошего не происходит. 08.04.1974 г. на площади Мужества в Ленинграде произошел прорыв туннеля в метро. Это привело к тому, что в здании, в котором я работал, рухнули многие перекрытия. Все было бы ничего ☺, если в этом здании на пятом этаже в столе, **под которым не было балки**,

не находилась рукопись моей диссертация, так как я считал, что ее там держать надежнее, чем дома. О том, как я практически в течение месяца вызволял рукопись, рассказывать не буду, так как это описано в тексте «Мои первые шаги в науку» (http://is.ifmo.ru/belletristic/first_steps/).

8. В течение всего этого времени, пока я ходил на территорию предприятия с мешком, в котором надеялся унести рукопись диссертации, что в конце концов и получилось, В. Артюхов говорил мне, что «не надо заводить архивов» и «над рукописями трястись». Эти строчки Пастернака меня тогда не радовали. Сейчас они мне нравятся значительно больше.

9. Платон Каратаев с его смирением и непротивлением злу насилеи – не мой герой. Грешить и каяться – это тоже не для меня. **Вместо того чтобы делать это, старайтесь не ошибаться**, так как я считаю, что **жизнь напоминает минное поле, которое обычно не прощает ошибок и у которого нельзя попросить прощения** (<http://is.ifmo.ru/belletristic/pole/>).

10. Многие из того, что берут в долг, хотя и без радости, но обычно возвращают несмотря на то, что делать это бывает весьма трудно, так как **деньги, например, «берут в долг чужие и на время, а возвращают свои и навсегда»**. **С возвратом книг дело обстоит еще хуже – их возвращают без напоминания крайне редко**. Книги, видимо, рассматривают как овеществленную мысль, а кто и где сказал, что мысль следует возвращать.

11. В последнее время мне особенно «нравится», когда просят книгу, говоря, что на «пару дней». Если при этом не переспросить, что имеется в виду под словосочетанием «пара дней», то это может быть какой угодно срок. В любом случае, если после «пары дней» подождать еще, например, неделю и спросить о книге, то обычно вместо извинений можно услышать что-нибудь маловразумительное, хотя кто «тянул человека за язык» и просил говорить о «паре дней», а, например, не о паре месяцев?»

12. Сказанное, естественно, относится не только к книгам, но и к любым обязательствам, которые берут **люди, так как обещания часто даются не для того, чтобы их выполнять, а для того, чтобы в этот момент не расстраивать Вас отказом, а дальше – хоть трава не расти**. Например, если спросить человека сможет ли подойти к тебе, когда освободится, то в ответ почти всегда можно услышать уверенное «да». Однако, на самом деле, это ничего не значит, так как после этого он может и не подойти. Причем ни извинений, ни, по крайней мере, объяснений, Вы обычно после этого не дождетесь. Каждый раз «наступаешь на одни и те же грабли», так как думаешь, что имеешь дело с адекватными людьми, а это часто оказывается не так. Самое интересное, что **если потом сказать человеку, который не выполнил обещания, все, что о нем думаешь, то он, почему-то, обижается**. Однако, если через некоторое время ты оказываешься ему нужным, то и обида быстро пройдет и слова покаяния найдутся. Но, вот, помочь эти слова смогут уже далеко не всегда: **что толку, сделав неосторожный шаг, просить прощения у минного поля?**

13. Один мой давний знакомый по собственной инициативе подготовил приказ о замене меня в составе одного совета другим человеком и обосновал это. Было не очень приятно, но я утерся, почти ничего не сказав. Каково же было мое удивления, когда через некоторое время он пригласил меня на заседание совета, прокомментировав это словами о том, что меня из него никто не выводил. Оказалось, что директор подписал приказ в части ввода в совет, но не подписал его в части вывода. Спрашивается, чего добился мой знакомый? Видимо, про что-то подобное горят: «Инициатива наказуема».

14. Я от студентов пытаюсь добиваться того, чтобы текст можно было прочитать так, как Чаплин ел спагетти – втянул в себя и все. По моему мнению, текст надо править до тех пор, пока Вы сами сможете прочесть его «на едином дыхании» – без остановки.

15. Студенты привыкли к тому, что на зачетах и экзаменах преподаватели обычно просят их рассказать, как они понимают обсуждаемый вопрос. Подобной же тактики студенты придерживаются, когда я в их присутствии читаю написанные ими отчеты по научно-исследовательским работам. Когда мне что-то непонятно, **вместо того чтобы сразу начать править текст** так, чтобы читатель (в этот момент я выступаю в его роли) мог понять, что здесь написано и что хотел сказать автор, **он начинает объяснять мне**, что имел в виду, а это мне в данном случае **абсолютно неинтересно**. Разница в подходах понятна?

16. То, как говорят многие, вряд ли можно назвать русским языком. Вот фраза, услышанная мной в бассейне: **«Ты вылазь, и я тоже вылажу»**. У нашего магистранта **вылазят результаты, а начитанный профессор всегда вместо словосочетания «у нее» говорит «у ней»**. Молодая мама говорит ребенку: «Ляжь». А вот несколько смертных грехов с точки зрения интеллигентного человека: **ложить, ихний, залазить, влазить, вылазить и т. д.**

17. Оказавшись в 1990 г. первый раз за границей (в Чехословакии) я услышал от гида, что одна из причин бархатной революции в этой стране связана с тем, что после открытия границы чехи увидели тюрьмы в Австрии. В этой стране считали (и, похоже, считают до сих пор), что для **нормального человека главное наказание – лишение свободы, а над человеком, наказанным таким образом, уже не стоит издеваться ни нравственно, ни физически**. Но, чтобы такое наказание было для человека действительно наказанием, он должен очень ценить свободу...

18. Многим очень нравится учиться. Это можно делать бесконечно, а часто и бессмысленно. В какой-то момент остановитесь, найдите задачу и решайте, необходимые знания доберете по ходу.
19. От слов руководителя многое зависит. «В.И. Ленин сказал, что «из всех искусств для нас важнейшим является кино», а ведь мог то же самое сказать и **про «цирк лилипутов»** ☺ (В. Артюхов). Тогда развитие культуры в нашей стране пошло бы иначе.
20. Неоднократно, в том числе и от Н. Вирта, слышал, что «программирование учит логике». Мой многолетний опыт свидетельствует о том, что это не так. Как Вы считаете, обладает ли молодой человек логикой, если на 16 страницах автореферата его диссертации встречаются несколько списков, оформленных по-разному. Еще мне очень «нравится», когда в списке стоит цифра, точка, а затем с **маленькой** буквы начинается текст! А что можно сказать о студенте, который на 20 страницах курсовой работы слово *лампа* пишет, то, как *лампочка*, то, как *lamp*, то с большой буквы, то с маленькой, а то еще как-то. И еще. **Посмотреть в любой книге, как оформляется список литературы, не способен практически ни один студент!** Это связано с тем, что многие из них **не обладают «житейской» логикой для того, чтобы одинаковые вещи делать одинаково.**
21. Как-то на защите диссертации, увидев, что защищающийся **осуществляет расшифровку символов в формулах с использованием слова «где» на каждом слайде по-разному**, я предположил, что так как все знать нельзя, то это можно использовать в качестве теста для оценки качества работы ввиду того, что, возможно, в работе и все остальное выполнено так же.
22. Считается, что логике учит также и математика. Фрагмент текста, написанный математиком, опровергает это: «Достаточно напомнить такие имена, как Сикорский, Зворыкин, Г. Гамов, Вернер фон Браун, Эйнштейн, Энрико Ферми, В. Леонтьев». Надо же умудриться записать имена ученых в двух строчках **тремя (!)** разными способами: фамилия, имя и фамилия, инициал и фамилия. Неужели написать одинаково трудно? А теперь пример другой логики – женской. «Фраза женщины: «Я не хочу с тобой говорить», – вовсе не означает, что она не будет с Вами разговаривать. Она просто не будет Вас слушать».
23. Почему раньше лучше учили? Мне кажется потому, что **промышленность была в основном ориентирована на создание высокотехнологичных изделий и сооружений**: атомных реакторов, турбин, ракет, атомных и водородных зарядов, подводных лодок, надводных кораблей, самолетов, спутников, гидро и атомных станций и много чего еще, причем практически все комплектующие в них были отечественного производства. Можно ли все это создавать при плохом образовании? Конечно, нет. Сейчас многое из перечисленного у нас не проектируется и не производится, а для создания того, что нужно стране, хватает людей, обладающих природными способностями, компенсирующими пробелы в образовании.
24. Известный в области информатики ученый, который по совместительству преподает в одном из московских вузов, так ответил на мой вопрос о том, что есть ли у него толковые студенты: «Такие студенты есть, **но я с ними практически не пересекаюсь – они работают, а те, что приходят на занятия, лучше бы не приходили**». Большое удовлетворение и большой прок от такой работы и учебы...
25. Я сочувствую ему, так как имею честь общаться со студентами высочайшего уровня, но хорошо его понимаю, так как однажды имел неосторожность согласиться читать лекции наряду со своими студентами, отобранными по результатам олимпиад, еще и другим студентам, обучающимся по той же специальности на другом факультете. В начале курса я спросил этих ребят, чем они занимаются «по жизни», но, выслушав только двоих из них, закончил опрос и решил больше не мешать им жить, ни сейчас, ни потом. Первой было девушка, которая бодро ответила, что **она со своим бойфрендом профессионально занимается ... фотографией, а молодой человек, который выступал после нее, сообщил, что является заместителем председателя ... федерации городошного спорта города...**
26. «Готовясь к экзаменам, не принято было спрашивать, на каком языке написана книга, по которой надо готовиться. **Не знаешь языка? Выучи!** Усваивая математику, мы попутно изучали французский, немецкий, иногда – английский, реже – итальянский, а **профессор Фихтенгольц устраивал «практические занятия» по речи**» (Е. Вентцель). Через много десятилетий я при обучении проектированию автоматных программ **учил студентов, которым «слова мешали понимать друг друга»** (А. де Сент-Экзюпери), **писать по-русски** (<http://is.ifmo.ru/belletristic/rasrus.pdf>), и это у меня получалось. При этом отмечу, что если раньше талантливые студенты при изучении математики могли быстро выучить новый иностранный язык, то теперь такие студенты при изучении информатики могут быстро освоить новый язык программирования. Для большинства же студентов сегодня ни то, ни другое недоступно. **У них нет мотивации на учебу, да и ни на что другое тоже.** Помните, что «**для того, чтобы научиться писать, сначала надо научиться читать**» (Е. Гришкoveц).
27. Я спросил молодого человека: «Какой Вы национальности?». Он предположил, что вопрос связан с тем, как он написал текст, и ответил: «Я – русский, но по русскому языку у меня была тройка». В результате я не понял, что он хотел сказать: что умеет писать неправильно или что имеет право писать неправильно!

28. Если Вы правите текст по очереди с кем-то в паре, то не вносите все правки в исходный текст. **Работайте только с последней из согласованных версий.** При этом Вы быстрее дойдете до финиша, так как у вас будет меньше заморочек. Если нужны промежуточные варианты, то сохраняйте их, а не устраивайте кучу малу в исходном тексте.

29. Говорить с большинством молодых людей о искусстве, **это как по болоту ходить: шаг влево, шаг вправо – провалишься.**

30. Писать точно и грамотно надо не только по-русски. Ходит легенда о том, что в английской версии резолюции ООН по Ближнему Востоку, принятой почти полвека назад, **перед словом «земель» стоит неопределенный артикль.** Поэтому Израиль, выведя войска с некоторых земель, считает, что резолюцию выполнил. Наши дипломаты пропустили это несмотря на то, что в то время еще ЕГЭ не было, но троечники и блат уже были. Помните, что **«непростительно писать «не простительно».**

31. Существуют три основные причины бытовых убийств: **чужие деньги, чужие женщины и все остальное.** По моему мнению, устранив первые две :-), число убийств резко сократится.

32. Если потакать идиотам, то можно и самому стать таким. **Людям некоторых специальностей приходится так поступать...** «Серьезный авторитет покупается ценой поступков, преодолений и даже гонений. Он вообще не связан с одобрением масс. Иначе любой стриптиз будет самой важной целевой вещью для пиара».

33. Как Вы думаете, поведение на занятиях аэробикой и при восхождении на Эверест подчиняется одним и тем же этическим нормам? В первом случае все стараются сделать друг другу «приятно», в то время как при восхождении на высочайшую гору мира отношения между людми могут быть совсем иными. Мне кажется, что сегодня молодых людей воспитывают так, как будто они всю жизнь будут заниматься «аэробикой», но часто такая модель не работает.

34. Посмотрел бы я на реакцию наших молодых людей, если бы с ними пообщались в стиле Карполя – Трефилова. Сразу бы обиделись и пожаловались, со всеми вытекающими отсюда последствиями. Например, не так давно в одном российском университете известный профессор был понижен в должности за значительно меньшее этическое прегрешение. **Видимо, по мнению ребят и начальства, это произошло на «аэробике», а там так себя не ведут.**

35. Некоторых молодых людей уговаривать остаться работать на кафедре не приходится, другие возвращаются сами, с третьими можно нормально поговорить, но есть и такие ребята, которые к разговорам на эти темы «по душам» совершенно не готовы, особенно учитывая, то, что я им гожусь в дедушки. В последнем случае такая беседа, даже если при этом сильно хвалить собеседника и пытаться рассказать ему об имеющихся моральных и материальных возможностях при работе на кафедре, **воспринимается молодым человеком как давление него, что он считает совершенно неприемлемым.** В таких случаях я оказываюсь в роли Печорина, который безуспешно вторгнулся «в жизнь честных контрабандистов», многие из которых просто хотят в хороших условиях и за хорошие деньги «кодить», мало интересуясь результатом своей деятельности.

36. Знайте, что такие разговоры, как и со спортсменами, могут проходить в разных формах. Старайтесь вынести из них что-либо важное, а не только то, что Вам якобы наступили на «любимую мозоль». Не обижайтесь, если в ответ на Вашу реакцию на «вторжение в душу», которая может быть интеллигентна по форме, но оскорбительна для собеседника, по существу, Вы получите асимметричный ответ – оскорбительный по форме, но правильный по существу.

37. А еще перестаньте бояться мата, особенно если он используется собеседником не для оскорбления, а для усиления той или иной мысли. Если это непривычно для Вас, быстро выходите из состояния «гrogги» и срочно отделяйте «зерна от плевел». Мне кажется, что боязнь подобной лексики скорее указывает на ханжество, а не на хорошее воспитание. Странно оставаться «кисейной барышней», которая боится обценной лексики, если не так давно с такими выдающимися людми, как, например, академик Николай Вавилов и режиссер Всеволод Мейерхольд, поступали так, как Вы даже не можете себе представить. И не думайте, что их, как, например, философа Николая Бердяева, просто выслали из страны.

38. Было время, когда я не имел доступа в Интернет, и поэтому попросил своего аспиранта посмотреть там условия конкурса по проектированию больших интегральных схем, который проводился в России, Беларуси и Украине корпорацией *Intel* и МФТИ. **Молодые, как известно, всегда уверены, что имеют по каждому вопросу «единственно верное мнение».** Так было и на этот раз. В связи с тем, что аспирант был существенно ниже меня ростом, он **посмотрел на меня снизу вверх** и сказал: **«А что Вы понимаете в проектировании больших интегральных схем?».** Я ответил ему, что **неважно, что понимаю я в этом вопросе, важно, что *Intel* понимает под проектированием больших интегральных схем!** Когда он увидел, что среди 12 направлений исследований, интересующих *Intel*, первым стоял логический синтез, а вторым – декомпозиция булевых функций, которыми я много лет занимался, то сильно удивился и тихо произнес: **«Так Вы же выиграете!».** «Конечно», – сказал я, что и сделал, войдя в число победителей этого конкурса.

39. На всю жизнь запомнил слова одного студента: *«Хотелось есть и спать, но приходилось играть в волейбол»*.

40. **Старайтесь быть сдержанным. Думайте прежде, чем кому-то сделать замечание.**

41. Молодой человек в докладе по биоинформатике сказал: «Пока я вам все это рассказывал, в мире от рака умерло 15 человек». Я предложил ему срочно закончить выступать, так как это позволит сохранить много жизней».

42. Молодой человек, занимавшийся биоинформатикой, попросил подписать меня документы на себя и *ecoli*. Я сразу все понял, но упустить такой случай не мог, и поэтому спросил: «Почему я должен что-то подписывать кишечной палочке». Видели бы в этот момент лицо молодого человека, который, видимо, подумал, что я спятил. После этого он на всякий случай задал вопрос: «А причем здесь кишечная палочка?», а потом стал убеждать меня, что документы необходимо подписать не *ecoli*, а Коле. Это ему не сразу, но, все-таки, удалось сделать.

43. ***Не давайте себе поблажек, не думайте о себе лучше, чем Вы есть на самом деле.***

44. Смотрел соревнования Бриллиантовой лиги по легкой атлетике, в которых за два дня проходят соревнования многих сильнейших в мире спортсменов почти по всем индивидуальным видам этого вида спорта. Каждый из победителей, а из каких-то только стран они не были, давали короткое интервью. Интересно, что **они все, как один говорили на английском**, несмотря на то что, например, эфиопы исторически были связаны с Италией, а Норвегия никогда не была близко связана с Великобританией.

