

А.А. Шалыто

**Мои счастливые годы
на кафедре «Компьютерные технологии»
Университета ИТМО
(к тридцатилетию ее создания)**

ИТМО

**Санкт-Петербург
2023**

УДК 681.31 + 004.9

ББК 32.973

Ш 18

Шалыто А.А.

Ш 18 Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии»
Университета ИТМО (к тридцатилетию ее создания). Том 3. 2020–2023.
СПб: Университет ИТМО, 2023. – 284 с.

ISBN 978-5-7577-0687-0 (общ.)

ISBN 978-5-7577-0690-0 (т. 3)

Книга обобщает опыт преподавательской, научной и воспитательной работы автора в уникальном месте – на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО.

УДК 681.31

ББК 32.973

ISBN 978-5-7577-0687-0 (общ.)

ISBN 978-5-7577-0690-0 (т. 3)

© Университет ИТМО, 2023

© А.А. Шалыто, 2023

Том 3.

2020-2023

Оглавление

Глава 32. 2020	5
Глава 33. 2021	110
Глава 34. 2022	194
Глава 35. 2023	254
Эпилог	278

ГЛАВА 32. 2020

На первое января у нас на кафедре работало 19 молодых кандидатов наук и PhD. Из них 14 защищались в Университете ИТМО (большинство под моим руководством): А. Станкевич, Г. Корнеев, М. Буздалов, В. Ульянов, Д. Чивилихин, А. Сергушичев, С. Казаков, А. Буздалова, И. Сметанников, И. Петрова, Е. Путин, А. Ватъян, Н. Буланова, С. Муравьев. В. Аксенов и И. Бужинский – PhD, которые обучались в двойных аспирантурах, одна из которых была в Университете ИТМО. У нас также работают канд. физ.-мат. наук А. Фильченков и еще два PhD – Н. Алексеев и Е. Беляев, которые у нас не учились.

Новый год начался с двух классных публикаций Кости Зайцева (в соавторстве): сначала – в журнале Nature Medicine: <https://doi.org/10.1038/s41591-019-0695-9>. IF=30.641. SJR=17.01, а затем – в журнале Nature Microbiology: <https://doi.org/10.1038/s41564-019-0633-0>. IF=14.3. SJR= 7.5. Вторая из этих статей посвящена тому, что отключение гена в миелиоидных клетках практически полностью защищает мышей от заражения листерозом (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/9113/).

Первого января вместо Вячеслава Анатольевича Ильина из научно-исследовательского центра «Курчатовский институт» координатором секции «Математика, информатика и науки о системах» экспертного Совета по научным проектам Российского научного фонда стал Александр Валерьевич Бухановский (<https://www.rscf.ru/about/structure/review-boards/>).

Четвертого января в федеральном еженедельнике «Аргументы и факты» был опубликован такой текст: «Аспирант Университета ИТМО (Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики) Геннадий Короткевич в свои 25 лет – уже один из самых титулованных программистов планеты. В конце 2019 г. он безоговорочно подтвердил свой статус, выиграв соревнования Topcoder Open 2019 в Хьюстоне сразу в двух номинациях из шести – впервые в истории чемпионата, а чуть ранее петербуржец в третий раз победил в другом престижном соревновании – Facebook Hacker Cup» (https://aif.ru/society/science/kollaydery_i_chipy_rf_gotovitsya_voyti_v_pyaterku_mirovyh_liderov_po_nauke)).

Шестого по 24 января Михаил Мирзаянов провел в Барселоне занятия по курсу Advanced Algorithms & Data Structures.

Седьмого января я опубликовал на своей странице «ВКонтакте» заметку о династии Абрикосовых, которая простирается от фабриканта-кондитера Алексея Ивановича Абрикосова до его правнука Алексея Алексеевича Абрикосова – лауреата Нобелевской премии по физике. Вот что по поводу этой заметки написала мне Людмила Всеволодовна Нестеренко, руководившая в свое время представительством компании Intel в Нижнем Новгороде: «Анатолий Абрамович, дорогой, спасибо за такую чудесную публикацию. Я в хандре по поводу своего здоровья. Заглянула «на минутку» в почту, а тут лекарство с энергией от Вас. Люблю жизнеутверждающих людей, понимающих, на чем и на ком Земля держится. С наступившим 2020 годом! Всех благ Вам, но главное здоровья!».

Вот эта заметка: «У фабриканта-кондитера Алексея Ивановича Абрикосова и его жены Агриппины Александровны из 22 детей выжило 17, и все они получили высшее образование! У них были странные по нынешним временам взгляды: Алексей Иванович считал, что богатство его детей – не в том, что обычно считается богатством, а в образовании, так как оно вне зависимости от обстоятельств навсегда остается с человеком. Для своих внуков Абрикосовы построили усадьбу под Москвой, которую так и называли – Внуково. Среди их внуков – Дмитрий Иванович Абрикосов, много лет отдавший дипломатической службе в Японии, Хрисанф Николаевич Абрикосов, который был личным секретарем Л.Н. Толстого, и Алексей Иванович Абрикосов – врач-патологоанатом, автор нескольких учебников. Сын Алексея Ивановича, Алексей Алексеевич Абрикосов – лауреат Нобелевской премии по физике за 2003 г. Артисты московского театра имени Е.Б. Вахтангова А.Л. Абрикосов и его сын Г.А. Абрикосов также принадлежат к этому роду».

Новогодние каникулы провел не зря: написал текст «Времена не выбирают, в них живут...». Он был опубликован девятого января на сайте «Экспертный центр электронного государства» (<http://d-russia.ru/vremena-ne-vybirayut-v-nih-zhivut.html>), а десятого – в блогах Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/140/>).

12 января на Twitch.tv появился канал the__tourist, на котором, в частности, опубликованы видео о том, как Геннадий Короткевич пишет код на одном из соревнований SnarkNewsWinterSeries, которое он выиграл. Это видео потом убрали...

20 января в первом номере за 2020 г. (Issue 1/2020) журнала Bulletin Credit Suisse, pp. 74, 75 было опубликовано мое интервью об успехах России в олимпийском программировании (<https://www.credit-suisse.com/media/assets/>

corporate/docs/about-us/responsibility/bulletin/cs-bulletin-01-20-en-web.pdf). Этот журнал является старейшим в мире банковским журналом, выпускаемым с 1895 г.

23 января была опубликована статья Андрея Фильченкова «Автоматизация машинного обучения: когда Data Scientist's будут не нужны» (<https://habr.com/ru/company/jetinfosystems/blog/485232/>).

26 января команда ICPC Live в составе Павла Маврина и Никиты Сычева, а также комментатора Камилы Дебовски (Warsaw U) провела в Париже трансляцию Southwestern Europe Regional Contest (NWERC).

29 января на канале Андрея Караулова была опубликована его беседа с Сергеем Рукшиным, в которой они разговаривали о Григории Перельмане. При этом Сергей Евгеньевич высказал сожаление, что Федор Царев ушел из науки (https://www.youtube.com/watch?v=hLh_TcNYr7Q&feature=share).

31 января был 71-й день рождения Парфенова. В этот день, как и в прошлом году, при входе в университет висела растяжка с его портретом и надписью: «Профессор Парфенов, с днем рождения! Мы Вас любим!» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456241424%2Fphoto1077823), а в группе «Университет ИТМО» в сети «ВКонтакте» было написано: «Поздравляем профессора Парфенова с днем рождения! Благодаря ему Университет ИТМО стал одним из ведущих технических вузов страны, а команда наших программистов рекордные семь раз выиграла ICPC – международную студенческую олимпиаду по программированию. Владимир Глебович, мы любим Вас». Круто, не правда ли?

Увидев растяжку, один молодой человек в сети написал: «Не знаю, кому как, а мне кажется, постоянно так поздравлять – какой-то зашквар. Даже Васильева так не поздравляют». На это я ответил: «Парфенова так поздравляют не постоянно, а только последние два года и только раз в год!».

Оба раза, когда вешали растяжку, я выкладывал фотографию с ней на свою страницу в сети «ВКонтакте». Во второй раз ее лайкнуло 178 человек. Вот как прокомментировал ее Mihail Smacinih: «С днем рождения, Владимир Глебович! От всей души! Благодаря Вам термин «парфеновец» стал нарицательным. Крепчайшего здоровья и долгих лет продуктивного творчества».

Четвертого февраля на встрече с общественностью в Череповце Президент РФ сказал о 14 победах российских команд на чемпионатах мира по программированию (<https://www.youtube.com/watch?v=VIN4fCkbE1Q>, засечки: 6.18-7.22).

Пятого февраля я выступал в «Точке кипения» в «Пространстве Интеллектуального притяжения» «Ленполиграфмаша» в рамках Балтийского научно-инженерного конкурса в Санкт-Петербурге с лекцией на тему «От успехов в олимпиадном программировании к высоким рейтингам по Computer Science в версии Times Higher Education», за которую получил благодарность от председателя оргкомитета конкурса Ильи Александровича Чистякова.

Вот тезисы этого выступления: «Студенты факультета «Информационных технологий и программирования» – семикратные чемпионы мира по спортивному программированию. Почти пятнадцать лет назад я сформулировал инициативу «Сохраним в университетах лучших!». Однако с учетом того, что наши выпускники востребованы во всем мире, это казалось невозможным. Но невозможное возможно! Сегодня у нас постоянно работают пять чемпионов мира и два призера чемпионатов мира по программированию, чего нет ни в одном вузе мира. К этим ребятам идут учиться очень толковые выпускники школ, некоторые из которых хотят заниматься наукой. На кафедре постоянно трудятся около двадцати молодых кандидатов наук и PhD, которые проводят научные исследования. Большинство из них учились и защищались в нашем Университете. У нас большое число аспирантов и студентов, которые занимаются наукой в следующих областях: эволюционные вычисления, машинное обучение, киберфизические системы, биоинформатика и системная биология. Все это привело к тому, что мы – единственный в стране вуз, который последние четыре года попадает в 80 лучших университетов мира по Computer Science в версии Times Higher Education. Но это только начало наших успехов в науке, особенно учитывая тот факт, что у нас активно проводится обучение в двойных аспирантурах с известными университетами мира. В университете действует программа ITMO.STARS (<https://stars.itmo.ru/>) по приему талантливых выпускников школ на бюджет на основе научно-технических достижений. Мы имеем такой опыт, который, в частности, связан с участниками Балтийского инженерного конкурса (примеры с Александром Сердюковым из ЛНМО и Даниилом Казанцевым из Екатеринбурга приведены выше). Мы ищем таланты в области олимпиадного программирования, дискретной математики и информатики. Welcome!» (<https://baltkonkurs.ru/pip/>, <https://www.tboil.spb.ru/events/actual/10716/>).

За день до моего выступления Нина Яныкина, раньше работавшая у нас, а теперь в Сбербанке, написала: «Эх, я не в Петербурге. Тем, кто будет сегодня пятого февраля в 18 часов в «Точке кипения», Санкт-Петербург, очень повезет увидеть и услышать Анатолия Шальто (Anatoly Shalyto)». На лекцию я попросил пойти со мной Пашу Маврина, чтобы записать ее, так как я и предполагал, что несмотря на призыв :-)) Нины, слушателей будет не-

много. В этом отношении я имел опыт, описанный выше: я как-то выступал на одной встрече, на которой присутствовало человек пятнадцать, и их число, естественно, после этого измениться не могло. Столько же слушателей было на аналогичной лекции одного из создателей российского Интернета Антона Носика (1966–2017), но его лекцию, в отличие от моей, записали, и когда я ее смотрел, там уже было несколько тысяч зрителей.



Даниил Казанцев, я и Саша Сердюков

Теперь записали и меня. Желающие потратить полтора часа не так, как хотели до этого, имеют такую возможность: https://www.youtube.com/watch?v=qx4урЕu_E5c. На лекцию пришло несколько девочек пятых–шестых классов из «Клуба умных девочек» и их руководитель, Людмила Позднякова (<https://www.youtube.com/watch?v=27LXCvraDv4>), которые не только вытерпели устроенную мною столь продолжительную экзекуцию, но еще и задали заранее подготовленные вопросы. Замечу, что я завершил свое выступление после того, как у камеры закончился заряд, но микрофон все еще работал... Те же, у кого нет столько времени или желания меня слушать, но хочется провести полчаса в компании умных девочек, послушайте выдающегося педагога Сергея Евгеньевича Рукшина (<https://www.youtube.com/watch?v=UwUP5VcANXw>). Не пожалеете...

Мой давний знакомый Яков Печатников потом написал: «Толик, молодец! Начал смотреть, позвал жену. Два часа на одном дыхании!». Я ответил,

что он ошибся: не два часа, а полтора. Хорошо, что получилось не как в поговорке: «ни два, ни полтора»! Кстати, Яша – сотрудник компании SpaseIL (в прошлом – системный аналитик концерна авиакосмической промышленности Израиля), участвовал в создании и запуске космического аппарата «Берешит», который оторвался от поля притяжения Земли и перешел на орбиту Луны. Это сделало Израиль седьмым государством в мире, корабль которого побывал на окололунной орбите (<https://detaly.co.il/lunnaya-odisseyai-izrailya-uspeh-ili-proval/>).

После лекции мы с Пашей Мавриным оценили, что «Точка кипения» оформлена правильно – на стене обнаружили плакат о Национальном центре когнитивных разработок Университета ИТМО, созданном в результате победы в конкурсе Национальной технологической инициативы. На плакате, в частности, указаны его руководитель Александр Валерьевич Бухановский и ... я. К недостаткам оснащения «Точки» мы с Пашей отнесли следующее: несмотря на то, что названия залов там правильные (Рафаэль, Микеланджело и т. д.), портреты, размещенные на поясняющих табличках к ним, не те – какие-то дядьки с бородами, а не прекрасные зеленые черепашки-ниндзя :-)!

Потом у записанного там видео появился и такой комментарий: «Спасибо Вам за выступление. Живу в Швейцарии, но от немецкоязычных лекторов ничего нового не узнал. У Вас мне особенно понравилась часть, посвященная стратегии жизни. Хотя в детстве был вскормлен на черепашках ниндзя, но Рафаэля представляю как художника» (Michail 9910).

Седьмого февраля 2020 г. неклассический Университет ИТМО второй год подряд примерно 12 часов неклассически отмечал день российской науки в ... музее современного искусства «Эрарта». В конце рабочей части был открытый «ректорат», где ректору и двум проректорам задавали заранее подготовленные, но не известные им, в том числе и весьма непростые вопросы.

Перед «ректоратом» показали небольшой фильм, в котором ряду наших сотрудников задавали вопросы (<https://www.youtube.com/watch?v=ERtQsNEPRew>). Среди отвечавших был и я (засечки 2.18, 2.47, 3.06, 3.49). Сначала меня спросили, что нужно для успеха в науке, и я ответил, что если серьезно заниматься спортом, то любая наука не страшна. Времени было мало, и я не стал пояснять это, за что быстро поплатился, так как вскоре со сцены прозвучало: «Мы много занимались физкультурой, как советовал профессор Шалыто». Физкультурой, конечно, заниматься для здоровья полезно, но не она формирует в человеке основное, по моему мнению, качество, необходимое ученому – умение терпеть. Его обеспечивает спорт, но не любой, а только тот, который, во-первых, не очень травматичен, а, во-вторых, формирует указанное свойство – это лыжи, велосипед, бег, большой теннис,

плавание и триатлон. Отмечу, что известный ученый Артем Оганов считает, что «ученый без терпения мало чего достигнет, так как эта профессия включает кропотливую работу, в том числе над собой». Отмечу также, что если Николай Амосов предполагал, что «здоровье – мера нагрузки, которую организм может принять без последствий», то Оганов утверждает, что «терпение – своего рода мера духовного здоровья».

Возвращаясь к задаваемым вопросам, замечу, что существенное оживление в зале вызвал мой ответ на другой вопрос: «Как и когда Вы занялись наукой?», на который я ответил так: «Всегда надо прислушиваться к другим, но слушать надо только себя – бывают случаи в жизни, когда даже маму слушать не следует. Помню, что не однажды в жаркий летний день мама говорила, что надо идти не в Публичную библиотеку, куда я собирался, а, как все, – на пляж. Хорош был бы я сейчас, если бы ее послушался – был бы неработающим пенсионером и сидел бы на пляже, а так Вы у меня интервью берете» (<https://vk.com/@1077823-kogda-ne-nado-slushatsya-mamu>). Видимо, уже тогда я понимал, что, если «идти по более сложному пути, то там реже можно встретить конкурентов». После фильма, когда я на минутку выходил из зала, наш ректор, Владимир Николаевич Васильев, спросил: «Ты на пляж?». Вместо ответа мы обнялись.

В отличие от других героев этого небольшого фильма, я при его съемке на вопросы не отвечал, а пришел и стал говорить, потом остановился и стал ждать вопросов. Однако организаторы сказали, чтобы я продолжал, так они ведут запись, а потом сами выберут, что им надо. В результате получился монолог более чем на 40 минут, который приведен здесь целиком: <https://www.youtube.com/watch?v=IaTYixSR738>.

14 февраля появилось интервью нашего выпускника Арсения Серока каналу «Хантит» (Hunt IT), названное «Serokell – Haskell на максималках и удаленке. Победители Blockchai-конкурса Telegram» (<https://www.youtube.com/watch?v=nsfzwa3h9pE>).

16 февраля завершилась ежегодная мюнхенская конференция по безопасности (https://ru.wikipedia.org/wiki/Мюнхенская_конференция_по_безопасности). К открытию форума немцы выпустили обзорный доклад о состоянии дел в мире – «Беззападность». В нем составители с сожалением констатируют, что «мир становится все менее западным, но, что важнее, менее западным становится сам Запад». Америке такое упадничество не понравилось, и Госсекретарь США Майк Помпео, в частности, сказал: «Предприниматели мечтают запустить бизнес в Кремниевой долине, а не в Санкт-Петербурге» (<https://www.kommersant.ru/doc/4258689>). Из сказанного Помпео следует, что наши дела (включая подготовку кадров) в IT не так уж плохи, если Кремниевую долину противопоставляют Санкт-Петербургу!

В ходе обсуждения этого текста на моей странице «ВКонтакте» известный IT-предприниматель Дмитрий Завалишин так ответил кому-то: «Это Вам нечем гордиться, а Анатолию Шальто есть. Достижения его учеников знает весь мир». Как говорится, «простенько, но со вкусом!» А потом Дмитрий дописал: «Каждые две минуты США печатают примерно миллион долларов. Я просто знаю цену иронии американского чиновника. Выключите этот печатный станок, и все они будут в Питере завтра. Это не имеет отношения к качеству образования и всему прочему». Кстати, Дмитрий мне как-то написал: «Вы один из тех немногих людей, чье мнение я ценю».

Теперь приведу слова Родиона Юрьева: «Еще лет 20 назад про Санкт-Петербург в этом контексте и не вспомнили бы». Кстати, Родион в своем интервью (<https://news.itmo.ru/ru/education/students/news/9183/>) сказал следующее: «В Университете ИТМО сейчас сосредоточено большое число людей, у которых можно чему-то научиться. К ним относятся Игорь Бессмертный и Анатолий Шальто – их лекции нужно посетить хотя бы ради того, чтобы в жизни можно было сказать: я слушал лекции настоящих профессоров».

18 февраля нам продлили на следующий год грант РФФИ по теме «Разработка алгоритмов распознавания медико-биологических объектов методом переноса знаний с использованием глубоких нейронных сетей», выполняемый под моим руководством.

20 февраля проходил заочный отборочный тур соревнования Google Hash Code по решению инженерных задач (<https://hashcodejudge.withgoogle.com/scoreboard>), в котором по всему миру участвовало 10 724 команды. Команда Paſt Glory (Геннадий Короткевич, Нияз Нигматуллин, Борис Минаев и Артем Васильев – два двукратных и два чемпиона мира по спортивному программированию), заняла второе место, а команда с говорящим названием WADA won't ban us for Guinness, right? (Андрей Станкевич, Павел Маврин, Павел Кунявский, Егор Куликов – два чемпиона мира и два призера чемпионатов мира) – третья. Ветераны не стареют не только душой, но и мозгами! Финал, как и в прошлом году, пройдет в Дублине.

В этот же день я в сети опубликовал две картины художника Игоря Чурилова, которые размещены у меня в комнате на работе (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457243844%2Fphotos1077823, https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457243843%2Fphotos1077823). Его супруга Елена, сотрудник Русского музея, написала: «Еще две отличных картины Игоря Чурилова в отличной коллекции Анатолия Шальто». Потом она меня еще похвалила. При этом для меня было особенно важны вот эти ее слова: «А еще чутье у него ого-го!».

Еще 20 февраля были опубликованы результаты рейтинга THE Emerging Economics University Ranking 2020 – оценивались 400 университетов развивающихся стран. В этом году Университет ИТМО в этом рейтинге занял 35 место, переместившись на 18 (!) позиций вверх по сравнению с прошлым годом. Из 39 российских вузов, представленных в этом рейтинге, мы – пятые! После МГУ, МФТИ, ВШЭ и МИФИ (<https://rb.ru/young/top-20-the/>).

В тот же день на портале «Хабр» были опубликованы лекции со школы по биоинформатике «От А до Я», проходившей в 2019 г. (<https://habr.com/ru/post/489142/>). Одну из них прочел Леша Сергушичев.

21 февраля мы с Валерием Вяткиным по традиции его приездов в Университет ИТМО сходили в театр. На этот раз на спектакль «(М)ученик», поставленный в «Гоголь-моголь :-» центре» Кириллом Серебренниковым. Наш поход вернул веру Валерия в драматический театр. На следующий день он написал: «С подачи и по пригласительному билету Анатолия Шальто нелегкая судьба занесла меня на прекрасную выставку Арона Зинштейна в «Новый музей Алана Чехоева». Интересно!». Этим я частично расплатился с Валерием, оплатившим вчерашний ужин :-). А до этого Валерий привел в сети фотографии обложки книги Aalto (о всемирно известном архитекторе и дизайнера) и написал: «Фантастический подарок профессора А. Шальто (A fantastic present from Professor A. Shalyto)». Такая оценка связана с тем, что Валерий уже несколько лет работает в Хельсинки в университете ... Aalto.

22 февраля наша команда ICPC Live провела трансляцию из Атланты с полуфинала North America Championship, в котором участвовало около 60 команд Северной Америки – по одной от университета.

26 февраля РБК опубликовал материал «Кто напишет код для цифрового ренессанса?» (<https://spbspecials.rbc.ru/future-in-it/>). В нем свое слово об олимпиадниках сказали: Билл Паучер и Вероника Соболева (ICPC), Кирилл Колпаков (Huawei Russian Research Institute), а также наши выпускники Роман Елизаров, Андрей Станкевич, Лидия Перовская и Геннадий Короткевич. О семи победах Университета ИТМО на чемпионатах мира по программированию Гена сказал: «Это сказать легко, а на самом деле такое число побед – невероятное достижение!». Вот и все... Как, впрочем, и его шесть побед подряд на Google Code Jam!

В этот же день «ВКонтакте» ко мне в друзья попросилась Светлана Валерьевна Петрова, которая была классным руководителем моей дочери: «Спасибо за добавление в друзья, Анатолий Абрамович. Это я попросилась в друзья – Сандакова Светлана Валерьевна. С Инной общаемся перио-

дически, слежу за ее успехами – наша девочка замечательная! Вами и Инной горжусь, горжусь, что имела возможность быть с Вами знакомой и общаться с Вами. С удовольствием буду читать Ваши публикации».

27 февраля по портале университета был опубликован текст «Ученые создали алгоритм для изучения эволюционной истории видов с полногеномными дубликациями» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9203/>), посвященный статье нашего сотрудника Никиты Алексеева: Avdeyev P., Alexeev N., Rong Y., Alekseyev M. A Unified IPL Framework for Core Ancestral Genome Reconstruction Problems // *Bioinformatics*. 2020. 36 (10), pp. 2993-3003. IF: 4.531. SJR: 4.55, <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/32058559/>.

29 февраля мы отпраздновали 10 лет Codeforces, на котором организовавший его Михаил Мирзаянов проводит в среднем более пяти раундов и соревнований по программированию разного уровня в ... месяц! За это время он провел более 700 раундов и соревнований. Только в 2019 г. были проведены соревнования для: Mail.ru («Технокубок» и Russian AI Cup), VK Cup (личное многотрековое соревнование для русскоязычных программистов), XTX Markets, Codeforces Global Rounds (серия из шести раундов с отдельным зачетом), Harbour.Space University (серия образовательных раундов и отбор в летнюю школу Tech Scouts), Kotlin Heroes Rounds (соревнования на языке программирования Kotlin для компании JetBrains), Huawei (исследовательское соревнование (марафон) с элементами машинного обучения), Forethought Future Cup (двухуровневое соревнование с финалом в штаб-квартире компании Forethought, Сан-Франциско, и интернет-трансляцией финала), Dasha Code Championship (двухуровневое соревнование с финалом в Санкт-Петербурге и Новосибирске для компании Dasha.AI с интернет-трансляцией раундов), VeeRoute (исследовательское соревнование – марафон), Microsoft Q# Coding Contest (необычное соревнование по квантовым вычислениям).

Перед этим Миша сообщил о краудфандинге (<https://codeforces.com/10years?locale=ru&comments=true>), посвященном этой дате.

18 февраля на портале Университета ИТМО была опубликована статья об этом юбилее: «Основатель Codeforces Михаил Мирзаянов – о том, как крупнейшая площадка для соревнований изменилась за десять лет» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9179/>). Вот что, в частности, говорит в ней Миша: «За прошедший январь, по данным Google Analytics, у нас было около полумиллиона пользователей и 32 миллиона просмотров страницы – это около миллиона просмотров в день. Средняя продолжительность сеанса – более 15 минут. Немногие сайты могут похвастаться столь длительным средним пребыванием. На один раунд сейчас регистрируется до 17 000 пользователей со всего мира, и их число постоянно растет!» Так, например, на 595-й раунд

зарегистрировалось 14 588 участников. Мише материально помогали многие, но особо он благодарен Telegram и лично Павлу Дурову за многолетнюю поддержку Codeforces, так как каждый регулярный раунд проводится с их помощью! О том, как прошел праздник, написано здесь: <https://news.itmo.ru/ru/cooperation/education/news/9216/>. Через некоторое время Миша сообщил, что в его системе установлен рекорд – на очередной раунд зарегистрировалось более 20 тысяч человек. К сожалению, видимо, не без помощи коронавируса.

А здесь (<http://d-russia.ru/glubinnye-izmeneniya-proizoshli-v-shkolnom-obrazovanii-a-ne-v-universitetax.html>) приведена беседа Андрея Анненкова с Мишей и его учеником, чемпионом мира Иваном Романовым, на чемпионате мира по программированию 2016 г.

Первого марта Университет ИТМО запустил подкаст ИТМО Reserch (https://news.itmo.ru/ru/university_live/leisure/news/9444/). В первом выпуске Андрей Фильченков рассказал о том, какие задачи ждут начинающих ученых в сфере машинного обучения (<https://www.youtube.com/watch?v=168JYontugl>). С информацией об этом подкасте можно ознакомиться на канале «Университет ИТМО» портала «Хабр» (<https://habr.com/ru/company/spbifmo/blog/490554/>).

Второго марта была опубликована статья нашего выпускника Михаила Дворкина «Как стать тренером по спортивному программированию и привить школьникам любовь к коду» (<https://mel.fm/blog/icpcnercshkolnikam/1476-kak-stat-trenerom-po-sportivnomu-programmirovaniyu-i-privitshkolnikam-lyubov-k-kodu>).

Четвертого марта 2020 г. был опубликован ежегодный предметный Рейтинг университетов мира QS World University Rankings by Subject 2020. В нем в области «Компьютерных наук и информационных систем» Университет ИТМО, как и в прошлом году, занял 101–150 место (второе место в России после МГУ). В 2018 г. мы в этой области были в группе 251–300 (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9219/).

В этот же день было проведено вручение сертификатов на стипендии студентам второго–третьего курсов нашей «кафедры» за успехи в учебе и спортивном программировании. Средства на стипендии предоставили компании «Вяртсалия» и Serokell. В мероприятии участвовали представители этих компаний, а также я, наш выдающийся педагог и тренер Андрей Станкевич, а также Оксана Павлова, организовавшая эту встречу.

Когда процедура заканчивалась, я обратил внимание на состав «персонажей» на «сцене», которые по воле случая оказались связанными между собой, о чем я и решил рассказать присутствующим: «Я уже 50 лет работаю в «НПО «Аврора». Там со мной в одном отделе работал Виктор Александрович

Годунов, в свое время организовавший вместе с еще несколькими специалистами компанию «Транзас», которая стала всемирно известной в области морской и авиационной техники. Виктор (<https://military.wikireading.ru/hQuWhsREio>) умер в 58 лет, и компания начала разваливаться. Сначала «Кронштадт» – авиационную часть «Транзаса» – продали российской компании АФК «Система», а затем морскую ее часть – финской компании «Вяртсиля». Эта компания всем хороша, в том числе и стипендиями, которые она дает нашим студентам, но морские карты, созданные под руководством Годунова, Россия, видимо, скоро будет покупать у Финляндии.

В 2008 г. я выдвинул инициативу «Сохраним в университетах лучших!». Первым «сохраняемым» был Андрей Станкевич. За материальной поддержкой ему я обратился к Годунову. В результате «Транзас» поддерживал Андрея несколько лет, что позволило ему, в отличие от однокурсников, работать только в университете. После смерти Виктора Александровича мне удалось уговорить руководство «Транзаса» учредить стипендии его имени для студентов и аспирантов кафедры «Компьютерные технологии» (<http://is.ifmo.ru/scholarships/godunov-regulations.pdf>, https://itmo.ru/ru/viewstip/95/polozhenie_ob_uchrezhdenii_stipendiy_imeni_v.a.godunova_v_oblasti_informacionnyh_tehnologiy_dlya_studentov_i_aspirantov_kafedry_kompyuternye_tehnologii_niu_itmo.htm). Эти стипендии выплачивались АО «Транзас Технологии» вплоть до 2017/2018 учебного года (http://is.ifmo.ru/scholarships/Prikaz_1951.pdf), а теперь «правопреемником» в этой области стала «Вяртсиля».

У жены Годунова (балерины Кировского театра) была приятельница (также балерина этого театра), сын которой, Арсений Сорока, захотел стать программистом. Как он рассказал в интервью, опубликованном на портале университета (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9230/>), после этого события стали развиваться следующим образом: «Я стал выяснять, где хорошо учат программированию. У меня было несколько вузов на примете, но в итоге я остановил свой выбор на кафедре КТ Университета ИТМО. Когда определился с местом, начал активно готовиться и участвовать в олимпиадах, и в итоге поступил на эту кафедру».

В этом же интервью он объясняет, как дошел «до жизни такой», что его компания Serokell стала помогать «кафедре»: «Я хотел быть ученым. И это желание никуда не делось. В компании мы стараемся заниматься проектами, которые будут уважаемыми в инженерной и научной сферах, чтобы работать не просто ради денег. Теперь, когда компания выросла, я понял, что хочу помогать ребятам, которые альтруистически решили пойти в науку. Так что мы спонсируем КТ наряду с такими компаниями, как например, JetBrains и «Яндекс».

Таким образом, 04.03.2020 г. студенты на «сцене» увидели связанных между собой «персонажей»: меня, по сей день по совместительству работа-

ющего в НПО «Аврора», где я познакомился с Годуновым – одним из создателей компании «Транзас», которая «сохранила» в Университете Станкевича. «Транзас» в некотором смысле «транзитивно» перешел в «Вяртсиля», представители которой также находились на «сцене», где был и Серока, который только три года назад закончил нашу кафедру, а уже выделяет существенные суммы на ее поддержку. Оказывается, в жизни так бывает... Все это можно увидеть и услышать здесь: https://www.youtube.com/watch?v=1_t4Hv2BBgA&t=3s. Текст на эту тему под названием «Как в жизни бывает...» я опубликовал в блогах Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/157/>).

С первого января при нашей «кафедре» в рамках международного научного центра «Компьютерные технологии» действует научно-образовательный центр геномного разнообразия под руководством Алексея Сергушичева. Его сотрудники перешли к нам из СПбГУ (<http://dobzhanskycenter.spbu.ru/ru/59-kategoriya-ru-ru/sotrudniki/rukovodstvo/62-obrajen-stefan-dzh-r.html>).

Научный руководитель центра – выдающийся ученый Стивен О’Брайен (https://en.wikipedia.org/wiki/Stephen_J._O'Brien). На 27.08.2020 г. он в Google Scholar имел индекс Хирша – 152, а число цитирований – 98 527 (<https://scholar.google.com/citations?user=XwnFYYYAAAAAJ&hl=en>). В этот же день в рейтинге Highly Cited Researchers (h>100) According to Their Google Scholar Citations Public Profiles (<https://www.webometrics.info/en/hlargerthan100>) он занимал 445 место со следующими показателями: индекс Хирша – 155, число цитирований – 103 479. Его фотографии с Сергушичевым, Ульяновым и мною размещены здесь: https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457243976%2Falbum1077823_00, https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457243975%2Falbum1077823_00.

Новая структура должна стать центром биоинформатики, в котором будут вестись работы по сборке геномов различных живых организмов, а также изучению генетического разнообразия животных и людей (<https://indicator.ru/mathematics/bioinformatika-eto-novyi-mikroskop.htm>).

Пятого марта на портале Университета ИТМО была опубликована статья об этом: «В Университете ИТМО создан научно-образовательный центр геномного разнообразия: в нем готовятся изучать геном балтийской нерпы, амурского тигра и других животных» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9233/>). За день до ее публикации там же вышла статья «Ученые Университета ИТМО создали алгоритм, позволяющий легче и точнее строить историю популяций людей и животных» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9222/>). Программный продукт, реализующий этот алгоритм, позволяет быстро и эффективно анализировать геномные данные и на их основе строить наиболее вероятные модели демографической истории тех или иных популя-

ций растений, животных и людей. Этот текст посвящен статье: Noskova G., Ulyantsev V., Koepli K-P., O'Brien S., Dobrynin P. GADMA: Genetic Algorithm for Inferring Demographic History of Multiple Populations from Allele Frequency Spectrum Data // GigaScience. Vol. 9. 2020. Issue 3. IF: 4.688. SJR: 4.73 (<https://doi.org/10.1093/gigascience/giaa005>). При этом отмечу, что из пяти авторов этой работы четверо – сотрудники вновь образованного центра: Екатерина Носкова, Владимир Ульянов, Павел Добрынин и Стивен О'Брайен.

В рамках 5th International Conference «Digital Transformation & Global Society» (DTGS-2020) – <http://dtgs-conference.org> – пройдет мероприятие «International Workshop «E-Health: 4P-medicine & Digital Transformation» (E-Health2020)» (<https://yadi.sk/i/S4eHO0TIEcVpA>), в котором я являюсь сопредседателем. Конференция будет проходить в Санкт-Петербурге с 1 по 19 июня 2020 г.

Пятого марта на портале нашего университета была опубликована статья «Я хотел быть ученым, и ничего не изменилось»: выпускник ИТМО Арсений Серока, сооснователь Serokell – о науке, Haskell и работе вне офиса» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9230/>). В ней, в частности, сказано: «После четвертого курса мы с товарищем стали реализовывать свой проект. Теперь это компания Serokell, где работает 60 человек из разных стран мира. Я искренне рад, что сейчас люди, которые оказываются перед таким же выбором, как я, – разрываются между наукой и работой, – могут пойти в лабораторию «Компьютерные технологии», организованную при кафедре КТ, и перестать разрываться. Здесь студенты занимаются наукой и получают за свои исследования зарплату. Когда-то с этой инициативой выступил Анатолий Абрамович Шальто, а сегодня ее поддерживают и спонсируют разные ИТ-компании. Их руководство осознает, что исследования нужны, что за них нужно платить нормальные деньги, иначе многие просто не смогут ими заниматься».

А вот что еще сказал Арсений: «Я хотел быть ученым. И это желание никуда не делось. В компании мы стараемся заниматься проектами, которые будут интересными в инженерной и научной сфере, чтобы работать не просто ради денег. И теперь, когда мы выросли, я понял, что хочу помогать ребятам, которые альтруистически решили пойти в науку. Так что мы уже длительное время спонсируем лабораторию КТ наряду с такими компаниями, как JetBrains, «Яндекс», Mail.ru Group и Тинькофф». Круто! Не правда ли? С 2020 г. Арсений у нас доцент практики!

11 марта агентство RAEX составило рейтинг вузов, оказывающих наибольшее влияние на общество. Университет ИТМО занял 10 (!) место в стране (https://raex-rr.com/education/universities/ranking_of_

influential_universities?utm_source=vk) после таких вузов, как МГУ, СПбГУ, ВШЭ, МФТИ, Российская академия народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ, МГИМО, Финансовый университет при Правительстве РФ и МГТУ им. Н.Э. Баумана. В рейтинговании учитывалось четыре критерия: авторитет в молодежной среде (у нас шестое место), влияние на научное сообщество – число публикаций в научных изданиях и цитируемость (девятое место), формирование элит (35 место) и влияние на интернет-аудиторию (седьмое место).

12 марта на портале университета появилось интервью с сотрудницей лаборатории «Компьютерные технологии» Кариной Пац, которая проводит исследования механизмов работы ядерных рецепторов в Назарбаев Университете под руководством профессора Фердинанда Молнара (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9247/>).

13–15 марта в нашем университете прошел Machine Learning Hackathon (ML Hack) (<http://mlhack.tech/#/calcul>) при участии фонда BOTAN INVESTMENTS. В жюри входили и наши: М. Мирзянов (CEO – Codeforces), Г. Ткаченко (VP of Engineering & Co-Founder – AI Factory), Д. Гальпер (Founder and CEO of Grow Food) и А. Сорока (Chief Executive Officer, Co Founder of Serokell Labs).

18 марта в АО «Концерн НПО «Аврора» праздник – 50 лет со дня образования объединения из нескольких предприятий, близких по профилю работ. Аналогичный праздник у меня лично будет первого июля, только я не с кем не объединялся :-). С 1970 г. там была моя основная работа, а с 2014 г. – работа по совместительству. Сначала я был в «Авроре» на производственной практике, которая в основном запомнилась мне тем, что я из неэкранированного кабеля делал экранированный. Потом я работал инженером, старшим инженером, а после защиты кандидатской диссертации в совете НПО «Аврора» – старшим научным сотрудником, и, наконец, после защиты докторской диссертации в одном из советов ЛЭТИ – ученым секретарем-заведующим аспирантурой. Сейчас работаю в «Авроре» по совместительству. Там я – ведущий научный сотрудник, а в Университете ИТМО – главный научный сотрудник, а еще я там – профессор.

К юбилею объединения вышла книга Шилов К.Ю., Губанов Ю.А. 50 лет НПО «Аврора» (1970–2020 гг.). История, современность, направления развития. СПб.: АО «Концерн НПО «Аврора». 2020, 264 с. С 1983 по 2008 г. генеральным директором объединения был Витольд Витальевич Войтецкий (<https://museum.smtu.ru/ru/person/37/>), который часто говорил, что «лучше с умным потерять, чем с дураком найти. Действительно, в его окружении дураков не было, а терять с умными в конечном счете ему не при-

ходило». Видимо, это относилось и ко мне, тем более что однажды, как отмечено выше, шеф мне подарил лист графики, на котором изображен один из кораблей, в создании которого объединение принимало участие. На оборотной стороне листа он написал: «Лучшему в мире ученому секретарю от лучшего в мире председателя Ученого совета».

Как отмечено выше, в объединении существовал кандидатский диссертационный совет, на котором я в 1977 г. защитился. В перестройку совет исчез. Докторскую диссертацию я защитил в 1999 г., как отмечено выше, в ЛЭТИ, а в 2000 г. после утверждения ВАК я был назначен на должность ученого секретаря-заведующего аспирантурой. Аспирантура к тому времени тоже «отдала концы», и сначала я должен был возродить ее, что и сделал. Так как «заведующий аспирантурой» не является научной должностью, то я попросил, чтобы в название должности добавили слова «ученый секретарь». В организациях академии наук эта должность считается научной, у нас же условием назначения на нее было быстрое возрождение диссертационного совета, в котором я должен был стать ученым секретарем.

Так оно и получилось, но план я перевыполнил: я подал документы, и у нас открыли, как отмечено выше, сразу два (!) диссертационных совета (открытый и закрытый) с одним и тем же набором специальностей и практически с одним и тем же составом членов советов. Когда в других организациях узнавали, что это нам удалось, то нам завидовали даже академики. В это время советы могли принимать к защите не только кандидатские, но и докторские (!) диссертации.

Кроме формальных обязанностей ученого секретаря совета, я взял на себя также и большую дополнительную работу – приводил каждую представляемую к защите диссертацию к «виду, удобному для логарифмирования», что обычно существенно влияло на сроки защит. Это было связано с тем, что я боялся, что при провале диссертации в ВАК Войтецкий мог спросить меня, а не дурак ли я, и мне пришлось бы ответить утвердительно, и это при том, что, как отмечено выше, дураков он в своем окружении не любил. Для того чтобы избежать такого вопроса, я заставлял практически каждого соискателя по многу раз переделывать работу, причем некоторые из них, а тем более их научные руководители, возмущались тем, что я превышал свои должностные полномочия. Однако в конце концов, и соискатели, и их научные руководители в большинстве случаев признавали правоту моих замечаний, и такое «издевательство» сходило мне с рук.

Кроме указанной деятельности, я также был инициатором возрождения трудов предприятия, которые ежеквартально стали выпускаться в виде научно-технического сборника «Системы управления и обработки информации», который 21.11.2019 г. под номером 1468 вошел в перечень ВАК.

Мы совместно с советом молодых специалистов возродили на предприятии ежегодные конференции «Корабельные системы управления и обработки информации», а также совместно с Андреем Станкевичем стали ежегодно проводить «Открытый кубок АО «Концерн «НПО «Аврора» по программированию» – сначала индивидуальный, а потом и командный (об этом статья А. Долгошевой «Флатландия против Лайпландии» в газете «Санкт-Петербургские ведомости» от 10.10.2016 г., https://spbvedomosti.ru/news/gorod/flatlandiya_protiv_nbsp_laynlandii/).

Кроме того, я был инициатором написания истории НПО «Аврора», что было поддержано Войтецким. Она была опубликована трижды. Так как я издал две свои толстые книги в издательстве «Наука», то смог договориться там сначала о включении статьи Войтецкого В.В. и Панкова Е.В. «От регуляторов до корабельных комплексов управления и обработки информации» в престижный сборник «Наука Санкт-Петербурга и морская мощь России. Том 2. 2001. 885 с. (<https://www.morkniga.ru/p803426.html>), а затем – о публикации их книги «Федеральный научно-производственный центр «НПО «Аврора» на рубеже третьего поколения». СПб: Наука, 2003. 71 с. После этого под редакцией В.В. Войтецкого была также издана книга «История становления и развития НПО «Аврора». СПб: ФГУП «НПО «Аврора». 2005. 177 с. (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457246628%2Fphotos1077823).

Теперь я расскажу самую интересную историю, связанную с моей работой в НПО «Аврора». Известно, что время от времени почему-то изменяются руководящие документы по работе диссертационных советов, что требует их переоформления. Каждый раз это проходило гладко, за исключением случая, когда непосредственно перед переутверждением наших советов в Положение, утверждаемое постановлением Правительства, ввели требование о наличии у предприятия лицензии на осуществление образовательной деятельности в форме аспирантуры. У объединения было много различных лицензий, но именно этой лицензии в тот момент не было, и получить ее было непросто.

Я сразу понял абсурдность этого требования, так как мы переутверждали советы, которые могли принимать не только кандидатские, но и докторские диссертации, к которым наличие аспирантуры не имело никакого отношения. Я, как ни в чем не бывало, послал документы для утверждения одного из советов без этой лицензии в ВАК и вскоре получил «отлуп» – в сопроводительном письме было сказано, что представленные мною документы не соответствуют Положению. Что делать в этой ситуации, было не ясно, так как для подачи заявки на получение лицензии существовало временное окно и много-много чего еще, что так любят чиновники! И здесь, естественно, без абсурда также обойтись не могли – например, требовалось разрешение по-

жарных на возможность работы в помещениях, где должны проводиться занятия аспирантуры, а их разрешения на работу предприятия государственной важности в целом, которое, конечно же, имелось, было недостаточно.

Выпутаться из этой безнадёги удалось случайно. В Горном институте новый председатель ВАК, академик РАН Михаил Петрович Кирпичников, проводил встречу с председателями и учеными секретарями ученых советов Северо-Запада. Было человек триста. После его выступления можно было задавать вопросы, и я его задал: «Какое отношение, по Вашему мнению, имеет наличие лицензии на аспирантуру на открытие совета, который может принимать докторские диссертации?». Если бы Михаил Петрович был настоящим чиновником, то он бы ответил: «Самое непосредственное, что и указано в Положении», но он был настоящим ученым и поэтому ответил по-человечески: «Никакого». В зале присутствовал заместитель председателя Экспертного совета по проблемам флота и кораблестроения Валерий Николаевич Половинкин, с которым я давно и хорошо знаком. Уже когда мы выходили из зала, я обратил его внимание на ответ академика и попросил на этом основании начать борьбу с абсурдом.

После этого я стал называть Валерию Николаевичу по этому вопросу каждую неделю (про себя я эту процедуру называл «массажем простаты по телефону» :-)). Когда он впервые об этом заикнулся на Президиуме ВАК, его вместе с «Авророй» «послали». Через некоторое время он снова заговорил об этом. Его снова «послали», но на этот раз с комментарием, заявив, что «Аврора» в этом вопросе не одинока. Когда он этот ответ передал мне, я сказал, что это должно его мотивировать и у него должны быть более «тяжеловесные» сторонники, чем я. И они, видимо, появились. Я звонил по рассматриваемому вопросу и в ВАК, там якобы ничего не знали, но однажды вдруг неожиданно сказали, что соответствующий документ рассматривается в Минюсте. Прошло еще некоторое время, и это требование отменили!

Я вновь послал документы в ВАК, указав в сопроводительном письме, что их требование не соответствует Положению. Через несколько дней наш совет утвердили! Эта победа вселяет в меня и в тех, кому я об этом рассказываю, большой оптимизм, так как с помощью хороших людей оказалось возможно решить столь сложный вопрос, причем дистанционно – без моих поездок в Москву со всеми предполагаемыми при этом действиями.

На ежегодной встрече с руководством диссертационных советов Санкт-Петербурга в Военно-морской академии имени Адмирала флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова Валерий Николаевич Половинкин проинформировал присутствующих, что благодаря усилиям НПО «Аврора» удалось отменить требование Положения, которое не позволяло более чем шестистам (!) организациям страны иметь докторские диссертационные со-

веты, и добавил, что в Генштабе, например, диссертационный совет был, а лицензии на аспирантуру не было, так как у них нет и аспирантуры! После этого я отправил документы в ВАК на переутверждение второго совета и быстро получил положительное решение. У меня по этому вопросу все.

Приведенный текст, названный «Юбилейное», был опубликован 19 марта на сайте «Экспертный центр электронного государства» (<http://d-russia.ru/jubilejnoe.html>). В НПО «Аврора» и Валерий Николаевич Половинкин этот текст одобрили. Ссылку на него я отправил некоторым своим знакомым. Интересно, что практически мгновенно на него отреагировал Артем Оганов. Я высказал сомнение, что он прочел присланное. Артем подтвердил мое сомнение, дописав, правда: «Знаю, что все от Вас – это круто». Было приятно, но отписка – она и есть отписка, поэтому я попросил, чтобы, когда у него появится время, объективно оценить написанное!» Вот как отвечают хорошо воспитанные люди: «ОК, но я думаю, что оценка будет такой же». «Хорошо бы...», – написал я. Больше реакции на мои тексты я от него не жду...

С 19 по 25 марта в Омане университет Harbor.Space хотел провести Hello Muscat ICPC Programming Bootcamp 2020, но из-за пандемии коронавируса мероприятие не состоялось. Среди тренеров должны были быть Андрей Станкевич и Михаил Мирзаянов (<https://internat.msu.ru/priglasenie-na-hello-muscat-icpc-programming-bootcamp/>).

26 марта исполнилось 120 лет Университету ИТМО. Эпидемия не позволила отпраздновать это событие, но мы и наши выпускники не унываем. Вот, например, приветствие выпускника нашей кафедры, проректора по международной деятельности Экономического университета Дмитрия Василенко: «Вчера моей Альма-матер – Университету ИТМО исполнилось 120 лет! Настоящим я хотел бы поздравить коллег с выдающимся юбилеем! Дата достаточно большая? В 1900 г. за 120 рублей можно купить 420 кг гречки, а если учитывать средний годовой уровень потребления гречки на душу населения, то этого хватило бы на 120 лет! Так много и не так много одновременно. Поздравляем и давайте встретимся на 500-летие!» (Yesterday my Alma Mater ITMO University turned 120! Hereby I would like to congratulate our colleagues with an outstanding anniversary! Is the figure big enough? In 1900 you could buy 420 kilos of buckwheat for 120 roubles and if you take into account average annual buckwheat consumption rate per capita it would be enough for 120 years! So, a lot and not so much at the same time. Congratulations and let's meet at 500th anniversary!).

В этот день на портале университета появилась статья «Как в университете ИТМО зародились лазерные технологии, а когда начала разви-

ваться биоинформатика – ученые вспоминают историю вуза» (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9286/). Приведу рассказ Алексея Сергушичева, директора научно-образовательного центра геномного разнообразия, руководителя группы биоинформатики международного научного центра «Компьютерные технологии».

«Первые исследования в области биоинформатики начались с конца 2009 – начала 2010 г. В конце ноября 2009 г. в Университет ИТМО по инициативе Анатолия Абрамовича Шалыто приезжал Егор Борисович Прохорчук из команды академика РАН Константина Георгиевича Скрыбина. На встрече со студентами и выпускниками кафедры «Компьютерные технологии» он рассказал про геном и связанные с этим задачи биоинформатики. В результате в качестве дипломных работ этой темой начали заниматься трое наших очень сильных студентов: призер чемпионата мира по программированию Михаил Дворкин (http://is.ifmo.ru/diploma-theses/_dvorkin_genom.pdf) и два чемпиона мира – Владислав Исенбаев (http://is.ifmo.ru/genom/_isenbaev_thesis.pdf) и Евгений Капун (http://is.ifmo.ru/genom/_kapun_thesis.pdf). Анатолий Абрамович для их мотивации написал два стиха: 1. Будет геном – будет диплом! 2. Не будет генома – не будет диплома! Стихи «сработали».

Позже этой задачей под руководством чемпиона мира по программированию Федора Царева занялся я (<http://is.ifmo.ru/diploma-theses/2011-bachelor-sergushichev/>, <http://is.ifmo.ru/diploma-theses/2013/master/sergushichev/sergushichev.pdf>) и мои одноклассники – Сергей Казаков (<http://is.ifmo.ru/diploma-theses/2013/master/kazakov/kazakov.pdf>) и Антон Александров (<http://is.ifmo.ru/diploma-theses/2013/master/alexandrov/alexandrov.pdf>). К моей и Сергея магистерским «руку приложил» Анатолий Абрамович, который в дальнейшем был научным руководителем наших кандидатских диссертаций (в самом конце руководителем Алексея по взаимной договоренности стал Максим Артемов, А.Ш.).

Ключевым этапом в развитии этой области стал 2013 г. В конце этого года мне удалось съездить на стажировку в Университет Вашингтона в Сент-Луисе к тогда еще начинающему исследователю, а теперь Associate Professor Максиму Артемову, с которым в 2012 г. в Санкт-Петербурге познакомился Федор Царев. Тогда же мой одноклассник, а сейчас директор центра «Компьютерные технологии» Владимир Ульянов съездил на стажировку в группу Дмитрия Алексеева в Федеральном научно-клиническом центре физико-химической медицины (ФНКЦ ФХМ). В этом же году наш университет очень удачно вошел в «Программу 5–100», которая позволила нам оставаться в университете и заниматься этой перспективной областью. Чуть позже мы стали вести и образовательную деятельность в виде ежегодного семинара по системной биологии, который в 2018 г. перерос в магистерскую программу по биоинформатике и системной биологии.

В результате у нас сформировалось несколько направлений, по которым наши исследования выполняются на мировом уровне: анализ данных в иммунологии и раке, метагеномика, сравнительная геномика, по которым у нас выходят статьи как в ведущих профильных журналах по биоинформатике, так и в ведущих журналах мира, включая Nature, Science и Cell, а нашими программными инструментами пользуются тысячи ученых по всему миру. Сейчас одна из главных задач – организационная: за последнее время наша команда сильно выросла, что требует адаптации форматов работы.

С точки зрения науки я бы выделил несколько направлений. Во-первых, это исследования по методам интерпретации результатов полногеномного анализа ассоциаций, выполняемые совместно с лабораторией выдающегося ученого Марка Дейли в Институте Броуда в Гарварде. Хотя это и довольно давно существующая задача, сейчас появляется шанс сделать прорыв в этой области за счет использования больших объемов публичных данных и их анализа с помощью эффективных вычислительных методов. Во-вторых, это систематический анализ открытых баз данных экспрессии генов. У нас уже есть отдельные инструменты по поиску, визуализации и анализу таких данных, но теперь все эти инструменты необходимо объединить в единую платформу, чтобы дать биологам со всего мира простой и полезный доступ к имеющимся массивам данных. И в-третьих, это развитие недавно появившегося у нас направления по геномике животных, в частности, исчезающих видов, под руководством известного профессора Стивена О'Брайена и наращивание экспертизы в области геномики человека».

Значительно более подробно это изложено в написанной мною четырехчастной истории развития биоинформатики и системной биологии у нас на кафедре, которая называется «Как биоинформатика и системная биология появились на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО»: Часть 1. 2009–2011 гг. (<https://vk.com/@1077823-kak-bioinformatika-i-sistemnaya-biologiya-rojavilis-na-na-ka>), Часть 2. 2012–2016 гг. (<https://vk.com/@1077823-cha5t-2-2012-2016-kak-bioinformatika-i-sistemnaya-biologiya>), Часть 3. 2017, 2018 гг. (<https://vk.com/@1077823-cha5t-3-2017-2018-gg-kak-bioinformatika-i-sistemnaya-biologi>), Часть 4. 2019, 2020 гг. (<https://vk.com/@1077823-cha5t-4-kak-bioinformatika-i-sistemnaya-biologiya-rojavilis>). Потом эти части были объединены: <https://is.ifmo.ru/belletristic/bioinformatics.pdf>.

27 марта на главной странице ИТМО.NEWS (<https://news.itmo.ru/ru/>) портала нашего университета по моей просьбе появился раздел, информирующий о появлении новых блогов, что ранее требовало непосредственного обращения к ним (<https://news.itmo.ru/ru/blogs/>).

30 марта генеральный директор Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева опубликовала статью «Мы оказались не готовы к переходу на обучение онлайн» (https://mel.fm/ucheba/shkola/324578-online_education_problem), которую я прокомментировал так: «Я понимаю, что надо решить эту проблему быстро, но быстро и хорошо не бывает. Педагогов учить онлайн в педвузах не учили. Я думаю, что и учебных программ для такого обучения учителей нет, и на все педагогические вузы страны не хватит учителей для учителей. Так что начинать надо не с самостоятельности, а иначе: АСИ, например, должно возглавить создание программ обучения учителей для онлайн-образования и программ повышения квалификации учителей! Учителя должны знать, как учить в новых условиях. Уверен, что с детьми проблем не будет. Болезни лечат грамотно, когда появляется общепринятый протокол лечения...».

Затем (практически в тот день, когда в стране был дан старт повсеместному использованию дистанционного школьного образования) на сайте «Экспертный центр электронного государства» опубликовали мой текст «О дистанционном образовании сегодня» (<http://d-russia.ru/o-distancionnom-obrazovanii-segodnja.html>). В Санкт-Петербурге этот день закончился (за исключением нескольких школ) не блестяще (<https://www.fontanka.ru/2020/04/06/69074596/>). Мой текст, написанный до этого, в некотором смысле объясняет, почему такое могло случиться. На него мало кто прореагировал, но зато наш первый проректор Дарья Козлова написала мне: «Класс!».

А потом статью перепостила Генеральный директор Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева, написавшая: «Один из лучших Наставников – Анатолий Шальто – о дистанционном образовании». Статью стали лайкать. При этом, в частности, появились такие комментарии: «Наконец-то, хоть кто-то честно обрисовал ситуацию» и «Большое спасибо за текст. В Электростали Московской области примерно то же самое. Не буду писать про второй день дистанционного образования. Все то же самое. Учителя до 30 апреля так работать не смогут. ОДНОЗНАЧНО». А еще мне пожелали «светить дальше, радовать нас своими постами, а также выпестованными питомцами :-))».

Затем началось самое интересное. Elena Hottinger, с которой я не знаком, написала, видимо, Чупшевой: «Мы про этого дядьку не слышали и не знаем, чем он вас привлек». После этого я ответил, сохранив Елену-стиль: «Тетке отвечаю так: «Дядька ведь написал, что самостоятельность бывает разная, в том числе и очень хорошая. Если у Вас такая, то всем вокруг сильно повезло, но индийская мудрость гласит: «Чем ярче свет, тем больше граница с темной». Естественно, я думал, что после этого либо наша переписка закончится, либо она извинится за своего :-)) «дядьку».

Однако действительность превзошла мои наивные ожидания – мой ответ почему-то ей сильно не понравился: «Во-первых, я Дама. Во-вторых, чтобы давать советы по образованию в общественных местах, надо хотя бы одеться, а не торчать в маечке. В-третьих, ваш замок из мускулистых рук демонстрирует обществу, что вы в обороне! Остальное по поводу стиля и манер писать не буду. Я вам не доверяю и не верю. Поэтому ваше мнение – только лично ваше». Интересно, все эти глубокомысленные выводы были сделаны не по видео, а только по одной фотографии, приведенной в статье...

Давно я не получал такого удовольствия, как от такого ответа, и поэтому написал: «Ха-ха-ха! Вы оказывается не тетка, а, как себя называете, Дама, а я, между прочим, не дядька, как Вы меня назвали. Научитесь сначала общаться, возможно, еще не поздно. И вспомните, что учить ученого – только портить... себя!».

Мне уже много лет, а я все еще каждый раз думаю, что меня окружают нормальные люди, которые хотя бы читают, если, конечно, умеют, что им пишут. Здесь оказался не тот случай: «По вашей презентации (интересно, о какой презентации идет речь? Видимо, о моем тексте. А.Ш.) и реакции, вы совсем не ученый, а скандалист и шарлатан! Потому что ученый человек всегда воспользуется советом, данным людьми с большим опытом, чем у вас. Скорее всего, вы диванный демагог..., поэтому учите свою паству. Наивных много. И последний совет: не продолжайте бессмысленный спор и наезды, вы тем самым демонстрируете свою вопиющую глупость». На этом я поставил точку: «Потрясающе! Воспользуюсь Вашим советом, потому что общаться с Вами – это против ветра...».

И тут к переписке подключилась Светлана Чупшева (интересно, что остальные участники дискуссии, в том числе и лайкнувшие мой текст, молчали): «Elena Hottinger, прошу вас без грубостей. Анатолий Шалыто воспитал не одно поколение чемпионов мира по программированию и создает все условия для того, чтобы талантливые студенты оставались работать в стенах Университета ИТМО». Я ответил: «Спасибо, Светлана Витальевна, за поддержку, а также за то, что благодаря Вам статью лайкнуло достаточно много незнакомых мне людей».

Третьего апреля в статье «Биоинформатика – это новый микроскоп» на портале Indicator (<https://indicator.ru/mathematics/bioinformatika-eto-novyi-mikroskop.htm>) Леша Сергушичев и Володя Ульяновцев, обсуждая тему создания центра геномного разнообразия, рассказали свои версии истории того, как на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО начали заниматься биоинформатикой, причем Леша это сделал во второй раз.

Вот что на этот раз рассказал Алексей: «Это направление появилось на нашей кафедре около 10 лет назад. Началось всё со знакомства с научной

группой академика РАН Константина Скрябина (на самом деле – с моего знакомства с Константином Георгиевичем Скрябиным, А.Ш.). Они исследовали геном и захотели привлечь к своим исследованиям ребят, которые занимаются компьютерными науками (ничего этого они не хотели – это я предложил Скрябину взаимодействовать с нами, и он согласился, А.Ш.). Мы в то время были студентами. На кафедре было развито не так много научных направлений, многие уходили работать программистами. И вот по инициативе профессора Анатолия Шальто команда Скрябина предложила нам задачу по сборке генома из отдельных прочтений. Она звучала довольно понятно для программистов: фрагменты генома – строки, и их надо склеить с помощью алгоритмов, которые требовалось разработать. С этой задачи мы постепенно начали заниматься биоинформатикой. Решить ее, как сейчас нам видится, удалось не слишком хорошо, но у нас сформировалась команда биоинформатиков. В 2012 г. мы познакомимся с Максимом Артемовым, который в то время только-только стал профессором (его должность называлась Assistant Professor, А.Ш.) в Университете Вашингтона в Сент-Луисе. Я съездил к нему на стажировку на несколько месяцев, и мы начали работать вместе. С тех пор у нас вышло много совместных статей, в том числе в таких журналах, как Nature и Cell. Тогда же мы, через Володю Ульяновца, начали сотрудничать с лабораторией биоинформатики Дмитрия Алексева в ФНКЦ ФХМ в Москве. С первых публикаций в топовых журналах всем стало понятно, что в биоинформатике университет может сильно проявить себя, и это направление получило всестороннюю поддержку».

Вспоминает Володя: «Многие из нас начинали с олимпиадного движения. Первые курсы я делал задачи по программированию и постепенно «перетек» в науку – занимался исследованиями, связанными с автоматным программированием. В это время некоторые однокурсники защищали свои магистерские по сборщику генома, а я на это смотрел немного со стороны. Отчасти мне было радостно, что я занимаюсь Computer Science, который имеет шансы попасть в долгоиграющую историю, но в то же время обидно, что прямо сейчас мои исследования мало кому нужны. Выбор был непростой, и в аспирантуре после стажировки в ФНКЦ ФХМ я начал заниматься с тем, и другим».

11 апреля мой «друг» «ВКонтакте» Алексей Токарев написал: «Анатолий Абрамович, поберегите себя сейчас вдвойне. Очень непростой период жизни проходим». Естественно, я поблагодарил Алексея.

13 апреля у Миши Мирзаянова на его портале Codeforces зарегистрировалось 25 000 участников.

С 15 по 18 апреля у нас в Университете ИТМО впервые дистанционно проходили заседания Конгресса молодых ученых (<https://kmu.itmo.ru/>). Мы 16 и 17 апреля проводили секцию «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика», которой все предыдущие годы руководил я (на этот раз в программе инновация – не указаны руководители секций). У нас было пять подсекций: «Конечные автоматы и верификация» (руководитель – Владимир Ульянов), «Эволюционные алгоритмы и технологии программирования» (Максим Буздалов), «Машинное обучение и анализ данных» (Андрей Фильченков), «Информатика и программирование» (Михаил Лукин) и «Биоинформатика» (Алексей Сергушичев).

При этом Володя Ульянов (по аналогии с передачей «Что? Где? Когда?») назвал меня «Хранителем традиций», что мне понравилось – пусть будет такое название, если руководителей секций на этот раз не было.

У нас все было организовано классно – мне понравилось больше, чем когда конференцию проводили офлайн! Большое преимущество такого формата – простота участия представителей других организаций, городов и стран. Как это часто бывает, это же для многих является и существенным недостатком, так как становится невозможным туризм за государственный счет. Также уменьшается возможность общения участников в кулуарах и на банкетах. Второе происходит точно, а про первое не очевидно, так как дистанционные формы общения никто не отменял.

Своей основной задачей на конференциях и конгрессах молодых ученых я всегда считал необходимым мотивировать ребят на продолжение занятий наукой в условиях, когда они как программисты нужны всем и везде. Миша Лукин, возглавлявший подсекцию «Информатика и программирование», записал мое мотивирующее выступление после классного доклада нашей магистрантки Анны Кустаревой (<https://www.youtube.com/watch?v=TVP2snJN8Mc&t=3s>). Это выступление было самым коротким на эту тему в моей жизни – 42 секунды, но я успел сказать все, что хотел! После этого на другой подсекции я прослушал доклад Дарьи Гречишкиной, которая на вопрос, на каком курсе она учится, ответила: «На втором». Я, естественно, подумал, что магистратуры, а оказалось ... бакалавриата! После услышанного я стал активно мотивировать девушку к продолжению научной деятельности. Жалко, что никто это не записал, но думаю, что она «этот танец с бубнами» запомнит...

17 апреля стало известно, что, откликаясь на призыв Губернатора Санкт-Петербурга помочь школьникам в период коронавируса, выпускник нашей кафедры 2007 г. Максим Гаврилов купил и подарил городу 54 ноутбука. До этого он отправил своему знакомому – врачу Второй больни-

цы нашего города Александру Трашину, 860 респираторов FFP2 (хотел 1000, но на складе столько не было). Горжусь!

18 апреля в сети «ВКонтакте» я получил такое письмо: «Анатолий Абрамович, наша семья очень признательна и благодарна Максиму Гаврилову за помощь Второй городской больнице. Уже три недели там получает лечение от пневмонии наш сын, студент Вашего факультета. Поступок Максима мы рассматриваем как помощь лично нашему сыну. Передайте Максиму слова благодарности от нашей семьи. Благодарим Вас лично, Анатолий Абрамович, за верность Университету, за уважение и воспитание студентов. С уважением, Ольга Павлова».

После заданных мною вопросов Ольга ответила: «Спасибо, Анатолий Абрамович. Сын учится на первом курсе факультета информационных технологий и программирования (ФИТиП). Специальность: «Прикладная математика и информатика». Ему стало лучше. Надеемся на следующей неделе его забрать из больницы домой. Он не столько переживает за свое здоровье, сколько за свою учебу. Ноутбук в больницу взять не разрешили. Верю, что все у нас будет хорошо. Мы гордимся, что у Вас достойные, способные сопереживать выпускники. Рады, что Университет дал возможность нашему сыну учиться у Вас. Ему было не просто – он из обычной школы, где математики просто не было, но он решил биться за ИТМО, а другие вузы даже не рассматривал. Мы верим, что благодаря слаженному, заинтересованному коллективу у него все получится. Главное – выздороветь. Еще раз спасибо Максиму за поддержку больницы. Я врач, и помощь, любая, очень важна и ценна. Спасибо».

Я позвонил Станкевичу по этому вопросу. Андрей сказал, что ответил мальчику: «Выздоровлявай, потом разберемся». После этого Ольга написала: «Сын со всем справится, у него не было проблем с учебой, он впервые пропустил занятия. Вы даже не знаете, что мы пережили за эти три недели. Главное – выздороветь. Рады, что у сына такие Наставники. Спасибо за отзывчивость». Потом оказалось, что Андрей отвечал другому мальчику, теперь напишет и этому!

Свое сообщение о Максиме в сети «ВКонтакте» я прокомментировал так: «Этот текст лайкнуло 19 человек, а просмотрело – 298. Когда почти никто не реагирует на то, что пишу я – могу понять, но не реагировать на то, что сделал Максим?», а через некоторое время добавил: «Все продолжается: число просмотров растет, а число лайков – нет! Я, конечно, понимаю, что вы никому ничего не должны...». Потом соотношение стало изменяться следующим образом: 26:339, 35:399, 36:448, 38:456 (в этой сети на моей странице всегда лайков больше, чем у той же моей информации в «ВКонтакте»). Кроме того, в другой сети, если забыть, что у тебя там 1641 «друг», то малое число

лайков здесь не так обидно – ведь в этой сети не указывается число просмотревших!».

Мне показалось, что по этому вопросу все. Но оказалось, что все только у меня. Через три дня Максим добавил: «Довез Саньку еще 600 респираторов. Удалось найти FFP3, а не вторые, как прошлый раз». Я написал: «Ну, что тут скажешь? Титан!». Максим ответил: «Спасибо, Анатолий Абрамович, но я сам в этом ничего особенного не вижу. В текущей ситуации наша отрасль почти не пострадала, запас денег у меня есть, тем более что это все более-менее стоит разумно даже сейчас, свободное время, чтобы поискать в Интернете продавцов, тоже есть. Я не строю больницы, не лечу больных, не отдаю свои последние накопления. Сейчас времена – заказывать респираторы в больницы. Эти времена пройдут, и все будет хорошо». Вот мой ответ: «У тебя такое мнение, а меня – другое. Не нравится быть Титаном, будешь – Большим Молодцом!».

Через пять дней на портале Университета ИТМО с моей подачи появилась статья о Максиме (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9360/). Там есть такие слова: «В нашей компании сейчас стажирруется один студент с кафедры КТ, очень сильный парень. В мое время образование было хорошим, но сейчас, глядя на него, замечаю еще больший прогресс. Если говорить про общение, то Анатолий Абрамович Шалыто в этом плане – большой молодец: он регулярно интересуется делами выпускников, поддерживает с ними связь. Это очень здорово».

20 апреля появились очередные рейтинги от агентства «Эксперт» (<http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/rejting-publikacionnoy-izobretatelskoj-aktivnost.html>). Во введении к документу, в частности, сказано, что «по итогам 2016–2019 гг. стало видно, что ИТМО наращивает активность в непрофильных, казалось бы, для себя «Науках о жизни» и «Социальных науках» (ТОП-5 и ТОП-10, соответственно). Университет ИТМО представлен в 14 из 16 предметных рейтингов (за исключением таких предметов, как «Искусство и гуманитарные науки» и «Науки о Земле»), а также во всех пяти предметных срезах: «Аппаратное обеспечение и архитектура», «Безопасность, риск, надежность и качество», «Искусственный интеллект», «Биохимия» и «Металлургия».

По индексу изобретательской деятельности среди российских университетов мы в 2020 г. перешли на седьмое (!) место после 17–20 места в прошлом году.

По «Компьютерным наукам» мы первые, как и в прошлом году! Общий балл – 91.7. После нас: МГУ – 80.4, ВШЭ – 80, СПбГУ – 79.6. Срезы этого предмета: «Искусственный интеллект» – 2 (1). Перед нами: ВШЭ. Второй

срез: «Аппаратное обеспечение и архитектура» – 1. Общий балл – 89.8. После нас: МГУ – 71.6.

По «Инженерным наукам» – 2(2). Перед нами: МГУ. Срез этого предмета: «Безопасность, риск, надежность, качество» – первое место. Общий балл – 88.0. После нас: СПб Политех – 75.5. Второй его срез: «Металлургия» – 5–6 (6–7).

По «Материаловедению» – 2–3 (3). Перед нами: МИСиС и МГУ. По «Менеджменту» – 3(3). Перед нами: ВШЭ и СПбГУ. По «Химии» – 3–4 (1). Перед нами: НГУ и СПбГУ. По «Математике» – 4 (9). После нас: ВШЭ, МФТИ, СПбГУ. По «Наукам о жизни» – 4–5 (5–6). Перед нами: СПбГУ, МГУ, КФУ. Срез этого предмета: «Биохимия» – 3–6 (7). Перед нами: МГУ, СПбГУ. По «Химическим технологиям» – 6 (1–3). По «Физике» мы все еще 8–9 (9). Статья обо всем этом: https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9352/.

21 апреля в «Блогах Университета ИТМО» опубликовали мой текст «Мертвые и живые» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/166/>), в начале которого я отметил: «Я писал «Заметки о мотивации» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii.pdf), используя в качестве «палитры» цитаты известных и авторитетных для меня людей, приводя в книге и свои мысли по тому или иному поводу. Однако в последнее время я неожиданно понял, что представление о том, кто является «известным» или «авторитетным», у каждого свое, и поэтому привлекать для подтверждения какого-либо положения мнения кого-либо (даже гения) бесполезно, если читатель не понимает, о чем высказыванию идет речь». Этот текст был развитием ранее опубликованного текста с тем же названием (<http://d-russia.ru/myortvye-i-zhivye.html>). Далеко не молодой человек Павел Максименко написал: «Прикольно написано». Тест понравился Анатолию Шперху, Анастасии Долгошевой и Сергею Рукшину. Анна Збань заметила: «Точно. Точнее не скажешь».

22 апреля на портале журнала Forbes (Россия) появились 100 номинантов, участвующих в десяти разделах рейтинга самых перспективных россиян до 30 лет («30 до 30») (<https://www.forbes.ru/30under30-2020>). На этот раз среди номинантов – двое выпускников нашей кафедры: в разделе «Предпринимательство» – Даниэль Гальпер (<https://www.forbes.ru/profile/397901-daniel-galper>), а в разделе «Наука и технологии» – Григорий Ткаченко (<https://www.forbes.ru/profile/397999-aleksandr-mashrabov-i-grigoriy-tkachenko>). О них я уже писал выше. Статья о ребятах на портале нашего университета размещена по адресу: https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/9362/. Два года назад в аналогичный рейтинг журнала «РБК» входил Геннадий Короткевич.

В этот же день был опубликован THE University Impact Ranking, который оценивает вклад университета в достижение глобальных целей устой-

чивого развития ООН. На этот раз мы заявлялись в четырех областях, что позволило номинироваться в общем рейтинге этого типа среди университетов мира. В области «Устойчивые города и населенные пункты» университет поднялся в рейтинге с 101–200 места на 96 место, войдя в ТОП-100 мира. В области «Индустриализация, инновации и инфраструктура» мы заняли 101–200 место. В области «Ликвидация нищеты» мы на 101–200 месте, а в области «Партнерство в интересах устойчивого развития» – 401–600 место. Все это позволило нам по этому рейтингу в целом занять 301–400 место (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9363/).

24 апреля в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Зачем тебе лайки?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/167/>).

В этот же день в рамках мероприятия «Сириус. Дома» Валерий Вяткин – руководитель нашего гранта в рамках программы «РФФИ-Сириус» – прочитал онлайн-лекцию «Промышленные киберфизические системы» (https://www.youtube.com/watch?v=_Q_NKxsea2Y&feature=share). После него Владимир Ульянов выступил на тему «Генетические алгоритмы: эволюционный подход в искусственном интеллекте» (<https://www.youtube.com/watch?v=o1w2SBPbZTM>).

27 апреля «Российская газета» № 8145 являлась спецвыпуском на тему «Образование и карьера» (<https://rg.ru/gazeta/rg-spec/2020/04/27/1.html>). В нем опубликована статья «Даю установку» (<https://rg.ru/2020/04/26/v-vuzah-vozhrozhdaetsia-sistema-nauchnogo-nastavnichestva.html>), в которой говорится об актуальности наставничества в вузах. Единственным, кому там разрешили дать «установку», оказался я: «Университетское образование – это обучение плюс наука, плюс воспитание. Поэтому, говоря о наставничестве в университете, надо понимать, что наставник может оказывать помощь в каждой из этих сфер или в той или иной их совокупности, а не только в научной. Наставник – это человек, создающий атмосферу успеха» – рассказал газете профессор Университета ИТМО Анатолий Шальто (профессор одним из первых в России был награжден государственной наградой – знаком отличия «За наставничество»). Потом он продолжил: «Мне хочется, чтобы те молодые, которые сейчас рядом со мной занимаются наукой, рассматривали ее как дело жизни. Чтобы им можно было передать эстафету, и они считали нашу совместную деятельность началом жизни в науке. На кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, созданной в 1991 г., появились ребята, которые уже привыкли заниматься наукой, и они, похоже, уже не смогут без нее обходиться».

Университет ИТМО готовит специалистов в сфере IT-технологий, за выпускниками которого охотятся компании всего мира. Денег

не жалеют. Иногда слова наставника помогают, когда ребята принимают решение о будущем месте работы. Причем речь идет о студентах, аспирантах, молодых ученых, имена которых уже известны в мире. Например, это Геннадий Короткевич – самый титулованный спортивный программист планеты. Сейчас он аспирант ИТМО, продолжает участвовать в соревнованиях и преподает в лучших компьютерных группах вуза. По сути, он и сам стал для многих студентов наставником.

«У Гены огромный авторитет», – поясняет Анатолий Шальто. «В университете для него созданы такие условия, что он занимается только тем, что ему больше всего нравится». IT-сфера отличается от других тем, что знания тут постоянно обновляются, и ситуация, когда ученики перерастают наставника в профессиональном смысле – не редкость. Ничего страшного в этом профессор не видит: «Наставник должен быть круче в чем-то другом, нужном своему ученику и его друзьям».

А вот как отреагировала на эту публикацию руководитель пресс-службы Университета ИТМО Екатерина Боглаева: «Анатолий Абрамович, большое спасибо! Вам, помимо награды за наставничество, уже давно пора давать награду за продвижение ИТМО :)))».

28 апреля появились данные еще одного международного рейтинга – Scimago Institutions Ranking. Эта организация известна тем, что предложила показатель оценки качества публикаций внутри предметной области – SJR, который используется в нашем университете.

В этом рейтинге в 2020 г. участвовало 7026 университетов, научных организаций и даже академий наук в целом. Наивысшее достижение нашего университета в общем рейтинге – 600 место в мире в 2016 г. В 2020 г. у нас – 681 место и 14 место в России (с учетом не только университетов, но и организаций РАН, а также ее самой в целом). В научном рейтинге у нас 371 и 12 места, соответственно. В рейтинге инноваций – 505 и 45 места, а в социальном рейтинге – 212 и 12 места.

Первого мая Павел Маврин прислал мне текст, который ему, видимо, показался забавным: «Автор выражает благодарность Павлу Маврину и Виталию Аксенову за проведение замечательных лекций и практик, а также Анатолию Абрамовичу Шальто, потому что его просто невозможно не поблагодарить», и это, наверное, так и есть :-). Я удивился и обрадовался полученному, так как предположил, что это чья-то «односторонняя любовь». Потом Паша сообщил мне, что этот текст – из курсовой работы, как он выразился, любимого мной Александра Сердюкова, о котором я писал выше. После этого «накал моих страстей» несколько снизился – написал известный мне человек, которому я в свое время помог поступить к нам. В этот же день Алексей Токарев, с которым я лично не знаком, прислал такое

сообщение в «ВКонтакте»: «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с праздником весны и труда. Спасибо большое за Ваши труды».

Шестого мая мой ученик Виталий Клебан (соавтор одного из стандартов на «Интернет вещей» – на спецификацию LoRaWAN: (https://lora-alliance.org/sites/default/files/2018-04/lorawanm_specification_v1.1.pdf) сообщил мне, что не я один являюсь фанатом применения автоматов в программировании. При этом он написал, что 25, 26 мая пройдет онлайн-фестиваль «Российские интернет-технологии» (<https://ritfest.ru/2020/abstracts/6425>). В программу фестиваля в разделе «Новинки (!) и хайпы» включен доклад Романа Омельницкого из «Яндекса» на тему: «Стэйт-менеджмент на конечных автоматах» (<https://ritfest.ru/2020/authors/13013>). В тезисах доклада автор пишет: «Когда приложение растет и интерфейсы усложняются, классический подход к стейт-менеджменту показывает себя не так хорошо. В докладе я расскажу, что такое конечные автоматы и стейтчарты и как они могут помочь нам писать более предсказуемую и прозрачную логику. Покажу, как их применять и какие готовые решения существуют». Про это «открытие» я написал текст «Конечный автомат – многим не друг» (<https://vk.com/@1077823-konechnyi-avtomat-mnogim-ne-drug>). Вопросу применения конечных автоматов в программировании посвящены Приложения 11 и 12.

СПраздником Победы меня поздравил наш третьекурсник Арсений Кириллов, входящий в первую команду нашего университета по программированию. Это было очень приятно. Я его выделил, так как он поздравляет меня с каждым праздником, несмотря на то, что за все три года его пребывания на кафедре мы вряд ли в сумме разговаривали более 10 минут. Меня поздравляет и его мама. Поздравления мам, отцов, бабушек, а иногда и дедушек всегда очень радуют. Недавно положительно о моем тексте отозвалась представительница еще одного типа родственников наших выпускников – теща, а еще несколько детей наших выпускников – мои «друзья» в сети.

Втексте «Зачем тебе лайки?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/167/>) я написал, что в социальных сетях народ редко лайкает даже общественно значимые вещи, а вот дурь часто получает общественное признание. Через две недели прошел очень важный для меня эксперимент, который показал, что общественно значимые вещи народ тоже бывает лайкает.

Как и многие, Девятого мая 2020 г. я на свои страницы в этих сетях одним файлом выложил три портрета военного времени моего папы – Абрама Израилевича Шалыто: https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244151%2Fphotos1077823, https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244150%2Fphotos1077823, https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244149%2Fphotos1077823,

otos1077823, и портрет моей мамы – Валентины Георгиевны Шальто: https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244148%2Fphotos1077823.

К моему удивлению, в первой сети к 11 мая этот файл имел достаточно много лайков: в первой сети – 32, а во второй – 127 (!) при 633 просмотрах.

Более того, тогда же и тоже одним файлом я выложил фотографии родных братьев отца, тоже участников войны – Якова Израилевича Шальто (05.04.1908–30.10.1991): https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244156%2Fphotos1077823) и Исаака Израилевича Шальто (29.08.1912–1995): https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244154%2Fphotos1077823. К моему еще большему удивлению, и этот файл также получил сравнительно много лайков – 24 и 67 при 452 просмотрах соответственно. Эти результаты тем удивительнее, что у всех братьев отчество – Израилевич..., а у меня «подобных» друзей в сетях крайне мало...

Я рассказал обо всем этом своей коллеге Оксане Павловой, и она мне сравнительно быстро прислала информацию о моих родных, подробности о которых я до сих пор не знал.

О папе портал «Память народа» (https://pamyat-naroda.ru/heroes/rvk-chelovek_voenkomat203647/) сообщает, что он был призван в армию 30.09.1942 г. Шарьинским РВК, Горьковская обл., Шарьинский р-н. Воинское звание – сержант. Демобилизован 03.12.1945 г. (<https://foto.pamyat-naroda.ru/detail/3584004?backurl=%2F%3Fmode%3Dmain%26find%3DШАЛЬТО>).

О его младшем брате Исааке Шальто портал «Подвиг народа» сообщает (<http://podvignaroda.ru/?#id=1522405769&tab=navDetailManUbil>), что он был призван в железнодорожные войска в 1942 г. Воинское звание – лейтенант. Демобилизован 21.09.1946 г. Награжден в 1985 г. орденом «Отечественной войны II степени». О нем есть информация и портале «Память народа»: <https://pamyat-naroda.ru/awards/anniversaries/1522405769>.

И, наконец, о его старшем брате Якове Шальто портал «Подвиг народа» сообщает, что Указом Президиума Верховного Совета СССР № 605/127 от 18.01.1942 г. «О награждении работников Промышленности Наркомата Вооружения СССР» за образцовое выполнение заданий Правительства по выпуску артиллерийского, стрелкового вооружения и военных приборов награжден орденом «Знак Почета» Шальто Яков Израилевич – начальник цеха завода № 172 (<http://podvignaroda.ru/?#id=1560659429&tab=navDetailManAward>).

На том же портале есть и такая информация: «Указом Президиума Верховного Совета СССР № 221/560 от 28.06.1945 г. «О награждении орденами и медалями работников артиллерийского завода им. В.М. Молотова Народного комиссариата вооружения» за успешное выполнение заданий Государственного Комитета Обороны по выпуску артиллерийского вооружения для Красной Армии наградить орденом «Красной Звезды» Шальто Якова

Израилевича – начальника производства (<http://podvignaroda.ru/?#id=1561115727&tab=navDetailDocument>).

Портрет младшего брата приведен здесь: <https://foto.pamyat-naroda.ru/view/44623315>, а старшего – на его странице на портале «Бессмертный полк» (<https://www.moypolk.ru/soldier/shalyto-yakov-izrailevich>).

Как говорится, «Спасибо, деды, за Победу!» (<https://vk.com/@1077823-spasibo-dedy-za-pobedu>).

А вот что я «получил» от всей этой деятельности. О фотографиях родителей Екатерина Боглаева написала: «Очень красивые люди! Мама – так просто звезда!», Елена Павлова: «Анатолий Абрамович, Вы похожи и на маму, и на папу!», Нина Парфенова: «Стать в папу, а лицом в маму!». Мария Стряпкова: «Какие красивые, добрые, умные лица! Теперь все понятно!)). Игорь Бессмертный: «Похож». А о братьях отца Нина Парфенова написала: «Тоже красивые люди, умные лица». «Спасибо всем», – ответил я.

11 мая на своей странице в сети «ВКонтакте» я выложил фотографию, на которой на Кировском проспекте в Ленинграде сняты мой папа и я лет в двадцать (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244162%2Fphotos1077823), а 24 августа я узнал, что мой папа – Шалыто Абрам Израилевич (<https://foto.pamyat-naroda.ru/detail/3584004?backurl=%2F%3Fmode%3DШалытоАбрам>) – внесен на сайт «Дорога памяти» в галерею фотографий участников Великой Отечественной войны. Он также внесен в «Галерею Храма» этого сайта (<https://foto.pamyat-naroda.ru/detail/-32823289?backurl=%2F%3Fmode%3DШалытоАбрамИзраилевич>).

В эту галерею внесен также один из его братьев – Шалыто Исаак Израилевич (<https://foto.pamyat-naroda.ru/detail/-8398474?backurl=%2F%3Fmode%3Dsobor%26find%3DШалытоИсаак>).

11 мая я отправил пару своих текстов нашему первому проректору Дарье Козловой и получил такой ответ: «Класс! Как раз сегодня обсуждали феномен ИТМО. И Шалыто как его части!». С кем обсуждался этот феномен и в чем он состоит, я не узнал.

12 мая в «Блогах Университета ИТМО» опубликовали мой текст «Есть ли у ученых интерес к наставничеству» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/174/>). Обычно ждешь «много» лайков, но иногда, как в данном случае, одного комментария достаточно: «Good one!» (Дарья Козлова). А вот реакция на этот текст Светланы Чупшевой: «Получаю огромное удовольствие от общения с Вами, хоть и виртуально :). Ребята у Вас все супер, есть в кого». Она же перепостила этот текст с таким предисловием: «Много сейчас говорим об образовании, в последнее время о дистанционном, и забываем о воспитании. Тоже дистанционном? Любимый мною Анатолий Шалыто о

роли наставничества и наставников». Сразу пошли лайки и предложения о «дружбе» от неизвестных мне людей. Ровно через месяц о дистанционном воспитании, и не только, написал и Сергей Рукшин (<https://spbvedomosti.ru/news/adaptation/matematik-sergey-rukshin-opyt-distantsionnogo-obrazovaniya-provalilsya/>).

В тот же день у меня взял интервью для своего подкаста «Проветрится» (<http://progulka.yamshchikov.info/>) мой давний знакомый по клубу «Игра ума» (https://www.youtube.com/watch?v=_2TS2oz_twQ) Иван Ямщиков, который был главой Совета старейшин этого клуба и одним из тех, кто написал мне грамоту за личный вклад в развитие клубного движения молодых интеллектуалов города (<http://is.ifmo.ru/aboutus/5kanalshalyto/>). На сайте подкаста написано: «Гуляем с интересными людьми на интересные темы».

Было очень приятно оказаться среди таких «ребят», как Андрей Аствацатуров, Михаил Гельфанд, Давид Ян и Александр Секацкий. При этом, если с Аствацатуровым и Гельфандом разговор был «коротким» – по 35 минут, а с Давидом Ваня беседовал дважды, то мы, «философы» – Секацкий (к нему кавычки не относятся) и я – беседовали с ведущим более полутора часов.

После беседы Иван отметил, что ему понравилось интервьюировать меня, так как я сам себе задавал вопросы и на них отвечал, и все как бы по делу. Он предположил, что это связано, видимо, с тем, что это у меня далеко не первое интервью, но дело не в этом – я читаю лекции студентам, и если ждать от них вопросов, то можно и не дожидаться, а рассказать то, что я считаю нужным, мне необходимо. Кроме того, я научился выступать так, что не даю людям опомниться, и неважно, продолжается ли мое выступление меньше минуты или два часа.

Для упрощения жизни тем, кто будет слушать, Ваня разбил мой монолог на две части. Подкаст был опубликован 05.06.2020 г. Первая его часть (час) размещена по адресу: <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052399-live-part-1>, а вторая (35 минут) – по адресу: <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052414-live-part-2>.

Каждую из частей Иван предваряет следующим текстом: «Откуда берется мотивация? Зачем нужны наставники? Почему для ученого так важна свобода? Сегодня мы проветриваемся с Анатолием Абрамовичем Шальто – профессором Университета ИТМО, обладателем государственной награды – знака отличия «За наставничество», и великолепным рассказчиком», после которого следует совет слушателям: «Не забывайте проветривать мозг и квартиру!».

У себя же на странице в сети Иван написал: «Вышел большой разговор с Анатолием Шальто. Там полтора часа чистой энергии про таланты, мотива-

цию, науку, программирование и программистов. Заходите, слушайте, передавайте дальше, и не говорите потом, что не слышали».

Я же предвосхитил публикацию первой части интервью на своих страницах в сетях так: «Этот подкаст организовал прекрасный во всех отношениях парень – Ваня Ямщиков, с которым мы знакомы более 10 лет – с «Игры ума» на Пятом канале телевидения! У него в подкасте были и есть разные и классные люди, такие как, например, Андрей Аствацатуров или Михаил Гельфанд. Они все интеллигентные и умные, и каждое слово у них – золото, поэтому они укладывались в минут 35–40. Только известному философу Александру Секацкому и мне не хватило даже полутора часов. Поэтому здесь только первая часть. Вторая будет позже. Как Вы понимаете, у Вас есть возможность не мучиться – можете ни минуты не слушать Секацкого, а тем более, меня. Кому вдруг интересно – вперед!». Не знаю, слушал ли меня Андрей Аствацатуров, но он лайкнул изложенное, и можно понять почему :-).

Про вторую часть мой рекламный текст был существенно короче: «Кто не наслушался меня за час, может послушать еще :-))».

Приведу некоторые комментарии: «На самом деле, очень интересная беседа получилась у вас. Похоже на монолог, конечно :-). Спасибо Ване за гостя, спасибо гостю за мысли вслух и вклад в образование и науку в России. Как-то даже верить в светлое будущее захотелось, на фоне всего неприятного вокруг. И, вот честно, про «Козлов» просто в точку!» (А. Юданова). «Хорошо проветрились! Впрочем как всегда! Браво, Анатолий Абрамович!» (Е. Павлова). Я ей посочувствовал: «Бедная :-). Все полтора часа проветривались?».

Людмила Кевер написала: «Спасибо! Первую часть послушала. Вторую послушаю завтра. Интересно, но утомительно». Я ответил так: «Это соответствует ядру диалектики – единству и борьбе противоположностей!» :)). А вот текст от Арины Буздаловой: «Анатолий Абрамович, спасибо, что поделились! Рада, что Ваше славное дело мотивации продолжается в новых условиях и форматах!».

Бравший у меня в свое интервью, и тоже в двух частях, Сергей Ивановский написал: «Прослушал! Отлично! Живо, активно, энергично!». Георгий Корнеев сказал, что его жена Карина также отметила большую энергию моего выступления. Потом написала сама Карина: «Спасибо за ссылку. Послушала с удовольствием. Восхищаюсь Вами и Вашим энтузиазмом». Наш выпускник Паша Петрошенко из Америки написал: «Класс, спасибо за ссылку! Послушал первую часть. Буду слушать вторую. Как поток свежего воздуха – зарядился». Я ответил: «У Вас там Маск столбики для зарядки своих машин расставляет, а меня папа с мамой для той же цели создали, поставили и оставили здесь!». Насти Мурзина написала: «Прослушала. Многие

слышала от Вас раньше. Даже не представляю себе впечатление, если бы сразу услышала все в первый раз. Однозначно бодрит!». А вот мнение Миши Лукина: «Очень интересно послушать, даже несмотря на то, что я почти все уже слышал раньше». Ваня Арбузов написал: «Прослушал Ваше интервью. Забавно, что ведущий сказал, что Вы себя сами хорошо интервьюируете!». Я спросил Ваню: «А как на самом деле? Плохо?». И получил ответ: «Почему же плохо. Мне интервью понравилось – все по делу сказали, и как у Вас принято, на уровне 90 дБ!».

Ольга Павлова – мама одного нашего первокурсника (ни его, ни ее я лично не знаю): «Спасибо. Получила огромное удовольствие. Я уже «давно» в рядах Ваших поклонников :-)) – с удовольствием читаю «Заметки о мотивации». Берегите себя. Вы очень нужны. Жду новых «Заметок». Доброй ночи». Наталья Михальченко из ТАСС, когда я ей предложил, если будет нечего делать, послушать подкаст, ответила: «Спасибо! Делать всегда есть что, но все что исходит от Вас, как минимум интересно»)).

Никита Алексеев в ответ на мое предложение написал: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Отличная новость! Как только пройдут дипломы и образуется время – послушаю! Кстати, я Секацкого слушал в СПбГУ – он там лекции читал (не открытые – обычные, а я еще тогда студентом был). Я ответил: «Это бодрит! Только интересно, какого года это будут дипломы...». Никита за время работы у нас сильно образовался – узнал, что в таких ситуациях говорил я раньше: «Ну, все-таки, «пройдут дипломы» – это более конкретно, чем «в среду», не говоря при этом, в какую». А теперь переписка с Лидой Перовской: «Видела уже =)». Мой ответ: «Ты единственная в мире, кто видел – все остальные могли только слушать!». Лида: «Разве Ваш пост нельзя увидеть? »). Я: «Пост – можно, подкаст – нет, но, возможно, пока :-))».

Важную для меня тему после «слушаний» моего подкаста поднял Родион Юрьев, который сначала написал: «Хорошо звучите :-))», а потом продолжил: «Вообще я бы набрался наглости и заявил бы, что являюсь Вашим учеником, хотя был только на двух Ваших лекциях и одну смотрел на ютубе. Я бы написал это и на Вашей страничке, только потом Вам удалять придется, по причине, что я вечно влезаю во всякие скандалы :-). Вы, сами того не зная, натолкнули меня на одну мысль, которую я реализовал в своей выпускной работе, за это Вам отдельное спасибо. Хотя надо признаться в том, что Вы там объясняли, я ничего не понял – ну, почти ничего, хотя мне понравилось, что Вы говорили». Я ответил Родиону, что как раз и рассматриваю свою миссию, чтобы не столько учить людей, сколько толкать их вперед!».

И тут начинается самое интересное. Родион написал: «Вот например, Эйзенштейн – гений: его «Броненосец «Потемкин» вошел в пять лучших фильмов всех времен и народов, и ни одного ученика у него не было, хотя он и числился преподавателем». Я ответил: «Это важный момент, который я об-

суждаю в подкасте: по моему мнению, ученик – только тот, кто считает кого-то своим учителем. Поэтому можно сколько угодно преподавать и не иметь ни одного ученика!».

Потом я неожиданно наткнулся на ссылку на это мое интервью на странице «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников». Мой старый знакомый по ЛЭТИ профессор Вячеслав Мошников выступление прокомментировал так: «Потрясающе интересно!». Кстати, там же был повторно опубликован мой текст про Владимира Андреевича Тимофеева (<https://news.itmo.ru/ru/blog/161/>).

Через три месяца Стас Торгашев написал на своей странице «ВКонтакте»: «Интервью с Анатолием Шальто в «Без слайдов» трехлетней давности внезапно нашло продолжение – да еще какое! – в подкасте Ивана Ямщикова «Проветримся» (сегодня непреднамеренно послушал :). Класс и огонь! Вышло уже давно – в начале лета». А еще Стас оказался подписчиком «Заметок о мотивации».

В 2016 г. Иван прославился в Сети тем, что совместно с Алексеем Тихоновым выпустил альбом «Нейронная оборона», состоящий из песен и стихотворений в стиле Егора Летова, основателя группы «Гражданская оборона», тексты которых были сгенерированы с помощью нейронной сети (<https://rg.ru/2016/06/29/robot-napisal-albom-pesen-v-stile-egora-letova.html>).

В сентябре 2020 г. я сформулировал «госзаказ» Ивану (<https://vk.com/@1077823-goskaz-dlya-ivana-i-ne-tolko>, <https://news.itmo.ru/ru/blog/203/>) на повторение подвига применительно к текстам для очень маленьких детей. А дело было так. Я решил купить книги в стихах для таких детей, и оказалось, что несмотря на огромные достижения в различных сферах человеческой деятельности, ничего лучшего за последние 100 лет на русском языке, чем «Крокодил», написанный Корнеем Ивановичем Чуковским (1882-1969) в ... 1916 г., а также его «Мойдодыр» и «Тараканище», которые были опубликованы в 1923 г. за год до «Бармалея», не появилось. Однако «всё знающие правильно», которые всегда появляются «вовремя», за эти книжки так «долбали» Корнея Ивановича, что ему пришлось признать, что «Крокодил», «Мойдодыр» и, естественно, «Муха-Цокотуха» – плохие сказки, которые не годятся для строительства социалистического строя (https://russia.tv/brand/show/brand_id/10250/). Теперь они, слава Богу, уже не мешают строить социализм, но, произошедшее, видимо, так сильно подействовало на других поэтов, что, кроме дяди Степы, уронившей мячик Тани, маршаковского Шалтая-Болтая и еще чуть-чуть от других авторов (<http://www.skazkivsem.com/sihi>), за эти долгие годы ничего в этой области толком не появилось. Вот я и обратился к Ивану за помощью. Он сказал, что будет иметь в виду, а пока это делает – имеет в виду – может быть, кто-то еще решит эту задачу, создав

такие стихи, за что Вас и Вашу «сеточку» будут не «долбать», а многие поколения хвалить. Потом выяснилось, что для малышей еще кое-что есть, кроме классики (<https://vk.com/@1077823-esche-raz-o-stihah-dlya-malyshei>).

13 мая была опубликована статья сына Виктора Шабурова – Павла, который учится у нас на факультете. Статья названа так: «В США слабо преподают IT – поэтому я учусь в России» (<https://rb.ru/young/poetomu-ya-uchus-v-rossii/>). Его папа считает, что статья должна была быть названа иначе: «В России тоже круто преподают IT».

14 мая Президент РФ провел совещание о развитии генетических технологий в нашей стране (<http://kremlin.ru/events/president/news/63350>), на котором подводились предварительные итоги принятой в апреле прошлого года программы развития этих технологий в России. Мы исследования по этой тематике проводили до этой программы, во время ее действия и, скорее всего, будем проводить их вне зависимости от того, будет ли она продлена на последующие годы...

В этот же день с участием наших сотрудников была опубликована статья о критическом истощении геномного разнообразия индийских львов (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/9423/) в Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America (<https://www.pnas.org/content/117/20/10927>).

15 мая на портале РБК Pro появилась статья о Г. Ткаченко, А. Машрабове и В. Шабурове «Голливуд в смартфоне: как россияне продали компании Snap стартап за \$166 млн» (<https://pro.rbc.ru/news/5e85f9d59a794704dd429d77?from=newsfeed>). 29 мая Григорий в рамках вебинара, проведенного акселератором Университета ИТМО, поделился с «народом» своим предпринимательским опытом (<https://news.itmo.ru/ru/announce/59634/>).

В этот же день я получил такое письмо: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Санкт-Петербургский государственный университет имеет положительный опыт участия представителей организаций-работодателей при проведении государственной итоговой аттестации в целях обеспечения качества образования и профессиональной подготовки выпускников СПбГУ с учетом требований профессиональных стандартов и рынка труда. Вы получили данное письмо, поскольку являетесь участником проведения государственной итоговой аттестации выпускников СПбГУ».

16 мая написал текст «По ГОСТ» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/gost>). Сколько у него будет лайков, я не знаю, но, в некотором смысле, главный лайк у меня уже есть – я послал текст Андрею Аствацатурову и практически сразу получил от него большой золотой палец, поднятый ... вверх!

Потом такой же палец, только синий, я получил от Володи Ляндреса. Я ему ответил: «Неплохой ответ, но золотой палец вверх, который мне показал :-)) писатель Андрей Аствацатуров, лучше. Золота, что ли, жалко стало? А ты, оказывается, Гобсек». Володя написал: «Я своими пальцами не разбрасываюсь». «И правильно поступаешь – с возрастом они становятся все нужнее...», – в ответ написал я.

Синий палец мне показал :-)) и Артем Оганов. При этом, правда, неизвестно, читал ли Артем текст, так как однажды, как описано выше, когда я посылал ему другой текст, он мгновенно его положительно оценил, а на мой прямой вопрос, читал ли он его, честно признался, что не читал, и объяснил почему: «Я читал Ваши тексты раньше – Вы хорошо пишете»...

Всвязи с моей «писаниной» хочется сказать большое спасибо нашему ректору – Владимиру Николаевичу Васильеву, который уже почти два десятилетия не ограничивает мою «писательскую деятельность», которая сопровождается указанием того, что я профессор Университета ИТМО.

Более того, шеф эту деятельность поощряет. Приведу два последних разговора с ним на эту тему. Первый уже описывал выше. Однажды я спросил: «Ну, что Владимир Николаевич, по грани хожу? Но надеюсь, что с этой стороны грани?». Шеф ответил мгновенно: «Как только с той стороны пройдешь – сразу узнаешь...».

Во второй раз инициатива разговора исходила от него: «Ну, что все пишешь?», – спросил ректор. Я ответил: «Пишу. А что еще делать?», – поведал я. «Действительно, а что еще делать?», – усмехнулся вечно занятый шеф и продолжил: «Ну, ты пиши – я читаю, и мне нравится». Как говорится, комментарии излишни.

В 2022 г., когда меня в очередной раз переизбирали на должность профессора, шеф сказал такие слова: «Занимается большой просветительской деятельностью», что мотивировало меня на ее продолжение.

Несколько раз на последних Ученых советах Университета ИТМО я поднимал вопрос о том, что обучение по десятилетней схеме «бакалавриат – магистратура – аспирантура» очень длительное. Многим молодым людям (в основном девушкам) в последнее время не нужна даже вторая степень, и они уходят в ИТ-промышленность, так как там при поступлении на работу в этой области обычно требуются знания, а не диплом.

С другой стороны, если была бы возможность из бакалавриата непосредственно поступить в аспирантуру, то я уверен, что желающие способные люди нашлись бы. В Израиле переход из бакалавриата непосредственно в аспирантуру называется правильно – «прямой маршрут». Это, конечно, редкость, но такая возможность и людей есть... Про Америку или Австралию, например, в этом смысле и говорить не приходится.

Поэтому, если мы боремся за конкурентоспособность наших вузов на глобальном рынке образовательных услуг, то для некоторых из них, как сегодня сделано с защитами диссертаций по своим правилам, согласованным с ВАК, казалось бы, можно было бы разрешить молодым людям, уже заявившим о себе в науке, поступать по некоторым специальностям из бакалавриата прямо в аспирантуру. Однако, как мне пояснили, с диссертациями такая юридическая возможность была, а с пропуском магистратуры, несмотря на то что бакалавриат считается высшим образованием, законным образом невозможно. Как говорится, «Закон есть Закон». Хотя бывает так, что и невозможное становится возможным (<https://d-russia.ru/budem-li-ustranjat-svoi-bagi-i-kak-uchit-specialistov-po-ii.html>).

Однако, начиная с Президента РФ (см. стенограмму совместного заседания президиума Госсовета и Совета по науке и образованию от 06.02.2020 г., <http://kremlin.ru/events/president/news/62744>), сегодня многие говорят, что в подготовке кадров высшей квалификацией надо что-то менять, и если такие изменения будут проводиться, то пусть мое предложение тоже рассмотрят... Правда, известно, куда вымощена дорога благими намерениями... Потом я написал большой текст «О подготовке научных кадров в аспирантуре» (<https://d-russia.ru/o-podgotovke-nauchnyh-kadrov-v-aspiranture.html>), в котором есть и другие мои предложения по совершенствованию работы аспирантуры, но о нем ниже.

18 мая со мной связались из интернет-издания PostNews и предложили, что ставший известным предпринимателем Григорий Ткаченко учился у нас. После того, как я подтвердил это, у меня по Skype взяли интервью на тему о том, с чем связан успех Григория, и я «коротенько» – минут на тридцать – высказался по этому вопросу. После этого я попросил менеджера, который со мной договаривался, прислать ссылку, когда оно будет опубликовано. И получил ответ: «Настя, которая проводила интервью, без ума от Вас и сказала, что Вы прекрасный собеседник. Обязательно все Вам вышлю». Такая реакция девушки, видимо, была связана с тем, что ей практически не пришлось со мной работать – она задала один вопрос, а я минут тридцать на него отвечал. Вот, оказывается, как просто получить расположение девушки... Однако все это закончилось пшиком: менеджер долго не сообщал мне о «последствиях» разговора, но после нескольких просьб прислал двухминутный ролик, опубликованный на их Telegram-канале, причем в ролике вещали мы оба – Ткаченко и я... В общем, как говорится, «гора родила мышь».

20 мая я участвовал в работе комиссии по предварительному рассмотрению диссертаций с целью допуска аспирантов к государственной итоговой аттестации и подготовке заключения организации на дис-

сертации, утвержденной приказом ректора. В этот день мы заслушивали онлайн шестерых аспирантов по специальности 05.13.11. Работали четыре часа и всех шестерых отправили на повторное рассмотрение 29 мая.

22 мая на портале Университета ИТМО на вопросы, поставленные в статье «В мире более восьми тысяч языков программирования. Зачем их так много, и как в них разобраться», ответили наши выпускники существенно различных годов выпуска Роман Елизаров и Арсений Серока (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9446/>).

24 мая поэту Иосифу Бродскому (1940–1996) исполнилось бы 80 лет. Страна заметила и отметила это событие. На этом фоне то, что произошло в этот или на следующий день в Ленинграде (я не оговорился) выглядит кощунством. А дело было так: напротив дома, где жил поэт, в котором скоро откроется его музей, на стене кто-то разместил хорошего качества большую фотографию Бродского. Так вот, ее почти сразу замазали белой краской, забыв даже покрасить закрашенное, чтобы сделать совершенное незаметным (<https://www.sobaka.ru/city/city/109191>). Фотографии этого «перфоманса» облетели весь Интернет.

Мне кажется, что если «они» захотели в очередной раз «разобраться» с Бродским (на этот раз с мертвым), то вряд ли это стоило делать в день 80-летия, когда по каналу «Культура» показывали двухчастный фильм о нем «Иосиф Бродский. Возвращение» (<https://www.youtube.com/watch?v=28yijA0Oyec> и <https://www.youtube.com/watch?v=igbrEATmvpq>), а в Интернете появляется изумительный фильм «Дети Иосифа. К 80-летию Бродского» (<https://www.youtube.com/watch?v=1gfzRMPQqm8>)! Нобелевских лауреатов из нашего города, по-моему, всего трое – он, Алферов и Павлов, и если для каждого из них появился бы плакат такого уровня, то вряд ли город, как считает начальство, превратился бы в Гарлем.

И после того, как Бродского судили и отправили в ссылку, а сегодня выясняется, что отправили просто так, именно его портрет затирать, и еще так бездарно... Суд над Бродским прошел 60 лет назад, а его несправедность вспоминают, и с каждым юбилеем, видимо, будут вспоминать и дальше. Этот суд вошел в историю. В историю войдет и это закрашивание. Оно уже вошло, и если руководство города или района его срочно не осудит, пообещав, что на этом месте будет установлено что-то мемориальное о поэте, то и это войдет в историю, показав, что эти 60 лет не прошли даром и власти умеют признавать ошибки не хуже истории, которая применительно к Бродскому их уже давно признала...

Потом я узнал, что «мы закрашиваем по 200 граффити в день, и что нам выбирать, какие из них хорошие, а какие нет? Мы живем в правовом государстве, по крайней мере, стремимся. Давайте жить по закону, а не обсуждать художественную или творческую ценность граффити».

На это хотелось ответить: «Вы по-своему правы, но, когда по закону судили Бродского, мы тоже жили в правом государстве, так как мы всегда жили, живем и будем жить по закону в правовом государстве, но фразу Ленина о том, что бывают компромиссы, а бывают компромиссы, никто не отменял».

Сразу же после этого мне прислали ссылку на статью на эту тему из ... Russia Today: <https://russian.rt.com/nopolitics/article/749454-graffiti-znamenitosti-rossiya>. Как говорится, процесс пошел... В статье, кстати, написано, что решение о закраске портрета Бродского якобы принял ... завхоз школы! Что тут скажешь? Я вроде бы по этому вопросу уже все сказал...

26 мая на Ученом совете университета первый проректор Дарья Козлова в докладе о преподавателях в Университете ИТМО сообщила, что в дальнейшем у нас предполагается три категории преподавателей: преподаватель-исследователь, преподаватель-практик и преподаватель-наставник. Последняя категория – новая...

Во втором докладе на этом совете Дарья Константиновна рассказала об архитектурных решениях, принятых при создании ИТМО Хайпарка (https://www.youtube.com/watch?v=54npInSVXIU&feature=emb_logo). В ходе обсуждения произошло два забавных события, связанных со мной. Когда проректор сказала, что у нас будут теннисные корты, я поинтересовался, а будет ли там бассейн, и получил отрицательный ответ. Через пять она извинилась и сказала, что бассейн будет. Этот эпизод Владимир Николаевич Васильев прокомментировал так: «Это был «рояль в кустах» для того, чтобы профессор Шалыто в своих воспоминаниях мог написать, что по его настойчивой просьбе бассейн в кампусе появился».

Я промолчал, но взял «реванш» через несколько минут. В этом докладе было объявлено о том, что в новом кампусе будет музей науки и техники. Я поинтересовался, куда «будет он направлен» – только в будущее или еще в настоящее и прошлое. Ответ Владимира Николаевича был коротким: «В будущее». Потом он добавил, что концепцию музея нам помогают сформировать суперпрофессионалы музейного дела – сотрудники «Эрмитажа». Я согласился с высокой оценкой этих специалистов и задал вопрос: «А мумии из «Эрмитажа» они не уберут?». Ректор очень удивился сказанному мною и спросил: «Какие мумии?». Я также, как и он, ответил коротко: «Египетские», а потом пояснил, что в «Эрмитаже» не только и не столько размещено современное искусство, но также имеется уйма произведений искусств других эпох, начиная с мумий, а так как нам помогают сотрудники отдела новейших течений, то предлагаемое ими решение понятно, но, моему мнению, неправильное. После этого Владимир Николаевич высказал предположение, что одна мумия в нашем музее может быть, но на мой вопрос: «Чья?», он не ответил.

Потом Дарья Константиновна сказала, что была прямая трансляция нашего заседания, наши консультанты все слышали и пообещали осуществить предложенное мною. Как ранее и предполагал Васильев, я в своих воспоминаниях записываю: «По настойчивой просьбе...». Интересно, первоначальная концепция музея тоже была «роялем в кустах», и тоже была специально разработана для украшения моих воспоминаний?

Часа через два мне позвонила Даша и сказала, что обе эти истории украсили заседание, и ей понравились, и попросила их включить в один из моих текстов, что я сейчас и делаю.

27 мая Екатерина Носкова на портале «Хабр» опубликовала статью «Истории развития популяций, генетика и генетические алгоритмы» (<https://habr.com/ru/company/JetBrains-education/blog/502244/>).

На следующий день Павел Маврин открыл свой YouTube-канал, на котором он на русском и на английском языках читает курс «Алгоритмы и структуры данных» (<https://www.youtube.com/pavelmavrin>). Там же есть раздел «Паша и алгосы», а также стримы, на которых Паша пишет программы в реальном времени.

28 мая случился мой очередной день рождения. Я получил несколько сот поздравлений в разной форме, и не потому, что я такой хороший, а потому, что я сам в течение года поздравляю еще большее число «друзей» в сетях. Один мой знакомый удивился такому большому числу поздравлений – у него их бывает значительно меньше. Я спросил его: «А многих поздравляете Вы?». Он ответил, что практически никого, и на этом разговор и закончился.

Первым (в 0.03 по московскому времени) меня поздравил Юрий Александрович Маслеников:

«Конь-красавец бьёт копытом,
Приводя кобыл в прострацию.
А профессор наш, Шалыто,
Жмёт всю на мотивацию.
Не жалея сил и страсти
Жмёт и жмёт, не зная меры,
Чтобы всем доставить радости
Для создания атмосферы».

Потом поздравили Нина и Владимир Парфеновы.

Я также получил следующие поздравления: «С днем рождения, Учитель! Мы все у Вас учимся!» (Ольга Ускова). «А мы у Вас!», – ответил я. «С днем рождения! Успехов во всех Ваших делах!» (Светлана Чупшева). «Удачи и здоровья, равняюсь на Вас!» (Олег Бартунов). «Из Ваших уст это дорогого стоит», – написал ему я. Костя Степаненко «лайкнул» поздравление Олега.

Максим Пратусевич написал: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Поздравляю Вас с днем рождения. Желаю Вам прежде всего здоровья, достаточного для всей Вашей кипучей деятельности!». Сергей Рукшин: «С днем рождения! Здоровья, удач и успехов! Впрочем, первое важнее: остальное Шальто умеет делать сам... Поздравляю, дорогой Анатолий Абрамович!». Сергей Востоков: «Толя, рад поздравить тебя и главное пожелание иметь возможность поздравлять тебя ещё много, много раз».

«Академика наставничества поздравляю с днем рождения» (Аркадий Соснов). «С днем рождения, наш дорогой и уважаемый Наставник!» (Андрей Силинг).

«Уважаемый Анатолий Абрамович, от души поздравляю Вас с днем рождения! Убежден, что Университету, Вашим ученикам и коллегам невероятно повезло! Повезло и мне (человеку, далекому от науки, – каковым, по Вашему точному замечанию, эту дистанцию не следует, как правило, сокращать :-)) – повезло работать в университете, где Вы – профессор, ученый, учитель, наставник, символ и гордость! Будьте здоровы!» (Денис Денисов).

«Дорогой Анатолий Абрамович, с днем рождения Вас! Будьте здоровы, счастливы и продолжайте создавать атмосферу успеха! Вы – мой Наставник, и, можно сказать, внутренний голос (или камертон, как говорят музыканты)! Долгих лет жизни Вам и да пребудет с Вами ИТМОшь!» (Илья Куфтырёв).

«Дорогой Анатолий Абрамович! Позвольте поздравить Вас с днем рождения и высказать свою благодарность в окультуривании и развитии непотребительских ценностей. Вы обладатель безусловного уважения и наставник мирового уровня. Даже в нашем подразделении большинство наших студентов великолепно знают Вас и ценят! С уважением, Александр Виноградов, химико-биологический кластер Университета ИТМО».

А вот что написала наша выпускница Катя Лысенко: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Спасибо за вдохновение на свершения! За любовь к порядку и порядочности, которую Вы несете ученикам. Мне кажется, это какая-то очень верная педагогика».

Еще от коллег. «С днем рождения поздравляю любимого профессора!» (М. Скворцова). «С днем рождения! Успехов в наставничестве и совместном развитии ИТМО!» (К. Александров). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Спасибо за Ваш патриотизм и неисчерпаемую любовь к жизни! Счастья и здоровья!» (О. Орлова). «С Вашим днем! Пусть и дальше мотивации хватает на всех :)))» (Е. Тулугурова). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Надеюсь, что несмотря на Вашу экстравертность, Вы успешно справляетесь с изоляцией!» (Н. Алексеев). «Я недавно два месяца пробыл в больницах. Два месяца дома после этого – курорт!», – ответил я. «Анатолий Абрамович! Примите, пожалуйста, мои запоздалые поздравления! С восхи-

щением Вашей активностью и глубоким уважением» (И. Лившиц). «Анатолий Абрамович! С днем рождения! Великие люди рождаются не каждый день! Обнимаю Вас, здоровья!» (Владлена Серебрякова). «Ты спутала – я не великим родился, а маленьким – 2700 или 2900! А то, что ты меня обнимаешь – это хорошо, но жалко, что виртуально!», – ответил я. «Сердечно поздравляю лучшего Учителя в ИТМО с днем рождения. Здоровья и оптимизма. Победа будет за нами» (В. Тозик).

Валерий Вяткин написал: «Анатолий Абрамович! Поздравляю с днем рождения! Ура Вам!». «Анатолий Абрамович! Поздравляю с днем рождения! Береги себя!» (А. Легалов). «Анатолий Абрамович, поздравляю с наступившим! Здоровья и оставайтесь таким же активным, инициативным и настойчивым в достижении цели!» (А. Федорова).

«Анатолий Абрамович, с днем рождения! Крепкого здоровья, счастья, отличного настроения, еще больше творческого вдохновения и достойных учеников. Всего самого-самого доброго и огромное спасибо за все, что Вы делаете, и продолжайте, пожалуйста. С праздником! (Вероника Соболева, ICPC).

Позвонил Алексей Малеев из МФТИ и наговорил кучу комплиментов, среди которых был и такой: «Поражен, как Вы находите общий язык со студентами, от которых Вас отделяет более пятидесяти лет». Это не всегда так, но с теми, кто соображает с детства :-), например, с Арсением Кирилловым и Сашей Дроздовой, такой контакт есть. Арсений написал: «С днем рождения! Всего самого доброго», а вот поздравление от Саши: «Здравствуйтесь, Анатолий Абрамович! С днем рождения! Желаю Вам здоровья и еще больше идей для рассказов». Я ответил: «Общение с вами почти каждый день дает по сюжету».

Были также поздравления от очень непростых молодых людей: Геннадия Короткевича («С прошедшим днем рождения, Анатолий Абрамович!»), Сергея Николенко («С днем рождения, Анатолий Абрамович!»), Георгия Корнеева (Поздравляю! Здравствуйтесь!), Артема Васильева («С днем рождения, Анатолий Абрамович!»), Нияза Нигматуллина (Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю здоровья и поменьше трудностей).

Поздравил меня и Андрей Станкевич. В ходе разговора он неожиданно сказал, что по своей манере обучения «народа» писать я чем-то напоминаю ему героя воспоминаний Александра Шеня (<https://a-shen.livejournal.com/9614.html>) – выдающегося ученого Израиля Моисеевича Гельфанда (1913–2009), который, в частности, говорил: «Написав абзац, спросите себя: что мы хотим сообщить читателю в нем? Если ответ неясен, абзац можно

вычеркнуть. Если ответ ясен, то абзац тоже можно вычеркнуть и заменить на этот ответ».

После этого вспомнилось, что из сотен текстов, которые я на своем веку читал у студентов и аспирантов, нормально были написаны только два. Я сильно удивился этому и спросил у авторов о причине успеха. Первый молодой человек сказал, что он правил текст до тех пор, пока его не поняла его шестилетняя сестра, а второй – что его текст многократно правила бабушка, преподаватель русского языка. Обычно в таких случаях говорят «и третьего не дано». В нашем случае это было не так – лет восемь третьим был я.

«Поздравляю от всей души с днем рождения! Желаю дальнейших творческих литературных и научных успехов, в том числе и у Ваших учеников» (Матвей Казаков). Поздравил и Володя Ульянов: «С днем рождения! Что-то прервалось!». «У телефона закончился заряд, а у меня пока еще нет», – ответил я.

«Анатолий Абрамович, с праздником! Сохранения и приумножение бодрости, оптимизма и глубины мысли! Мне крупно повезло быть знакомым и учиться у такого человека, как Вы! С днем рождения» (Григорий Ткаченко). «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Желаю крепкого здоровья, славы, достойных последователей и исполнения всех Ваших желаний! Спасибо за Ваш неоценимый вклад в мою жизнь!» (Денис Родиков). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю, чтобы Ваши успехи как наставника продолжали ставить все новые и новые поколения на путь истинный – из вчерашних школьников в компетентные специалисты» (Денис Антипов).

«Анатолий Абрамович, с праздником! Крепкого здоровья и ясного ума, грамотных студентов и аспирантов, и спасибо большое за то, что у Вас хватает времени и сил учить нас быть людьми» (Денис Насонов). «Анатолий Абрамович, с Днем рождения. Желаю здоровья, энергии и всегда сохранять Ваш уникальный талант вдохновлять и мотивировать людей на свершения» (Даниэль Гальпер). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Надеюсь, у Вас все хорошо со здоровьем, и пусть так будет и дальше. Пусть самоизоляция скорее закончится, и мы все вернемся на кафедру, и там будет ее сердце – Вы. Обнимаю! С праздником!» (Наташа Ханжина).

«Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю Вам крепкого здоровья и успехов в нелегкой работе со студентами!» (Дмитрий Кочелаев). «Желаю быть счастливым, несмотря ни на какие обстоятельства!» (Павел Кротков).

Слава Моклев весьма успешно занимался наукой у Володи Ульянцева. Когда я узнал, что Слава после окончания магистратуры собирается уйти от нас, мы встретились, и я около часа мотивировал его, а потом поинтересовался у Володи результатом. Ответ был таким: «Слава ничего не

запомнил, кроме ненормативной лексики». «Так-так», – подумал я, и завершил общение с ним, но в сети лайками примечал его деятельность, включая поездку в Японию. Прошло несколько лет, и каково же было мое удивление, когда вчера получил такое поздравление: «Дорогой Анатолий Абрамович, поздравляю с днем рождения! Слава Моклев». Удивил не только сам факт поздравления, но и первое слово – ведь никто же не заставлял Славу его писать.

Другой мальчик, с мамой которого я дружу по телефону, тоже поздравил меня. После этого я позвонил его маме и спросил, была ли это ее «навodka». Она настолько удивилась, что сказала: «Нет, это он сам: видимо, от хорошей жизни там в Питере, он с «дуба упал!»».

Может быть на расстоянии или с возрастом они мудреют? Ведь умными то они были с рождения!

«В книге «Тексты обо мне, моем университете и моей стране» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_teksty_obo_mne_universitete_strane.pdf) прочитал только оглавление. Страшно рад тому, что каждый следующий год содержит больше пунктов, чем предыдущий» (Виталий Клебан). «Это сублимация (замена других занятий написанием публицистики), на темп нарастания которой ты и обратил внимание».

Поздравили также и другие студенты, аспиранты и выпускники: Даша Яковлева, Илья Варвалюк, Женя Решетников, Арина Цай (Александра), Лев Оспенников, Сергей Гиндин, Валерий Писарьков, Илья Закарзянов, Ира Рост (Петрова), Сергей Попов, Георгий Назаров, Лида Перовская, Валерия Ефимова, Гриша Шовкоплас, Тимур Магомедов, Павел Кротков, Ваня Арбузов, Данил Шопырин, Артем Астафуров, Антон Басин, Владимир Миранович, Нина Буланова, Виталик Аксенов, Саша Ватьян, Паша Петрошенко, Володя Мазин, Михаил Медвинский, Миша Лукин, Дима Василенко, Ваня Лагунов, Ким и Юлия Бондаренко, Юра Шполянский, Ксения Горностаева, Коля Макаров, Стас Капулкин, Сергей Вишняков.

Поздравляли также мамы, папы, бабушки: Людмила Кевер, Анна Избань, Елена Павлова, Екатерина Ведерникова, Габдуллазян Нигматуллин, Виктор Буздалов, Александр Астафуров, Валерий Федотов. Инна Ахи написала: «Видимо, день рождения будет долгим, и я успею поздравить Вас с праздничным днем. Примите и мои самые радужные и теплые поздравления и пожелания здоровья... Успехов, уважения и любви».

Мама Максима Буздалова, Елена, написала: «Сердечно поздравляю с днем рождения! Пусть в Вашей жизни будет Все! И здоровья, здоровья Вам! Много друзей!». Я ответил: «Большое-пребольшое спасибо за прекрасного мальчика и такую же прекрасную его жену!» Елена ответила: «Это благодаря Вам!». «Нет, Вам!», – написал я.

«Поздравляю, Анатолий Абрамович! Здоровья и процветания настоящему профессору!» (Назим Шамгунов). Я ответил: «Спасибо! Я как увидел мельком этот пост, губу раскатал и подумал – что выдающийся предприниматель с той же фамилией поздравляет. Но это оказалось, что не он, а его папа. Возможно, это и лучше!». Потом и сын подрос: «С днем рождения, профессор» (Никита Шамгунов).

«Анатолий Абрамович! Позвольте мне поздравить Вас с днем рождения. Мы с Вами мало знакомы, но мне необычайно приятно, что я у Вас в друзьях. Спасибо Вам за наших детей, за наших мальчишек! За Ваше неравнодушие, прямоту и честность. За Ваш труд, сложный и благородный. И за Вашу любовь. К людям, природе, искусству и ... таланту, в каком бы необычном виде он ни проявлялся... Будьте здоровы и счастливы!» (О. Мунтьянова).

«Дорогой Анатолий Абрамович! Сердечно поздравляю! Крепчайшего Здоровья! От всей души!» (В. Герелло). «Дорогой профессор! С днем рождения! Здоровья, вдохновения и жажды жизни! Приезжайте к нам в гости» (Л. Луста).

Поздравили коллеги и знакомые: академик Леонид Вайсберг («Добрый день и самые добрые пожелания полного во всем благополучия. С днем рождения!»), Артем Оганов, Андрей Миронов, Наталия Гусарова, Сергей Бобровский, Ольга Волжина, Анатолий Шперх, Мария Орт, Юлия Стрижак, Екатерина Скорб, Алексей Слободжанюк, Яков Печатников, Александр Баулин, Елена Сухарева, Лариса Тиктинская, Михаил и Юлия Хитровы, Александр Смольников, Гюзель Туктарова. Нечто доброе пожелал CEO Cognitive Technologies Андрей Черногородов.

«Добрый вечер, Анатолий Абрамович! В день Вашего рождения желаю крепкого здоровья и долгих лет жизни. Чтобы и то, и другое способствовало Вам в воспитании и наставничестве талантливых кадров. Очень Вам благодарен за то, что не перестаете регулярно открыто делиться собственным опытом, переживаниями и взглядами на жизнь подрастающих специалистов» (А. Сальников). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Неиссякаемой энергии во всех Ваших начинаниях!» (К. Степаненко). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Здоровья, энергии, оптимизма и энтузиазма, как всегда!» (Б. Горелик). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Долгих и плодотворных Вам лет, дорогой профессор! Радуйте и радуйтесь!» (Е. Нехлюдова).

«С днем рождения! Здоровья и великих побед» (Юлия Еременко), «Не сбавляй обороты» (Татьяна Дымкина). «С Днюхой! Здоровья тебе, настроения хорошего, радости от близких. Продолжай до 120-ти в таком темпе» (Инна Воклер). «Это тот редкий случай, с которым я готов без споров с тобой согласиться! Но вряд ли Бог допустит...», – написал я. «Никто этого не знает», – ответила Инна. «Анатолий! Дорогой! Поздравляю Вас с днем рождения!

Желаю Вам здоровья... и спасибо за Вашу мощную жизненную энергию! И за то, что Вы щедро делитесь ей. Тепла, уюта и душевного комфорта! Вы лучший!» (Ирина Фришман). «Мудрый, ироничный, рассудительный Ментор, с днем рождения! Здоровья, вдохновения, новых побед! Жму руку!» (Галина Цапник). «С днем рождения, дорогой Толя, желаем крепкого здоровья, удачи и долгих лет счастливой жизни» (Сергей Блюмин). Поздравили меня и Дима Ермаков – сын Леки Розенблюма, и Сергей Копейкин – сын Гены Копейкина.

Опубликовал в сети фотографию и подписал ее так: «Без нескольких минут двенадцать 28 мая принимаю дары от своих учеников (Максима и Арины Буздаловых, Леши Сергушичева, Володи Ульянцева и примкнувшего к ним Никиты Алексева), которые привез Даня Чивилихин!». При этом на одной коробке была написана цифра 7, а на второй – 2, а размещать коробки, естественно, можно было в любом порядке (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244264%2Fphotos1077823) – ребята утверждают, что в данном случае неважно, 27 или 72! :-). В одной сети фотку лайкнуло 137, а в другой – 58 человек. Вот некоторые комментарии: «Если ученики так считают, то выхода нет. Кто их этому научил?» (Л. Маргулец). Я ответил: «Видимо, Хрущев – они пришли к этому, как и он, самообразованием :-).» «С днем рожденья! И удачи в нелегком труде воспитания! Спасибо!» (К. Sukhonosenko). «Как молоды мы были, так молоды остались! Искренне рада твоим успехам и твоей энергии добра и творчества. Поздравляю от души. Желаю еще раз встретиться случайно в Мариинке» (И. Сыромятникова)

Один вопрос был, почему на мне нет маски, на что я ответил: «При встрече, как говорили в годы моей молодости, мы были на «комсомольском расстоянии». И пояснил: «Тогда этот термин использовался применительно к ... танцам». Ученый в области старения Алекс Жаворонков спросил: «72 – это серьезно?». Я ответил: «Нет, я шучу: на самом деле – 27!». «Анатолий, вот уж не думала про 72! Поздравляю» (Алла Носкова).

Потом сеть показала мою прошлогоднюю фотографию в день рождения с мужским букетом – охотничьи колбаски, сыры, бутылочки виски и т.д. (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241930%2Fphotos1077823), и я повторно опубликовал ее, получив 129 лайков. «С рождением, дорогой маэстро программирования и мотивации! Будь всегда в хорошей форме!» (Л. Маргулец). «Эти розы тебе: первая от меня, вторая от Славы!» (Лидия и Вячеслав Михайловы).

На исходе дня получил такое письмо: «Анатолий Абрамович, такие как Вы, постоянно тормозят этот мир, Вы моложе большинства студентов и щедрее многих богачей. Восхищаюсь Вашей готовностью думать о других, исправлять то, что Вы считаете негодным, и не стесняться задавать вопросы тогда, когда все стесняются. Будьте таким же неугомонным и громким!

(Анастасия Долгошева, «Санкт-Петербургские ведомости»). «Настя, присоединюсь к формулировкам)). Так и есть! (Наталья Михальченко, ТАСС).

31 мая Андрей Аствацатуров «лайкнул» мой текст «Сногшибательные успехи и громкие радости» (http://is.ifmo.ru/belletristic/loud_joy). Я считаю, что этот результат одного порядка с тем, что, если бы Гена Короткевич лайкнул чье-то решение задачи. При этом отмечу, что Андрей применительно к моим текстам так поступает уже не впервые.

«В мае 2020 Владимир Глебович перед выборами декана презентовал свою программу, и студенты кафедры (в частности, Лев Довжик, который вот уже третий год помогает на кафедре организовывать курс программирования на C++, и Евгений Федер) приняли очень деятельное участие в обсуждении будущего кафедры. В частности, много говорили про программу магистратуры – многим хочется в ней учиться полезным навыкам или заниматься научной деятельностью, а не прятаться от военкомата. А еще говорили про поиск талантливых абитуриентов. Мне кажется, активная жизненная позиция у студентов и желание сделать кафедру лучше – это классно! Записи презентации, к сожалению, не сохранилось, но сохранилось наше «открытое письмо», в котором мы резюмировали предложенное на встрече (<https://docs.google.com/document/d/1MFSyFj99s6B2HN27BLUwzwLHMjB2RN5KnAySwa9BS0U/edit>). Приятно, что часть предложенного нами потихоньку начинает сбываться :-))» (Д. Гречишкина, студентка).

Пятого июня стало известно, что в номинации «Бизнес» премии «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга», учрежденной журналом «Собака.ru», одним из победителей стал выпускник бакалавриата нашей кафедры Даниэль Гальпер (основатель и CEO компании Grow Food – сервиса по доставке готовой еды (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9485/, <http://www.sobaka.ru/bars/heroes/109861>). Это уже третья наша премия за последние четыре года: в 2017 г. победил коллектив в составе: Владимир Парфенов, Дарья Козлова, Андрей Станкевич, Максим Буздалов и я, а в 2019 г. – Геннадий Короткевич. При этом, если до 2019 г. редакция журнала выдвигала номинантов, а «народ» выбирал из них лучших, то с 2019 г. номинанты, выдвинутые редакцией, сразу становятся победителями.

В тот же день прошел полуфинал Google Code Jam, в котором из 1000 прошедших в полуфинал из десятков тысяч участников в финал отбиралось 25 человек со всего мира. Результаты: Гена Короткевич – первый (если он также выступит в финале, то он в седьмой раз подряд (!) победит в этих соревнованиях), Женя Капун – двенадцатый (девятое (!) попадание в финал этих соревнований), Ильдар Гайнуллин – двадцатый (в финале уча-

ствовать не будет, так как по правилам этих соревнований участнику финала должно быть больше 18 лет).

Девятого июня 2020 г. были опубликованы результаты рейтинга вузов QS World University Rankings. В этом году в него попали 1002 вуза из 93 стран мира, при этом Университет ИТМО впервые в этом рейтинге вошел в число 400 лучших вузов планеты. Наш университет дебютировал в рейтинге QS в 2017 г. и попал тогда в группу вузов, занявших места с 601 по 650. За три года мы поднялись более чем на 240 позиций, заняв в этом году 360 (!) место вместо прошлогоднего 436 места. Таким образом, по сравнению с прошлым годом Университет ИТМО поднялся на 85 позиций, сменив «медную» лигу на «бронзовую».

В 2019 г. наш университет вошел в «бриллиантовую» лигу российских вузов, заняв девятое место. Этот рейтинг призван помочь абитуриентам в выборе университета для обучения, а студентам – в выборе краткосрочных курсов и программ обмена. В рейтинге 2020 г. Университет ИТМО вошел в первую десятку российских университетов, заняв шестое (!) место из 82 российских вузов, попавших в международный рейтинг (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9417/). Перед нами МГУ, МИФИ, Томский ГУ, МФТИ и СПбГУ (<https://roundranking.com/country-rankings/countries-rankings.html#world-2020>). Преподаватели и научные сотрудники могут ориентироваться на этот рейтинг для поиска партнеров и площадок для международных исследовательских проектов (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9380/).

При этом отметим, что в период 2014–2018 гг. сотрудники университета и их соавторы имели более 9500 публикаций, индексируемых в базе Scopus (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9494/). Это почти 2000 публикаций в год, в то время как к 2013 г., когда мы только входили в «Программу 5–100», у сотрудников университета в год было всего 200 публикаций, индексируемых в Scopus. При этом у нас с каждым годом все повышается требование по цитируемости. В настоящее время среднее значение показателя SJR на одну публикацию достигло единицы, что для Computer Science, например, обеспечить очень трудно, так как основной вид публикаций в этой области – материалы конференций, для которых SJR обычно не превышает 0.31.

После публикации ТАСС о нашем достижении «Рост международной узнаваемости обеспечил скачок Университета ИТМО в рейтинге QS» (<https://tass.ru/obschestvo/8690327>) Илья Куфтырëв, который отвечает у нас за все вопросы, связанные с рейтингами, написал на своей странице в сети: «Прочтя статью, вспомнились слова Владимира Семеновича :-): «Мы

про взрывы, про пожары сочинили ноту ТАСС... / Но примчались санитары и зафиксировали нас!».

Мне кажется, что уже, наверное, пора последовать примеру великолепного Анатолия Шальто и начать писать книгу «Мои счастливые четыре года в Университете ИТМО», но, пожалуй, по красоте слога и по богатству материала мне до Анатолия Абрамовича еще далековато.

Слово «скачок» здесь, на самом деле, не вполне уместно. Равно как и все эти бесконечные «рывки – броски – прорывы». Куда рванули? В кого чем бросили? Кому чего порвали? :-). Вольная борьба какая-то! Нет, это не скачок – это движение, бурное и творческое, как fuga. Знаете, что такое fuga? Это полифония, многоголосие, когда голоса бегут каждый по своей дорожке, но при этом согласованно и выстраивая общую гармоничную конструкцию...

Тут надо было выйти из пресловутой «зоны комфорта» и переломать все устаревшие практики, дурные привычки и кривые управленческие решения, а, в конечном счете, полностью пересобрать в университете всё заново. «Спротивление изменениям – это нормально». Ну да, можно себя этим успокаивать, пока те, кто сопротивляется, не победят...».

При этом отмечу, что это достижение нашего университета – одного порядка с наивысшим нашим достижением в другом мировом рейтинге высших учебных заведений Times Higher Education (THE), в котором в 2016 г. мы заняли место в диапазоне 351–400.

Анастасия Долгошева опубликовала на первой странице газеты «Санкт-Петербургские ведомости» 10.06.2020. № 99 (6697) статью «Экзамен из дома. В вузах Петербурга идет удаленная сессия» (https://spbvedomosti.ru/news/country_and_world/ekzamen-iz-doma-v-vuzakh-peterburga-idet-udalennaya-sessiya/), в которой говорили и следующие «персонажи»: Сергей Рукшин, Андрей Станкевич и я.

В этот же день на своих страницах в сетях я опубликовал текст «День и ночь опричника» (http://is.ifmo.ru/belletristic/day_night), который относится к новому для меня жанру – фантастике на злобу дня. Текст был бы полезен либералам Америки, которые, если бы знали русский язык, узнали бы что, по моему мнению, их ждет, когда они у богатых все отнимут и поделят – мне кажется, что эта страна будет напоминать СССР тридцатых годов, но с 30 миллионами ... черных в придачу.

Предварительно я послал этот текст Андрею Аствацатурову, который ответил так: «Это очень смешно. Идея хорошая». Журналист Настя Долгошева после предварительного прочтения написала: «Ох, Анатолий Абрамович, я уржалась :-). Уж не знаю, как эту всю прелесть передать визуально в фильме, мне кажется, здесь важен именно текст».

После таких отзывов я выложил эти тексты и сравнительно быстро установил «ВКонтакте» личный рекорд: 215 человек якобы просмотрели, и НИКАКОЙ реакции в виде лайков. При 252 просмотрах появился, наконец, один лайк... Не густо, но, ведь и не дустом...». Потом счет стал 354:5, а затем 480:6. Тяжело дается каждый лайк...

В другой сети, несмотря на то, что лайков было почти столько же, дело, как обычно, шло веселее. Сначала текст прокомментировал Владимир Стешенко, который оказался заместителем генерального конструктора в ОАО «Российские космические системы». Он написал: «Анатолий Абрамович, бытует поговорка – в девяностые и нулевые мы жили по Пелевину, в десятые – по Сорокину, теперь дополним – в двадцатые по Шальто :)». Я ответил: «Понимаю, что это шутка, но она мне очень льстит». Этим я напросился на еще один комплимент: «Нет, не шутка, вполне искренне :)». Спасибо Вам за Ваши книги и публикации». «Эта шутка ещё приятнее!», – написал я. Валерий Вяткин продолжил троллить меня: «Имел возможность услышать текст в исполнении автора, что вообще бесценно». Я поддержал троллинг: «Главное, что автор за это не попросил авторского вознаграждения...». Олег Басов написал: «Вы интересно и, главное, грамотно пишете».

10 июня Президент РФ провел совещание по вопросам развития информационно-коммуникационных технологий и связи (<http://kremlin.ru/events/president/news/63493>). На нем одним из главных был вопрос о кадрах.

После вступительного слова Президента первым выступил наш многолетний знакомый В.Л. Макаров из НП «РУССОФТ», который, в частности, сказал: «В 2019 г., по предварительным данным, объем наших продаж на зарубежных рынках вырос примерно на 12 % и достиг \$11 миллиардов, а прямой экспорт из России составил около \$7 миллиардов, плюс столько же было продано на российском рынке. При этом темпы роста и там, и там были примерно равны 10 процентам». По мнению Макарова, из последствий пандемии процентов десять всех разработчиков, которые работали в 2019 г. в индустрии, могут потерять работу, а это примерно 50 тысяч человек.

Безусловно, большая их часть будет сразу же перехвачена другими компаниями, которые будут расти и развиваться. Многие пойдут работать в компании, которые выходят на экспорт – это серьезная возможность выживания. Однако ряд компаний пропадет фактически, и мы снизим командные компетенции – те компетенции, которые позволяют делать большие проекты. Часть людей к тому же уедет, что мы наблюдали по 2015 г., когда действительно был всплеск отъезда из России разработчиков. Сейчас в принципе возможен тоже такой вариант, а это вообще невозвратные потери.

Что может последовать за этим, если не принимать мер? В первую очередь, это, конечно, снижение потенциала индустрии, который сейчас чрезвычайно важен на этапе перехода к новому технологическому укладу. Потому что в этом переходе именно разработчики софта, те люди, которые создают новые ценности, а, главное, инструменты цифровой трансформации – они должны стать основой потенциала развития страны в целом.

Нам требуется необходимый человеческий капитал, чтобы конкурировать с другими странами, а некоторые из них тратят уже не миллиарды, а триллионы долларов на то, чтобы в новом технологическом укладе завоевать лидирующие позиции. Безусловно, нам ни в коем случае нельзя упускать из страны человеческий капитал, с которым мы сейчас можем конкурировать, и делать все, чтобы он не терял свою квалификацию.

Сейчас, в момент кризиса, необходимо снижать налоговую нагрузку на зарплаты, потому что это главная статья расходов для компаний программистов, а зарплаты у них очень высокие, и они не могут быть низкими из-за высокой мобильности программистов, которые являются лучшими в мире, что признано в разных рейтингах, и мы, безусловно, должны соответствовать зарплатой и условиями жизни и работы для них».

Потом выступил Б.Г. Нуралиев из компании «1С», который применительно к ИТ-специалистам сказал: «Специалисты по ИТ имеют очень хороший экспортный потенциал – программист может найти работу за границей, даже не уезжая туда. На сегодня это одна из наиболее дефицитных специальностей, которая просто жизненно необходима для совершенствования эффективности предприятий и организаций страны. Сейчас есть решение – увеличить приём на бюджетные места в региональные вузы. Очень хотелось бы, чтобы ИТ получили в этом увеличении существенную долю. В программе «Цифровая экономика» есть очень важный показатель: в 2021 г. должно быть 80 тысяч бюджетных мест на эти специальности. Но, к сожалению, в текущем приказе Минобрнауки пока выделено только 70 тысяч таких мест. Есть риск, что показатель этой программы в 2021 г. будет невыполнен, а это очень важно, так как специалисты – это главный актив ИТ-индустрии».

В своем выступлении Б.О. Добродеев из Mail Ru, в частности, сказал: «Особенно радует, что в последнее время наметился прорыв не только на внутреннем, но и на международном рынке. Наши специалисты стали создавать продукты, которыми пользуются десятки и даже сотни миллионов людей за пределами России. В этом году так называемая экспортная выручка от игровых компаний превысит, наверное, четыре миллиарда долларов. Это уже больше, чем, например, весь экспорт рыбы из России, но только про экспортный потенциал рыбы знают практически все, а про потенциал технологического экспорта – практически никто. При этом важно понимать,

что это деньги, которые заработаны русским интеллектом, русской смекалкой, русским умением. Причём хотелось бы подчеркнуть, что компьютерные игры – это очень сложный программный продукт. Это как кино в XX веке, которое начиналось с развлечения, а потом стало транслировать культурный код и ценности, и даже смыслы.

На сегодняшний день мы видим определённую проблему в развитии именно экспортной части наших технологичных продуктов. К сожалению, из-за ряда налоговых и регуляторных особенностей наша юрисдикция теряет конкурентоспособность в пользу других стран, и мы видим большой отток именно онлайн игровых компаний за рубеж. Всё очень просто: это компании с преимущественно международной выручкой, и они, собственно, могут работать там, где им выгодно и где им удобно. В итоге происходит массовый отток и интеллектуальной собственности, и талантов, и налогов. Мы хотели бы попросить о возможности рассмотреть пакет мер, который разработали, по выравниванию налогового и регуляторного режима для игровой индустрии и вообще для высокотехнологичных компаний, которые добились успеха на международной арене».

Председатель Правительства М.В. Мишустин в ходе обсуждения сказал: «Нам надо выходить на системные решения, которые дадут новый мощный импульс всей индустрии. У нас есть для этого все возможности, чтобы поддержать наших специалистов, которые развивают новые технологии, делают их конкурентоспособными в мире. ИТ-отрасль является самой мобильной. Профильные компании-разработчики очень быстро меняют дислокацию, перемещаясь в юрисдикции стран с наиболее благоприятным бизнес климатом.

Необходимо, чтобы такие компании возвращались работать в Россию на лучшие условия, чем в большинстве зарубежных юрисдикций, чтобы наша страна стала привлекательной для развития высокотехнологичного бизнеса, чтобы мы экспортировали конечные программные продукты, а не их разработчики уезжали за границу и работали на экономики других стран.

Мы, безусловно, будем наращивать присутствие российских компаний на перспективных направлениях, предоставлять необходимые ресурсы для осуществления передовых разработок, и одним из приоритетов должно стать прежде всего создание привлекательных условий для специалистов и компаний, которые двигают отрасль вперёд. Более того, нужно создать такие условия, чтобы под российскую юрисдикцию стремились работать и зарубежные компании, которые ведут свой бизнес в сфере информационных технологий».

В заключительном слове Президент РФ отметил: «Правительством будет подготовлен план поддержки отрасли, смысл которого должен заключаться в том, чтобы в России были созданы действительно глобаль-

но конкурентные условия для работы ИТ-специалистов, чтобы они реализовывали свой творческий и предпринимательский потенциал именно здесь, дома, у нас в стране».

И мы более 20 лет тоже к этому стремимся, и нас кое-что в этом направлении получается.

В этот же день прошло очередное заседание Международного совета Университета ИТМО. Его председатель Дебра Стюарт из Университета Чикаго во вступительном слове сказала: «Университет ИТМО существенно вырос как вуз. Его команда демонстрирует энтузиазм и мудрость. Университет осознанно движется в будущее. И это, безусловно, не может не вызвать чувство оптимизма». Ключевой частью заседания стало обсуждение программы развития университета на 2021–2027 гг., в основе которой лежат три «кита»: 1. Высококачественное образование. 2. Высокоуровневые исследования на благо общества. 3. Открытая коммуникационная среда для мотивации и самореализации. Последний кит – это, видимо, для меня :-).

«Программа развития Университета ИТМО на 2021-2027 гг. впечатляет ясностью фокуса на студенческом опыте, совершенствовании исследовательской деятельности, а также создании технологической и социальной инфраструктуры, необходимой для развития университета. Эти три области включают в себя инициативы, отражающие ту самую предпринимательскую, передовую культуру, которая служит ключом к успеху университета вчера, сегодня и завтра», – прокомментировал профессор Университета Аризоны Эндрю Комри.

На заседании было отмечено, что «Программа 5–100» подходит к концу, и ей на смену придет программа академического стратегического лидерства, которая рассчитана на 10 лет и объединит до 150 российских вузов. Она сфокусируется на образовательных ориентирах национального значения, а также на сотрудничестве вузов и НИИ (<https://rg.ru/2020/06/07/bolee-100-universitetov-vojdut-v-novuiu-programmu-liderstva.html>).

Это было сказано 10 июня 2020 г. Сегодня 13 апреля 2021 г. Где эта программа?

10 июня на кафедре появились первые выпускники магистратуры по биоинформатике и системной биологии. Как считает руководитель этой образовательной программы Алексей Сергушичев, все студенты отлично справились и успешно защитили выпускные квалификационные работы. Он утверждает, что это были трудные два года для студентов и более трех лет для организаторов программы: первые дискуссии о том, чтобы в Университете ИТМО была магистратура по биоинформатике, начались в январе 2017 г. Алексей поблагодарил и поздравил всех тех, кто участвовал в этом процессе, и, в частности, Виталия Аксенова – с него это все началось,

Николая Вяхи и его команду из Института биоинформатики – они сильно помогли, Ксению Спиридонову – первого координатора программы, а также Максима Артемова, с которым наши сотрудники организуют семинары по системной биологии, из которых выросла программа, и кто вдохновил Лешу пройти через все это.

В этот же день появились первые выпускники и другой нашей магистратуры – по машинному обучению, образовательную программу которой возглавлял Андрей Фильченков. К сожалению, по не зависящим от него причинам, это, возможно, будет и последний ее выпуск, и весь огромный опыт, накопленный за эти три года, пойдет коту под хвост! А может быть, и не коту, а может быть и не под хвост.

11 июня в блогах Университета ИТМО опубликовали упомянутый выше мой текст «Имеющий уши да услышит» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/180/>) о том, как мы по нашей тематике превратились из «наногарварда» (<http://is.ifmo.ru/aboutus/2013/shalyto-nanogarvard.pdf>) в «Гарвард». Алексей Малеев: «Про Самуэльсона и Модильяни – супер!». Сергей Рукшин: «Sic». Я ответил: «С тобой тут иностранные языки можно выучить». Очень быстро большой синий палец, поднятый вверх, показал мне Сергей Николенко. Я поинтересовался: «Посмотреть-то успел?». «Даже прочел – от корки до корки!», – пояснил Сергей. Виктор Шабуров написал: Thank you for teaching students and such nice article! Вероника Соболева (ICPC): «Великолепная статья! Спасибо Вам большое! Хотелось бы, чтобы побольше людей «имели уши, слышали» и помогли создавать эти условия в России, так как пока таких единицы». Арина Буздалова: «Спасибо, Анатолий Абрамович! Мне особенно понравилось про «людей, которые сидят слева и справа :)».

В конце этого текста есть послесловие: «Текст посвящается хорошему мальчику – Ильдару Гайнуллину, который в апреле 2019 г. занял первое место на XXXI Всероссийской олимпиаде школьников по информатике, а в августе того же года на Международной олимпиаде по информатике IOI-2019 занял второе место в мире». Так я отреагировал на то, что Ильдар, который собирался поступать к нам, передумал и поступил в Университет Ватерлоо. После этого известия никто из наших не решался поговорить с ним. А мне никто не поручал, хотя я считал, что у меня с Ильдаром, несмотря на огромную разницу в возрасте, хорошие отношения. Однажды по этому вопросу я обратился к Паше Маврину, который дружил с Ильдаром, и он предложил позвонить мне, прокомментировав это так: «Хуже уже не будет».

Я позвонил, и мы, как мне показалось, абсолютно откровенно поговорили более полутора часов. Интересно, что первое, что сказал мне Ильдар, было то, что он только недавно закончил слушать меня в подкасте «Проветримся». В результате он все пояснил, и мне ничего не оставалось

делать, кроме как пожелать ему счастливого пути. Некоторые из наших ребят, узнав о нашем разговоре, предполагали, что я, как обычно в таких ситуациях, легко не сдамся, но здесь оказался не тот случай, так как Ильдар был очень убедителен. Когда я пересказал наш разговор Андрею Станкевичу, он поблагодарил меня за то, что Ильдар понял, что мы его продолжаем любить, и если он вдруг передумает, то это во многом будет моя заслуга.

Кстати, на этот текст про «Имеющего уши...» обратили внимание ребята из СПбГУ Михаил Иванов и Сергей Обритаев. При этом Сергей написал: «Ильдар, настоятельно рекомендую тебе прочитать эту статью!».

Прошло время, и стало ясно, что Ильдар «втирал мне» в качестве главной причины поступления в Университет Ватерлоо то, что наукой там занимаются с первого курса, в том числе дискретной оптимизацией, о которой, по его словам, мечтал, а мы этой областью не занимаемся. Это он, теперь очевидно, говорил для того, чтобы я одобрил принятое им решение об отъезде, что я и сделал. Сегодня уже понятно, что это была классно разыгранная четырёхходовка, в результате которой Ильдар обменивал свой талант на хорошую жизнь на Западе. Во-первых, этот университет находится в весьма комфортной стране – Канаде, во-вторых, это единственный западный университет, который брал для четырех человек со всего мира все расходы за обучение в бакалавриате на себя, а в-третьих, он с первого курса мог там заниматься, но не наукой, а дистанционной работой в английском хедж-фонде, и, наконец, в-четвертых, собирался досрочно завершить обучение, чтобы учеба не отвлекала его от весьма продуктивной во всех смыслах работы. Обидно, что он сразу не сказал обо всем этом мне, но так ему было проще... Интересно, что когда я рассказал Андрею Станкевичу, что Ильдар не поступает к нам из-за того, что мы (например, в лице Андрея) не занимаемся исследованиями в области дискретной оптимизации, тот спокойно ответил, что занимались бы мы этим, Ильдар придумал бы другую область информатики, которой мы не занимаемся... Возможно, что он и на самом деле тогда думал так, как рассказывал мне...

16 июня 2020 года произошло одно из самых важных событий в моей жизни – родилась внученька, которую родители назвали Дана! Можно сказать, что у меня появилась «закрывающая скобка» – жизненная программа выполнена. Все, что произойдет дальше – ее перевыполнение! Моя родственница, посмотрев на фотографию девочки, написала: «Чудо!». Я ответил: «Еще какое – три дня назад мы не были знакомы, и – вот...». Я спросил дочку: «Как дела?». Она ответила: «Тревожно».

И еще один интересный момент, связанный с внучкой. В 2005 г. магистратуру нашей кафедры закончил Олег Богумирский. Потом он оказался в Yota и работал у моей дочери. В этой компании в то же время работал и мой зять – Александр Савельев. Когда дочь ждала ребенка, она и зять очень под-

ружились с Олегом и его женой, которая полгода назад родила мальчика и является большим «мастером» в вопросах детства. Дело кончилось тем, что, когда дочь вышла из больницы, учить ее купать девочку приехали Олег и его супруга. Тем самым он из-за коронавируса увидел мою внучку раньше меня, о чем я не забыл сказать ему через день в Zoom на защите выпускных квалификационных работ, которые мы с ним принимали в составе государственной комиссии.

Из Википедии я узнал, что значит имя Дана у разных народов ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Дана_\(женское_имя\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Дана_(женское_имя))): у евреев – одна из форм мужского имени Даниил (кстати, это полное имя моего родного брата), что с древнееврейского означает «Бог мой судья», славянская версия – «Дарованная», другая славянская версия – «Утренняя звезда», с персидского – «Знающая, мудрая», с арабского – «Большая и крупная жемчужина», с тюрского – «Слава», а с казахского – «Мудрая и умная».

В тот же день я на своих страницах в сети опубликовал текст «Пеле-то – не Ленин...» (<https://vk.com/@1077823-pele-to-ne-lenin>). Вот некоторые отзывы: «Анатолий Абрамович, очень забавно, спасибо! Умеете же Вы красиво увязывать факты, как кружево! :)» (А. Бuzдалова); «Супер! Наверняка помощники Пеле невнимательно читали Ваше письмо :)» (Наталья Михальченко); «Спасибо, очень поучительно...»)» (Карина Корнеева); «Анатолий Абрамович, добрый вечер! Да, Пеле не Ленин :). Наши ребята – сила! Очень хорошая история!» (Дмитрий Светлов); «Смешно. И великие иногда мажут» (Анастасия Долгошева); «Отличный материал. Может, поэтому Бразилия хотела принять финал ИСРС 2014? Предчувствовали... :-). Но и в этом деле им не повезло – финал переехал в Россию и принес очередную победу России» (Матвей Казаков); «Сильно! Вы прямо журналист, журналист! И среда, сформированная Вами же, уже живет своей жизнью, что тоже крайне интересный социальный эффект!» (Сергей Ивановский). «Прочитал, но пока не знаю, как реагировать... Главное – Пеле сам не ведет переписку по любым вопросам. Всю его внешнюю деятельность (от его имени) осуществляет специальный Фонд Пеле и PR-менеджер» (Иван Смолин). Я посоветовал Ивану: «Реагировать на этот текст можно двояко: смеяться или нет!».

Отдельный разговор об ответе Никиты Алексеева: «Развращаете Вы молодежь, Анатолий Абрамович!». Так как в этом посте улыбка отсутствовала, я ответил так: «С этого места поподробнее, пожалуйста... Ты уже совсем развратился? Или еще не до конца?». Потом у Никиты появилась улыбка: «Я уже достаточно взрослый, я без Вас справился :). Если этот текст читать как о вымышленных персонажах, то с юмором все отлично». На это я ответил: «Никита, добавь в «топку» юмора! Я практически всегда пишу о том, что было, и не только о чемпионах мира: например, часто о

себе пишу, а я ведь не чемпион :-). Сейчас про Арину Буздалову большой текст (<http://21mm.ru/news/nauka/arina-buzdalova-evolyutsionnye-algoritmy-khoroshie-postavshchiki-novizny/>) перепостил! Я когда-то написал, что надо вести себя так, чтобы даже сплетня о тебе была лицеприятной! В этом тексте никакого пиара нет – все правда, а она часто режет глаза. В этом случае надо закапать альбуцид :-). Молодые люди, упомянутые в тексте, так далеки от широких масс, что воспринимаются ими, как герои эпоса!».

Мы договорились созвониться и продолжить обсуждение вопроса, каким же образом я развращаю молодежь, но потом Никита написал: «Анатолий Абрамович, прошу прощения, меня унесли созвоны, прошу прощения. Их сегодня еще много, а голос уже садится. Давайте лучше тут обсудим?». Я решил пожалеть собеседника и написал: «Я хотел бы все-таки поговорить, но боюсь это делать, так как, кроме голоса, у тебя может еще и телефон сесть... Вот беда будет...».

Никита проработал у нас несколько лет, но мы так ни разу ни о чем обстоятельно не поговорили... И уже не поговорим...

16 июня компания Superjob представила рейтинг (<https://students.superjob.ru/reiting-vuzov/it/>) вузов России 2020 по уровню зарплат занятых в IT-отрасли молодых специалистов, окончивших вуз в 2014–2019 гг.: 1. МФТИ – 180 тысяч рублей; 2. МГТУ им Н.Э. Баумана – 160; 2. Университет ИТМО – 160; 4. МГУ – 155. При этом для выпускников не московских вузов здесь и далее указаны зарплаты, на которые они могли претендовать в Москве.

Рейтинг за 2019 г.: 1. МФТИ – 160; 2. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 140; 3. МГУ – 130; 4. Университет ИТМО – 128. Рейтинг за 2018 г.: 1. МФТИ – 150; 2. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 130; 3. МИФИ – 120; 3. Университет ИТМО – 120. Рейтинг за 2017 г.: 1. МФТИ – 136; 2. МИФИ – 110; 2. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 110; 4. Университет ИТМО – 98. Рейтинг за 2016 г.: 1. МФТИ – 130; 2. МИФИ – 100; 2. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 100; 4. Пермский государственный университет; 5. Университет ИТМО – 87.

В тот же день на портале «РИА Наука» был опубликован текст «Ученые создали программу для поиска родственных связей между животными» (<https://ria.ru/20200616/1572971628.html>) о статье Krasheninnikova K., Diekhans M., Armstrong J., Dievskii A., Paten B., O'Brien S. halSynteny: a Fast, Easy-to-Use Conserved Synteny Block Construction Method for Multiple Whole-Genome Alignments // GigaScience. Vol. 9. 2020. Issue 6. IF: 6.95. SJR: 4.726. <https://doi.org/10.1093/gigascience/giaa047>.

17 июня Арина Буздалова в своем большом интервью журналу «Машины и механизмы» написала: «Анатолий Абрамович

Шалыто, мой наставник, говорил на своих лекциях, что в большой компании человек растворяется, а в науке все-таки остается индивидуальностью. Мне захотелось попробовать, получится ли у меня это».

После этого Арина продолжила: «Наука привлекает меня своей объективностью. В искусстве, например, очень сложно понять, хорошо ты делаешь или нет, и если нет внутреннего стержня, уверенности, что картина, например, гениальна, то ты всегда будешь метаться. Оценка общества – тоже не показатель, оно может не понять. В искусстве – высокая степень неопределенности. В науке можно творить, придумывать новое, но всегда есть четкие критерии. Ты что-то доказал, да, ты мог ошибиться, но можно исправить неточность и в конце концов получить результат. И он не зависит от чужого мнения и субъективных оценок. Если программа работает, то она работает. Наука с человеческой точки зрения дает больше уверенности в своем пути. С другой стороны, в науке выражать свою индивидуальность сложнее. Это не цель науки. Ее цель – объективность. Конечно, внутренние качества влияют на профессиональный путь. Ты сам выбираешь, куда направить исследование, как его представить. Я мечтаю когда-нибудь совместить в своей деятельности науку и искусство. Сейчас активно развивается направление Art&Science – в Университете ИТМО есть даже магистратура».

От себя отмечу, что отношение к искусству в обществе может со временем измениться, причем в любую сторону...

В этот же день на портале Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9511/>) появился текст об еще одной статье со Стивеном О’Брайеном о программе, позволяющей быстро находить родственные участки геномов разных животных, которая была опубликована в журнале GigaScience (<https://academic.oup.com/gigascience/article/9/6/giaa047/5848161>).

18 июня 2020 г. Роскомнадзор сообщил о прекращении выполнения решения суда о блокировке мессенджера Telegram в России (<http://d-russia.ru/v-rossii-prekrashhena-blokirovka-telegram.html>). Telegram закрыть так и не удалось, а до этого, 13 июня 2018 г., при смене Правительства РФ главный идеолог закрытия мессенджера – советник Президента РФ по вопросам развития Интернета в России Г.С. Клименко Указом Президента РФ был освобожден от занимаемой должности, а Владимир Николаевич и я от своих должностей освобождены не были! Теперь и само блокирование отстранено, а скоро будет и устранено! И стоило все это начинать, чтобы так закончилось?

Мне понравилась фраза отца нашего выпускника Бори Ярцева – Михаила: «Оставлять возможность для невозможного», о чем я

сообщил автору, и получил ответ: «Анатолий Абрамович! Я уверен, Вы всю свою жизнь, и успехи Ваши в том порука, руководствовались этим принципом!». Я ответил: «Возможно, Вы правы: все, что со мной происходит в последние годы – все вопреки!».

22 июня я опубликовал фотографию (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457244413%2Fphotos1077823), на которой, в частности, изображен я. Она была подписана так: «НПО «Аврора». Таким я стартовал в науке. Конференция. Клуб «Маяк». Ленинград. Начало 70-х». Мария Камарзина так прокомментировала фото: «Как молоды мы были, как искренне любили, как верили в себя». Я скромного ответил: «Некоторые и сейчас в себя верят!».

23 июня журнал Forbes опубликовал третий рейтинг российских университетов (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9528/). Это издание с 2018 г. публикует свою версию ТОП-100 отечественных вузов. На этот раз Университет ИТМО занял восьмое место. В этом рейтинге вузы ранжируются по трем метрикам: «Качество образования», «Качество выпускников» и «Фактор Forbes». Последний отражает престижность учебного заведения. «Качество выпускников» определялось ответами крупнейших работодателей. Авторов рейтинга интересовало, выпускников каких вузов компании нанимали в прошлом году и каких планируют нанимать в будущем. Также на оценку влияло и то, получали ли выпускники того или иного вуза повышение или прибавку к зарплате за последние годы. По этому показателю мы заняли 15-ое место по сравнению с 53-м в прошлом году. В метрике «Фактор Forbes» мы с 83-го места перешли на шестое. В этой метрике было учтено присутствие вузов в ведущих зарубежных рейтингах – QS и THE. Также создатели «омолодили» состав известных выпускников и студентов. Оценки, в частности, получили вузы, в которых учатся или учились номинанты рейтинга молодых и успешных россиян по версии Forbes «30 до 30». Рейтинговые, видимо, не могли предположить, что в вузе можно остаться работать и стать успешным, что характерно для окружающих меня молодых людей. По метрике «Качество образования» мы с первого места перешли на восьмое. Перед нами: 1. НИУ ВШЭ; 2. МГУ; 3. МФТИ. 4. УРФУ; 5. МИФИ; 6. МГТУ им. Н.Э. Баумана; 7. Томский Политех. После нас: 12. СПбГУ; 17. СПб Политех.

28 июня я опубликовал на своих страницах в сетях текст «Некомфортно...» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/uncomfortable>), который за несколько дней только на моей странице в сети «ВКонтакте» просмотрело 848 человек. Текст воспитательный, и некоторые считали, что в данном случае я должен был пустить «кровь», но Андрей Станкевич сказал,

что воспитание имеет смысл только в том случае, когда оно заканчивается положительно. Я придерживаюсь того же мнения.

29 июня были опубликованы Шанхайские предметные рейтинги за 2020 г. (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9538/). В этом году мы попали в рейтинги по семи предметам, а не по четырем, как в прошлом году, и не по трем, как в позапрошлом. По этому показателю Университет ИТМО разделил второе место с ВШЭ среди российских вузов (на первом месте – МГУ с попаданием в рейтинги по 12 предметам). В этом году по пяти предметам мы заняли первое место в России. В первую сотню университетов мира, как и в прошлом году, наш университет попал по «Автоматизации и управлению», заняв 76–100 место в мире и второе место в России после СПбГУ. По «Компьютерным наукам» мы преодолели публикационный порог и оказались единственными вузом от России, заняв, правда, только 401–500 место. В прошлом году на этом месте был МГУ.

Следует отметить, что из года в год растет число журналов, признающихся в этих рейтингах «топовыми» в своих областях: если три года назад это были 94 журнала по 24 предметным областям, то сейчас – 151 журнал в 47 областях. У сотрудников нашей лаборатории имеются статьи в трех из этих журналов (для них указаны год публикации и их число): Cell – 2017 (1), 2018 (1), 2019 (2); Immunity – 2015 (1); Nature Medicine – 2020 (1).

При этом по «Компьютерным наукам» не указано ни одного топового журнала (<http://www.shanghairanking.com/subject-survey/survey-results-2020.html>), но зато только в этом предмете учитываются публикации в материалах «топовых» международных конференций. Таких конференций 22 (<http://www.shanghairanking.com/subject-survey/conferences.html>). Не исключено, что учет конференций сделан с нашей «подачи». У сотрудников нашей лаборатории имеются труды в материалах таких конференций (Приложение 4), число которых с каждым годом растет.

Анализ еще одного списка конференций по «Компьютерным наукам» (<http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202106230024?index=25&rangeSize=1>), признанных «топовыми» в рамках программы «Приоритет-2030» (<https://minobrnauki.gov.ru/action/priority2030/>), приведен здесь: <https://vk.com/@1077823-sterligov-i-komputernye-nauki-v-mire-i-rossii-analiz-cherez>.

Стал известен Nature Index Russia за период 01.07.2019 г. по 30.06.2020 г. (<https://www.natureindex.com/country-outputs/russia>), характеризующий публикационную активность научных организаций и вузов в изданиях, связанных с журналом Nature. На этот раз Университет ИТМО занял восьмое (!) место в России после РАН (в целом!), МГУ, Курчатовского центра, СПбГУ,

МФТИ, «Сколтеха» и Объединенного института ядерных исследований. После нас – Новосибирский государственный университет.

Много информации о рейтинговании университетов можно найти здесь: https://www.unipage.net/ru/universities_ranking.

Первого июля был выпущен приказ (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457244451%2Fphotos1077823), в соответствии с которым я был награжден Генеральным директором АО «Концерн «НПО «Аврора» К.Ю. Шиловым Почетной грамотой. В ней сказано: «За многолетний добросовестный труд и в связи с 50-летием трудового стажа на нашем предприятии». Приказ и грамоту на моих страницах в соцсетях лайкнули многие. Так, например, только на моей странице в сети «ВКонтакте» через три дня было 726 просмотров приказа, а на странице в другой сети грамоту лайкнуло 112 человек. При этом некто Сергей Громов из МИСиС написал: «Поздравляю! Очень рад, что товарищ Шилов вынес на бумагу мнение многих достойных людей», а Оля Мутьянова заметила: «Вот все про Вас мы и узнали, Анатолий Абрамович») Радуетесь и гордитесь Вами!». Я ответил: «Правду от народа не утаишь :-)). Моя старинная знакомая по «Авроре» Таня Дымкина написала: «Всё еще хранишь верность?! Гигант!». Я ответил: «И не только ей!».

Второго июля Максим Буздалов провел вебинар Национального центра когнитивных разработок на тему «Инструменты теории эволюционных вычислений и их приложения» (<https://actcognitive.org/otsentre/nauchnyy-vebinar-instrumenty-teorii-evolyutsionnykh-vychisleniy-i-ikh-prilozheniya>).

В этот же день я неожиданно получил письмо от моего «сетевого друга» – не знакомого мне Алексея Телякова, который написал: «Анатолий Абрамович, случайно нашел в своих «книжных залежах» и с удовольствием читаю Ваши «Заметки о мотивации». Очень позитивный и актуальный труд! На настоящий момент – еще более актуальный, чем в год издания, 2013-й».

Третьего июля стали известны лауреаты премии имени Ильи Сегаловича за 2020 г. Этой премией компания «Яндекс» отмечает за достижения в компьютерных науках. Среди победителей в номинации «Молодые исследователи» – Вячеслав Шаламов, аспирант нашей кафедры, который проводит исследования в области оптимизации производительности различных алгоритмов машинного обучения. Он участвовал в конференциях ICML, GECCO и AIAI (<https://yandex.ru/blog/company/novye-laureaty-premii-imeni-segalovicha>). До этого он был номинантом на получение этой премии.

Третьего июля на портале университета была опубликована статья (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/9542/) о новом победителе программы ITMO Fellowship Анне Жук, которая будет работать в нашей международной научной лаборатории и заниматься сравнительной геномикой.

Четвертого июля зарегистрирован новый гражданин России – Дана Александровна Шальто! Дать девочке эту фамилию предложил зять – Саша Савельев. Считаю произошедшее высочайшей оценкой жизни и деятельности нашей семьи, и в том числе и моей.

Шестого июля на своих страницах в сети я опубликовал понравившееся мне чье-то выражение: «Надо быть очень сильной личностью, чтобы позволить себе быть самим собой». После этого Марина Сухорукова написала: «Точно! И у Вас это определенно получается». Я стараюсь жить так, и если это видят другие люди, то это классно.

Девятого июля позвонил Рашид Улубеков, который однажды заходил ко мне поговорить о своем проекте. Я его до этого не знал, и он даже предварительно не позвонил. Потом он неожиданно отблагодарил меня, а я подарил ему книгу о моих счастливых годах на кафедре. Так что звонок был связан с тем, что книгу он прочитал, и ему многое в ней понравилось. Он спросил, нет ли чего еще написанного мною почитать, и я посоветовал «Заметки о мотивации», благо в сети лежат тексты с абсолютно разным числом заметок, в том числе и очень большим. Вечером он написал мне: «Анатолий Абрамович! Спасибо Вам за труд и Ваши здравые мысли. Вы мотивируете молодежь и лично меня. Большое спасибо!».

В этот же день в группе Machine Learning Lab. ITMO University в сети «ВКонтакте» было опубликовано интересное интервью «Вячеслав Шаламов: о жизни, где работа дополняет учебу, а в путешествиях случаются научные инсайты» (<https://vk.com/@itmo.mllab-laureat-premii-yandeksavyacheslav-shalamov>). Кстати, в этой статье Слава говорит такие слова: «Кафедра «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, на которую я поступил в бакалавриат, – это настоящая кузница кадров для IT-компаний. Компании стоят в очереди за выпускниками кафедры».

Долларовый миллиардер Николай Сторонский так говорит об обучении на физтехе: «В МФТИ очень хорошо отсеивают людей на входе. Там очень жесткая конкуренция. Первые три года я учился до часу ночи. Субботы и воскресенья... Реально развивают структурное мышление, умение решить любую проблему, посмотреть на проблему, оценить со всех сторон, разложить на маленькие части, решить, что сделать дальше. Когда на-

нимаешь физтеха и бросаешь его на задачу, он с ней обычно сам справляется, а выпускники других вузов – не всегда, и их нужно направлять», То же самое можно сказать о выпускниках бакалавриата кафедры КТ, а тем более о тех, кто закончил у нас еще и магистратуру.

До этого, 18 июня, в той же группе в сети «ВКонтакте» Иван Сметанников рассказал о исследовании текстов с помощью цифровых технологий (<https://vk.com/@itmo.mllab-issledovaniya-tekstov-s-pomoschu-cifrovyh-tehnologii>). Об этом же 27 апреля была статья на портале университета (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9372/>).

19 мая Андрей Фильченков дал интервью на тему «AI и ML: Исследования в машинном обучении – это довольно индивидуальные вещи» на подкасте ITMO RESEARCH (<https://podfm.ru/podcasts/itmo-research>).

В июне Костя Чухарев блестяще защитил магистерскую диссертацию. Я посоветовал ему обязательно поступать в аспирантуру, и Костя пообещал сделать это. Однако в июле, когда было первое поступление в аспирантуру, Костя там не появился. Я спросил Ульяновцева, что происходит, и Володя ответил, что он с Даней Чивилихиным попытались уговорить Костю, который, как оказалось, собирается уехать из страны. Володя закончил свой рассказ фразой: «Ну что мы могли сделать?». Практически такой же вопрос я собственными ушами в свое время слышал от Дмитрия Анатольевича Медведева, который, как отмечено выше, сказал: «Ну уехал миллион человек – ну что делать?».

Володе я ответил: «Бороться». То же самое я сказал бы Медведеву, если бы он спросил меня. После этого я позвонил Косте и проговорил с ним ... часа полтора. По ходу «пьесы» выяснилось, что Костя собирается уезжать не один, а с ... Настей Гайнуллиной, которой совсем недавно я помогал с защитой закончить аспирантуру. В начале разговора я сказал Косте, что в разговоре буду использовать ненормативную лексику, и попросил, чтобы его это не смущало. Он ответил, что готов к этому. Я выяснил причину принятого им решения (хотел не только применять солверы, но еще и разрабатывать их), пообещал решить эту проблему и, как мне показалось, решил ее. Когда в августе был второй набор в аспирантуру, Костя сдавал экзамены, и даже по двум специальностям. В аспирантуру он поступил. После этого Чивилихин сказал Ульяновцеву, что Шалыто все-таки мастер своего дела. Зато они мастера в своем...

Девятого июля Министр науки и высшего образования РФ В. Фальков представил дизайн «Программы стратегического академического лидерства», которая должна заменить «Программу 5–100».

В тот же день на портале нашего университета появилась статья об открытии новой специализации «Алгоритмическая биоинформатика» на рамках англоязычной магистерской программы «Биоинформатика и системная биология», возглавляемой Лешей Сергушичевым (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9562/>). Программа предназначена для выпускников бакалаврских программ в области математики и программирования, которые хотят заниматься биоинформатикой.

10 июля 2020 г. я неожиданно понял, почему «втянул» наших ребят в тематику сборки генома, которая переросла в биоинформатику и системную биологию. Это произошло «генетически» :-). Оказалось, что PhD-диссертация К.Э. Шеннона (1916–2001), которую он защитил в 1940 г., называлась *An Algebra for Theoretical Genetics*, <https://dspace.mit.edu/handle/1721.1/11174>. Эта работа по духу очень напоминала его статью 1938 г. по теории ... переключательных схем (*A Symbolic Analysis of Relay and Switching Circuits*) (<https://ieeexplore.ieee.org/document/5057767>). Я же свою научную деятельность начинал с перечисления параллельно-последовательных контактных схем с целью построения многофункциональных логических модулей из элементов с двусторонней проводимостью (глава 13 моей книги *Логическое управление. Методы аппаратной и программной реализации алгоритмов*. СПб: 2000. 780 с. (http://is.ifmo.ru/books/log_upr/1). Перечисление я выполнил правильно, так как результаты, полученные мною, были в статье Riordan J., Shannon C.E. *The Number of Two-Terminal Series-Parallel Networks* / *J. Math. Phys.* 1942. 21, 83-93 (https://oeis.org/A000084/a000084_1.pdf). Потом эти статьи появились на русском языке в книге Шеннон К.Э. *Работы по теории информации и кибернетике*. М.: Изд-во иностранной литературы. В 1971 г. я их прочел, и моя научная жизнь понеслась...

10–11 июля в Москве должна была пройти международная конференция по параллельным и распределенным вычислениям Hydra 2020 (<https://hydraconf.com/>). Среди выступающих с пленарным докладом предполагался Никита Коваль (Nikita Koval) – разработчик корутин в команде Kotlin, аспирант ИТМО, член программного комитета Hydra. В прошлом году на этой конференции Никита рассказал о тестировании многопоточных структур данных на платформе JVM с помощью инструментального средства Lin-Check, а на конференции этого года собирался рассказать, как в языке Kotlin появился Segment Queue Synchronizer – верифицированная с помощью фреймворка Iris и пружера Coq абстракция для программирования примитивов синхронизации. Коронавирус спутал все карты...

11 июля в Интернете прошел выпускной ИТМО.LIVE-2020, трансляция которого шла «ВКонтакте» (https://news.itmo.ru/ru/university_

live/leisure/news/9572/). Перед ее началом организаторы мотивировали народ первым что-либо написать в чате. Естественно :-), что первым из 21 463 комментариев был мой: «Первым есть и будет Университет ИТМО!». Потом там кто-то написал: «Шалыто смотрит!». Среди тех, кто поздравлял выпускников, четверо закончивших нашу кафедру: Арсений Сорока (3.07), Даниэль Гальпер (3.11), Григорий Ткаченко (3.14) и Владимир Смыкалов (3.26). В скобках указаны засечки начал выступлений (час и минуты) от начала трансляции (<https://mbradio.ru/publication/3772/>).

12 июля на закрытии конференции GECCO 2020 было объявлено, что Best Paper Award в рамках сразу трех треков, включая Theory, признан доклад Antipov D., Buzdalov M., Doerr B. Fast Mutation in Crossover-Based Algorithms.

В статье на портале университета об этом достижении Максим Бuzдалов сказал (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9585/): «Наш вуз начинают узнавать в мире как университет с хорошей наукой. Помню, как год назад наша делегация была человек десять, и о нас говорили, что «русская мафия» приехала. Наши постоянные выступления на этой престижной конференции показывает вклад российской науки в эту область знаний: мы есть, мы крепкие, мы постоянно получаем интересные результаты. Мне кажется, что нас уже видят как научную школу и относятся к нашей работе соответствующим образом, что дорогого стоит». А вот слова Дениса Антипова: «Лично для меня это огромное достижение и кульминация моей учебы в аспирантуре. Когда объявили победителей, я радовался так, как не радовался четвертому голу Ливерпуля в ворота Барселоны. Мне очень приятно, что идея, которая родилась у нас с моими научными руководителями, была так хорошо принята научным сообществом, которое занимается исследованием эволюционных алгоритмов».

На этой же конференции было отмечено еще одно наше достижение, о котором в указанной выше статье рассказала Екатерина Носкова: «17th Annual Humman-Competitive Results («Humies») 2020 Bronze Awards: Noskova G., Ulyantsev V., Koepli K-P., O'Brien S., Dobrynin P. GADMA: Genetic Algorithm for Inferring Demographic History of Multiple Populations from Allele Frequency Spectrum Data».

13 июля в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Пеле-то – не Ленин...» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/186>), который ранее появился на моих страницах сети Интернет. К этому времени на моей странице в «ВКонтакте» было 524 «просмотра», а более пятисот «просмотров» эта сеть отмечала. На самом деле это были не просмотры, а информация о том, что до этого поста читатели «добрались». Потом я узнал, что если

написанное в этой сети оформлять не в виде поста, а текста, то после ста его просмотров автор может получать статистику о том, как читали текст. Кроме того, тексты, в отличие от постов, на странице становятся такими же доступными, как и фотографии. С тех пор я свою «писанину» оформляю только так.

15 июля появился рейтинг Coursera, который оценил уровень квалификации обучающихся в 60 странах мира за последний год. Россия заняла первое место в двух областях: ИТ-технологии и наука о данных, что, по мнению организаторов, отражает высокое качество технического образования в университетах Москвы, Санкт-Петербурга, Томска и Новосибирска (<https://d-russia.ru/coursea-nazvala-rossijskih-it-specialistov-luchshimi-v-oblasti-tehnologij-i-raboty-s-dannymi.html>). В качестве дополнительных материалов к этой статье приводится рейтинг 20 лучших российских вузов по версии журнала Forbes: 1. ВШЭ; 2. МГУ; 3. МФТИ; 4. УРФУ; 5. МИФИ; 6. МГТУ им. Н.Э. Баумана; 7. Томский Политех; 8. Университет ИТМО; 12. СПбГУ; 16. МИСиС. 17. СПб Политех.

В этот же день было опубликовано выступление Дарьи Яковлевой о ее работе в подразделении «Реклама» в «ВКонтакте» (https://vk.com/id1077823?z=video-147415323_456239342).

16 июля ночью я написал очень важный для меня текст «Как учил Суворов» о подготовке ИТ-специалистов в стране, а на следующий день он был опубликован на сайте «Экспертный центр электронного государства» (<https://d-russia.ru/kak-uchil-suvorov.html>).

В этот же день на своих страницах в сетях я опубликовал указанный выше текст «Шалита» о происхождении моей фамилии. После его прочтения мне написал старый знакомый по «НПО «Аврора» Юрий Шуйский – большой специалист по кино (<http://kinosoyuz.com/members/shuisky-yury.htm>): «Анатолий! Все с большим удовольствием читаю Ваши тексты. Спасибо!». Все хорошо – но, интересно, почему на Вы, ведь мы очень давно знакомы? До этого мой текст «Рисунок...» (<https://vk.com/@1077823-risunok>) он прокомментировал коротко: «Браво!», а еще раньше: «Залез по ссылке и теперь буду долго и с удовольствием читать. Спасибо!».

17 июля на портале Университета ИТМО появилась статья «Университет ИТМО и «ВКонтакте» провели исследования в области машинного обучения и пользовательских метрик» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9584/>). О исследованиях рассказали Иван Сметанников и Лидия Перовская, работающая сейчас в этой компании.

19 июля появилась первая статья из цикла «Наши студенты в крупнейших российских компаниях»: «Часть 1: Яндекс» (<https://>

vk.com/@ct_itmo-russian-internships-yandex), а 23 июля – вторая: – «Часть 2: JetBrains» (https://vk.com/@ct_itmo-russian-internships-jetbrains).

21 июля вышла статья Александра Садовникова – выпускника корпоративной магистерской программы ИТМО и JetBrains «Разработка программного обеспечения», который был старшим разработчиком биоинформатического ПО в департаменте вычислительной биологии компании BIOCAD (<https://habr.com/ru/company/JetBrains-education/blog/511820/>). Беседа на ту же тему с Александром состоялась четвертого августа (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9621/>).

22 июля в «Блогах Университета ИТМО» был опубликован мой текст «Можно ли научить стать успешным?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/187/>). Я послал этот текст Арипу Асадулаеву, который написал: «Больше всего мне понравилось Ваше мнение про soft skills – о том, что людей этому научить невозможно. Раньше я не задумывался об этом, но теперь пришел к выводу, что полностью согласен с Вами». Я ответил: «Уже прочел? Ради soft skills и писал! Не нравится мне увлечение этой тематикой и вера в то, что этому можно научить!». Ответ Арипа был неожиданным: «Статью еще не читал. Об этом было в Вашем подкасте на канале «Проветримся». Значит, я сам себе пока еще не противоречу :-). Анастасия Долгошева написала: «ЗдОрово!». а вот мнение генерального директора АСИ Светланы Чупшевой: «Спасибо! Читаю Вас и получаю огромное удовольствие».

23 июля на портале «Университета ИТМО» опубликована классная статья Арины Буздаловой «Что такое эволюционные вычисления? Объясняем на девяти карточках» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9595/>).

Выше Аркадий Хотин (<https://whoiswhopersona.info/archives/68742>) рассказывал о нашем влиянии на его судьбу, но это происходило в личной переписке. 28.07.2020 г. на своих страницах в сети Интернет я опубликовал текст «В своем углу...» (<https://vk.com/@1077823-v-svoem-uglu>), в котором упоминаю своих друзей-соратников – В.Л. Артюхова и Г.А. Копейкина. Вот как его прокомментировал Аркадий: «Я учился в 1978 г. у этих уважаемых преподавателей и на себе испытал их мастерство. Я был заядлым электронщиком и от них впервые услышал про использование «конечных автоматов» в аппаратных решениях. А потом они сказали, что те из нас, кто не перейдет на использование микропроцессоров, останутся «на обочине». Я бросил свой НИИ «Гидроприбор» и занялся внедрением управляющих ЭВМ в индустрию и науку. Это изменило все в моей жизни. Мне повезло с моими учителями, большое спасибо, Анатолий Абрамович!». Не сразу, а только через пятнадцать лет (в 1993 г.), он закончил работу на государство

и организовал ИТ-компанию с простым и понятным названием «Аркадия» (<https://softwarecountry.ru/about-us/>), которая тоже работала на государство, но иначе.... Так, что не зря цитируют Тютчева:

«Нам не дано предугадать,
Как наше слово отзовется».
Нам тоже...

23 июля, наконец-то, закончилась научно-исследовательская работа: Государственное задание Министерства образования и науки РФ. Тема: «Разработка алгоритмов анализа метаболических и сигнальных сетей для идентификации модулей, регулирующих клеточную адаптацию», которая под моим руководством выполнялась в 2017–2019 гг. В заключении РАН, в частности, сказано: «Работа признана фундаментальным исследованием. Тема признана актуальной, а разработанные в ходе ее выполнения методология и подходы имеют высокую научную ценность. Понимание того, как метаболизм регулирует иммунный ответ и развитие раковых опухолей, открывает новые подходы для модуляции этих процессов. Признано, что финансирование темы за счет государственного бюджета было целесообразным, кадровый потенциал темы – высокий. Научный руководитель оценен положительно. Тема соответствует заявленным направлениям научно-технологического развития РФ». Заключение подписали вице-президент РАН В.П. Чехонин (иммунохимик) и академик-секретарь отделения физиологических наук РАН В.А. Качук (биохимик).

24 июля я на своих страницах в сети Интернет опубликовал текст «Сложная простая задача» (<https://vk.com/@1077823-slozhnaya-prostaya-zadacha>), в которой просил читателей предложить решение в виде формулы для уравнения $x \vee a = b$, где x , a , b принимают значения «0» и «1», а « \vee » – дизъюнкция. Было достаточно большое обсуждение этого вопроса, но привести я хочу два письма Максима Скрябина, с которым, как мне казалось, я не был лично знаком. Вот первое из них: «Задача и, вправду, очень интересная, так как позволяет судить об уровне математической строгости. Вы ее по праву назвали «Сложная простая задача», так как в ней есть нюансы. Спасибо большое!». Через пару недель от Максима пришло второе письмо: «Я почти решил Вашу задачу – просто хочется получить более изящное решение (Интересно будет посмотреть, чем предложенные мною решение, а главное, процесс его получения, которые я в ходе переписки сообщил, не изящны, А.Ш.). Вы меня не помните, но я олимпиадник и работал доцентом у Ю.И. Попова, а Вы однажды приходили к нам пить чай, тогда мы и познакомились. Ваша задача очень классная, и мне как математику хочется ее решить не синтетически, а логически. Спасибо, что Вы шевелите мне мозги :-))».

26 июля была опубликована статья «Генетическое программирование для тестирования компилятора: опыт аспиранта МЛ-лаборатории ИТМО» (<https://habr.com/ru/company/spbifmo/blog/524092/>) аспиранта второго года Виктора Петухова – техлида в одной из команд, занимающейся компилятором языка Kotlin в компании JetBrains. До этого он опубликовал статью «Тестирование производительности компилятора с помощью генетического программирования» (<https://cyberleninka.ru/article/n/testirovanie-proizvoditelnosti-kompilyatora-s-pomoschyu-geneticheskogo-programmirovaniya/viewer>).

27 июля на сайте университета опубликовали статью «Как ученые оптимизируют выращивание нейронов из стволовых клеток с помощью машинного обучения и роботов» о совместной работе специалистов из Университета Шеффилда (Великобритания) и нашей «Лаборатории машинного обучения» в лице аспиранта Павла Катунина (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/9601/).

30 июля был опубликован XI Национальный рейтинг университетов «Интерфакса» за 2020 г. (<https://www.interfax.ru/russia/719545>). Университет ИТМО занял 11 место в сводном рейтинге из 337 университетов страны. Перед нами: 1. МГУ; 2. МИФИ; 3. МФТИ; 4. ВШЭ; 5. Новосибирский ГУ; 6. СПбГУ; 7. Томский ГУ; 8. Томский Политех; 9. МИСиС; 10. Казанский Федеральный университет. После нас – 14. СПб Политех и 15. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 15 место (<https://academia.interfax.ru/ru/ratings/?rating=1&year=2020&page=1>). В последние годы мы занимали следующие места: 2019 – 9–10; 2018 – 9; 2017 – 7; 2016 – 12 и 2015 – 15.

31 июля Forbes Education опубликовал статью «Программа 5–100»: итоги программы» (<https://education.forbes.ru/authors/5-100-experts>). В этот же день был опубликован рейтинг Webometrics: Ranking Web of World Universities за первую половину 2020 г. Он отражает такие характеристики университета, как открытость, прозрачность интернет-пространства, объем и качество контента, цитируемость работ и авторов. Из 359 российских вузов мы заняли 13 место, которое соответствует 963 месту в мире (<https://www.webometrics.info/en/world>). У нас бывали и значительно более высокие места в этом рейтинге. Например, в январе 2019 г. мы занимали в мире 652 место (https://itmo.ru/ru/ratings/pozicii_v_reytingah.htm).

В последний день июля Арина Буздалова через ТАСС поведала стране о эволюционных алгоритмах (<https://nauka.tass.ru/nauka/9092193>).

В июле была опубликована статья: Гайнуллина А.Н., Шалыто А.А., Сергушичев А.А. Метод совместной кластеризации в графовом

и корреляционном пространствах // Моделирование и анализ информационных систем. 2020. Том 27 (2), с. 180-193. <https://www.mais-journal.ru/jour/article/view/1324> (Gainullina A.N., Shalyto A.A., Sergushichev A.A. Method of the Joint Clustering in Network and Correlation Spaces // Modeling and Analysis of Information Systems. 2020. 27(2), pp. 180-193. (In Russ.). <https://doi.org/10.18255/1818-1015-2020-2-180-193>). Целью используемых подходов является решение задачи поиска активного модуля, в которой в графе биологических взаимодействий выделяется связный подграф, лучше всего отражающий разницу между двумя рассматриваемыми биологическими состояниями. В настоящей работе этот подход расширяется на случай большего числа биологических состояний и формулируется задача совместной кластеризации в графовом и корреляционном пространствах. Для решения этой задачи предлагается итеративный метод, принимающий на вход граф G и матрицу X , в которой строки соответствуют вершинам графа. На выходе алгоритм выдает набор подграфов графа G так, что каждый подграф является связным и строки, соответствующие его вершинам, обладают высокой попарной корреляцией. Эффективность метода подтверждается экспериментальным исследованием на смоделированных данных.

Первого августа поступило предложение Сергея Николенко подружиться «ВКонтакте», с чем я согласился. До этого мы были «друзьями» в другой сети, но наши отношения, как отмечено выше, после давнего конфликта (http://is.ifmo.ru/belletristic/shalyto_vs_nikolenko) были весьма вялыми, хотя с днями рождения с его «подачи» мы друг друга в последние годы поздравляем.

Второго августа появилась статья (https://vk.com/@ct_itmo-from-eg-to-google) о Насе Постниковой – единственном абитуриенте, поступившем на нашу кафедру на бюджет с 309 (!) баллами, а пятого августа – статья (https://vk.com/@ct_itmo-sasha-drozdova) о звезде спортивного программирования, которая теперь добивается больших успехов в промышленном программировании и науке – Саше Дроздовой. О том, как я мотивировал Сашу на занятия наукой, можно прочесть в тексте «Счастье в свободе?»: <https://vk.com/@1077823-schaste-v-svobode>.

Третьего августа на ленте «ТАСС. Наука» была опубликована статья «Программисты ИТМО разрабатывают теоретические основы применения эволюционных алгоритмов» о работах по гранту РФФИ, выполняемому под руководством Арины Буздоловой (<https://nauka.tass.ru/nauka/9092193>), которая мне сообщила об этом.

В ответ я написал «Арина, А ТАСС!» (от выражения «стоять на атасе» :-)), а потом продолжил: «Классно! Во многом вы уже меня обогнали, еще

чуть-чуть и обгоните и в Public Relations тоже! Вперед!». Арина ответила: «Спасибо, Анатолий Абрамович! Мы стоим на Ваших плечах! :)». Эту переписку закончил словами: «Стойте, стойте – я пока еще держать могу!».

Шестого августа я разговаривал по телефону с Андреем Станкевичем, в ходе которого он попросил меня беречь себя, так как, по его мнению, если со мной что-то случится, «то кто нас будет учить жить?», – сказал Андрей. В каждой шутке – лишь доля шутки, но все-таки...

Восьмого августа Геннадий Короткевич в седьмой раз подряд выиграл Google Code Jam. Наш выпускник Евгений Капун (<https://habr.com/users/eatmore/>), который в девятый раз вышел в финал этих соревнований, почему-то под флагом объединенных арабских эмиратов – пятый в мире (<https://codingcompetitions.withgoogle.com/codejam/round/000000000019ff31>). Вот что написано на этой странице: «The winner of this round will be our Code Jam 2020 World Champion». В этом году для участия в этом соревновании зарегистрировалось 96 000 человек, из которых за три отборочных тура в финал было отобрано только 25 (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9635/).

10 августа я опубликовал текст, посвященный столетию со дня рождения первопроходца советской кибернетики Анатолия Ивановича Китова (1920-2005) (<https://d-russia.ru/k-stoletiju-so-dnja-rozhdeniya-anatolija-ivanovicha-kitova.html>). На его основе 12 августа в «Блогах Университета ИТМО» был создан прекрасно оформленный материал (<https://news.itmo.ru/ru/blog/189/>). Потом статья была опубликована в «Виртуальном компьютерном музее» (<https://www.computer-museum.ru/articles/galgory/3812/>). Про нее сын Китова, Владимир, сказал, что эта лучшая статья из примерно ста публикаций о его отце. Деятельность Анатолия Ивановича в этом направлении описана также в книге под редакцией Д.А. Поспелова и Я.И. Фета «История информатики в России» (https://www.computer-museum.ru/books/Essays_on_hist_of_CS.pdf).

15 августа был опубликован очередной Шанхайский рейтинг, в котором мы заняли 901–1000 место среди лучших университетов мира (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9653/). Существенную роль в этом достижении сыграли Катя Эсаулова и Леша Сергушичев, опубликовавшие (в соавторстве, но не друг с другом :-)) статьи в журналах Science и Nature.

Потом опубликовали предметные рейтинги из Шанхая. По направлению «Автоматизация и управление» (Automation & Control) наш университет снова занял 76–100 место (конкретное место – 83 против 93 в прошлом году). СПбГУ по этому предмету также сохранил свое высокое место, правда, отступив с 36 места на 51-ое. Мы впервые попали в рейтинг по «Computer

Science & Engineering», заняв 401–500 место (конкретное место – 403) и стали единственным российским вузом в этом рейтинге.

17–21 августа наши в рамках гранта от РФФИ и образовательного фонда «Талант и успех» («Сириус») провели семинар «Дискретные методы синтеза и верификации киберфизических систем» (<https://sochisirius.ru/obucheniye/graduates/smena686/3310>).

19 августа на портале «Хабр» выпускник кафедры и ее аспирант Григорий Шовкопляс написал научно-популярную статью «Использование автоматных моделей в клинических системах поддержки принятия решений» (<https://habr.com/ru/post/515776/>). «Автоматная жизнь» вокруг меня продолжается.

20 августа по предложению пресс-службы университета журналист Лада Бакал взяла у меня интервью для интернет-издания MEL (<https://mel.fm/>), посвященного образованию дошкольников, школьников и студентов. Проговорили часа полтора. На один вопрос из скромности :-)) я отвечать не стал, а через семь часов получил от Лады такое письмо: «Анатолий Абрамович, огромное спасибо! Все еще нахожусь под впечатлением от нашего разговора!». Я ответил: «Это неплохо :-))». Похоже, что создал атмосферу успеха и для нее. Потом журналист написала: «Вы настраиваете, и правда, на хорошее!».

21 августа было опубликовано интервью с В.Н. Васильевым «Пять вопросов ректору» (<https://education.forbes.ru/authors/qa-rectors-itmo>). Это название в подлиннике выглядит несколько иначе, так как многих не учили, что числительные от нуля до десяти пишутся словами...

22 августа я приблизился к Андрею Станкевичу и установил личный рекорд: у меня вроде бы появился «фанат», который перешел в девятый класс – Михаил Зеленин. Вот с чего все началось: «Добрый день, Анатолий Абрамович! Спасибо за поднятие духа! Я только в девятый класс перешел. Впереди должна быть серьезная и большая работа!». «Чем я поднимаю или поднял твой дух?», – поинтересовался я. «Я смотрел Ваши выступления на ютубе. Узнал достаточно многое о науке, сформировалось какое-то представление. Я понял, что есть те важные вещи, за которые стоит бороться. Я был немного ограничен в понимании возможностей, которые открываются способным людям». «Спасибо, друг», – ответил я, а он после этого написал: «Здоровья и счастья! Живите подольше. Постарайтесь!». Как могу – стараюсь...

Потом я поинтересовался, откуда он и что делает в жизни: «Я живу в провинции, в Курганской области. Город Куртамыш. Один хороший шаг я

сделал – прошлый год поступил в областной лицей для одаренных детей. Имею достаточно много интересов. В музыкальном плане – барабанщик, пока другому не учился. Фотография, садоводство. Очень интересуют научные направления по физике, химии, биологии, психологии, информатике и теории появления жизни на Земле, в частности. Также привлекает ИИ, связанный с искусственной эволюцией. А сегодня утром одно Ваше видео с канала Пучкова посмотрел (<https://www.youtube.com/watch?v=2TVd4vFEZ04>). Решил поблагодарить».

«В первый раз?», – спросил я. «Да нет, раньше Вас смотрел. Настроение просто хорошее). Первое Ваше видео, которое я посмотрел: «Интервью о науке для конференции ITMO Open Science» (<https://www.youtube.com/watch?v=IaTYixSR738>). Как нашел? Наверное, в рекомендациях вышло – я раньше нечто подобное искал», – ответил Миша.

В заключение нашего разговора Михаил спросил, что посмотреть еще. Я ответил: «На канале Дмитрия Пучкова есть вторая часть (https://www.youtube.com/watch?v=_--So6WqAY0). Удивительно, что у нее было на 18 тысяч просмотров больше, чем у первой. Если не захочешь смотреть – можешь послушать подкаст Ивана Ямщикова «Проветримся», но там я тоже не поместился в одну часть (<http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052399-live-part-1>, <http://progulka.yamshchikov.info/231736/4052414-live-part-2>). Ну, что делать...».

После того, как Миша «проветрился», он написал: «Вы уверены в себе до такой степени, что даже непонятно, хорошо это или плохо для окружения». Я ответил: «Если человек в чем-то не уверен, то людей из окопа в атаку не поднимать. Летчики говорят: «Делай, как я». Моя манера говорить непривычна, а для многих, возможно, отталкивающая, но тот, кто меня не понимает или осуждает, пытался ли оставить на постоянной работе в российском вузе чемпионов мира по программированию, а если вдруг пытался, то получалось ли это у него? Что-то я о таком не слышал, а у меня это иногда получается! Непротивление злу – это не ко мне, а к Платону Каратаеву (<https://obrazovaka.ru/sochinenie/voyna-i-mir/platon-karataev-harakteristika.html>), или «Войну и мир» вы еще не проходили? И в заключение. Если многое из того, что я говорю тебе, сегодня еще непонятно, то потихоньку приобретай опыт и сверяй с тем, что от меня слышишь, но не поступай, как я говорю, а просто прислушивайся к этому. И не расстраивайся, что в музыке ты барабанщик. Может ничего более и не надо – Ринго Стар и Фил Коллинз в этом качестве совсем неплохо живут, чего и тебе желаю».

24 августа на портале университета появилась статья «Команда биоинформатиков университета ИТМО одержала победу в меж-

дународном турнире MEDIC» (https://news.itmo.ru/ru/life_science/science/news/9674/). В ходе этих соревнований участники должны были создать алгоритм, который на основании данных о микробиоте кишечника (составе бактерий, живущих в нем) определял бы страдает ли пациент его воспалительными заболеваниями. Сотрудники нашей международной научной лаборатории Артем Иванов и Владимир Ульянцев победили сразу в двух подтурнирах. Расскажу об этом подробнее.

Одним из перспективных методов диагностики болезней кишечника является метагеномный анализ его микробиоты. Соревнование Metagenomics Diagnosis for Inflammatory Bowel Disease Challenge проводилось на сайте организаторов (<https://www.intervals.science/resources/sbv-improver/medic>). В них приняло участие 26 команд из разных стран мира: десять – из Италии, по шесть – из Греции и Японии, по три – из Финляндии и США. Оба подтурнира проходили в стандартном формате для соревнований по машинному обучению: сначала участникам давались размеченные данные микробиотного исследования 150 пациентов. На них нужно было обучить алгоритм правильно определять состояние человека – здоров ли он, болен ли язвенным колитом или страдает от болезни Крона. После этого обученный анализатор должен был проверить набор таких же данных, только без отметок, и сам сделать вывод, к какой из трех категорий относится каждый пациент.

В первом задании было известно, какие бактерии населяют кишечник и в каком количестве. Эти данные не надо было никак преобразовывать, и поэтому наши ребята сразу запускали алгоритмы машинного обучения. Они попробовали различные алгоритмы бустинга, один из которых сработал. Второе задание было гораздо более интересным: предоставлялись лишь сырые данные прочтения метагенома – короткие последовательности ДНК микробиоты пациентов, о которых ничего не было известно. Командам самим предстояло выделить признаки, которые являются ключевыми для постановки диагноза, и на их основе сделать предсказание на неразмеченных данных. Ребята использовали разработанную в нашей лаборатории программу MetaFast, позволяющую по информации о ДНК выделять некоторые связанные структуры, которые и могут являться ключевыми. На основе этих структур наши осуществили машинное обучение и создавали классификатор.

В первом соревновании места распределились так: 1. Team CTLAB@ITMO, ITMO University, Russian Federation: Artem Ivanov, Vladimir Ulyantsev; 2. Team GG-GUMC, Georgetown University Medical Center, USA: Garrett Graham; 3. Team CDS-Lab, HPC and Networking Institute, CNRS, Italy: Mario Rosario Guarracino, Maurizio Giordano, Ichcha Manipur, Ilaria Granata, Lucia Maddalena, Marina Piccirillo, а во втором: 1. Team CTLAB@ITMO, ITMO University, Russian Federation: Artem Ivanov (TL), Vladimir Ulyantsev; 2. Team Mignon, University of Luxembourg: Enrico Glaab; 3. Team GiGi, University

of Padova, Italy: Barbara Di Camillo, Marco Cappellato, Mehdi Poursheikhali Asghari, Sebastian Daberdaku, Giacomo Baruzzo, Filippo Pietrobon, Paria Patuzzi (<https://www.pmisce.com/whats-new/winners-of-sbv-improver-machine-learning-diagnostic-challenge-announced>). Помимо соревновательной, MEDIC имел также и научную составляющую: по итогам турнира команды-победители приглашались к сотрудничеству и созданию совместных публикаций.

24 августа на портале Университета ИТМО появилась статья о конкурсе ИТМО.STARS 2020 (<https://news.itmo.ru/ru/official/education/news/9676/>), 15 победителей которого были приняты на основе личных достижений. За одного из них, Даниила Казанцева, о котором написано выше, я боролся целый год, и в результате он – наш. 16 октября там же была опубликована статья о Данииле: «Как первокурсник ИТМО Даниил Казанцев еще в школе создал сурдопереводчик и попал с ним на конкурсы Intel и Google» (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/innovations/news/9816/). В статье есть такие слова: «Перед поездкой на Intel ISEF я участвовал в «Балтийском научно-инженерном конкурсе», там меня заметил Анатолий Абрамович Шалыто, профессор из ИТМО, благодаря нему я учусь в этом университете».

26 августа на портале Университета была опубликована статья, посвященная предложенному Натальей Ханжиной методу, позволяющем улучшить точность распознавания нейросетью опухолей головного мозга по изображениям МРТ (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/12053/>).

27 августа опубликован очередной выпуск Московского международного рейтинга вузов «Три миссии университета» (MosIUR). Несмотря на возросшую конкуренцию, в новом выпуске Университет ИТМО существенно улучшил свои позиции. В прошлом году, когда рейтинговались 1200 университетов из 79 стран, наш университет переместился в общемировом зачете с 245 на 243 место, а в российском – с 12 на девятое место. В этом году конкуренция в этом рейтинге стала еще сильнее – в список вошли 1500 университетов мира из 94 стран, однако Университет ИТМО поднялся сразу на 24 позиции и занял 219 место. Среди 101 российских вузов наш вуз занял седьмое место, что на два пункта выше, чем в прошлом году (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9685/).

В этот же день на Ученом Совете Университета, который прошел в поле, где будет построен ИТМО.Хайпарк, прозвучали слова заместителя председателя приемной комиссии Анны Веклич о том, что если мы сегодня бьемся за поступление к нам талантов, обладающих академическими достижениями, то в связи с возрастающей конкуренцией в последующие годы борьба будет вестись за таланты, обладающие не только этими достижениями, но и мотивацией, и амбициями. Знакомые слова. О первом из них я

уже пишу 10 лет. А еще на совете прозвучала формула, предложенная ректором Сингапурского университета, который за несколько лет привел вуз в 50 лучших университетов мира: «Современный университет – это замечательное обучение и замечательная наука».

27 августа в сети «ВКонтакте» на странице «XVI Балтийский научно-инженерный конкурс» появился приводимый ниже текст Марии Чистяковой из ЛНМО, который за сутки просмотрело 1600 пользователей: «Период поступления в вузы для участников «Балтийского научно-инженерного конкурса» завершается. Мы рады сообщить, что сразу два финалиста, вошедших в команду для участия в Intel ISEF в 2019 и 2020 гг. – Даниил Казанцев и Георгий Каданцев – приняли участие в конкурсе ITMO STARS 2020, проводимого Университетом ИТМО, стали его победителями и поступили на факультет информационных технологий и программирования, деканом которого является Владимир Глебович Парфенов, вне зависимости от результатов ЕГЭ (последнее утверждение некорректно, так как определенный минимум по ЕГЭ, разный на различных специальностях, все-таки набрать надо, А.Ш.). Их выбрали из более чем 180 претендентов по результатам научных конкурсов и конференций, после сложнейших собеседований, в рамках которых ребята должны были вести диалог не только о своих достижениях и научных интересах, но и об изученных ими областях программирования, физики и математики. Поздравляем ребят!

Главная заслуга в таком успехе для Даниила Казанцева принадлежит члену жюри нашего конкурса профессору Университета ИТМО Анатолию Абрамовичу Шалыто. Именно он заметил молодого талантливого инженера и инициировал приглашение его для ознакомления с Университетом, а также мотивировал его на обучения на их факультете, еще до того, как Даниил получил Grand Award второй степени на Всемирном смотре-конкурсе научных и инженерных достижений учащихся в США. Несомненно, такое внимание со стороны Университета ИТМО и такая забота о ребятах, которые уже в 10 классе становятся победителями крупнейшего международного научного конкурса Intel ISEF, – знак того, что преемственность в российской науке не прекратится и что забота о молодежи и ее перспективах не иссякнет. Анатолий Абрамович Шалыто, получивший официальный статус наставника молодежи, – пример человека, который много сил и времени тратит на сохранение традиций преемственности.

Также отмечу, что еще два победителя «Балтийского научно-инженерного конкурса – 2020 года» – Анатолий Коченюк и Александр Синицын также станут студентами этого факультета университета ИТМО» (https://vk.com/balticsef?w=wall-62875668_2171).

А вот что написала Мария Вячеславовна в сети Интернет после публикации результатов конкурса ITMO STARS 2020 (<https://news.itmo.ru/ru/official/education/news/9676/>): «Анатолий Абрамович, спасибо Вам огромное! Это прежде всего Ваша заслуга. Кто еще умеет заметить и поддержать самых ярких и талантливых. Особенно спасибо за Даниила Казанцева, которого именно Вы заметили и вели его еще до победы на Intel ISEF в 2019 г. Чутье наставника Вас и здесь не подвело».

27 августа на странице «Новости» в разделе «Главное» (<https://news.itmo.ru/ru/>) портала Университета ИТМО в подразделе Blogs были приведены ссылки на три моих материала: «К столетию со дня рождения Анатолия Ивановича Китова», «Можно ли научить стать успешным?» «Пеле-то – не Ленин». А вот фотография этого события на моей странице в сети «ВКонтакте»: (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244745%2Falbum1077823_00%2Frev).

28 августа на портале Университета была опубликована статья, в которой Ольга Иванова рассказывает об обучении в магистратуре по специальности «Биоинформатика и системная биология» (руководитель образовательной программы – Алексей Сергушичев), которую она закончила в этом году (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9689/>). Ольга в своей магистерской диссертации, выполненной в Центре им. Алмазова под руководством Ренаты Дмитриевой и Алексея Сергушичева, исследовала влияние мутаций в определенном гене на дифференцировку стволовых клеток мышечной ткани. При этом для изучения экспрессии генов был использован биоинформатический метод «Анализ данных РНК-секвенирования», который позволил обнаружить те молекулярные пути, которые подверглись изменениям. «Мне интересна тема старения. Мутации, которые мы изучаем, на самом деле с этой темой связаны. Так, существует мутация в этом гене, которая приводит к прогерии – синдрому Хатчинсона–Гилфорда (синдрому преждевременного старения). В среднем пациенты с этой мутацией живут 13 лет, и уже у совсем маленьких детей наблюдаются все признаки старения органов, тканей, кожи, мышц. Три миллиарда пар нуклеотидов кодируют весь наш организм. И одна точечная мутация в одной из этих пар приводит к тому, что стареет все тело – и никто не понимает, почему. Мне было бы очень интересно в этом разобраться», – в заключение сказала Ольга.

Кстати, в статье «Как расшифровать геном и изобрести новое лекарство, не вставая из-за компьютера» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9760/>) Ольга совместно с Антоном Замятинным попыталась дать ответы на следующие восемь вопросов: 1. Что такое биоинформатика? 2. Как она появилась? 3. Зачем она нужна? 4. Где она используются? 5. А где еще? 6. Чем занимается

биоинформатик? 7. Биоинформатик – это программист или биолог? 8. Как биоинформатика может изменить наше будущее?

Кнам в 2020 г. на направление подготовки «Прикладная математика и информатика» на бюджетные места, оставшиеся после олимпиадников, проходной балл по ЕГЭ – 296, а на «Информационные системы и технологии» поступили только олимпиадники. В прошлые годы эти показатели по первому направлению составили: 2016 – 294; 2017 – 309; 2018 – 283; 2019 – 302; по второму: 2016 – 270; 2017 – 300; 2018 – 291; 2019 – 303.

Первого сентября мы создали сайт, посвященный применению Автоматов в медицине (<http://automata.itmo.ru/>), потом появился в Telegram-канал Shalyto Science Group (<http://t.me/ShalytoScienceGroup>), а также страница с тем же названием в сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/shalytosciencgroup>).

Как выше было отмечено, 20 августа у меня взяли интервью, а третьего сентября на весьма известном в Рунете портале по образованию MEL оно было опубликовано под названием «Наших выпускников зовут в Google и Facebook, а мы боремся, чтобы они остались в ИТМО» (https://mel.fm/ucheba/shkola/281759-shalyto_itmo). Через некоторое время у этого текста было 32 795 просмотров, что считается успехом на этом портале для «сложных» материалов. Через какое-то время информацию о числе просмотров материала создатели портала показывать перестали...

Журналистку Ладу Бакал «навела» на меня Ольга Огаркова из пресс-службы университета, которая предположила, что интервью со мной может оказаться для портала «бомбой». Утром третьего сентября на моей странице в сети Интернет Лада написала: «Давно хотела взять интервью у кого-то из ИТМО, а тут повезло – Анатолий Абрамович отвечал на мои вопросы. Разговор был замечательно интересным, не все попало в текст, но все равно вышло классно. Спасибо!».

Мой брат Даниил редко хвалит, но здесь написал: «Молодец!». Виктор Шабуров: «Very cool, thank you for what you do!». Вероника Соболева: «Супер». Дмитрий Завалишин: «Ох, трудно удерживать людей». Юлия Завилейская: «Отличный материал получился». Влад Вишняков: «Действительно, круто!». Екатерина Боглаева: «Анатолий Абрамович, Вы прекрасны! Это они сами на Вас вышли или через нашу пресс-службу?». Сергей Рукшин сначала прокомментировал загадочно: «Эх...», а потом по моей просьбе добавил: «Зависть по поводу того, что у меня не было такого ректора и такой компании». Александр Сальников: «Чтобы люди занимались, чем хотят, а не только тем, что им нравится» ... в рамку! Это поистине золотая мысль – она бесценна! Я на рабочем

столе поставлю, чтобы я, друзья, коллеги и руководитель отдела не забывали».

Текст, в частности, лайкнули Светлана Чупшева, Сергей Абрамов, Магаз Асанов, Эдуард Пройдаков, Андрей Черногоров, Рома Елизаров, Лида Перовская, Максим Гаврилов, Юрий Бедный, Владимир Виноградов, Иван Панченко, Денис Денисов, Александр Гальперин. Только один человек, который, я думаю, временно работает в «Сколково», на моей сетевой странице был всем недоволен в моем тексте, но мне выслушивать и отвечать на всякую хрень – не привыкать (<http://is.ifmo.ru/belletristic/hren/>).

Название этого текста можно рассматривать как оценку одной стороны работы научно-образовательного ИТ-подразделения. Оценка другой его стороны я сформулировал так: «Оно должно быть таким, чтобы даже такой талант, как Геннадий Короткевич, захотел поступить туда, а самое главное – захотел там остаться после окончания обучения!».

Второго сентября 2020 г. был опубликован рейтинг лучших университетов мира Times Higher Education (THE) World University Rankings 2020, в который вошли 1527 вузов из разных стран, в том числе 48 российских вузов. Лучшие вузы России: 1. МГУ – 174 место (против 189 места в прошлом году); 2. МФТИ – как и в прошлом году (201–250 место); 3. ВШЭ – как и в прошлом году (251–300 место); 4. СПб Политех – 301–350 место (501–600 места в прошлом году); 5. МГТУ им. Н.Э. Баумана – 401–500 место (801–1000 место в прошлом году); 6. МИФИ – как в прошлом году (401–500 место); 7. СПб горный университет – 401–500 место (801–1000 место в прошлом году); 8. Университет ИТМО – 501–600 место (401–500 место в прошлом году); 9. Томский ГУ – как и в прошлом году (501–600 место); 10. Казанский ФУ – как и в прошлом году (601–800 место); 11. МИСиС – как и в прошлом году (601–800 место); 12. Новосибирский ГУ – 601–800 место (в прошлом году (501–600 место)); 13. СПбГУ – как и в прошлом году (601–800 место).

В Европе Университет ИТМО в этом рейтинге разделил 245 место (<https://www.timeshighereducation.com/student/best-universities/best-universities-europe>).

12 сентября по результатам предварительных раундов в 25 финалистов соревнования Facebook Hacker Cup 2020 попали трое наших: Геннадий Короткевич, Павел Маврин и Николай Будин. Ильдар Гайнуллин занял 11 место.

На 25 сентября кафедра обладала следующими информационными ресурсами: 1. «ИТМО ФИТиП» (https://vk.com/itmo_fitip); 2. «Кафедра КТ (Прикладная математика и информатика в Университете ИТМО)» (https://vk.com/ct_itmo); 3. «Международная лаборатория «Компьютерные технологии»» (<http://ctlab.ifmo.ru/ru/87845/>); 4. «Международная лаборатория

«Компьютерные технологии» Университета ИТМО» (<https://vk.com/itmo.ctlab>); 5. «Machine Learning Lab. ИТМО University. Обучаем машины, обучаем людей обучать машины» (<https://vk.com/itmo.mllab>); 6. Shalyto Science Group (<https://vk.com/shalytosciencegroup>); 7. Сайт по автоматному программированию и мотивации к творчеству (<http://is.ifmo.ru/>).

29 сентября прошел Ученый совет в новом «перевернутом» формате, в рамках которого его члены были разбиты на шесть групп, которые предлагали темы для включения в план работы на текущий учебный год. Потом представители групп высказали свои предложения, и каждое из них немного обсуждали на предмет включения в план. Слава Богу, что я еще имею возможность там сказать практически все, что думаю, чем почти каждый раз и пользуюсь. На этот раз мои слова вызвали ответную реакцию: после Совета я получил сообщение от одной из сотрудниц университета: «Добрый вечер, Анатолий Абрамович! Спасибо за Ваши высказывания на Ученом совете! Я рада, что есть люди, которые все понимают... А Вы для меня (да и не только) – человек бесконечно уважаемый. Ваше мнения приятно читать в сети. Мой сын будет поступать в ИТМО в 2025 г. Я очень бы хотела, чтоб это было ИТМО Шалыто, Парфенова и Станкевича..., а не ИТМО из красивых слов... Я часто рассказываю сыну про это, и он решил поступать в ИТМО... Мотивирую, как могу! И про Гену Короткевича ему все уши прожужжала)))». И «Заметки о мотивации» мы вместе читаем. Я не понимаю, что происходит в университете с момента, когда в нем убрали кафедры».

На это я ответил, что трижды на Ученом совете говорил, что это не надо делать. Первый раз это было, когда не долго проработавший у нас проректор Михайлов предложил с целью повышения качества образования заменить кафедры на образовательные программы. Мне не было понятно, почему при этом качество, наоборот, не снизится. Идея введения образовательных программ сохранилась и после того, как Михайлов ушел. Когда этот вопрос вновь обсуждался на Ученом совете, я предложил сохранить хотя бы две исторические кафедры – «Вычислительной техники» и «Компьютерных технологий», чтобы не произошло, как в Альма-матер ректора – СПб Политехе, где почти не осталось следов о великом факультете – Физмехе, который организовали и который заканчивали великие люди. Через некоторое время я с этим же вопросом «возник» вновь, и ректор сказал, что я могу считать себя работающим на КТ и писать об этом, но кафедр в университете не будет. Предложением ректора я воспользовался, и название этой книги не изменил и не изменю.

На это я получил ответ: «Я это знаю». На вопрос: «Откуда», она ответила: «Я в ИТМО работаю 10 лет». Потом я написал: «Пытаюсь писать в сети что-то противоположное некоторым из принимаемых решений». Ответ был таким: «Пытайтесь! Мы Вас слышим и с Вами согласны!». Вот так не-

ожиданно закончился этот Ученый совет. Утром я получил еще одно письмо: «Мой ребенок вчера не верил, что я с Вами переписываюсь)))». «Легенда :-))», – написал я, что мне подтвердили :-)).

30 сентября стало известно о том, что как наш университет ни старается достичь успехов в разных направлениях, а российское рейтинговое агентство РАЕХ награждает его среди лучших вузов России ни за что иное, как «За победы в международных олимпиадах»!

Первого октября на портале Университета было опубликовано интервью Александра Фарсеева, который возглавляет в нашей научном центре группу исследователей, занимающихся применением искусственного интеллекта для анализа соцсетей (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9779/>).

Второго октября Андрею Станкевичу исполнилось 39 лет. Вот статья о нем: https://vk.com/@ct_itmo-teachers-andrew-stankevich.

В этот же день в «Блогах университета ИТМО» появился мой текст «А похвалить?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/197/>).

Вэтом году со второго по девятое октября у набожных евреев всего мира праздник Суккот – напоминание о трудностях и испытаниях, которые пришлось пережить им в годы скитаний после выхода из египетского рабства на пути в Землю обетованную. Хотя я человек ненабожный, было очень приятно от Людмилы Оганесян, которую я никогда не видел, получить еврейскую молитву, у которой такой перевод:

«Да благословит тебя Господь и сохранит тебя!

Да презрит на тебя Господь своим лицом и помилует тебя!

Да обратит Господь лицо свое на тебя и даст тебе мир!

Да благословит тебя Господь и сохранит тебя!

Да признает тебя Господь светлым лицом своим и помилует тебя!

Да обратит Господь лицо свое на тебя и даст тебе мир!».

Впервых числах октября я разбирался с тем, что читать малышам на русском языке. Сначала мне показалось, что несмотря на невиданный прогресс в разных областях, которого добилось человечество за последние 100 лет, он эту область почти обошел. Потом оказалось, что это не совсем так. Это разбирательство породило на моих сетевых страницах три текста на эту тему: «Госзаказ для Ивана и не только» (<https://vk.com/@1077823-goszakaz-dlya-ivana-i-ne-tolko>), «Еще раз о стихах для малышей» (<https://vk.com/@1077823-esche-raz-o-stihah-dlya-malyshei>) и «Заметка о детских поэтах» (<https://vk.com/@1077823-zametka-o-detskih-poetah>).

Пятого октября в стране был очередной праздник. С ним меня поздравил Михаил Кудинов, с которым сейчас, можно сказать, я дружу, а когда он учился, отношения были далеки от безоблачных: «Анатолий Абрамович, добрый день! С «Днем учителя»! Спасибо Вам большое за труд и любовь, которую Вы вкладываете в своих учеников, хотя они это не всегда сразу понимают! Спасибо Вам большое!».

14 октября Аналитический центр «Эксперт» составил рейтинг «предпринимательских» университетов России в 2020 г. Перед ИТМО только МФТИ, ВШЭ, МГУ, СПбГУ и МГТУ им. Н.Э. Баумана (<http://www.acexpert.ru/table/2020/itogoviy-reyting-predprinimatelskih-universitetov/?table=32090>).

В этот же день была опубликована статья о работе Арипа Асадулаева, названная «Теория оптимальной транспортировки в генеративных моделях» (<https://vk.com/@itmo.mllab-teoriya-optimalnoi-transportirovki-v-generativnyh-modelyah>). В ней рассказано, как ему с коллегами удалось получить теоретически обоснованную порождающую нейронную сеть. До этого в «ВКонтакте» на странице лаборатории машинного обучения Университета ИТМО был опубликован текст о магистерской диссертации Арипа «Обусловленность для формирования политик агента обучения с подкреплением» (https://vk.com/itmo.mllab?w=wall-196243666_14), которая была посвящена алгоритмам машинного обучения с подкреплением. Такие алгоритмы применяются в тех областях машинного обучения, где задачи сильно приближены к условиям реальной жизни. Поэтому результаты работы алгоритмов сравниваются с показателями деятельности людей, например, тестируются на компьютерных играх. Целью диссертации было исследование и исправление недостатков продвинутых алгоритмов обучения с подкреплением. В результате ему удалось улучшить показатели алгоритма Proximal Policy Optimization, который является мощным и показывает высокие результаты. Этот алгоритм использовался при создании такой программы, как AlphaZero, которая в течение 24 часов достигла сверхчеловеческого уровня в таких играх, как шахматы, го и сёги.

15 октября прошел STUDENT SCIENCE OPEN DAY, в рамках которого более трех часов практически только молодые исследователи кратко рассказывали, чем они занимаются в научных подразделениях Университета ИТМО (https://www.youtube.com/watch?v=mC7_Lfu2SmA&feature=youtu.be).

19 октября была опубликована статья «Об исследованиях и разработках в области компьютерного зрения», проводимых Валерией Ефимовой (<https://vk.com/@itmo.mllab-rnd-v-oblasti-komputernogo-zrenia>).

21 октября стало известно (<https://vc.ru/services/89048-razvitiem-pomoshchnika-alisa-zaumetsya-byvshiy-rukovoditel-razrabotki-imnoy-lenty-vkontakte-andrey-zakonov>), что наш выпускник Андрей Законов назначен руководителем разработки голосового помощника «Алиса» в управлении машинного интеллекта и исследований «Яндекса», а 25 ноября Алексей Пивоваров взял интервью об успехах «Яндекса» у управляющего директора этой компании Тиграна Худавердяна и ведущих специалистов разных направлений (<https://www.youtube.com/watch?v=qlFTxADGixA>). Андрей в конце этого видео (засечки 1.00.26 по 1.05.50) рассказывает о «Алисе».

До этого Андрей работал в качестве директора по росту и исследованиям «ВКонтакте». Вот его выступления в этой должности на тему «Product-driven подход к машинному обучению» в 2019 г. (https://www.youtube.com/watch?v=xGNUI_Qtmbc) и 2020 г. (<https://www.youtube.com/watch?v=qHBZDuxczr0>). Здесь он проработал пять лет. Отмечу, что за часть задач, за которые отвечал Андрей Законов (алгоритмы контентной платформы и операционные вопросы), в «ВКонтакте» в дальнейшем будет отвечать другой наш выпускник – Андрей Якушев.

Вечером 22 октября я написал и отправил текст «О борьбе с идиотизмом» на сайт «Экспертный центр электронного государства». Практически сразу получил ответ от Андрея Анненкова: «Блестяще! Сейчас выпустим», и он не обманул: <https://d-russia.ru/o-borbe-s-idiotizmom.html>.

23 октября у нашего факультета появился YouTube-канал «ИТМО ФИТИП / ИТМО ФИТИП» (<https://www.youtube.com/channel/UCLrLLrdH4xxdDGAv6DOBPCQ/>). Там, в частности, выложена «Презентация тем выпускных квалификационных работ для наших студентов» (<https://www.youtube.com/watch?v=uxmmoutuK0s>), которая продолжалась почти три часа. Отмечу, что среди предложенных тем была и такая: «Автоматное программирование и автоматическая верификация в киберфизических системах», озвученная Валерием Вяткиным. Автоматное программирование живет, а иногда и побеждает.

В этот же день в рамках онлайн-конференции «ИТ-образование в современном мире» прошел круглый стол «ИТ-факультеты», в работе которого принял участие Андрей Станкевич (https://mnmcs.hse.ru/it-conference/discussion/it_faculties). Запись первого дня конференции размещена по адресу: https://www.youtube.com/watch?v=Op_ampFhmo&feature=youtu.be.

Во второй день прошел круглый стол «ИТ-магистратуры» (<https://www.youtube.com/watch?v=kVhMEE74u3s&feature=youtu.be>). На засечке 5.23.52 прозвучало мое предложение о том, чтобы в решение конференции записать необходимость обратиться в соответствующие ведомства с тем, что для по-

вышения конкурентоспособности российских вузов обеспечить возможность поступления в аспирантуру непосредственно после бакалавриата. Я об этом написал текст «Помогите!» (<https://vk.com/@1077823-pomogite>). На это призыв откликнулся один мой знакомый, который написал: «Мне нужен документ: «Концепция новой аспирантуры». В Вашем изложении, но без эмоций, а в виде аналитической записки. 1. Готов этот документ занести нормальному депутату ГД РФ; 2. Готов занести документ нормальному сенатору СФ РФ; 3. Готов занести документ Фалькову и в аппарат Правительства». Я ответил: «Большое спасибо! Сообщу о твоём предложении тем, кто, возможно, будет обсуждать это в программном комитете конференции». На этом, естественно, все и закончилось.

23 октября опубликован рейтинг Best Global Universities, в который в этом году вошли 1748 вузов из 86 стран мира, а в публикуемую часть – 1500 вузов. Университеты ранжируются либо при вхождении в мировой ТОП-250 по результатам глобального репутационного опроса, либо при наличии не менее 1250 публикаций в базе данных Web of Science Core Collection за период 2014–2018 гг. Университет ИТМО занял 718 место (в 2019 г. – 752 место) и сохранил девятое место среди российских вузов. Среди вузов Европы наш университет приблизился к ТОП-300, заняв 304 место. По Computer Science у нас 350 место в мире, а у МГУ – 380 место. Это единственные два участника рейтинга по этому предмету из России (<https://www.usnews.com/education/best-global-universities/itmo-university-529154>, https://news.itmo.ru/ru/ratings/university_live/news/9835/).

24–25 октября была проведена школа-интенсив от Botan Investments (<https://botaninvestments.com/>) по прикладным направлениям машинного обучения (SOTAMLS: State-Of-The-Art Machine Learning School). При этом рассматривались теоретические основы глубокого обучения, в том числе генеративных сетей, а также проведены tutorиалы по открытым решениям в основных практических направлениях. От нас в школе приняли участия Андрей Фильченков, прочитавший лекцию, и Арип Асадулаев, который провел практическое занятие по методологии построения и обучения генеративных сетей (https://vk.com/public31119059?z=photo-196243666_457239096%2Fwall-31119059_4729).

27 октября стало известно, что Университет ИТМО занял пятое место в стране по качеству бюджетного приема – средний балл 93.1 по сравнению с 92.7 в предыдущем году. Перед нами МФТИ, МГИМО, ВШЭ и МИФИ. После нас ВШЭ (Санкт-Петербург), РАНХиГС, СПбГУ, МГУ и МГЮУ им. О.Е. Кутафина (<https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/9849/>).

В этот же день Рита Саблина опубликовала текст «Коронавирусная инфекция: симптомы, варианты лечения дома, госпитализация» (<https://vk.com/@1419102-lechenie-koronavirusnoi-infekcii-na-domu-simptomu-lechenie-gэ>).

28 октября 2020 г. стали известны предметные рейтинги THE (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9847/). Впервые за последние пять лет мы по CS не попали в сто лучших университетов мира (<https://itmo.ru/ru/ratings/ratings.htm>), заняв место с 101–125 (конкретное место – 104). Из российских вузов перед нами только МФТИ, который тоже отступил, но остался в сотне – 91 место. МГУ – 126–150, СПб Политех – 151–175. Мы дебютировали в рейтинге Life Sciences, заняв 251–300 место.

В этот же день в основном наши выпускники провели Career Event «ВКонтакте» (<https://www.youtube.com/watch?v=hc9XdT6qdh8&t=705s>). До этого, 12 октября, в сети появился ролик о нашей выпускнице Ксении Бурой, работающей «ВКонтакте», который называется: «Мой профиль: персональные рекомендации» (<https://vk.com/@tech-my-profile>). У него около миллиона просмотров!

Первого ноября Геннадий Короткевич выиграл соревнование VK Cup 2019–2020 Engine (<https://cphof.org/standings/vkcup/2020>).

В этот же день я получил письмо от Александра Игоревича Пономарева – заместителя директора по учебной части Центра развития талантов Республики Башкортостан «Аврора»: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Мы с Вами не знакомы, однако я увидел Вас на просторах Интернета и заслушался Вашими лекциями». Мне кажется, что он поступил правильно :-).

Третьего ноября было опубликовано видео о нашей ML-лаборатории (<https://www.youtube.com/watch?v=F9AIIeeHH8o&t=4445s>).

Пятого ноября Денис Антипов стал PhD, закончив двойную аспирантуру Ecole Polytechnique (Франция) and ИТМО University (Россия). Он защитил диссертацию на тему «New Methods for Tight Analysis of Population-based Evolutionary Algorithms». Научные руководители – Benjamin Doerr и Максим Буздалов. Защита проходила онлайн.

Шестого ноября прошел JetBrains Knowledge Day 2020. Free online event (<https://pages.jetbrains.com/knowledge-day-2020/ics/>). Первые два докладчика – Роман Елизаров и Михаил Дворкин.

В этот же день в «Блогах Университета ИТМО» опубликовали мой текст «Госзаказ для Ивана и не только» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/203/>),

в котором, как отмечено выше, я просил Ивана Ямщикова попытаться генерировать стихи для очень маленьких детей. После этого Иван написал мне: «Круто. Когда мы делали материал, связанный с «Гражданской обороной», GPT-2 еще не было. Был просто автоэнкодер на Gated Recurrent Units». У себя на странице Иван отметил: «Я не фанат госзаказа, но вот заказ от такого человека, как Анатолий Шалыто – это повод подумать. Генерация связных сюжетных текстов – задача на порядок сложнее, чем та, что решали мы. Впрочем, я с Aleksei Tikhonov, Igor Samenko и Анастасией Малышевой над этим потихоньку тоже работаем. Может, что-то и выйдет».

Седьмого ноября Андрей Станкевич провел Open Talk о его образовательной программе для абитуриентов 2021 г. (https://vk.com/ct_itm_o?z=video-131616069_456239041). В этот же день Евгений Беляев рассказал, чем занимается возглавляемая им Video Coding Lab (https://www.youtube.com/watch?v=3aFxfaydk&feature=emb_logo).

10 ноября я поздравил с днем рождения нашего выпускника 2006 г. Веселина Пенева, который мне ответил так: «30 октября я на своем YouTube-канале BitDust Team разместил ролик State Machines: How to «Draw» Behavior of Your Program (https://www.youtube.com/watch?v=MnwnPFxh1Lk&feature=emb_logo). Очень благодарен Вам за то, что когда-то этому меня научили!».

13 ноября, в пятницу, я во второй раз стал научным руководителем аспиранта ... Геннадия Короткевича!

14 ноября Максим Бuzдалов рассказал о руководимой им лаборатории «Эволюционные вычисления» (<https://www.youtube.com/watch?v=t5Yzj2vizGQ&t=2s>).

17 ноября Санкт-Петербургский центр разработок Dell Technologies организовал церемонию награждения обладателей «Стипендии успешного первокурсника» для семи вузов города. Она проводится уже несколько лет, в том числе и с моим участием, но тогда название компании было EMC. Представителям вузов предложили выступить с пятиминутными поздравлениями студентов. Я не очень-то верил, что кого-то можно заставить задуматься о жизни за столь короткое время и тем более онлайн, но, как всегда, постарался, и оказалось, что кое-что получилось, так как через два дня получил такое письмо: «Анатолий Абрамович, добрый день. Меня зовут Сергей. Я студент второго курса, факультета ФИТиП Университета ИТМО. Я всегда задумывался о своем будущем. Непосредственно Вам я решил написать после Вашего выступления на церемонии награждения стипендиатов от Dell Technologies и Фонда Эйлера, так как понял, что я, видимо, многое

упускаю. Если есть такая возможность, то очень хотел бы очно встретиться и пообщаться. Потому что у меня есть определенные терзания и сомнения относительно построения карьерного пути, и Ваши, я уверен, советы могли бы действительно помочь. И я благодарен нашему вузу, и хочу способствовать его развитию, и считаю, что мой случай достаточно репрезентативен. Можем встретиться?» (Сергей Смирнов). Я ответил, что очно из-за пандемии встречаться не буду, а онлайн можно поговорить сколь угодно долго. Мы поговорили два раза: один раз час двадцать, а второй – два двадцать. При этом говорил в основном, естественно, :-) я.

18 ноября была опубликована первая серьезная статья с участием Гены Короткевича: Alexeev N., Isomurodov J., Sukhov V., Korotkevich G., Sergushichev A. Markov Chain Monte Carlo for Active Module Identification Problem // BMC Bioinformatics. 21. Article number: 261 (2020). Open Access. Selected articles from the 15th International Symposium on Bioinformatics Research and Applications (ISBRA-19): Bioinformatics. <https://bmcbioinformatics.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12859-020-03572-9>.

На портале нашего университета про эту статью вышел текст «Ученые представили метод, который позволяет оценить вероятность связи гена и болезни» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/9933/>). С помощью этого метода можно определять, какова возможность того, что тот или иной ген или гены влияют на различные процессы в организме, в том числе на развитие заболеваний. Сравнивая гены человека, у которого есть интересующая исследователей болезнь или другой процесс в организме, с генами тех, у кого этой болезни нет, можно увидеть, активность каких генов отличается, а затем на основе этих данных появляется возможность предположить, что некоторые из отличающихся генов могут иметь большее значение для развития интересующей исследователей болезни.

В этот же день в приложении «Коммерсант. Инновации» № 211 на странице 14 вышел материал «Технологический запрос на кадры» (<https://www.kommersant.ru/doc/4573884>), в котором участвовал и я.

18 ноября для студентов нашего факультета прошел Career Event JetBrains, в рамках которого было рассказано о применении машинного обучения в программировании (<https://www.youtube.com/watch?v=0FiDFkIdTV0&t=114s>).

19 ноября Российское профессорское собрание определило девять лауреатов общенациональной премии «Декан года – 2020». Среди награжденных – директор нашего мегафакультета Александр Валерьевич Бухановский (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9916/).

В этот же день в проекте Kotlin сменился лидер: вместо одного нашего выпускник, Андрея Бреслава, им стал другой – Роман Елизаров (<https://blog.jetbrains.com/kotlin/2020/11/roman-elizarov-is-the-new-project-lead-for-kotlin/>).

21 ноября мне написал наш аспирант Алексей Забашта, что на лекции Романа Шанина «Человек – это конечный автомат. А может быть, и нет!» (<https://www.youtube.com/watch?v=aAQsKRub5L0&feature=share>) на засечке 45.05 он рассказывает обо мне и автоматном программировании («Шалыто в роликах на YouTube рассказывает о автоматном программировании страстно и интересно»). Интересно, что на этой лекции моя фамилия была упомянута единственной, причем правильно, так как, говоря про книгу «Игры и автоматы» (https://www.studmed.ru/pospelov-da-igry-i-avtomaty_158b39d32e7.html), лектор пытался приписать ее Виктору Варшавскому, хотя эту книгу написал Дмитрий Поспелов, а Варшавским вместе с Поспеловым написана другая книга – «Оркестр играет без дирижера» (<https://www.keldysh.ru/pages/mrbur-web/misc/pospelov/orchestra.htm>).

22 ноября Гена Короткевич на соревнованиях TopCoder-2020 выиграл (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9919/) номинацию «Алгоритм» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244976%2Falbum1077823_00%2Frev) и занял второе место в «Марафоне» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457244974%2Falbum1077823_00%2Frev).

23 ноября появилась еще одно видео от нас: «ML-лаборатория. Часть 2» (https://www.youtube.com/watch?v=KDkkEtWhex0&feature=emb_logo).

25 ноября была опубликована статья Андрея Анненкова «Почему это в России никому не интересно» (<https://d-russia.ru/pochemu-v-rossii-jeto-nikomu-ne-interesno.html>) о реакции (вернее, ее отсутствии) общества на очередную победу Гены. В тексте есть такие слова: «Научный руководитель аспиранта Короткевича профессор Шалыто надежд не оправдал, так как затруднился с ответом на вопрос «почему». После этого Максим Буздалов написал: «Судя по этой статье, Анатолий Абрамович впервые в жизни с чем-то не справился :). Это даже звучит как-то непривычно...». На это я ответил: «Я же не мог сказать, что я думаю по этому поводу на сайте, связанном с Администрацией Президента! Журналист и без меня отлично справился. Так что я не справился не до конца. Время, когда я не справляюсь с чем-нибудь полностью – еще впереди!».

Как отмечено выше, в сентябре 2011 г. наша кафедра совместно с Mail.ru Group «с моей подачи» и при поддержке двух Дмитриев – Гришина и Зевелева провела неофициальный чемпионат мира среди русскоязычных программистов Russian Code Cup (RCC), который стал ежегодным (https://ru.wikipedia.org/wiki/Russian_Code_Cup). Прошло почти десять лет, и 25 ноября 2020 г. РБК публикует статью: «Как чемпионаты позволяют находить лучших ИТ-специалистов» (<https://trends.rbc.ru/trends/education/5f8e1b229a7947035adae0ca>). Не знаю, многим ли помогло инициированное нами мероприятие, но оно точно помогло автору этой статьи – Дмитрию Санникову, должности которого (руководитель направления чемпионатов Mail.ru Group) в то время не было!

В тот же день в «Виртуальном компьютерном музее» опубликовали мой текст «Фрагменты статьи «Великое пробуждение искусственного интеллекта» и кое-что еще» (<https://www.computer-museum.ru/articles/tekhnologii-programmirovaniya/3988/>). При этом отмечу, что выпускник нашей магистратуры 2019 г. чемпион мира по программированию Иван Белоногов (<https://vk.com/xbelonogov>) был принят на работу в Open AI (<https://openai.com/>), но потом начались «заморочки» с визой, которые не смогло решить даже руководство этой выдающейся компании. Недавно совершенно случайно узнал, что выпускница нашего бакалавриата 2017 г. Дарья Зенкова – Software Engineer в DeepMind (<https://deepmind.com>). Круто!

26 ноября завершился первый этап Всероссийского конкурса «Эврика!», посвященного продвижению Национального проекта «Наука» (<https://vk.com/@-995772-konkurs-evrika-prodolzhaetsya>). Конкурс проводился в двух номинациях: «Лучший коммуникационный социальный проект» и «Медиа» (<https://www.rsuh.ru/news/detail.php?ID=672219>). Во второй номинации единственным награжденным стал проект, инициированный мною – статья Екатерины Шевыревой «Как первокурсник ИТМО Даниил Казанцев еще в школе создал сурдопереводчик и попал с ним на конкурсы Intel и Google», опубликованной на портале нашего Университета (<http://ostrov-mir.ru/news/821/>).

28 ноября Дания Чивилихин рассказал о работе Discrete Optimization & Formal Methods Lab (<https://www.youtube.com/watch?v=KzBGvDHFBSw>).

Второго декабря у нас состоялся очень интересный стрим (<https://www.youtube.com/watch?v=Ijnzl9eePT4>) с моим бывшим аспирантом, выпускником Уральского государственного университета, бронзовым призером ACM ICPC 2001 г. Никитой Шамгуновым на тему Building a Technology Company (<http://is.ifmo.ru/belletristic/forbes>). А вот информация о

Никите, размещенная в группе «ИТМО ФИТиП» «ВКонтакте» (https://vk.com/itmo_fitip): «He is passionate about deep tech, data infrastructure, and system software. Nikita graduated from St. Petersburg ITMO University in Russia with a PhD. He was a systems software engineer at Microsoft SQL Server for six years. He also worked on data infrastructure at Facebook. Then Nikita co-founded MemSQL in 2011, where he served as CTO and then CEO, successfully scaling the company to over 40M in ARR (Коэффициент Эффективности Инвестиций, А.Ш.) and near profitability. In 2020, Nikita became a Partner at Khosla Ventures. Working language is Russian» (https://vk.com/itmo_fitip?w=wall-188707182_131).

Компания Никиты, которая недавно изменила название с MemSQL на SingleStore (<https://www.singlestore.com/>), оценивается в 500 миллионов долларов и имеет представительства в нескольких странах мира. В июне 2021 г. он сказал мне, что инвесторы оценивают компанию как «единорога». Никите 42 года, и он собирается взять еще не одну такую вершину.

Еще один олимпиадник, добившийся большого успеха в ИТ-бизнесе – это золотой призер чемпионата мира по программированию ACM ICPC 2008 г. (он входил в команду Ижевского государственного технического университета, занявшую третье место на том чемпионате) Александр Скиданов, который, по словам Никиты Шамгунова, за три года построил «единорога». Он был первым сотрудником в MemSQL (2011–2016). До этого (2009–2011 гг.) работал в Microsoft. После MemSQL проходил испытательный срок в OpenAI. Потом, как и Никита, прошел через YCombinator ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Y_Combinator_\(компания\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Y_Combinator_(компания))) – Winter 2017 (<https://www.ycdb.co/batch/w17>).

В результате Александр создал компанию NEAR Protocol (<https://near.org/>), которая разработала протокол работы блокчейна, более быстрый и масштабируемый по сравнению с известными, который позволяет упростить как написание приложений на блокчейне, так и их использование конечным пользователям. С публикацией Скиданова на эту тему можно ознакомиться на портале «Хабр» (<https://habr.com/ru/company/near/blog/523526/>), а о том, как он строил компанию можно прочесть здесь: <https://habr.com/ru/company/near/blog/519634/>.

Идею создания такого протокола он начал обсуждать со своими бывшими коллегами по MemSQL и его сокомандником с времен ACM ICPC, и она заинтересовала четырех из пяти людей, с кем он разговаривал по этому вопросу. За один день в августе 2018 г. NEAR вырос с трех человек до семи, а в течение следующей недели – до девяти. При этом уровень людей, по словам Скиданова, был просто невероятным. Все программисты были либо из ранней команды MemSQL, либо проработали по много лет в Google и Facebook. Трое из них имели золотые медали ACM ICPC. Один из семи первых про-

граммистов выиграл ACM ICPC дважды – это наш выпускник Михаил Кевер. Потом в компании дистанционно стал работать еще один наш выпускник и тоже двукратный чемпион мира ACM ICPC Евгений Капун.

На тот момент дважды чемпионов в мире было всего шесть. Сегодня их девять, и двое из них работают в компании Скиданова. Все это позволило привлечь инвестиции, так как инвесторы понимают, что конкретный продукт или дизайн много раз может измениться, и поэтому они в большей мере ориентируются на команду. Указанный протокол создается многими командами в мире. Почти все они, включая NEAR, разрабатываются открыто. Поэтому идеи и код в целом не скрываются. Более того, с подачи Скиданова сорок пять команд подробно рассказали в Интернете о своих разработках (https://www.youtube.com/playlist?list=PL9tzQn_TEuFWweVbfTbaedFdwVrvaYPq4). Рассказ самого Скиданова приведен здесь: <https://www.youtube.com/watch?v=8xpOUqdoyp0>. При этом мне, когда я слушал Скиданова, показалось странным, что более четырех десятков видео на YouTube имели всего 6000 просмотров. У «Маши и Каши» (<https://www.youtube.com/watch?v=KYniUCGPGLs>) их значительно больше... Видимо, обсуждается нечто весьма сложное...

Третьего декабря был опубликован мой текст «Кое-что об образовании» (<https://d-russia.ru/koe-chto-ob-obrazovanii.html>, <https://vk.com/@1077823-koe-chto-ob-obrazovanii>). Кто не боится большого числа букв, прочтите... Вот что после его прочтения написал мне Народный учитель России Сергей Рукшин: «Единственный критический отзыв о Вашем тексте про образование, в котором много букв: «Очевидные возражения Шалыто – насчет того, что он говорит о высшей школе так, будто вокруг нее все в шоколаде. Между тем многие его разумные претензии на уровне высшей школы уже практически бессмысленны. Так, учить писать по-русски (да что там писать, будем честны, – и читать тоже) в вузах уже не стоит. Пусть уж такими доживают. Все остальные мои корреспонденты соглашаются и в восторгах упоения тем, что об их проблемах Вы тоже написали. Ваш СР». Он перепостил этот текст на свою страницу «ВКонтакте», добавив комментарий: «Браво, Анатолий Абрамович!».

«Анатолий Абрамович, прочитала! Фундаментальная статья получилась, вобрала в себя многие важные темы... До сих пор живу на Вашем заряде мотивации, впервые попавшем в меня на третьем курсе! Хочется делать что-то значимое, и не только в науке. Спасибо Вам!» (Арина Буздолова).

А вот слова Владимира Стешенко: «Полностью согласен! Бауманское Абрамство держится, с кафедрой и факультетом связь не теряется – конечно, это от конкретных персоналий зависит». Ayder Gaboy: «О том, что современная система образования – машина по клонированию неотесанных простаков, догадывается любой мало-мальски здравомыслящий человек.

Некоторые в этой системе, несмотря на модные тренды, продолжают делать то, что должно. Автор статьи – один из них». Потом он еще написал: «Очевидные и бесспорные тезисы. Ни разу не слышал словосочетание «халва науки». «Гранит науки» слышал, а «халва» – нет».

Мой однокашник, профессор Вячеслав Мошников из ЛЭТИ перепостил этот текст на страницу «Молодежной школы СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союза выпускников» (https://vk.com/youth_school_spbetu). Владимир Мединский (не тот :-)) – перепостил также. Андрей Назаров перепостил с таким комментарием: «Согласен по всем пунктам».

Игорь Агамирзян написал: «Замечательная статья. Спасибо, Анатолий Абрамович!», а Алекс Жаворонков: «Какая Вы умница!». Аркадий Соснов: «Круто! У меня книжка вышла, в которой есть очерк про Гену Короткевича и Вашими портретами :)». Екатерина Скорб: «Спасибо! Посмотрю. Ваш опыт уникален». Светлана Чупшева: «Прочитала :)». Я ответил: «Уже немало! Спасибо». Иван Смолин: «Прочитал. Не со всем согласен, но очень интересно». Александра Дроздова: «Прочитала. Было бы круто, если бы у ИТМО тоже был музей с подарками выпускников и башня, построенная на их средства». Я ответил: «Манилов о более выполнимом мечтал...». Анастасия Долгошева: «Спасибо! Много интересного!». Юрий Маслеников: «Спасибо за ссылку! Прочел с удовольствием. Написана, как всегда, с чувством и по делу. Буду распространять». Андрей Тюгашев: «Почитал Ваши заметки об образовании, полностью согласен и даже уже начал распространять среди коллег».

Получил несколько «пальцев вверх»: от Виктора Шабурова, Дмитрия Василенко, Олега Мальсагова, Евгения Путина, Арипа Асадулаева. Несмотря на большое число букв в тексте, его лайкнуло около 30 человек, среди них Андрей Аствацатуров, Андрей Анненков, Алексей Малеев, Магаз Асанов.

Дима Кочелаев написал следующее: «Добрый день, Анатолий Абрамович. Спасибо за ссылку. Было интересно прочитать и приятно увидеть свою цитату (и поныне придерживаюсь высказанного тогда мнения). Полностью согласен с мыслью о зачастую низкой мотивации студентов из-за бесплатности образования. Я, наверное, был не самый худший студент, но легко могу вспомнить моменты во время обучения, где не доработал или схалтявил. В целом же культура высшего образования подорвана его массовостью – нельзя сделать столько условных Феррари, сколько Газелей, но понятно, что не всегда нужно столько Феррари, а востребованы именно Газели. И поэтому абитуриенты продолжают рваться в хоть какие-нибудь вузы, а вузы, в свою очередь, отзываются на это наращиванием числа мест и выпускаемых студентов. В нашем выпуске заканчивало 22 человека, сейчас, как я понимаю, это уже ближе к 100. Не уверен, точно ли это говорит о более низких требованиях

сейчас, но со стороны выглядит подозрительно – не понимаю, как тот процесс, который был у нас, может масштабироваться в пять раз?».

А вот совсем неожиданная реакция на статью: «Здравствуйте. Я по какой-то неведомой причине до сих пор не узнал Вашего отчества, и поэтому не назову по имени. Я хочу выразить Вам безмерную благодарность от своего лица (неталантливого и невыдающегося, но хоть немного рефлексирующего по ночам школьника). Уверен, что те статьи, принадлежащие Вам, которые я читаю, – лишь малая часть Ваших трудов, но это поистине громадная работа, заслуживающая гораздо большего внимания. Не то, чтобы я очень много узнавал непосредственно из них, но в последней статье я, кажется, смог увидеть со стороны свои ошибки, что важно. Еще раз огромная благодарность за старания. Я и вправду считаю, что это очень важно» (Андрей Петров).

Всети я нашел мнение о статье Дмитрия Терёшина (<https://vk.com/Id83216117>) из Физтеха: «Это длинный текст от Анатолия Абрамовича Шальто, но, если Вы имеете хоть какое-то отношение к высшей школе, даже опосредствованное, – найдите время его прочитать». Когда я написал об этом Алексею Малееву, он ответил так: «Терёшин очень крут, и я многие наши относимся к нему с колоссальным уважением. На мой взгляд, у него лучший в мире учебник по стереометрии – Калинин А.Ю., Терёшин Д.А. Геометрия. 10–11 классы: профильный уровень. Учебник. М.: МЦНМО. 2011, 640 с. (<https://biblio.mcsme.ru/node/5465>). Он тренирует сборную математиков, никогда не был выскочкой, никогда не рвался за почестями, да он и кандидатскую-то ближе к 50 годам защитил. При этом он всегда высказывает свое настоящее мнение, иногда оно может расходиться с «линией партии», иногда совпадать, и к нему прислушиваются».

Написал об этом Сергею Рукшину, который ответил так: «Терёшин мой старый друг, я знал его школьником, с 1994 г. – студентом, потом – преподавателем. Ездил в Москву к нему на свадьбу... Один из лучших геометров страны. Правда, давно никого не тренирует».

Потом совершенно неожиданно я обнаружил этот мой текст об образовании на православном форуме: <https://postupkiforum.ru/paznoe/kogda-menyane-ponimayut-skazhi-gospod-nu-kak-mne-byt-avtor-kogda-menyane-ponimayut-skazhi-gospod-nu-kak-mne-byt-spokojno-bog-mne-otvechaet.html>.

Вновогоднюю ночь я получил поздравление: «Анатолий Абрамович! Наверное, Вам будет удивительно получить поздравление от совершенно незнакомого человека. Я искренне поздравляю Вас с Новым годом, всех Вам благ! Знаю Вас лишь заочно, но, в первую очередь не из сети, а от общих знакомых – Сережи Рукшина и Макса Пратусевича. Судя по Вашим заметкам, мы с Вами на одной волне. Здоровья и долголетия. Дмитрий».

Четвертое декабря. Сергей Муравьев: «Лекция 14. Генеративные модели» (https://vk.com/itmo.mllab?z=video-196243666_456239041%2Fpl_wall_-196243666). Предыдущие лекции находятся рядом с ней.

Пятого декабря Геннадий Короткевич победил в соревновании Facebook Hacker Cup 2020 (<https://cphof.org/standings/fhc/2020>).

В этот же день Даниил Казанцев по приглашению организаторов выступил на «Открытом уроке по ИИ» в рамках конференции Artificial Intelligence Journey (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457245019%2Fwall1077823_13154), проводимой «Сбером» (<https://ai-journey.ru/2020/>). Модератором «урока», в котором принимало участие всего несколько молодых предпринимателей со всей страны, был первый заместитель Председателя Правления Сбербанка А.А. Ведяхин (<https://ai-journey.ru/2020/conference/regional-marathon.html#tab5>). Про Даниила в программе конференции было сказано: «Студент. Победитель Google Science Fair, разработчик устройства для сурдоперевода на основе интерпретации активности мышц руки при помощи DNN».

Седьмого декабря в «Виртуальном компьютерном музее» был опубликован мой текст «Чтобы знали и помнили!» (<https://www.computer-museum.ru/articles/galglory/3991/>). Один из героев этого текста Андрей Черногоров написал мне: «Анатолий Абрамович, спасибо! Очень важно сохранить эту память». Но самый главный рецензент этого текста – Галина Вельская, дочь Адельсона-Вельского – заставила меня поволноваться. Я позвонил ей и сказал, что выложили текст, но ни в этот вечер, ни рано утром ответа не получил. Подумал, что написал что-то не так и она на меня обиделась. Однако уже в 11 часов я получил от нее письмо: «Спасибо! Прочла с огромным интересом! Опубликовала у себя на Фейсбуке», и, видимо в качестве благодарности, поведала мне историю о том, как родилось название шахматной программы «Каисса», которая в 1974 г. стала компьютерным чемпионом мира. Естественно, что я эту историю добавил в текст. Потом Галина написала, что ее сестра оценила этот текст так: «По-моему, статья прекрасная». В результате я прошел семейное рецензирование, тем более что и старший сын Галины текст не осудил.

Один из создателей «Каиссы», член-корреспондент РАН Владимир Арлазаров, после прочтения текста по телефону сказал, что я просто молодец, а потом написал: «Анатолий Абрамович, спасибо. То, что Вы пишете, очень, по-моему, важно. В ИТЭФ Александр Семенович Кронрод (1921–1986) действительно создал оазис, где расцветали и цвели многие вещи, которые потом составили основу того, что теперь называется искусственным интеллектом. На семинаре, которым он руководил вместе с еще одним выдающимся чело-

веком, Александром Львовичем Брудно (1918–2009) (https://ru.wikipedia.org/wiki/Брудно,_Александр_Львович), обсуждались идеи, алгоритмы, программы и, в частности, перцептроны, распознавание образов, программные этюды, алгоритмы на графах... Здорово, что Вы умеете и хотите писать о наших прошлых успехах, чтобы следующие поколения не вырастали не помнящими родства. Ваш В.Л. Арлазаров».

Потом он написал снова: «Анатолий Абрамович, еще раз спасибо. У Вас получилась очень симпатичная история «Острова», как назвал этот заповедник Поляк». Вице-президент ВШЭ Игорь Агамирзян написал мне: «Очень хороший текст! Спасибо!», а профессор Валерий Соколов: «Спасибо, очень интересно и познавательно!». А вот мнения моих старых знакомых Юрия Масленникова: «Класс! Спасибо, что написали этот текст!» и Бориса Беляева: «Спасибо! «Чтобы знали и помнили» – замечательно! С чем тебя и поздравляю с удовольствием!».

Восьмого декабря на портале нашего Университета была опубликована классная статья «Я почувствовала, что мне нужно новое дыхание в науке»: выпускница ИТМО – о поиске себя, междисциплинарности и пути в биоинформатику» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/9962/>), в которой рассказывается о том, что окончившая в этом году магистратуру нашей кафедры «Биоинформатика и системная биология» на английском языке (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7466/>) Наталья Петухова, которая до этого уже была кандидатом наук, возглавила «Научно-исследовательский центр биоинформатики» в Первом медицинском университете им. И. П. Павлова (<https://www.lspbgmu.ru/ru/nauka/nauchnie-podrazdeleniya/106-glavnaya/4879-nauchno-issledovatel'skij-tsentr-bioinformatiki>).

Наталья рассказывает: «Каждый курс был уникальным и очень нужным – полезно было все. Сейчас я понимаю, что в магистратуре нам дали полное и разностороннее представление о том, что может биоинформатика. Наверное, самым главным было то, что нам не только давали много теоретического материала, но и много практики: постоянные домашние задания и жесткие дедлайны. Это был абсолютно оправданный и полезный подход, так как мы должны были сами быстро искать решения, сами пробовать и общаться друг с другом. Самое главное, что я получила в ИТМО – широкий научный кругозор. Нам преподавали профессора и ученые из многих мировых школ и университетов, нам дали широкий взгляд на различные научные задачи и подходы. Главное, мы можем применять свои знания в абсолютно различных областях. Я получила в университете именно то, зачем шла в биоинформатику. Я хочу воспользоваться случаем и поблагодарить мою вторую Alma Mater – Университет ИТМО и всю его потрясающую команду, которая очень многое дала мне и вырастила меня как нового специалиста. Все, что я имею сейчас,

все мои знания в биоинформатике, я получила благодаря вам. Надеюсь, что мы будем развивать эту научную сферу вместе».

Последняя фраза, по моему мнению, здесь ключевая! Я считаю, что именно так, и никак иначе, должно заканчиваться образование! В противном случае университет что-то не дорабатывает и никогда не перейдет из «трансформаторного» в «генераторный» режим!

Девятого декабря прошел первый неклассический семинар нашей лаборатории машинного обучения. На нем сначала Андрей Фильченков рассказал о новостях из мира машинного обучения (https://vk.com/video-196243666_456239044). Потом был доклад Валерии Ефимовой на тему «Условная генерация изображения» (https://vk.com/videos-196243666?z=video-196243666_456239045%2Fpl_-196243666_-2), а после него прошли дебаты между Валерией и Ариной Буздаловой на тему «Станет ли ИИ настоящим художником» (https://vk.com/videos-196243666?z=video-196243666_456239046%2Fpl_-196243666_-2).

В этот же день был проведен совместный семинар нашей лаборатории машинного обучения с сотрудниками Алтайского института цифровых технологий и оценки качества образования на тему «Методы и алгоритмы выбора признаков и классификации в задачах биоинформатики» (<https://www.youtube.com/watch?v=WhvmefxTxac>).

12 декабря на онлайн-конференции «III отраслевая конференция «Оберон-технологии, образование и проблемы качества в цифровой индустрии» (<https://conf.oberon.org/schedule>) я выступил с докладом «От успехов на олимпиадах по программированию к успехам в науке» (<https://www.youtube.com/watch?v=n5d7IV0Qsb8&feature=youtu.be>).

13 декабря 2020 г. команда в составе Николая Будина, Станислава Наумова и Романа Коробкова заняла второе место на ICPC 2020–2021, NERC – Northern Eurasia Finals (<https://nerc.itmo.ru/archive/2020/standings.html>), который прошел онлайн, а отбор на финал из 50 команд, победивших онлайн (<https://vk.com/@nercnews-nef-offline-2020>), будет проведен весной офлайн, если это будет возможно.

14 декабря Никита Алексеев прочел лекцию «Комбинаторные задачи в биоинформатике» (https://www.youtube.com/watch?v=u2tq9KPVZg&feature=emb_logo).

16 декабря Илья Закирзянов защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations на тему: «Методы генерации детерминированных конечных автоматов с использованием пространства поиска при решении задачи выполнимости»

(<http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=229484>). Его научный руководитель – В.И. Ульянцев. Илья – мой научный внук.

В этот же день был опубликован QS EECA University Rankings – рейтинг высших учебных заведений развивающихся стран Европы и Центральной Азии, который с 2014 г. ежегодно составляется британским агентством Quacquarelli Symonds. Тогда Университет ИТМО занял 91–100 место. В 2020 г. рейтинг включает 400 университетов из 30 стран Восточной Европы, а также Турции и стран Центральной Азии. Среди них 121 вуз из России, причем 15 из них – в списке 50 лучших в рассматриваемом регионе. Наш университет в этом году занял 36 место (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/eeca-rankings/2021>), продвинувшись за год на 10 мест (https://news.itmo.ru/ru/ratings/university_live/news/9982/).

17 декабря мой старинный знакомый Борис Беляев написал: «Толя! Мне на память пришли две цитаты, которые, как мне кажется, могут относиться к твоей благородной и очень нужной, хотя и почти безнадежной, деятельности по «сохранению в ИТМО лучших»! :-): «Битва в пути» (название романа Галины Николаевой), и подробности этой битвы:

«Стыки бьются за отказ,
Колеса бьются за движенье,
А вперед толкают нас
Неподвижные сиденья»

(из текста песни Евгения Клячкина, <http://tekstovnet.ru/6/Evgeniy-Klyachkin/tekst-pesni-Na-tramvaynoy-ostanovke>).

18 декабря Антон Басин защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations «Методы обобщения и повышения производительности двухфазного генетического алгоритма со скрещиванием, компенсирующим воздействия мутаций» (<http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=228844>). Руководитель – М.В. Буздалов. Это еще один мой «внук».

В этот же день я неожиданно получил такое письмо от Дениса Сергеевича Денисова – начальника административно-правового департамента Университета ИТМО: «Глубокоуважаемый Анатолий Абрамович! Простите меня, пожалуйста! За то, что я, человек, с детства больше всего любящий читать книги (они, чаще всего, «побеждали» в моем детстве двор, хотя у нормального мальчишки должны быть, конечно, и двор, книжки...:)), из всех предметов всегда превозносящий (увы, за счет естественных и точных дисциплин и в ущерб им!) русский и английский языки и литературу, – я расписываюсь в том, что не умею достойным Вас образом и подобающими средствами выразить свое восхищение тем, ЧТО, КАК и КОГДА Вы пишете

и говорите! Это кажется таким простым, и потому, наверное, в действительности так сложно для восприятия многими (или большинством?), не говоря уже о следовании этому. Таким глубоким, мудрым, логичным и оттого (sic!) – в наше странное время – смелым. Не только кажется, конечно, а так оно и есть! Читая и слушая Вас, размышляя над услышанным и прочитанным, я не могу не согласиться с Вами, совсем «неудобным» («немодным», «несовременным», «нетрендовым»). И зябко иной раз становится при мысли о том, что это может быть «глас вопиющего в пустыне», что в нашу «Кали-Югу» нужен человек ни много ни мало Ваших мощи, опыта, мудрости, авторитета, чтобы хоть кто-то услышал, а из услышавших хоть кто-то понял, а из понявших – хоть кто-то стал применять к себе (прежде всего к себе!). Желаю Вам крепкого здоровья и продуктивного настроения на долгие-предолгие годы! Чем больше Ваших учеников (что называется, «учеников по жизни»), тем больше шансов у этого мира. Я не шучу, и искренне так чувствую! Да хранит Вас Господь!».

20 декабря прошел «Декабрьский кубок по программированию для третьих–седьмых классов» (!), который провели Университет ИТМО и кружок олимпиадной математики, физики и программирования «РАЗ-ДВА-ТРИ!». Это своего рода отбор для олимпиады 2021 г. (<http://prog.matolimp-spb.org/2021/>).

21 декабря защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations Артем Лобанцев на тему: «Методы и алгоритмы мультимодальных медицинских данных на основе переноса знаний в системах поддержки клинических решений» (<http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=245542>). Руководитель – Н.Ф. Гусарова. Он не наш выпускник, но работает с нами по гранту Российского научного фонда, в котором я – научный руководитель.

В этот же день очень сильную диссертацию защитил наш выпускник Андрей Жданов (<http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=235276>), который, правда, не работает у нас.

21 декабря были подведены итоги конкурса 2021 г. на право получения грантов Президента РФ для государственной поддержки молодых ученых – кандидатов наук. Среди десяти подержанных в стране по направлению «Компьютерные науки и информатика» (https://grants.extech.ru/show_news.php?id=233) Александра Ватыан с темой «Методы интеллектуальной поддержки принятия клинических решений по Covid-19 с использованием разнородной информации» (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/10046/).

22 декабря стало известно, что Университет ИТМО разделил пятое и шестое места с МИФИ (после МГУ, ВШЭ, СПбГУ и МГУ им. Н.Э. Баумана) в рейтинге университетов новой экономики страны от Аналитического центра «Эксперт» (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9998/). По ИТ мы разделили второе и третье места с МГУ – после МИФИ, но перед МФТИ, СПбГУ и ВШЭ. Задача этого исследования – оценить уровень удовлетворенности компаний качеством подготовки специалистов высокотехнологичных специальностей на основе опроса работодателей (<http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/rejting-universitetov-novoy-ekonomiki--2020.html#download>).

В этот же день Максим Буздалов прочитал лекцию на тему «Теоремы о сексе, или зачем скрещивание в эволюционных алгоритмах» (https://vk.com/video-122783310_456239125).

23 декабря защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations Владимир Миронович на тему: «Генерация программ на основе функциональных блоков для промышленных киберфизических систем с использованием эволюционных алгоритмов» (<http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=246555>). Руководитель – М.В. Буздалов. В конце выступления на защите я сказал, что Володя – сильный программист, и поэтому, когда мне надо принести тяжелые бутылки для кулера, я всегда зову его. У Максима Буздалова в этом момент на лице появилось удивление, и не от того, что он узнал о переноске Володиной воды...

В этот же день прошел второй открытый неклассический семинар от лаборатории машинного обучения ИТМО. Вот его программа: «Новости из мира машинного обучения» от Андрея Фильченкова (https://vk.com/videos-196243666?z=video-196243666_456239052%2Fpl_-196243666_-2). Доклад Игоря Бужинского «Уязвимость нейронных сетей и определение их надежности при помощи формальной верификации» ([https://vk.com/videos-196243666_456239049%2Fpl_-196243666_-2](https://vk.com/videos-196243666?z=video-196243666_456239049%2Fpl_-196243666_-2)), дебаты между Арипом Асадулаевым и Игорем на тему: «Что перспективней для жулика: дурить искусственный или естественный интеллект» (https://vk.com/videos-196243666?z=video-196243666_456239051%2Fpl_-196243666_-2).

24 декабря защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations Алексей Забашта на тему: «Генерация наборов данных для задачи классификации с заданными свойствами для повышения качества систем мета-обучения». <http://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=233319>. Руководитель – А.А. Фильченков.

В этот же день защитила диссертация на соискание ученой степени кандидата технических наук и PhD-dissertations Анастасия Гайнуллина на тему: «Метод графового анализа транскриптомных данных для обнаружения метаболической регуляции иммунных клеток» (<http://dissovnet.itmo.ru/dissertation/?number=227442>). Руководитель – А.А. Сергушичев.

В своем выступлении на защите я отметил, что в дальнейшем буду называть Настю – 44/19, так как в статье Gainullina A. et al. Open Source ImmGen: Network Perspective On metabolic Diversity Among Mononuclear Phagocytes // bioRxiv. 2020 (<https://www.biorxiv.org/content/10.1101/2020.07.15.204388v1>) 44 автора из 19 организаций мира, и она первый (!) автор, а Леша Сергушичев – предпоследний. И это при том, что у нее уже есть публикации в таких журналах, как Nature Immunology, Cell, Cell Metolism и JVS: Vascular Science. Эти журналы такого уровня, что публикации в них мне и не снились! Потом я написал текст «44/19» (<https://vk.com/@1077823-4419>).

А еще 24 декабря на сайте «Экспертный центр электронного государства» был опубликован мой текст «Аббревиатуры – забудьте» (<https://d-russia.ru/abbreviatury-zabudte.html>). Редактор этого сайта Андрей Анненков на своей странице в сети Интернет написал: «Анатолий Шальто сумел объяснить очевидное – это мало кому удастся». Мой знакомый Юрий Масленников заметил: «Блеск!».

В конце декабря компания JetBrains опубликовала информацию о деятельности исследовательских групп и лабораторий в JetBrains Research (<https://research.jetbrains.org/ru-ru/groups/>). Там до ухода компании из России были четыре группы, организованные нашими ребятами. Расскажу о них.

Группа «Биоинформатика» в составе: А. Сергушичев (руководитель), К. Зайцев, С. Казаков и А. Лобода занималась применением методов информатики для решения биологических и медицинских проблем. Целью группы являлась разработка эффективных вычислительных методов для актуальных задач биологии и медицины. Проекты покрывали достаточно широкий спектр задач биологии и медицины – от обработки данных метагеномного ДНК-секвенирования до анализа экспрессии генов и метаболики. Коллектив базировался на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО. Группа активно сотрудничает с лабораторией Максима Артемова в Университете Вашингтона в Сент-Луисе.

Группа «Проблемы оптимизации в программной инженерии» в составе: В. Ульяновцев (руководитель), Д. Чивилихин, И. Закирзянов, Е. Носкова и К. Чухарев проводила исследования, направленные на решение сложных задач оптимизации, возникающих в областях разработки ответственных си-

стем, грамматического вывода и верификации программного обеспечения. Исследования выполнялись в следующих направлениях: 1. Генерация конечных автоматов при помощи метаэвристических алгоритмов. 2. Синтез, тестирование и верификация приложений промышленной автоматике. 3. Настройка значений параметров метаэвристических алгоритмов. 4. Решение графовых и конечно-автоматных задач при помощи программирования в ограничениях.

Группу «Алгоритмы параллельных и распределенных систем» возглавлял Виталий Аксенов, а группу «Параллельные вычисления» – Никита Коваль.

Еще одной группой – Paper-Analyzer, которая занимается разработкой приложения для извлечения информации из научных (биомедицинских) данных, возглавлял мой бывший аспирант Денис Степанов. В этой же группе работал наш выпускник Владислав Сазанович.

В группе, работавшей над созданием формального языка с зависимыми типами, основанного из гомотопической теории типов, работал выпускник нашего бакалавриата Федор Парт.

29 декабря от Covid скончался неоднократно упоминавшийся на этих страницах академик РАН Леонид Абрамович Вайсберг. Пусть Земля ему будет пухом!

30 декабря Андрей Станкевич рассказал на подкасте Tadviser о спортивном программировании (<https://www.youtube.com/watch?v=Z-oJWNduWFw&feature=youtu.be>).

В этот же день был опубликован текст «Самые популярные публикации D-Russia в 2020 году» (<https://d-russia.ru/samye-populjarnye-publikacii-d-russia-ru-v-2020-godu.html>). В отличие от прошлого года, в десятку я не попал, но мне сообщили, что мой текст «Кое-что образовании», опубликованный в декабре, по скорости набора аудитории не уступает лидерам года.

В конце года на портале Университета был опубликован спецпроект: «2020 в науке: ученые ИТМО – о главных событиях года», в рамках которого Леша Сергушичев рассказал о наших достижениях в биоинформатике (<http://lr.news.itmo.ru/#informatics>).

В этом году Университет ИТМО занял первое место среди российских технических вузов по рейтингу Round University Ranking (RUR Ranking) (<https://roundranking.com/ranking/subject-rankings.html#financial-technical-2020>). Это рейтинг высших учебных заведений, оценивающий эффективность нескольких сотен ведущих мировых университетов на основе двадцати показателей, распределенных по четырём ключевым направлениям:

преподавание, исследования, международное сотрудничество, финансовая устойчивость. Штаб-квартира этого рейтингового агентства находилась в Москве (https://ru.wikipedia.org/wiki/Round_University_Ranking). ИТМО на 92 месте (это брильянтовая лига), МГУ – 115, МИФИ – 137, Томский госуниверситет – 168, СПбГУ – 226, МГТУ им. Н.Э. Баумана – 230, Томский политех – 282, МИСиС – 294, МФТИ – 299.

В 2020 г. под моим руководством прошла секция «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика» (<https://kmu.itmo.ru/digests/section/390>) на IX Конгрессе молодых ученых в Университете ИТМО.

ГЛАВА 33. 2021

Вэтом году команда Университета ИТМО, вышедшая в финал из полуфинала 2019 г., заняла третье место (золотые медали) на ICPC World Finals Moscow. Состав команды: Николай Будин, Арсений Кириллов и Дмитрий Саютин. Тренеры: Андрей Станкевич и Геннадий Короткевич (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12155/).

В2018 г. я имел возможность общаться с помощником Президента РФ по экономике Андреем Рэмовичем Белоусовым. При этом я предложил внести в решение форума «Наставник» следующее положение: «Продолжить «Программу 5–100» после 2020 г.». Белоусов попросил пояснить это. Я сказал, что указанная программа – наиболее эффективная из всех, что была в высшей школе: ряд вузов, включая наш, движется «вверх» с большой скоростью. При этом, так как мы уже несколько раз попадали в первую группу вузов, то, в частности, можем обеспечить нескольким талантливым молодым людям высокую базовую часть зарплаты. При попадании во вторую группу эта часть зарплаты уменьшится почти вдвое и начнутся увольнения, а при попадании в третью группу базовая часть снизится еще в три раза... После этого мне послышалось, что Белоусов сказал: «Васильев – против». Я удивился и ответил: «Васильев – за». Помощник Президента усмехнулся и заметил: «Васильев-то (наш ректор, А.Ш.) – за, Васильева (тогда наш министр, А.Ш.) – против!». Я сказал, что знаю об этом: она хочет сохранить в программе только «передовиков», а в силу того, что наш университет относится к ним, то я не против :-))» (<https://d-russia.ru/v-odnom-rukopozhatii-do-prezidenta.html>).

Наступил 2021 г., и указанная программа закончилась. Она, в частности, обеспечила движение нашего университета в направлении лучших университетов мира. При этом мы четыре раза подряд попадали в 80 лучших университетов мира по Computer Sciences. Это, конечно, не семь раз занять первое место на чемпионатах мира по программированию, но, как говорится, попробуй догони. Мало того, что мы неоднократно выполнили Указ Президента РФ от 2012 г. по обеспечению конкурентоспособности российских вузов, наш ректор – Владимир Николаевич Васильев – назвал эту программу лучшей из тех, что проводилась на его веку.

Мое предложение, обращенное к Белоусову, окончилось ничем, несмотря на то, что за это время Андрей Рэмович стал первым заместителем председателя Правительства РФ, а Васильева уже не была министром. Последовал отчет Счетной палаты, признавшей, что, по мнению ее аудиторов, программа окончилась неудачей, так как никто из его участников ни по одному из принятых в программе рейтингов не попал в 100 лучших университетов мира, и это при том, что Указе Президента не было сказано, о каких рейтингах идет речь – вузов целиком или предметных, в которых российские университеты продвигаются успешно. Несмотря на сказанное, аудиторы тем не менее утверждают (<https://lenta.ru/news/2021/02/18/schetpalat/>), что «проект существенно повлиял на развитие вузов-участников и системы российского высшего образования в целом». Видимо, чтобы понять чиновников, надо самим быть чиновниками. Однако это не помогает Министерству науки и высшего образования, против которого применительно к этой программе появляются статьи, названия которых повторять неприлично (<https://forpost-sz.ru/a/2021-02-24/kak-minobrnauki-vosem-let-naduvalo-cyganskuyu-loshad>).

Если программа все-таки будет признана неудачной, так, казалось бы, запустите ей в стык, чтобы «народ» из университетов – участников программы – не разбежался, с 01.01.2021 г. новую программу, которая, по мнению критиков, была бы хорошей – ведь о ней начали говорить еще в 2020 г. и даже название придумали – «Приоритет – 2030», однако в середине марта 2021 г. она еще даже не объявлена (<https://forpost-sz.ru/a/2021-03-04/sorvan-ocherednoj-srok-starta-proekta-prioritet-2030-cheho-zhdad-universitetam>). А тем временем в Индии и Китае программы обеспечения конкурентоспособности университетов якобы продолжают действовать и будут существовать еще очень долго...

20²¹ г. в России объявлен «Годом науки и технологий». Он начался «классно»: программа «Приоритет – 2030» не объявлена, а много лет существовавший Российский фонд фундаментальных исследований должен быть присоединен к Российскому научному фонду (<https://nauka.tass.ru/nauka/10297089>).

12 января Ваня Сметанников (соруководитель нашей лаборатории «Машинного обучения» и руководитель команды разработки открытой библиотеки алгоритмов выбора признаков ITMO FS) на радиостанции «Эхо Москвы» в программе о научных открытиях, достижениях и технологиях «Пифагоровы штаны» выступил на тему «Что такое данные, кто и зачем их собирает, и как ученые научились их оптимизировать».

15 января на Гайдаровском форуме рамках проекта «Слово лидерам» с трехминутным сообщением выступил наш выпускник, фина-

лист конкурса «Лидеры России» Константин Агафонов (<https://gaidarforum.ru/ru/program/1956/>). У нас не любят сохранять прошлое, поэтому само выступление не сохранилось... Эту приписку можно было бы сделать для многих событий, упоминаемых в этой книге. Если нечто не сохранить самому, то очень часто это нечто через некоторое время в сети не найти. И кому в этом вопросе не придется? Ответ прост – многим. Теперь остается только выяснить – зачем?

16 января в одном из обсуждений в сети Родион Юрьев написал: «За время учёбы я не пропустил ни одного (!) занятия в магистратуре ИТМО, если только в день, когда был отправлен на конференцию. Слушать лекции Александра Алоджанса, Ваши или Игоря Бессмертного – это просто удовольствие. Мне кажется, что посещение лекций – это проблема в мотивации студентов». Меня с Игорем Родион похвалил повторно...

19 января Сергей Муравьев опубликовал на портале «Хабр» статью «Кластерный анализ – каждому» (<https://habr.com/ru/company/spbifmo/blog/534410/>).

21 января я открыл свой канал «Анатолий Шальто» на «Яндекс.Дзен» по адресу: <https://zen.yandex.ru/profile/editor/id/600994a7df94e11192adef30>. Оказалось, что на «Яндекс.Дзен» я уже присутствую – 02.07.2020 г. на канале VIKENT.RU был опубликован фрагмент моего интервью, названный «Маниловщина о будущем и 2000 толковых детей в стране.RU» (https://zen.yandex.ru/media/vikent_ru/manilovscina-o-buduscem-i-2000-tolkovyh-detei-v-straneru-5efab9081ee464260a1fd78d). При этом отмечу, что Игорь Леонардович Викентьев профессионально занимается изучением творческих процессов с 1979 г. Открытый канал я не развиваю, так как опубликованные там материалы не вызвали интереса у читателей...

В этот же день на портале «Хабр» в блогах компании DataArt было опубликовано интервью «Анатолий Шальто: «Если человек сомневается, заниматься ли ему наукой, то ему стоит заняться чем-то другим» (<https://habr.com/ru/company/dataart/blog/538580/>). Оно было принято крайне благосклонно. Вот комментарии к нему. «Отличное интервью Анатолия Шальто. Поздравляю» (Э. Пройдаков). «Знаю Анатолия с начала 90-х – уникальный человек. Здоровья ему» (В. Штонда). «Очень круто» (П. Маврин). «Отличная статья! Спасибо» (Д. Светлов). «Прочла с большим удовольствием! Удивительно, но я раньше не знала историю о «провалившейся конторе» и спасении диссертации» (А. Буздalова). «Супер. Спасибо, дорогой профессор» (О. Басов). «Спасибо. Прочитал с большим плезиром – чувствуя твои интонации» (Ю. Шуйский). «Классный текст. Отличные фотографии и плакат с Парфеновым и Станкевичем» (А. Соснов).

«Очень интересное интервью, Анатолий!» (Л. Левкович-Маслюк). «DataArt – молодцы. Отличное интервью» (С. Копейкин). «Человеческое интервью!» (Е. Павлова). «Анатолий Абрамович! Я горд тем, что три года жизни я был рядом с Вами. Желаю Вам крепкого здоровья. Очень интересная статья, а фотки старые – вообще огонь!» (В. Пенев). «Отличная статья! Прочитала с удовольствием» (А. Збань). «Анатолий Абрамович, хорошая статья! Спасибо! Наконец-то нашел время прочитать! Теперь опять надо лабораторию с коллен поднимать! Вы нам нужны!» (В. Аксенов). «Прочитал. Интересно!» (С. Ивановский). «Спасибо, интересно! Я не сомневаюсь, заниматься ли наукой!» (В. Ефимова). «Отличное интервью получилось! Интересно было почитать о том, как Вы начинали» (А. Асадулаев). «Спасибо! Доброе утро! С удовольствием прочла и перечла!» (Н. Яныкина).

«Впечатляет! Интересные фотографии и истории!» (Д. Родиков). «Спасибо большое, Анатолий Абрамович! И статья очень интересная. Понравилось, в частности, про частное оборонное предприятие :). Было очень приятно увидеть себя в компании с Вами, Пашей и Сергеем. Мы с Вами давно не виделись в связи с непростой эпидемиологической обстановкой. Надеюсь, что скоро обстановка улучшится, и мы увидимся на родной кафедре. Бесконечно Вам здоровья!» (А. Наумов). «Анатолий Абрамович, спасибо, очень интересно. С удовольствием прочитал» (Д. Терёшин). «Толя, очень интересно написано» (Е. Соколинская). «Отличная статья, спасибо!» (В. Романовская). «Дочитал. Супер. Спасибо, дорогой профессор» (О. Басов). «Я всегда говорю: Вы не собеседник, а подарок, спасибо за интересное интервью» (А. Долгошева). «Спасибо. Как всегда – очень интересно» (И. Комиссарова). «Помогла, все-таки, партия стать ученым :-))» (А. Бобцов).

«Так Вы просто покоритель женских сердец! Шикарные фото!» (А. Малеев). «Только что прочитала статью. Огромный вам поклон. Дай Бог много-много сил!» (В. Соболева). «Классное интервью! Неожиданно и интересно было посмотреть на Вас в молодости. И приятно, что про нас вспомнили :-))» (С. Вишняков). «Спасибо большое, хорошо сказано про «за наставничество», даже воспоминания нахлынули» (Д. Дагаев). «Очень сильный текст, прочитал залпом» (А. Пыркин). «Читаю. Смотрю. Учусь у Вас! Интервью аккуратное и полное. Спасибо» (А. Виноградов). «Толя! Я прочел твое большое интервью. Мне всегда не хватало страстности, а у тебя ее было с избытком. Как писал Бабель в «Истории моей голубятни», «...дьявол в них сидит, в жидочках ваших» (В. Ляндрес). «Отличное интервью! Замечательное» (И. Агамирзян). «Текст, как у настоящего Шалыто!» (С. Рукшин). «Спасибо за ссылку. Прочитал с большим интересом!» (А. Милославов). «Отлично получилось» (Ю. Завилейская).

Текст лайкнули А. Аставцатуров, О. Ускова, А. Оганов, В. Шабуров, О. Мальсагов и другие. Неожиданно похвалил меня за этот текст Андрей Станкевич, что для него не характерно.

А вот что написал наш вновь испеченный долларовый миллионер, выпускник 2017 г. Григорий Ткаченко: «Спасибо! Очень интересно. Меня особенно вдохновляет, как Вы идейно перетерпели сложные 90-ые годы. Наверное, я бы не смог. А еще я не знал, что Ваш папа из Беларуси. Мне это близко, потому что моя бабушка родилась в Гомеле, прадед (по имени Григорий) с прабабушкой жили и преподавали в Минске. В Челябинск попросили переехать из-за национальности :)). Я спросил Гришу: «Какая у тебя национальность, и кто попросил?». Он ответил: «Я на четверть еврей, бабушка на 100%, как и прадед (https://vk.com/wall-19301624_16784). Из-за национальности были вынуждены уехать на Урал из Минска».

На портале «Хабр» этот текст просмотрело 6600 человек, и при этом впервые нет дизлайков и плохих комментариев. Приведу некоторые из них. «Работали как проклятые, в перерывах ездили на картошку. Как все успевали? Могучее поколение» (perudo). «Отличная статья, спасибо!» (А. Seroka). «Ого. Неделю назад только прочитал его книжку про автоматное программирование» (И. Казначеев). «Не все поймут, чего это стоило – оставаться человеком в 90-е» (Ivan-Sibiryak). «Воспоминания... Встреча с профессором на QNX World и долгий разговор о Switch-технологии программирования в АСУТП» (dve2003).

А теперь два комментария, связанных с автоматным программированием. Первый: «Приведу слова Шалыто из интервью: «Программировать можно в разных терминах. Я предлагаю программировать с использованием понятия «состояние». Люди живут в состояниях. Жив, здоров, болен. Если болен, то в определенном состоянии находишься. Можно описать состояния и у технического объекта. Определили состояние: открыт-закрыт, открывается-закрывается. После этого формируются дуги, которые обеспечивают переходы из одного состояния в другое. Затем записываются условия переходов. Потом в вершинах и/или на дугах записываются выполняемые действия. И вот так, я считаю, должно начинаться создание любых более-менее сложных поведенческих программ. Это открывает такие возможности, что вы даже не представляете. Так спроектированные программы можно легко валидировать, на них может быть выпущена удобная для понимания заказчика проектная документация». Господи, насколько же это прекрасно! Полностью согласен» (gescube).

Второй: «Интересная статья. Я занимался разработкой генератора кода для НПО «Аврора» и внедрением туда нашего программного комплекса SimInTech в качестве системы проектирования алгоритмов управления и ис-

полнительной системы реального времени. Насколько я знаю, в чистом виде автоматное программирование используют там не все отделы. По крайней мере, алгоритмы систем управления энергоустановкой и общекорабельными системами формализуются в форме функционально-блочных диаграмм (в некоторых местах с условным выполнением). Вообще, на самом деле даже формально верифицированные алгоритмы управления желательно проверять на хотя бы упрощенной динамической модели объекта управления» (К. Тимофеев).

Кстати, о SimInTech (<https://simintech.ru/>). Это отечественная среда моделирования (<https://www.youtube.com/watch?v=gUw1StYv32k>), в которой, в частности, могут применяться конечные автоматы (https://help.simintech.ru/#методика/konechnye_avtomaty/konechnye_avtomaty_v_simintech.html). Однако, как отмечено в приведенном выше письме, в НПО «Аврора» при использовании этой среды автоматы не применяются (видимо, из-за громоздкости их изображения). С этой средой можно ознакомиться не только по документации, но и здесь: Карташов Б.А., Шабаев Е.А., Козлов О.С., Щекатуров А.М. Среда динамического моделирования технических систем SimInTech. М.: ДМК Пресс. 2017. 424 с. (<https://dmkpress.com/catalog/computer/handbooks/978-5-97060-482-3/>).

Потом об этом интервью написал мой давний знакомый – профессор Вячеслав Мошников на странице «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников»: «Профессор Анатолий Абрамович Шалыто (Выпускник ЛЭТИ 1971 г., Лауреат Премии Правительства РФ в области образования (2008 г.), один из первых кавалеров знака отличия «За наставничество» (2018 г.) известен далеко за пределами ЛЭТИ, где он не только учился, но и защищал докторскую диссертацию, а также «Авроры» и ИТМО, где много лет работает. Анатолий Абрамович много раз делился своими мыслями с членами нашей Молодежки... Я знаком с ним с 1966 г. (с времен спортивного лагеря ЛЭТИ в Местерьярви)... Много лет мы проживали в домах напротив, разделенных Приморским проспектом... Рекомендую прочитать интервью с этим выдающимся выпускником нашего вуза».

21 января опубликовали статью, в которой Андрей Фильченков поведал: «Что могут рассказать личные страницы в соцсетях разработчикам искусственного интеллекта» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/10072/>).

22 января была опубликована статья, в которой указывалось, куда нельзя поступить, имея даже 300 баллов по ЕГЭ. Среди таких мест и наша кафедра (<https://zen.yandex.ru/media/id/5fd13821d77d9f443a4086ab/v-kakie-universitety-nevozmojno-postupit-daje-imeia-300-ballov-za-tri-ege-600ae4f927eccf7f00f5cbdf>).

28 января я опубликовал текст о Международном дне памяти жертв Холокоста под названием «Вопрос, по которому нет единства и, похоже, никогда не будет» (<https://vk.com/@1077823-vopros-po-kotoromu-net-edinstva-i-pohozhe-nikогда-ne-budet>). Я написал его в три захода и сейчас им удовлетворен. После его прочтения мой старый знакомый режиссер Лев Рахлин написал: «Я горжусь тобой. Это совершенно искренне». А вот что написал профессор Лев Уткин: «Спасибо. Отличная статья. Все так». Наш выпускник Дмитрий Финкельштейн: «У меня прабабушка и прадедушка погибли в Минском гетто». «Спасибо, очень подробно и познавательно. Отрицание Холокоста – это из тех вещей, которые я никак не могу понять. Что у этих людей в голове?» (Анастасия Долгошева). «Прочитал твою историю про Холокост. Силен ты!» (Виктор Рубинов). Текст понравился и Юрию Масленникову. Неожиданно похвалила обычно критикующая меня Инна Воклер. Потом написал Володя Ляндрес: «Толя! Отличный текст. И все правда. Спасибо» Я ответил Володе: «В последнее время меня потрясла одна история, описанная в конце моего текста о том, что 70% американских евреев проголосовало против Трампа (<https://parstoday.com/ru/radio/world-i117402> и https://lenta.ru/articles/2019/12/25/trump_israel/), и это при том, что я видел список из его 100 успешных крупных активностей для Израиля. Плохие мысли о евреях в голову лезут...».

Совершенно неожиданно позвонил Исаак Кушнир, создатель памятника неофициальному искусству Ленинграда – более 50 книг, входящих в серию под названием «Авангард на Неве». Это подвиг произвел на меня такое впечатление, что 13.08.2020 г. я написал про Кушнера текст, назвав его «Восхищение» (<https://vk.com/@1077823-voshischenie>). Я не был знаком с Исааком Яковлевичем, и когда после появления этого текста я позвонил ему, наш разговор не задался и продолжался минут пять. После текста, связанного с Холокостом, разговор был совсем другим и продолжался ... часа полтора. При этом я, в частности, узнал о его роли в невероятной истории по установке памятника А.Д. Сахарову в Санкт-Петербурге ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Памятник_Андрею_Сахарову_\(Санкт-Петербург\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Памятник_Андрею_Сахарову_(Санкт-Петербург))) и <https://gorod-812.ru/kak-v-peterburge-stavili-pamyatnik-akademiku-saharovu/>).

Со всем о другом. Век живи – век учись. 31 января я неожиданно узнал, что наш сотрудник, мой соавтор Петр Грачев участвует в двух проектах: музыкальном – «Формация Лимон» (<https://vk.com/lemform>) и поэтическом – «Севастопольский бульвар» (https://vk.com/boulevard_de_sebastopol). Недавно Петр провел в сети поэтический вечер. 10-го февраля будет проведена третья итерация его авторского проекта «Фестиваль поэзии и репа» (https://vk.com/poetry_and_rep), где Петр фигурирует в качестве пост-

панк-певца. Отмечу, что в авторском написании слова рэп, как и имени Петр, используется буква «е».

В этот же день я опубликовал текст о переписке с неким «патриотом» (<https://vk.com/@1077823-istoriya-odnoi-perepiski>), который оценил мой старый знакомый Юрий Шуйский: «Отдельное мерси за «Историю одной переписки».

Как отмечено выше, несмотря на то, что в Индии и Китае программы типа нашей «Программы 5–100» будут существовать еще много лет, наша программа, несмотря на достигнутые в ходе ее выполнения большие успехи (<https://sdelanounas.ru/blogs/139024/>), закрыта (нам другие не указ...) и будет заменена какой-то новой программой, по которой принципы ее проведения (заканчивается январь) еще не определены. На закрытую программу в год тратилось около 10 млрд рублей, что мог бы из своих средств обеспечить полковник Захарченко (https://ru.wikipedia.org/wiki/Захарченко,_Дмитрий_Викторович). Как уже было отмечено, мнение Счетной палаты про достигнутые в ходе выполнения программы успехи не совпадает с приведенным выше!

Первого и второго февраля в рамках «Пятидесятой научной и учебно-методической конференции Университета ИТМО» (<http://pps.ifmo.ru/docs/archive/2021.pdf>) я руководил секцией «Методы, модели и технологии искусственного интеллекта в биоинформатике, социальных медиа, киберфизических, биометрических и речевых системах», на которой было заслушано 25 докладов.

Второго февраля на телеканале «78» Александра Ватьян и Григорий Шовкопляс рассказали, «как они научат искусственный интеллект искать COVID-19 и опухоли» (https://78.ru/articles/2021-02-03/v_itmo_rasskazali_kak_nauchat_iskusstvennii_intellekt_iskat_covid19_i_opuholi). Потом информация об этом была опубликована, в частности, здесь: <https://topspb.tv/news/2021/02/2/peterburgskie-uchenye-pridumali-algoritm-kotoryj-pomozhet-bystrye-i-effektivnee-lechit-covid/>.

Третьего февраля на портале нашего университета появился текст «Может ли нейросеть предсказать популярность книги или вывести формулу идеального коллектива» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/10102/>), в которой рассказывается о статье Ивана Сметанникова с двумя иностранными коллегами, посвященной нахождению «эмоционального следа книги».

Четвертого февраля была проведена секция указанной выше конференции «Искусственный интеллект в медицине», на которой было

заслужено 19 докладов. Руководители – А. Ватьян и Г. Шовкопляс (<http://pps.ifmo.ru/docs/archive/2021.pdf>).

Пятого февраля поздравил Олега Мальсагова с днем рождения и получил от него ответ: «Спасибо! Очень Вас уважаю и люблю!».

В этот же день Александра Ватьян выступила в прямом эфире телеканала «Санкт-Петербург» на тему «Данные системы «Цифровой врач» будут открыты не только медикам, но и пациенту» (https://piter.tv/event/Dannie_programmi_Cifrovoj_vrach_budut_dostupni_vrachu_i_pacientu/). Информационный повод – получение Александрой Президентского гранта – нашел отражение в 76 публикациях в разных изданиях, включая «Российскую газету», что было инициировано пресс-службой Университета ИТМО.

А еще в этот день на портале университета появилась статья «Студенты и ученые ИТМО создали алгоритм, который предсказывает профессиональные интересы» (<https://news.itmo.ru/ru/news/10109/>). Он разработан психологами СПбГУ и Иваном Сметанниковым и анализирует пол, место проживания, религиозные убеждения, уровень образования родителей и множество других факторов, а также делает вывод о профессиональных склонностях человека (об этом последний сюжет в ролике: https://www.youtube.com/watch?v=IEX0vqtWnkM&feature=emb_logo). За основу была взята шкала RIASEC, разработанная американским психологом Д. Холландом, который выделил шесть типов личности: реалистический, исследовательский, артистический, социальный, предпринимательский и конвенциональный. Принадлежность к типу личности определяется после психологического теста, где респонденту предлагается ответить на ряд вопросов о себе. Эта работа (<https://dl.acm.org/doi/fullHtml/10.1145/3437802.3437819>) была представлена на International Conference on Control, Robotics and Intelligent System (CCRIS 2020).

Восьмого февраля в Интернете был опубликован текст: «Зачем тратить время на вуз? Лучше сразу идти работать и получать опыт! Мы сомневаемся, что высшее образование необходимо, а Университет ИТМО нас переубеждает».

В статье есть абзац, в котором Геннадий Короткевич оказался в потрясающей компании: «У Марка Цукерберга, Стива Джобса и Билла Гейтса не было законченного высшего образования. Есть и противоположные примеры. Джефф Безос, основатель Amazon, с отличием окончил Принстон. Сергей Брин получил диплом магистра в Стэнфорде и несколько лет занимался наукой. Там он встретил Ларри Пейджа, вместе с которым впоследствии основал Google. В Стэнфорд поступил и Илон Маск, который до этого отучился в двух университетах и имеет две стены бакалавра. Наконец, самый титулованный

программист мира Геннадий Короткевич, которого не раз звали на работу в Google, продолжает учиться в аспирантуре Университета ИТМО».

Девятого февраля на сайте «Экспертный центр электронного государства» был опубликован мой текст «Здесь или там?» (<https://d-russia.ru/zdes-ili-tam.html>), написанный 30.12.2020 г. За короткий промежуток времени между этими двумя датами (30.12.2020 и 09.02.2021) в стране произошло много событий. Они показали, что неоднократно высказанный мною призыв о том, что с молодежью, особенно талантливой, надо быть деликатными, не был услышан.

Приведу примеры того, где я говорил об этом. 03.05.2018 г. – в Администрации Президента. Текст этого выступления, названный «Бойтесь гнева терпеливого человека или будьте более деликатными с нашими молодыми талантами» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/55/>), опубликован на портале университета ИТМО. 14.02.2019 г. – на сайте «Экспертный центр электронного государства» опубликован мой текст с характерным названием «Держать и не пускать, или Можно ли, наконец, стать деликатнее» (<http://d-russia.ru/derzhat-i-ne-puskat-ili-mozhno-li-nakonets-stat-delikatnee.html>). 13.09.2019 г. – на «коммунистическом» портале информационного агентства «Красная весна», где было опубликовано в интервью со мной «Как, не догоняя Google и Huawei, стать ведущей IT-державой» (<https://rossaprimavera.ru/article/592df5cd>). В связи с изложенным я впервые опубликованный мною текст, связанный с тем, где учиться талантливой в области математики и информатики молодежи, не стал публиковать также и на своих страницах в социальных сетях – пусть молодые люди и их родители сами разбираются. Иначе мне тоже смогут сказать: «Ок, бумер!», или еще круче: «Ок, мастодонт!», но свою позицию я в сети изложил.

Новый текст я рекомендую прочесть вместе с двумя другими моими текстами: «А если не удастся занозу вытащить?» (<https://vk.com/@1077823-a-esli-ne-udaetsya-zanozu-vytaschit>) и «Вот какое «кино» получилось» (<https://vk.com/@1077823-vot-kakoe-kino-poluchilos>).

12 февраля на портале нашего Университета была опубликована статья «Профессор ИТМО создал платформу, которая помогает блогерам понимать аудиторию, искать контракты и улучшать контент» (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/innovations/news/10126/). Эта платформа, названная SoPop (<https://sopop.ai/>), анализирует публикации блогера и выявляет реакцию пользователей на них. Также она позволяет брендам искать для своей рекламы подходящие по аудитории блоги. Эта работа выполнена в нашей «Лаборатории машинного обучения» (<https://vk.com/itmo.mllab>), где уже несколько лет работает группа Media Research Group, которая с помощью нейросетей анализирует пользовательский контент в различных

социальных медиа. Руководитель этих работ – профессор-исследователь нашего университета Александр Фарсеев (https://itmo.ru/ru/viewperson/1943/farseev_aleksandr_igorevich.htm). Результаты этих исследований опубликованы: Farseev A., Lepikhin K., Schwartz H., Ang E., Powar K. SoMin.ai: Social Multimedia Influencer Discovery Marketplace / MM '18: Proceedings of the 26th ACM International Conference on Multimedia. 2018, pp. 1234-1236. <https://doi.org/10.1145/3240508.3241387>.

Эта работа позволила в 2021 г. команде Фарсеева заключить соглашение с OpenAI (<https://openai.com/>) – выдающейся компанией в области разработки технологий искусственного интеллекта, которая основана совсем недавно, в 2015 г. Об этом успехе опубликован текст «Проект профессора ИТМО стал официальным партнером компании, основанной при участии Илона Маска» (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/innovations/news/10118/). В ней, в частности, говорится: «Одной из наиболее известных разработок OpenAI является модель искусственного интеллекта третьего поколения GPT-3, которая позволяет оперировать с миллиардами параметров. Особенно хорошо она научилась генерировать текстовый контент. Было несколько статей о GPT-3, в которых читатели только в конце узнавали, что их написала эта сеть. Например, она написала несколько вариантов эссе о том, почему люди не должны бояться роботов. Из них был скомпилирован текст, который был опубликован в The Guardian» (<https://www.theguardian.com/commentisfree/2020/sep/08/robot-wrote-this-article-gpt-3>).

В 2020 г. российский биолог А. Панчин опубликовал перевод на русский язык своей беседы с GPT-3, посвященной таким темам, как смысл жизни, лженаука и старение (<https://scinquisitor.livejournal.com/183774.html>). «Младшая сестра» GPT-3 с похожим принципом работы – нейросетевая генеративная трансформерная модель на основе архитектуры PopTransformer была обучена на написание музыки в Управлении экспериментальных систем машинного обучения департамента SberDevices (Сбербанк). Говорят, что к этой сети существует открытый доступ...

Доступом к GPT-3 располагает ограниченное число компаний и исследовательских университетов мира. Все они имеют возможность использовать нейросеть для своих проектов, которые проходят жесткий отбор в OpenAI. В результате было принято решение, что SoMin.AI будет адаптировать GPT-3 для генерации рекламного контента.

13 февраля некто Олег Лукин (<https://vk.com/olookin>) написал мне: «Здравствуйте, Анатолий Шалыто! Я надеюсь, что это Ваш настоящий аккаунт?». Я ответил: «Зачем мне иметь фальшивый аккаунт?». После этого Олег прислал мне такое письмо: «Это замечательно, что я могу переписываться с Вами. Я ваш поклонник! Меня восхищает всё то, что Вы

делаете! Я был очень рад, когда нашёл Ваш аккаунт в ВК, сразу начал читать все ваши посты. С Вашим мнением по поводу Геннадия Короткевича полностью согласен – он уже вошёл в историю! Узнал я про Вас благодаря документальному фильму профессора Сергея Савельева. После просмотра мне очень захотелось сразу поехать учиться в Россию и поднимать российскую науку. Я родился в Казахстане в городе Алматы, но по национальности я русский. Сейчас я учусь в канадском Фэншоу-колледже по специальности «КиберБезопасность». Почему я Вам все это пишу? Потому что я глубоко разочарован в канадском образовании и в западном мире в целом. В Канаду улетел учиться по глупости. Здесь на программе «КиберБезопасность» нет ни одного предмета, связанного с математикой. Я всегда интересовался математикой. По моему мнению, я имею огромный потенциал в этой науке, но уже поздно – мне 21 год. Отучился здесь год, осталось еще два. Образование здесь стоит огромных денег, но его качество не соответствует цене. Цена огромная – я же иностранный студент. Чувствую вину перед родителями за то, что они платят такие деньги за меня, да еще и непонятно за что (разве только затем, чтобы можно было получить канадское гражданство после окончания колледжа). Может, мне бросить все и улететь учиться в Россию, чтобы поступить к вам в ИТМО? Очень хочется заниматься наукой в России, а не бизнесом в Канаде. Хотя я и не гражданин России, но считаю, что за Россией – будущее! А еще хочу поблагодарить Вас за то, что благодаря Вам я узнал о существовании компании Дмитрия Волошина OTUS. Сейчас, пока у меня перерыв между семестрами, планирую купить четырехмесячный курс Reverse Engineering на сайте OTUS, чтобы получить хоть какие-то настоящие знания в области «КиберБезопасности». Мне очень нравится Ваша жизненная позиция – то, что Вы «отдыхаете, чтобы работать, а не работаете, чтобы отдыхать». Обязательно прочту Вашу книгу «Заметки о мотивации»! Я очень хочу быть похожим на Вас!».

На следующий день Олег написал: «Прочитал Вашу статью «Здесь или там?» (<https://d-russia.ru/zdes-ili-tam.html>) – она мне очень понравилась! Теперь я знаю, что Сергей Рукшин – учитель Перельмана».

Я пообещал Олегу что-то сделать для него и переслал письмо декану факультета безопасных информационных технологий нашего университета Данилу Анатольевичу Заколдаеву, переговорил с ним и послал его e-mail молодому человеку. Они общались...

14 февраля поздравил с днем рождения Анастасию Бутину, которая работала главным редактором средств массовой информации Университета ИТМО, Она поблагодарила меня и написала: «С интересом продолжаю читать Ваши тексты».

15 февраля я опубликовал текст «Атмосфера успеха» (<https://vk.com/@1077823-atmosfera-uspeha>). Андрей Миронов с мехмата МГУ написал такой комментарий: «Анатолий Абрамович Шалыто – национальное достояние России». На это я ответил: «Я этого не читал :-), а тем более не писал...». Андрей «не сдался»: «Я не один так считаю, но и руководство России тоже». «С руководством России не согласиться я не могу :-))», – написал я.

16 февраля прошел третий открытый неклассический семинар от лаборатории машинного обучения ИТМО. Вот его программа: «Новости из мира машинного обучения» от Андрея Фильченкова, доклад Никиты Пильневского «Как отбор признаков может стать мощным инструментом для задач индустрии, хотя сейчас многие компании его избегают». После этого были проведены дебаты между Никитой и Ксенией Бурой относительно того, что больше применяется в индустрии – отбор признаков или нейронные сети?

В тот же день мне написал Александр Антонович Жевак из Екатеринбурга, который, с одной стороны, просил выслать мою с Поликарповой книгу об автоматном программировании, а с другой – «О Вас, Анатолий Абрамович, я знаю по видеороликам на Ютубе и из других источников». Книжку я ему выслал электронную и сообщил свой номер телефона. Он перезвонил, чтобы проверить правильность моего номера, «пропел» мне дифирамбы и неожиданно перевел 500 рублей. Так я впервые за свою жизнь получил гонорар за блогерскую деятельность. Хорошо, что это был рублевый перевод, а то сделал бы меня Александр «иностранным агентом».

16 февраля на портале университета был опубликован текст о очень современном явлении: «Нужен ли тиктокерам диплом, и какое будущее ждет университеты: ИТМО запустил первую комнату об образовании в Clubhouse» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/10134/>). Когда я стал выяснять, а ведется ли там запись бесед, мне ответили, что только тогда, когда кто-то использует, например, ненормативную лексику. После этого стало ясно, как там надо выступать :-), чтобы твое выступление записали...

18 февраля я на своих страницах выложил фотографию с близкими мне молодыми людьми, на который мы все улыбаемся – похоже, что они пришли поздравить меня с днем рождения (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457245194%2Fphotos1077823). Фотографию я прокомментировал так: «Так было, и ещё несколько лет, возможно, будет...», а профессор Юрий Заричняк написал: «В таком окружении можно ещё поработать!». На ней ощущается такая взаимная радость, что ее лайкнули больше двухсот человек, в том числе Д. Козлова, А. Иванов, А. Оганов, И. Агамирзян, А.

Федорова, А. Черногородов, В. Виноградов, А. Виноградов, М. Чистякова, В. Рубанов, Д. Завалишин, Н. Яныкина, О. Мальсагов, И. Бессмертный, Д. Зевелев, М. Мирзаянов, Ю. Шуйский, Д. Светлов, В. Федотов, А. Миронов, Е. Беляев, С. Кузнецов, Е. Тулугурова, А. Пучковская, Т. Решетникова, Д. Земцов, О. Бортунов, Ф. Федчин, С. Шидловский, А. Легалов, М. Мейксин, Е. Скорб, Э. Пройдаков, А. Тулупьев, Т. Семенова, А. Анненков, И. Ямщиков, P. Sloot, V. Poucher.

А еще ее лайнули наши выпускники В. Гуров, О. Степанов, М. Медвинский, М. Лукин, И. Варвалюк, Н. Мурзина, А. Асадулаев, И. Арбузов, А. Хвастунов, Д. Насонов, М. Гаврилов, А. Ковшаров, Д. Кочелаев. Фотографию лайкнул и мой молодой приятель И. Гайнуллин. Неожиданно ее лайкнула и моя жена Ирина.

23 февраля случилось 40 лет Гоше Корнееву! На моих глазах еще один мальчик вырос!

Университет ИТМО запустил серию митапов для обсуждения актуальных научных вопросов и коллаборации ученых из разных сфер. Каждый митап – это новая тема, связанная с одним из научных направлений университета. Мероприятия проводятся раз в месяц. Их модерирует проректор по научной работе Владимир Никифоров. Четвертый митап прошел 24 февраля в онлайн-формате. Спикер – руководитель лаборатории «Эволюционные вычисления» Университета ИТМО Максим Буздалов, который выступил на тему «Параметры в эволюционных алгоритмах: настройка, контроль, сюрпризы» (<https://news.itmo.ru/ru/announce/66719/>).

Когда Никифоров представлял Буздалова, он сказал, что Максим – чемпион мира по программированию 2009 г., закончил нашу кафедру в 2011 г., под моим руководством защитил кандидатскую диссертацию в 2014 г., лауреат премии Правительства РФ 2016 г., опубликовал около 80 классных работ, а уже под его научным руководством защитились пятеро: И. Якупов, Н. Буланова, Д. Антипов, А. Басин и В. Миронович.

В этот же день на портале нашего университета был опубликован текст «Основатель SingleStore Никита Шамгунов: «Желание стать богатым и знаменитым – плохая причина для создания бизнеса» (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/10144/). Никита выступил с лекцией для участников Demo Day Преакселератора ИТМО. Он рассказал о том, как строить стартап, и сказал, что готов сотрудничать с начинающими предпринимателями. У нас в университете Никиту часто называют выпускником ИТМО, хотя он выпускник Уральского государственного университета, но закончил нашу аспирантуру. Под моим руководством Никита в 2004 г. защитил кандидатскую диссертацию (<http://is.ifmo.ru/dissert/>

shamg_avtoreferat.pdf, http://is.ifmo.ru/disser/shamg_disser.pdf). Также обращаю внимание на то, что он изменил название своей компании – раньше она называлась MemSQL.

24 февраля на портале нашего университета появился текст «Open Day магистратуры Art&Science: новые специализации, новые форматы и расширенный набор абитуриентов» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/10147/>).

В тот же день в блогах университета был опубликован текст, который я назвал «Семихатов» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/219/>), а через два дня он появился также и в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников».

Предваряя его, мой однокашник по ЛЭТИ Слава Мошников (https://ru.wikipedia.org/wiki/Мошников,_Вячеслав_Алексеевич) написал: «Профессор Шальго А.А. (Выпускник ЛЭТИ 1971г., в 1999 г. в ЛЭТИ защитил докторскую диссертацию). Помню, захожу в отдел диссертационных советов, а там Нина Максимовна Богданова (ответственный секретарь) вся на нервах: «Нет, вы представляете (обращается к окружающим), на автореферат соискатель организовал более 50 отзывов! Как мы это все в заключение вернем?». Этим диссертантом был Анатолий Абрамович. Ниже его воспоминания о тех временах и о выдающемся ученом академике Николае Александровиче Семихатове. Молодежь должна знать такие имена!».

Кстати, всего отзывов на мою докторскую было около шестидесяти (часть из них приведена здесь: <http://is.ifmo.ru/aboutus/reviews/>). Я ничего не организовывал – просто требовалось разослать 100 экземпляров автореферата (<https://www.dissercat.com/content/metody-apparatnoi-i-programmnoi-realizatsii-algoritmov-logicheskogo-upravleniya-tekhnologich>), из которых 80 были посланы не в библиотеки. Ожидал получить отзывы о этих всех рефератах, так как посылал их не абы куда, а в науку к тому времени был уже около 30 лет...

24 февраля из-за осложнений от коронавируса на 86-м году жизни скончался Иосиф Владимирович Романовский (1935–2021), профессор кафедры исследования операций СПбГУ, с которым я был в хороших отношениях. Он несколько раз был председателем государственной комиссии у наших студентов, которые свое время учились по его книге: Романовский И.В. Дискретный анализ. СПб.: БХВ-Петербург. Невский Диалект. 2000, 2001, 2003, 2008, 320-336 с. (https://vk.com/doc10903696_334021178?hash=3526fa5cbd09d22b17&dl=d76017c5e717606fd9). При этом отмечу, что в разделе «Библиографические рекомендации» главы 10 «Процессы» Иосиф Владимирович написал: «Много информации можно найти в совсем недавних

книгах А.А. Шалыто «Switch-технология. Алгоритмизация и программирование задач логического управления». СПб: Наука. 1998, 628 с. и «Логическое управление. Аппаратная и программная реализация». СПб: Наука. 2000, 776 с.». Светлая память! Мой текст о Иосифе Владимировиче опубликован здесь: <https://vk.com/@1077823-kak-iisus-i-ego-posledovateli>.

В этот же день Сергей Николенко сообщил, что в Московской НИУ ВШЭ диссертацию защитил его второй аспирант (второй руководитель – Павел Коган). Первым у Сергея в прошлом году был выпускник нашей кафедры 2013 г. Павел Чуприков, с которым у меня контакт не сложился. На этот раз защитился другой наш выпускник Виталий Демьянюк. Его тема: «Новые методы, алгоритмы и теоретические оценки работы алгоритмов в дизайне сетевых элементов». По поводу названия я написал Сергею: «Вряд ли про старые методы стоило писать диссертацию, а алгоритмы алгоритмов в одном предложении – это тоже классно», а потом относительно Виталия: «Он в наших руках и руках Киры Вяткиной, как был алмазом, так им и остался, а тебе с Коганом удалось его огранить».

Второго марта поздравил с днем рождения нашего выпускника (я это часто делаю) Дмитрия Зворыгина. Он поблагодарил меня и заметил: «Вы второй не-родственник, кто меня поздравил». Я ответил так: «Я почти родственник». С этим Дима, можно считать, согласился: «Да, можно сказать, что рядом с Вами я провел больше времени, чем со многими родственниками». «И я о том же», – написал я. Интересно, что вечером предыдущего дня я разговаривал с Андреем Станкевичем, которого знаю половину его жизни, причем говорили мы о здоровье, чего не делали никогда раньше. «Когда живешь – доживаешь».

Четвертого марта 2021 г. стало известно, что мы совершили прорыв – заняли 74 место по CS в рейтинге QS (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10169/), в то время как в предыдущие годы мы в сотню лучших университетов мира в указанной области в этом рейтинге не попадали (занимали даже более высокие места, но в рейтинге THE). Среди вузов РФ наши наиболее заметные места: Electrical & Electronic Engineering – первое, Computer Science – второе (после МГУ), отрасль Engineering & Technology – второе, а в Materials Sciences – третье.

Пятого марта у меня появилась страница «МемоКлуб.РУ» (<https://memoclub.ru/author/shalito/>), где был опубликован текст с моим предисловием «Памяти Виктора Ильича Варшавского».

В этот же день незнакомый мне Игорь Гончаренко прокомментировал мою лекцию «Избранное 1. Мои результаты» (<https://www.youtube>.

com/watch?v=3FSHKzUzz5Q) так: «Браво, Анатолий Абрамович!». До этого некто Игорь Вис написал там же: «Большое спасибо!».

Шестого марта на портале «МемоКлуб.ру» был опубликован мой текст о Витольде Витальевиче Войтецком «Красный директор» (<https://memoclub.ru/2021/03/krasniy-direktor/>). На этот текст поступил ряд положительных откликов: «Прочитал с интересом...» (Э. Пройдаков). «Когда узнаешь о таких людях – жить как-то светлее становится!» (Watervole Volewater). «Толя, привет! Спасибо, что сохранил в памяти. Я уже забыл...» (В. Антипов). «Спасибо, Анатолий Абрамович! Прочла с удовольствием» (А. Буздalова). «Шеф, судя по всему, был классный!» (В. Вишняков). «Еще какой», – ответил я. «Спасибо, грандиозный человек был. Судя по всему» (А. Долгошева). «Гениальные афоризмы! Спасибо за мудрость!» (Е. Тулугурова).

Этот текст с «подачи» профессора Вячеслава Мошника был также опубликован в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников». Текст Слава предвосхитил словами: «От членов группы Молодежки, а в ней 2018 человек, поступали и поступают пожелания: по возможности публиковать в группе новые появляющиеся воспоминания профессора Шальто. Можно достоверно утверждать, что А.А. Шальто (выпускник ЛЭТИ 1971г., в студенчестве – член сборной института по плаванию), перманентно увеличивает многочисленную аудиторию своих читателей. Наша группа уже давно присоединилась. Читайте его новую публикацию: <https://memoclub.ru/2021/03/krasniy-direktor/>».

Восьмого марта поздравил многих женщин. Среди благодарностей была и такая: «Спасибо! Читаю Ваши посты и наслаждаюсь!» Я ответил: «Удивительно! Последнее время посты короткие, а никаких лайков нет. А ими, оказывается, кто-то тихо наслаждается. Тогда продолжим :-))».

Вэтот же день на портале «МемоКлуб.РУ» был опубликован мой текст «Чтобы знали и помнили!» (https://memoclub.ru/2021/03/chtobyi-znali-i-pomnili/?preview=true&preview_id=19081&preview_nonce=45ef359a41). Вот как его прокомментировал Юрий Александрович Масленников: «Еще раз прочел эту статью, теперь уже на данном сайте. Как и при предыдущем чтении в некоторых местах перехватывает горло от нахлынувших чувств. Считаю, что неплохо бы было этот текст вместе с лучшими фотографиями упомянутых ученых раздавать студентам на первом курсе на первой лекции по математике или информатике всех вузов страны, обязательно включая «академии» ФСБ, МВД и МЧС. Горжусь небольшим знакомством с чемпионами мира – создателями КАИССЫ (<https://memoclub.ru/2018/03/9812/>). После этой публикации написала мне и Анастасия Долгошева из «Санкт-Петербургских новостей»: «Прямо удивительные исто-

рии. Вы, Анатолий Абрамович, огромное дело делаете, что пишете о этих людях. Оказывается, как много таких людей вокруг нас».

Пожелание Юрия Александровича относительно фотографий в тексте с блеском решила Любовь Афроимовна Локшина. После этого Ольга Ускова написала: «Анатолий Абрамович, спасибо за отца и его друзей».

10 марта ко мне в «сетевые друзья» попросилась Вероника Ветрова, с которой я до этого один раз разговаривал по телефону и которая, работая в компании Openway, стала после этого распускать слухи о том, что я, по ее мнению, плохо себя вел, когда объяснял ей, что взаимоотношение ИТ-компании с университетом (нашей кафедрой) – это дорога в две стороны: мы им поставляем высококвалифицированные кадры, а они нам оказывают помощь. Конечно, движение в нашу сторону определялось далеко не только Вероникой, но общение с ней я тогда прервал. Потом я не без радости узнал, что мой ученик Дима Кочелаев создал компанию Solanteq – конкурента Openway. Вероника теперь работает ... с Кочелаевым.

16 февраля я опубликовал текст «Автоматное программирование» (<https://vk.com/@1077823-vtomatnoe-programmirovanie>), а 11 марта – его продолжение: «Еще об автоматном программировании» (https://vk.com/id1077823?z=article_edit1077823_62364). Упомянутый в этих текстах Константин Вавилов после их прочтения написал: «Лично для меня это Великая история и несомненное применение в различных разработках алгоритмов и ПО. На любую критику есть конкретные примеры – реально работающие на объектах Петербурга и России, эффективные, задокументированные, понятные программы (см., например, работы 2005 г. – http://is.ifmo.ru/automata/_metod065.pdf; http://is.ifmo.ru/automata/_s7300.pdf; http://is.ifmo.ru/automata/_vavilov2.pdf.zip). После этого я спросил Костю: «И сейчас применешь?». Он ответил: «Да. По-другому уже не получается мыслить...».

13–14 марта наша кафедра совместно с компанией Wärtsilä провела Hack the sea. В время хакатона каждая команда должна была разработать кроссплатформенную игру на морскую тематику MoreGames. Приз за первое место – 150 000 рублей, а еще вкусные обед, ужин и даже завтрак. Условия комфортные – если участник хотел спать, ему предоставляли спальный мешок.

17 марта на новостной ленте РБК появился мой комментарий по поводу новых разработок компании Cognitive Pilot, образованной компанией Cognitive Technologies и Сбером (https://www.rbc.ru/spb_sz/17/03/2021/6051b1099a7947600868f8e8), а потом текст Ольги Усковой на ее странице в сети Интернет, в котором есть такие слова: «Ну, и не случайно, материал про талантливого искусственного учителя комментирует один из лучших пе-

дагогов в мире, петербуржец, «отец» многих чемпионов в программировании и победителей международных олимпиад Анатолий Шальто. Городу очень повезло с профессором Шальто, а искусственному интеллекту от Cognitive Pilot очень повезло с моей командой. Да здравствуют гении, естественные и искусственные! Ну и их учителя, конечно!».

В этот же день на моем YouTube-канале было опубликовано интервью «ИТ-музей DataArt. Шальто А.А.: Полтора часа подпитки энергией» (<https://www.youtube.com/watch?v=sqvSfUrs3aI>). Неожиданно получил ответку от своей старинной знакомой Lyudmyla Voynich: «Я и мой сын, профессор кафедры математики и информатики Карлова университета, внимательно слушаем Вас, а читаем с еще большим удовольствием. Слог стал великолепным!». Предложил перейти на ты...

А еще тот же день я написал и опубликовал статью «Нерафинированные истории» (<https://vk.com/@1077823-istorii-nerafinirovannye>) о переписке, которая произошла после очередной публикации текста «Чтобы знали и помнили!» с классными фотографиями тех, о ком в нем рассказывается (https://memoclub.ru/2021/03/chtobyi-znali-i-pomnili/?preview=true&preview_id=19081&preview_nonce=45ef359a41), и его перепоста в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников».

19 марта Никита Шамгунов выступил перед молодежью нашего университета как инвестор (<https://www.youtube.com/watch?v=CHtpJpKkzF0>).

20 марта узнал, что уже сравнительно давно опубликована очень симпатичная книга Балонина Н.А. и Сергеева М.Б. Специальные матрицы: псевдообратные, ортогональные, адамаровы и критские. СПб.: Политехника. 2019. – 196 с. (<http://mathscinet.ru/files/SpecialMatrices.pdf>), в которой я был рецензентом. До этого я уже рецензировал их учебное пособие «Ортогональные преобразования», опубликованное в государственном университете авиационного приборостроения в 2018 г. в Санкт-Петербурге (<http://mathscinet.ru/files/PosobieOrtogPreobraz!.pdf>).

В этот же день я написал и опубликовал в сети текст «Ни словом, ни знаком» (<https://vk.com/@1077823-ni-slovom-ni-znakom>), в котором использовал цитату Осипа Манделъштама: «Для человека нет ничего более страшного, чем другой человек, которому нет до него никакого дела». Мой новый Интернет-знакомый Олег Лукин так забавно прокомментировал написанное мною: «Как же я люблю Манделъштама и Вас!».

20 марта мой текст «Нет времени, неинтересно или лень» (<https://vk.com/@1077823-net-vremeni-ili-neinteresno>) Александр Гавриков прокомментировал так: «Какой хороший текст, Анатолий Абрамович».

22 марта Вячеслав Мошников в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» «перепостил» мой текст: «Евгений Евтушенко. Две встречи в пяти эпизодах» (<https://memoclub.ru/2021/03/evgeniy-evtushenko-dve-vstrechi-v-pyati-epizodah/>). Вот что написал он, предваряя этот текст: «Даю еще одну ссылку на Шальто Анатолия Абрамовича. Мне кажется, что читающие его становятся лучше... Терапия!».

26 марта Коля Будин занял первое место в одной из шести номинаций – Code – на Huawei Cup 2020! (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/10242/). Это соревнование проводилось уже в шестой раз для стран Европы. Николай получил приз в 10 000 \$ (<https://www.kommersant.ru/doc/4749819>, <https://www.youtube.com/watch?v=LuE8O-N3PEQ>).

27–28 марта 2021 г. студенты третьего курса нашего факультета Михаил Ершов, Александр Блашенко и Александр Денисов (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/10257/) победили второй год подряд в одной из десяти номинаций Moscow Travel Hack 2020 (https://vk.com/video-31319658_456239521, засечка времени – 2 часа 56 минут).

28 марта я вновь опубликовал текст «Юбилейное» (<https://vk.com/@1077823-ubileinoe>), посвященный 50-летию НПО «Аврора». Его перепостили в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников», предварив такими словами: «Профессор А.А. Шальто о «массаже простаты по телефону» или, иными словами, о борьбе с чиновниками по отмене требования о лицензировании аспирантуры для открытия или переутверждения докторских диссертационных советов. И ведь отменили!».

31 марта Ольга Ускова, описывая спор своих ИТ-гениев, написала: «Нельзя реальные ситуации мерить мертвыми моделями престарелого фильтра Калмана! Ваша машина и пешеходы смогут существовать только в воображаемой вселенной Калмана, который-то и из дома никогда не выходил... Это тупняк!». На это я заметил: «Неправда Ваша – Калман из дома выходил и даже был в Университете ИТМО, где мы его приняли а почетные доктора (<https://news.itmo.ru/ru/archive/archive2/news/4931/>, <http://is.ifmo.ru/photo/2015-06-26-Kalman/index.html>). Вот так...».

Первого апреля исполнилось 70 лет Владимиру Николаевичу Васильеву. Я его поздравил с юбилеем и поблагодарил за Всё, что он сделал и для меня лично. 30 марта он был выдвинут Ученым Советом Университета на награждение знаком отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом».

Четвертого апреля 2021 г. в Санкт-Петербурге прошли очередные отборочные соревнования Северной Евразии чемпионата мира по программированию ICPC (Northern Eurasia Finals 2020–2021). Чемпионом Северной Евразии и одновременно чемпионом России стала команда Университета ИТМО в составе: Николай Будин, Роман Коробков и Станислав Наумов (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/10241/). Это уже десятая победа наших студентов на чемпионатах России. Как в былые времена, третье место тоже за командой наших студентов: Михаил Первеев, Захар Яковлев, Никита Голиков (<http://nerc.itmo.ru/archive/2020/standings.html>). Интересно, что и в команде из ВШЭ, занявшей второе место, был наш бывший студент – Рамазан Рахматуллин.

Девятого апреля в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» появилась запись: «Читая профессора А.А. Шальто: «...Магаз Оразкимович Асанов, который много лет был деканом матмеха УрГУ, написал, что в начале 2000-х в одном интервью его спросили: «Какие дополнительные образовательные услуги оказывает матмех?», и он ответил: «Никакие! Услуги в банно-прачечном комбинате! На матмехе – образование!»).

12 апреля на портале нашего университета появилась статья «В ИТМО создан новый физико-технический мегафакультет – Новый физтех» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/10254/>). Его возглавил наш выдающийся выпускник Павел Белов, который до этого возглавлял факультет с тем же названием. Таким образом, молодые люди будут учиться очень молодых людей!

13 апреля я неожиданно получил такое письмо: «Анатолий, добрый день! Меня зовут Даниил Антонов, я журналист YouTube-канала «Русские Норм!» (<https://www.youtube.com/channel/UCo3S9OQDrM79i7yPmixnSsQ>). Мы делаем специальный выпуск о феномене российских программистов. Хотим взять у Вас небольшое интервью. Вы могли бы выделить для нас час времени до воскресения?». Я, естественно, согласился, тем более что на этом канале было интервью с Никитой Шамгуновым (<https://www.youtube.com/watch?v=SAIVPK-l-68>), у которого я был научным руководителем по кандидатской диссертации. Как отмечалось выше, в этом интервью Никита меня, в отличие от Станкевича и Парфенова, даже не упомянул. Но теперь, похоже, я попаду на этот канал сам. Мичурин говорил: «Мы не можем ждать милостей от природы. Взять их у нее – наша задача». Кстати, выше я писал, что в 2004 г. на диссертации Никита написал: «Анатолию Абрамовичу Шальто. На счастье. Ваш ученик Никита», но с тех пор прошло много лет – мог и забыть...

В плане подготовки к встрече со мной я предложил Даниилу стать тридцатитысячным читателем интервью со мной (https://mel.fm/programmirovaniye/281759-shalyto_itmo), что Даниил, по-видимому, и сделал, так как круглое число 30 000 появилось! Потом числа прочтений на этом сайте почему-то исчезли.

В этот же день, 13 апреля, Государственный Эрмитаж и альманах «Русский меценат» в Эрмитажном театре в XVI раз провели мероприятие, посвященное Дню мецената. В 2010 г., как описано выше, там выступали Владимир Николаевич Васильев (<http://is.ifmo.ru/photo/2010-04-13-Mecenat-day/index.html>) и я (<http://is.ifmo.ru/photo/2010-04-13-Mecenat-day/index.html>), так как в вышедшем тогда альманахе (http://rusmecenat.ru/wp-content/uploads/2015/07/maecenas_07.pdf) была статья о нас.

На этот раз в рамках этого события были представлены герои упомянутой выше книги инициатора проведения Дня мецената, журналиста Аркадия Соснова «Дюжина недюжинных» (https://nevsky70.ru/Prezentaciya_knigi_Arkadiya_Sosnova_Dyuzhina_nedyuzhinnih_hm), один из героев (<https://expose.gpntbsib.ru/expose/vnp-e827a505/book/%D0%932020-25238476553077>) которой – двукратный чемпион мира по спортивному программированию, аспирант Университета ИТМО Геннадий Короткевич – выступил там. Материал о Гене создан на базе статьи о нем в альманахе за 2017 г. (http://is.ifmo.ru/aboutus/2017/4-17_.pdf и http://is.ifmo.ru/articles_en/2017/4-17_eng.pdf). Оказалось, что благодаря Гене в недюжинные в некотором смысле попали и мы: Паша Маврин, Нияз Нигматуллин и я с Парфеновым, так как в книге есть вот это фото: https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456239551%2Falbum1077823_251782953%2Frev.

14 апреля в Университете ИТМО начался очередной конгресс молодых ученых. Я был председателем секции «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика», в рамках которой прошло семь заседаний (страницы 122–127 программы, <https://kmu.itmo.ru/file/download/469>).

15 апреля были опубликованы списки вузов от агентства RAEX, на расположение в которых влияли три фактора – востребованность выпускников на рынке труда, качество образования и научные результаты (<https://tass.ru/obschestvo/11153661>). Лучшими вузами России в естественно-математической сфере (математика, физика, химия, биология, фундаментальные науки о Земле) признаны: 1. МГУ; 2. МФТИ; 3. СПбГУ; 4. МИФИ. Мы – пятые! После нас – МГТУ им. Н.Э. Баумана, ВШЭ, Новосибирский ГУ, Уральский федеральный университет, Томский ГУ.

В инженерно-технической сфере (энергетика, строительство, авиастроение, робототехника, легкая промышленность): 1. МГТУ им. Н.Э. Баумана; 2. МФТИ; 3. МИФИ; 4. МГУ; 5. СПбГУ. Мы – шестые! После нас МИСиС, СПб Политех, Уральский федеральный университет, ВШЭ.

22 апреля был опубликован мой текст «Много они понимают...» (<https://d-russia.ru/mnogo-oni-ponimajut.html>) о том, как в стране начинают забывать термин «конкурентоспособность», которая была драйвером «Программы 5–100». Вот несколько комментариев к этому тексту. «Жжете, Анатолий Абрамович! Жжете :-))» (Н. Яныкина). «Не только жгу, но и тебя прославляю», – ответил я. «Отлично! Спасибо за этот текст» (Е. Тулугурова), «Отлично» (Д. Василенко), «Текст написан идеально. С позиций ИТМО смотрится очень логично. Однако я – приверженец немного другой цели» (А. Виноградов). Я ответил фрагментом стиха Ю. Левитанского, который уже приводил выше:

Каждый выбирает для себя
Женщину, религию, дорогу.
Дьяволу служить или пророку –
Каждый выбирает для себя.

«Про трепетную лань особенно образно! Горжусь!» (С. Некрасова). Кроме того, я получил большие пальцы разного цвета вверх от С. Абрамова, В. Шабурова и Д. Пучкова. Много таких пальцев одновременно я получил от О. Мальсагова, правда, они все почему-то были черными... Видимо, это связано с сегодняшним мировым трендом :-).

Этот текст перепостили в группу «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников», и он был рекомендован к прочтению. При этом профессор Мошников, в частности, написал: «Если не предоставлять финансирования тем группам, у кого лучшие показатели по цитируемости, то это ведет к полному разору».

23.04.2020 г. я ознакомился с «Агрегатором независимой оценки высшего образования» (<https://best-edu.ru/>), содержащим четыре рейтинга за 2020 г. Университет ИТМО в них выглядит классно!

Первый рейтинг – «Национальный агрегированный рейтинг» (<https://best-edu.ru/ratings/national/nacionalnyj-agregirovannyj-rejting>). В него вошло 723 российских образовательных организаций, разбитых на девять лиг по девяти оценкам. Университет ИТМО вошел в Премьер-лигу и занял седьмое место в стране.

Второй рейтинг – «Глобальный рейтинг» (<https://best-edu.ru/ratings/global/globalnyj-agregirovannyj-rejting>). Он определяется среди 2273 университетов мира, которые отобраны среди 25 000 вузов мира по 11 глобальным рейтингам и одной базе данных. Университеты разбиты на шесть групп: ТОП

1%, ТОП 2%, ТОП 3%, ТОП 4%, ТОП 5% и ТОП 10%. Университет ИТМО вошел в три процента лучших университетов мира.

Третий рейтинг – «Предметный национальный агрегированный рейтинг» (<https://best-edu.ru/ratings/national/predmetnyj-nacionalnyj-agregirovannyj-rejting>). Он определяется среди 163 российских вузов по шести оценкам и делит участников на пять лиг. Университет ИТМО вошел в Премьер-лигу и занял четвертое место в стране.

Четвертый рейтинг называется «Российские вузы в глобальных предметных рейтингах» (<https://best-edu.ru/rossijskie-vuzy-v-globalnyh-predmetnyh-rejtingah>). Глобальных рейтингов выбрано шесть, и только 32 вуза страны оказались в них. Первая лига – четыре университета (МГУ, СПбГУ, МФТИ, Балтийский федеральный университет им. Канта). Вторая лига – шесть университетов (ВШЭ, НГУ, МИФИ, СПб Политех, УрГУ, Томский ГУ). Третья лига – семь университетов, включая Университет ИТМО. Четвертая и пятая лиги – шесть и девять университетов, соответственно. Моей Альма-матер (ЛЭТИ) нет в этом рейтинге.



Андрей и Паша

25 апреля в очередной раз прошло соревнование Hash Code – Google’s Coding Competitions, неофициальный командный чемпионат мира по программистскому решению инженерных задач. В чемпионате в этом году участвовало более девяти тысяч команд (125 000 человек), из которых в финал было отобрано 39 (<https://codingcompetitions.withgoogle.com/hashcode/archive/2021>). Второе место заняла команда, состоящая из наших выпускников, «шестикратных» чемпионов мира по программированию Геннадия Короткевича, Нияза Нигматуллина, Артема Васильева и Бориса Минаева.

Победу над этой силищей одержала команда, состоящая из одного Егора – Куликова, двух Павлов – Маврина и Кунявского и одного Андрея – Станкевича (<https://hashcodejudge.withgoogle.com/scoreboard>). Естественно, что Станкевич и Маврин – тоже наши выпускники.

29 апреля я участвовал онлайн на круглом столе на тему «Что такое современная научная школа?», который проводился нашим университетом. По-моему, мы зажгли! Я начал зажигать на отметке 25.26 (<https://www.youtube.com/watch?v=YvaqVVIX8u4>).

А тем временем стало известно, что всемирное соревнование по спортивному программированию Facebook Hacker Cup в четвертый раз (2020, 2019, 2015, 2014) выиграл Гена Короткевич (https://en.wikipedia.org/wiki/Facebook_Hacker_Cup). При этом напомним, что в еще более известных соревнованиях Google Code Jam (https://en.wikipedia.org/wiki/Google_Code_Jam) Геннадий побеждал семь раз подряд (2020, 2019, 2018, 2017, 2016, 2015, 2014).

Пятого мая в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Дежавю или новая этика на марше...» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/230/>). Этот текст для меня юбилейный – двадцать пятый в блогах университета (https://news.itmo.ru/ru/blog_author/17/). Я обратил внимание, что шесть текстов из них имеет более 13 800 обращений. Причем текст «К столетию со дня рождения Александра Ивановича Китова» имел 22 210 обращений. Неплохо...

12 мая Эдуард Пройдаков написал: «В нашем «Виртуальном компьютерном музее» опубликована прекрасная статья Юрия Окунева к 100-летию Льва Моисеевича Гольденберга (1921–2021, <https://www.computer-museum.ru/articles/connect/4294/>). Спасибо Анатолию Шалыто, без которого эта публикация не состоялась бы».

13 мая опубликовано очередное видео на канале Екатерины Осетинской «Русские норм!» – то, о котором мне месяц назад говорил Даниил Антонов. Видео назвали «Феномен российских программистов» или «Русский код. Отборные дети, «культура доказательств» и рекорды на тур-

нирах для мозгов» (<https://www.youtube.com/watch?v=qlZmGV4QMhs&t=53s>). В нем, в частности, выступаем мы – я, Андрей Станкевич и Паша Маврин. Более того, в видео встроено выступление Гены Короткевича на моем юбилее (с засечки 37.33 по 39.01). Это видео, особенно в части комментариев, очень классно сделано. Тизер размещен по адресу: https://www.youtube.com/watch?v=lM6MyZuMB_c.

Теперь некоторые комментарии. Лида Перовская: «Анатолий Абрамович, я такое не часто говорю, но это круто :)». Дмитрий Василенко: «Видел. Круто!». Гюзель Туктарова: «Спасибо! Бальзам на душу!». Ирина Комиссарова: «Спасибо большое! Очень интересно и приятно было услышать про Арсения!». Молодой декан Университета ИТМО Алексей Слободжанюк написал: «Да, Вы – профессор-звезда! Очень круто, заслуженно и правильно!!!». А вот мнение ученых из Университета ИТМО: Екатерина Скорб: «Класс! СуперКласс!» и Сергей Макаров: «Круто. Спасибо!».

Наш выпускник Андрей Борисенко написал: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович. Посмотрел вчера выпуск «Русские норм!» с Вашим участием. Приятно было увидеть столько знакомых лиц. Очень рад, что Ваше дело по сохранению в университете лучших живет и процветает». Другой наш выпускник – Максим Гаврилов: «Вчера посмотрел! Вы, как всегда, молодцы!!!». Евгений Решетников: «Посмотрел. Классный выпуск! Поначалу были мысли, которые местами отличались от произносимых, но к концу выпуска прозвучало много мнений и дополняющих друг друга идей. В итоге очень хорошее впечатление! А Питер, ИТМО и знакомые лица – это, конечно, ностальгия. Каждый раз, когда смотрю подобное, много воспоминаний. Жаль, что некоторые моменты нельзя пережить несколько раз. Спасибо, что скинули ссылку!».

Магаз Оразкимович Асанов на посланную мною ссылку ответил: «Я сегодня на лекции второкурсникам (у меня в потоке почти 150 человек живых,дохлых еще примерно человек 30) я презентовал это видео. Вчера с удовольствием посмотрел». Я написал: «Было удовольствием увидеть слово «удовольствие». Аркадий Соснов написал: «Вы прям как Марлон Брандо!». Я ответил: «Если это даже и так, то, к сожалению, не времен «Последнего танго в Париже», а его заката...».

Константин Константинов написал: «Анатолий Шалыто выступал в ИТМО в рамках стартап школы SumIT в 2012 г., приятно было его увидеть здесь, спасибо!». Дмитрий Дагаев из Росатома: «Осталось смешанное чувство: 1. Восторг, как выстроена система отбора и образования. Какие интересные персонажи! Поддерживаю Вас. 2. Негодование – без США не можем уже решить, что Короткевич или Перельман – гений. Сами согласились на вторые роли, выращиваем «Лидеров России» – управленцев: спинной мозг вместо головного». Основатели компании «Центр речевых технологий» Михаил и Юлия Хитровы: «Анатолий Абрамович, только что посмотрели фильм. Вы с

Медниковым – лучше всех! Убедительно, профессионально, эмоционально, искренне, со знанием дела! Очень понравилось!».

Мой знакомый Евгений Пидко: «Моя супруга смотрела документальный фильм о программистах и согласилась с Вашими высказываниями. Вы знаете ситуацию с преподавателями математики/программирования в Петербурге, как никто другой. У нас сын (семь лет) подаёт надежды в плане математики, и мы не хотели бы упустить момент. В Нидерландах к раннему образованию относятся достаточно прохладно. Вы не знаете педагогов, которые работают удаленно/факультативно с детьми по математике/программированию? Буду благодарен любой информации и совету / направлению поиска. Спасибо Вам большое заранее!».

Так или иначе видео отметили многие, например, Дарья Козлова, Андрей Иванов, Антонина Федорова, Татьяна Семенова, Юлия Завелейская, Владимир Виноградов, Александр Виноградов, Сергей Фрадков, Аркадий Хотин, Дмитрий Завалишин, Михаил Мирзаянов, Нина Яныкина, Виктор Малеев, Иван Романов, Андрей Силинг, Игорь Бессмертный, Вероника Соболева, Евгений Беляев, Никита Алексеев, Анна Збань, Влад Стешенко, Иван Панченко, Артем Береснев, Сергей Копейкин, Михаил Фрид, Мария Чистякова, Валерий Лукка, Евгений Осипов. Филипп Федчин, Владимир Кирюхин, Александр Шишенин, Даниил Федулов, Константин Хомченко, Елена Павлова, Станислав Шидловский, Валерий Вяткин.

Наши выпускники, студенты и аспиранты: Павел Маврин, Олег Богумирский, Арина Буздalова, Олег Степанов, Антон Беляев, Юрий Бедный, Сергей Сытник, Михаил Медвинский, Михаил Царев, Денис Насонов, Максим Коротков, Дарья Яковлева, Арип Асадулаев, Георгий Коноплич, Антон Басин, Наталья Ханжина, Михаил Кевер, Михаил Лукин, Илья Варвалюк, Екатерина Лысенко, Владимир Мазин, Арсений Кириллов, Кирилл Плугин,

Даниил Антонов, который брал у меня интервью, написал: «Спасибо большое за интервью и советы! Сюда все не уместилось, что-то, возможно, еще войдет в следующую серию».

С этим видео я установил личный рекорд: у меня до этого никогда не было материала ни на одном ресурсе с более чем 71 000 обращений (на портале Пучкова–Гоблина – <https://open.ru/video/view.php?t=3236>). Здесь же после первых суток было более 47 000 обращений, после вторых – уже более 78 000, после третьих – 90 000, после четвертых – 112 000, после пятых – 137 000, после шестых – 149 000, после седьмых – 162 000, после восьмых – 176 000. Со временем их стало более 280 000 (!). Правда, у Пучкова я был один, а здесь нас много... Интересно, что после нас была передача о режиссере Звягинцеве, а не так давно до нас – о Юрии Мильнере. Интересно, что по заявкам зрителей была снята вторая серия этого фильма, посвященная компьютерной безопас-

ности и хакерам (<https://www.youtube.com/watch?v=MRmfoOU7FEE>), которая из-за меньшей полемичности имела более чем в три раза меньше просмотров.

25 мая на Ученом совете университета в докладе начальник правового управления Денис Денисов использовал ряд цитат. Я попросил прислать их мне на почту и получил вот такой ответ: «Вдохновлялся я прежде всего Вашими «Заметками о мотивации». И вообще Вами! И часть цитат, кстати, оттуда!».

Потом Денис прислал не только то, что я просил, но и панегирик: «Мечтаю иметь Ваши классные (я не преувеличиваю) и очень мотивирующие «Заметки...» на бумаге и с Вашим автографом... (Я вырос на бумажных книгах... на компьютере я занимался чем угодно, но только не читал :)). И перечитывать их регулярно, разумеется, а не просто хранить и завещать своим потомкам наряду с уже имеющимися у меня произведениями любимых авторов с их автографами (у меня есть «Ожог» с автографом В. Аксенова, «Легенды Невского проспекта» с автографом М. Веллера и т. д.). Поэтому ищу, где напечатать Вашу книгу. И прошу Вашего согласия как автора и правообладателя на воспроизведение одного экземпляра Вашего творческого труда для указанной цели. Догадываюсь, что Вы считаете, что никакого специального согласия с Вашей стороны для этого не требуется, так как предполагаю, что для того Вы свою книгу в открытый доступ и выложили, чтобы все могли ее свободно читать и распространять – мотивировать себя и других (о чем, собственно, и книга). И также помню Ваш рассказ про человека, который написал Вам (если не ошибаюсь): «Скачал Вашу книгу по автоматному программированию. Прошу Вашего разрешения ее прочитать :)). И все же, как говорится, тем не менее! Порой то, что написано в законе (в данном случае – в части четвертой Гражданского кодекса РФ), и то, что велит тебе твое представление о порядочности, совпадают. Поэтому не сердитесь, пожалуйста, на меня за такую просьбу)). Даже если она покажется Вам странной или глупой :)). Спасибо Вам за то, что Вы: есть и (уповаю) здравствуете; делаете, в том числе наставляете и мотивируете; создаете атмосферу успеха и сохраняете лучших; не жалеете ничего, чтобы делиться всем этим с теми, кто хочет и может взять (только бери! побольше бы их...); и все это делаете именно в Университете ИТМО. Искренне Ваш! Денис Денисов».

26 мая появился Шанхайский рейтинг за 2020 г. Теперь наш университет в восьми предметных рейтингах против семи в прошлом году: Automation & Control – 76–100, Telecommunication Engineering – 151–200, Nanoscience & Electronic Engineering – 301–400, Computer Science & Engineering – 401–500. Однако университет в целом с прошлогоднего 801–900 места перешел на 901–1000 место. Недаром Алиса говорила, что «нужно

бежать со всех ног, чтобы оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!».

В этот же день Короткевич, Перовская и Маврин участвовали в велопогулке с ректором: https://news.itmo.ru/ru/university_live/social_activity/news/10363/. Четвертого июня об этом мероприятии появилась заметка в газете «Поиск», 2021, № 23, с. 9 (https://poisknews.ru/wp-content/uploads/2021/06/Poisk_23_20210604.pdf).

28 мая случился мой очередной день рождения. Вот совершенно невероятное поздравление из моей альма-матер (https://vk.com/wall-21476_5319): «Анатолию Абрамовичу Шалыто – 73 года! Человек – вулкан! Профессор из Университета ИТМО, но он не только ИТМОВский, но и наш – ЛЭТИйский! (Выпускник ЛЭТИ 1971 г.). Его знают все участники нашей «Молодежки». В старом фильме нашего детства дети, играя в борцов, объявляли «Чемпион мира и его окрестностей!». Анатолий Абрамович, вокруг Вас играют, подрастают и с Вашей помощью становятся чемпионами вчерашние дети. Они – многократные чемпионы мира по программированию, а Вы (лично) – еще и Борец. В мире еще много «окрестностей», которые нуждаются в Вашем активном участии. Спасибо Вам от всей группы «Молодежки» и от меня лично! Мы знакомы, страшно подумать, 55 лет – с 1966 г., с времен спортивного лагеря в Местерьярви. Тогда Вы были еще не Анатолий Абрамович, а Толя-Ашполон из группы пловцов. Здоровья! И чтобы не иссякал в Вас источник энергии! Долгие лета! Вячеслав Мошников». Потом он – мой одноклассник – привел мою фотку, текст «В одном рукопожатии до Президента» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/52/>), затем еще шесть фотографий, в том числе с дочерью Инной, и, наконец, мой последний текст «О двухмашинном обучении» (<https://vk.com/@1077823-o-dvuhmashinnom-obuchenii>). Я ответил: «Ну, Слава, Вы даете! Низкий поклон! Спасибо».

Еще одно удивительное поздравление, в определенном смысле связанное с предыдущим: «С днем рождения! Восхищен фильмом в «Русские норм!». Полностью согласен с подходом. Желаю отличного здоровья и, конечно, творческих успехов. Я выслал приглашение в группу ЛКБ и ЛКТБ. Было такое неплохое предприятие, хорошо наследившее в истории советской микроэлектроники» (В. Мельницкий). Я ответил: «Дружу с Ю.А. Маслениковым!». «Я в курсе – ему уже поведал. Мы с Вами с одного курса. В Местерьярви (забыл, как пишется) «заряжались», – таков был ответ. «Тесен мир», – единственное, что в этой ситуации смог я ответить...

Поздравления от Народного учителя РФ С.Е. Рукшина: «С достижением очередного простого возраста, дорогой Анатолий Абрамович! И пусть все проблемы решаются просто! Здоровья и душевных сил на продолжение пути!». А потом Сергей Евгеньевич написал на своей странице в сети «ВКонтакте»:

«Вчера в 73-й раз встретил свой день рождения человек, умеющий потрясающим образом мотивировать окружающих и создавать атмосферу успеха – А.А. Шалыто. И пока есть люди, понимающие, что у кафедральной системы и научных школ есть преимущество репертуарного театра перед гастрольным чёсом актерской антрепризы – у образования и науки есть надежда!».

В целом меня поздравило человек 250. Поздравил цвет олимпиадного программирования России: А. Станкевич, А. Лопатин, Г. Короткевич, Н. Нигматуллин, П. Маврин, И. Збань, М. Мирзаянов, М. Казаков, М. Буздалов, В. Малеев, А. Гальперин. Один из них – Иван Романов – написал: «Анатолий Абрамович, поздравляю с днем рождения! Желаю Вам поддерживать огромный уровень энергии, который заряжает так много людей вокруг!», а еще Никита Шамгунов написал: Happy birthday, professor!

Теплые слова прозвучали от людей, их воспитавших – В. Парфенова, В. Poucher, Т. Семенов: «Анатолий Абрамович, долгие лета Вам с той же активной позицией, творческих успехов и удачи, и благодарных учеников!» (А. Федорова), «Анатолий Абрамович! От души поздравляю Вас с очередным днем рожденья! С Днюхой, как говорят мои и, не сомневаюсь, Ваши студенты!» (М. Асанов).

Поздравили выпускники: С. Столяр, О. Степанов, А. Астафуров, В. Ульяновцев, Д. Чивилихин, А. Сергушичев, Г. Ткаченко, С. Сытник, Ф. Филоненко, Р. Лебедев, С. Казаков, А. Буздалова, Ю. Шполянский, Н. Буланова, В. Миронович, В. Ефимова, С. Дроздова, А. Асадулаев, М. Мазин, Г. Шовкопляс, В. Аксенов, Д. Яковлева, Ю. Бедный, А. Астафуров, М. Царев, А. Масальских, Т. Галимжанов, А. Тихомиров, В. Мазин, А. Борисенко, Е. Беляев, А. Басин, М. Гаврилов, А. Зверев, А. Красс, Е. Геращенко, Е. Путин.

Вот некоторые поздравления от молодежи, и не только: «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Желаю Вам здоровья и энергии! Побольше радовать нас искрометным юмором и полезными жизненными поучениями! Всех благ!» (Е. Решетников), «Анатолий Абрамович, с праздником Вас! Здоровья, долгих лет, а также достаточного стимула и сил, чтобы из нас и дальше «делать» настоящих людей!» (Д. Насонов), «С днем рождения! Побольше сил гнуть свою линию и, конечно же, счастья!» (Ю. Альшевский), «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Вы – самый мотивирующий человек в нашем окружении! Счастья, здоровья и никогда не сдаваться!» (К. Горностаева), «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Пусть Ваша жизнь всегда остается такой же яркой, как сейчас» (С. Моклев).

А теперь перл: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Не знаю, со-
общили ли Вам, что замечательность числа 73 известна не только любителям математики (например, любое натуральное число можно представить в виде суммы не более чем 73 шестых степеней натуральных чисел), по-

клонникам «Теории большого взрыва» (это число с интересной симметрией), но и любителям радиосвязи. Именно число 73 заменяет фразу «наилучшие пожелания» ([https://ru.wikipedia.org/wiki/73_\(число\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/73_(число))). Чего Вам и желаю!» (А. Смаль).

«Анатолий Абрамович, с днем рождения! Я очень рада и благодарна, что смогла поработать с Вами над диссертацией, поучиться у Вас хоть немного – это, правда, бесценно! Вы невероятно заботливый научрук и наставник, даже несмотря на то, что формально моим руководителем не являлись. За это Вам отдельная благодарность. Желаю, чтобы операция прошла легко, и Вы почувствовали себя здоровее, чтобы продолжать радоваться внучке, она у Вас должна быть красоткой! Поздравляю! Мы с Таней Полевой приготовили Вам полезный подарок, он тоже поможет укрепить здоровье, но пока что он в пути» (Н. Ханжина).

«Доброго времени суток, Анатолий Абрамович! Не знаю, насколько Вы празднуете этот день, так как лично с Вами не довелось познакомиться, поэтому буду краток: в Ваш день рождения желаю Вам, разумеется, долгих лет жизни, счастливых лет работы в нашем университете, а также преданных учеников, желающих брать научную инициативу в свои руки без использования кнута! Ну, и конечно, продолжайте писать Ваши замечательные заметки, ибо они, по моему мнению, действительно представляют собой произведения настоящего искусства: иногда они заставляют улыбнуться, иногда – задуматься, а иногда – и то и другое сразу!» (Л. Ямолкин),

«Анатолий Абрамович, с днем рождения! Так держать!» (Д. Василенко), «Happy Birthday, Anatoly! Как говорил когда-то всеми любимый Леонид Яковлевич Розенблюм, «...мне сегодня исполнилось за семьдесят – что совсем неплохо для человека моего возраста». Здоровья и креатива!» (Шурик Яковлев), «Толенька, с днем рождения» (Л. Рахлина), «С днем рождения! Будь здоров!» (Т. Дымкина), «Анатолий, с днем рождения! Долгие лета!» (И. Бессмертный).

Павел Максименко написал: «С днем!». Я ответил: «День-то я простою, вот бы ещё ночь продержаться!».

Поздравили коллеги: А. Смольников, С. Сурин, А. Фильченков, А. Ватьян, Н. Гусарова, Е. Путин, Е. Раскин, А. Веклич, В. Серебрякова, Т. Палташев. Поздравили также М. Чернявский, И. Агамирзян, Э. Пройдаков, А. Анненков, А. Хотин, В. Гергель, К. Трошин, В. Соколов, А. Миронов, М. Мейксин, С. Востоков, В. Кирилловский, О. Мальсагов, В. Сухомлин, Д. Завалишин, Е. Осипов, А. Камкин, А. Тулупьев, В. Вишняков, К. Исаев, Ю. Ижванов, Я. Печатников, Л. Рахлин, Д. Цителов, В. Куприенко, Л. Михайлова, Ю. Стрижак, Б. Борщ, И. Карасик, А. Соснов, Е. Кузнецова, В. Рубанов, В. Киселев, В. Стешенко, В. Штонда, А. Черногоров, Е. и И. Чуриловы, Л.

Уткин, Д. Волошин, С. Шидловский. Поздравила врач Н. Писаренко: «С днем рождения, мой любимый пациент!». Я ответил: «Неплохо сказано! Спасибо! И хорошо, что Вы не психиатр!».

Иеще. «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Здоровья, талантливых учеников, новых идей и замечательных текстов!» (А. Иванов), «С днем рождения!! До 120!» (С. Николенко), «С днем рождения, Анатолий!!!» (А. Оганов), «Дорогой Анатолий! Примите мои сердечные поздравления! Всего самого доброго!» (В. Герелло). «Анатолий! С днем рождения! Будьте здоровы и живите долго! Вы счастливый человек сам и делаете счастливыми других. С уважением, теплом и любовью...» (И. Фришман), «Анатолий Абрамович, понимаю, что день рождения – самый радостный праздник только в детстве, потом его значимость снижается, затем становится грустно, и, наконец, он – как победа в битве. Поэтому, когда у таких людей, как Вы, наступают дни рождения, я искренне радуюсь! С очередной победой!» (Д. Лужин).

«С днем рождения! Удачи, здоровья и счастья! Всего наилучшего! Это не только от меня, но и от моей жены. Она Вас очень уважает» (В. Панкратьев), «Анатолий Абрамович, Вы необыкновенный! Долгих Вам лет здоровой жизни!» (Л. Оганесян). «Толя, с днем рождения! Шуми и бунтуй, как обычно!» (Л. Лапкин), «Толя, с днем рожденья! Здоровья, радости! До 120» (И. Воклер), «Поздравляю! Желаю учеников, успехов и, конечно, здоровья, счастья и всего-всего! Ура! Ура!» (Е. Скорб), «Анатолий Абрамович! С днем рождения! Крепкого Вам здоровья, счастья, успехов, вашей суперклассной харизмы и юмора! Всех благ!» (А. Духанов), «С днем рождения, дорогой Толя, желаю долголетия, счастья и здоровья!» (С. Блюмин).

«Дорогой Анатолий, с днем рождения! Вы замечательный человек, добившийся немалых достижений! Здоровья, счастья, любви и радости!» (М. Хитров), «С днем рождения! Энергии и побед! Побед и энергии!» (Т. Гаврилова), «Человек энциклопедического ума, интересующийся искусством и читающий книги, знаток балета и кино. В наше время это редкое явление. Долгие лета!» (В. Костандова), «Анатолий Абрамович, с Вашим днем! Будьте здоровы и так же приятно саркастичны!» (А. Браверман), «С днем рождения! Создать золотой фонд мира в IT не каждому дано. У Вас же получается из алмазов ювелирной огранкой шлифовать шедевры, неповторимые в своей уникальности. И все это происходит от щедрости души и умения коммуницировать с человечеством. Здоровья, удачи и благополучия!» (А. Исаенко).

А вот и самое необычное поздравление от моего старого знакомого А.А. Легалова, которое меня сначала сильно удивило: «Анатолий Абрамович, поздравляю с днем рождения! Желаю крепкого здоровья, ясного

ума, хорошего настроения еще долгие годы. Чтобы, перебрав всех умных евреев в своих постах, вспомнить и «опостить» другие нации и народности :-)).»

Вот мой ответ: «Я не думаю, что у меня про евреев написано больше, чем не про евреев! О Гольденберге и Заедном писал не я, а только перепостил, но я думаю, что они вдвоем не мощнее одного Тимофеева, у которого я учился и о котором написал! И вообще-то, я старюсь писать абстрактно! А если написал, например, про Исаака Кушнера, то пусть кто-нибудь в 2003 г. попробовал бы поставить в Санкт-Петербурге памятник Сахарову, а он сделал это. Потом издал более 50 книг из серии «Авангард на Неве». Ты не пробовал? Я тоже – знаю, что не получилось бы, а у этого еврея получилось. Кстати, у Христа как обстоят дела с национальностью матери? А про него все пишут и пишут, хотя можно было бы уже давно больше писать про тех, у кого матери лучших национальностей... Правда же?». Потом Александр Иванович понял, что «зарулил куда-то не туда» и написал: «Анатолий Абрамович, это же просто шутка в моем косноязычном исполнении – обоснование пожелания прожить как можно дольше в трезвом уме и добром здравии, и чтобы жизнь была полной и разнообразной. Думаю, что мы с тобой еще встретимся в Питере. Он от Москвы ближе Красноярска. Еще раз всего наилучшего!».

28 мая появилось очень интересное интервью Даниэля Гальпера о его уже большом бизнесе (https://www.youtube.com/watch?v=_qUf8p874rg).

Третьего июня сайт «Экспертный центр электронного государства» опубликовал мой текст «Почему русские программисты всё еще крутые?» (<https://d-russia.ru/pochemu-rossijskie-programmisty-vsjo-eshhjo-takie-krutye.html>). Приведу мнение основателя и бывшего главы «Центра речевых технологий» Михаила Хитрова на этот текст: «Мощный текст невероятной полноты». А вот реакция других людей, которых предупреждал, что в этом тексте много букв: «Это – замечательные «много букв». Спасибо! Есть момент, который с разных сторон затронут: для роста молодых, для сохранения и развития «зрелых» нужна среда, нужна атмосфера, а также их стабильная межпоколенческая передача. Структуризация и выстраивание деятельности через образовательные программы успешны ровно до тех пор, пока сохраняются организационные структуры, которые являются носителями среды и атмосферы. Исчезнут последние – из первых получится небоскреб без фундамента» (А. Тулупьев).

Андрей Лопатин (<https://www.forbes.ru/tekhnologii/internet-itsvyaz/282531-kod-pobeditelei-kak-programmisty-iz-rossii-poluchili-mirovye-pri>) написал: «Спасибо! Интересно, особенно про напасти. Я бы ещё к ним добавил, что некоторые современные дети почему-то думают, что им

априори все должны, а они могут расслабиться и ничего не делать, чтобы вокруг них все бегали и прыгали, а потом если внезапно результаты у них начинают через некоторое время падать – то виноват кто угодно, только не они сами. Мне кажется, это следствие некоторых современных тенденций в воспитании».



Я, Нияз, его папа и Андрей Лопатин

«Анатолий Абрамович, Вам надо на ПМЭФ в профильную секцию :-). Вы бы, как Анастасия Татулова на секции по малому бизнесу (<https://www.youtube.com/watch?v=NEIxChScak0>), зажгли. Откомментировать все невозможно, слишком объемен и многогранен текст. В целом – все так» (Д. Чалый). Я ответил: «У меня параллельный форум. Я справлюсь...». Ю.П. Заричняк написал: «Материал ОЧЕНЬ и ОЧЕНЬ! Класс!!».

Владимир Стещенко: «Все так!», Михаил Мирзаянов: «Видел. Огонь!», Дмитрий Василенко: «Аплодирую стоя», Саша Дроздова: «Прочитала. У Андрея Сергеевича однозначно «есть мозг» :-)). Я ответил: «Не зря читала...», Матвей Казаков: «Отлично! Можно использовать как ликбез для тех, кто «не в теме», Валерий Вяткин: «Я прочитал все буквы с удовольствием! Спасибо!». Алексей Милославов: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Спасибо большое! Текст прочитал. Число букв не испугало: у нас, философов, их бывает еще больше :-). Если позволите, свой комментарий напишу позже. Еще раз спасибо!». Естественно, я ему позволил :-).

Родион Юрьев: «Меня большим числом букв не напугать, впрочем, я достаточно внимательно слежу за Вашим творчеством, так что почти это всё уже читал. Пожалуй, это тот случай, когда я, несмотря на природную приверженность к спорам и сетевым конфликтам, не могу ничего возразить и умолкаю в почтении». Влад Вишняков: «Это в западные журналы хорошо бы :-)). Я ответил: «Не возражаю!». В. Мошников: «Текст хочется расчленить на яркие цитаты».

«Спасибо! Очень крутая статья. Поэтому я и здесь »), – написал Paul Shaburov, который учится у нас, но лекции, как отмечено выше, конспектирует на родном языке – английском. А вот письмо от Арины Буздаловой: «Читаю. Высказывание Кеннеди – сильно! Про культуру доказательств очень понравилось. Зачитала Максиму отдельные цитаты, и про него тоже). Сейчас переслала текст целиком. Первая часть – прямо библия для заинтересованных школьников и их родителей (и не только их, но им особенно будут полезны ссылки и факты). Мне кажется, очень важно, что Вы так подробно осветили и собрали в одном месте мысли о культуре физматобразования в России. Спасибо Вам за труд! Разделяю Вашу боль, изложенную во второй части, особенно относительно проекта закона о просветительской деятельности». Дмитрий Завалишин написал мне, что текст непривычно большой, но он дочитал его до конца, так как, во-первых, потому, что интересно, а во-вторых, в связи с тем, что текст хорошо структурирован. Андрей Станкевич сказал, что текст хорошо приняли при его обсуждении в своем чате студенты.

Дмитрий Пучков – три золотых пальца вверх. Текст лайкнули: С. Рукшин, М. Пратусевич, А. Иванов, Э. Пройдаков, О. Мальсагов, И. Бессмертный, В. Федотов, К. Скорб, В. Стешенко, В. Штонда, А. Лиходедов, Е. Пидко, Я. Сомов, А. Черногоров, Е. Беляев, А. Гальперин, Ю. Бедный, Д. Денисов, М. Чистякова, А. Асадулаев и Д. Козлова!

Последний лайк имел неожиданное продолжение. Четвертого Июня наш первый проректор Дарья Козлова выступала на Петербургском международном экономическом форуме на панельной дискуссии «Инновационные образовательные технологии на службе бизнеса» и сказала: «Если говорить о наших успехах, то мне очень приятно, что у нас классные студенты и преподаватели, а также сумасшедшие результаты в области спортивного программирования. Кстати, сегодня утром, открыла привычную сеть, и там Шалыто – профессор наш известный – написал 35 пунктов, в чем секрет российских программистов, а несколько недель назад Елизавета Осетинская на канале «Русские норм!» выпустила очень хорошую программу на ту же тему. Там участвуют и Андрей Станкевич, и Геннадий Короткевич, и другие наши преподаватели». Мне было это особенно приятно услышать, учитывая то, что все было сказано в присутствии нашего ректора

Владимира Николаевича Васильева, Билла Пучера из ICPC, Андрея Иванова из JetBrains и Андрея Иващенко, представляющего МФТИ. При этом отмечу, что с Иващенко сотрудничает моя дочь Инна.

Потом у меня была переписка с Яковом Кириленко из СПбГУ:

– Спасибо, прочитал. Было интересно и полезно поразмыслить над Вашими тезисами.

– И тебе спасибо! Интересно твое мнение! С первой публикации я текст сильно дописал – можешь его посмотреть на моей странице «ВКонтакте».

– Хорошо, посмотрю. О своем мнении я бы пока кратко сказал так: у нас схожие ценности, мы в одной лодке, поэтому не так уж важно, что мне не всегда нравится, например, Ваша техника гребли.

– Это хорошо, но я текст «ВКонтакте» все время корректирую, если считаю, что чье-то мнение из «нашей лодки» надо учесть.

– Но с другой стороны, мне надо этой технике поучиться, потому что она – следствие опыта :-)

– Первое, чтобы так «гребти», надо быть уверенным, что начальство, по крайней мере свое, тебя не растерзает! – После этого я получил большой синий палец вверх!

Четвертого июня появилась статья Андрея Анненкова «Искусственный интеллект в России: отстаем, уже отстали, или ничего страшного» (<https://d-russia.ru/iskusstvennyj-intellekt-v-rossii-otstajom-uzhe-otstali-ili-nichego-strashnogo.html>). В ней автор, в частности, пишет: «Вполне вероятно, что неизбежное охлаждение веры во всемогущество очередной новой технологии уже наступает. Суть сказанного иллюстрируют слова профессора Университета ИТМО Анатолия Шальто: «Огромная любовь к нейронным сетям, которые, бывает, класно работают, и «человек уже в некоторых областях сдал им свои позиции». ...Если нейросети хорошо работают (пока, возможно, в некоторых областях), то какая разница, почему они так работают. Многие ссылаются на то, что и с человеческим мозгом такая же ситуация. Однако мозг создан не рукотворно, а я не могу себе представить ни одного рукотворно созданного объекта (самолета, корабля, реактора, ракеты и т. д.), при неправильной работе которого нельзя было бы определить причину аварии, которую гарантированно нельзя было бы устранить... Интересно, устроят ли родственников погибших и/или начальство ответы типа: «Так получилось...» или «Недообучили...» (<https://d-russia.ru/pochemu-rossijskie-programmisty-vsjo-eshhjo-takie-krutye.html>). Мой коллега и по совместительству ... ученик Георгий Корнеев даже в более простых ситуациях безрадостно говорит: «Очень жаль» или «Не судьба...».

Седьмого июня на портале RT на русском языке было опубликовано большое интервью с Лешей Сергушичевым: «Анализ больших дан-

ных»: российский ученый об исследованиях на стыке биологии, медицины и информатики» (<https://russian.rt.com/science/article/870396-bioinformatik-intervyu>).

В этот же день (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10384/) были опубликованы рейтинги аналитического центра «Эксперт» (<https://expert.ru/expert/2021/24/impulsy-dlya-vuzovskoy-nauki/>). Он завершил исследования публикационной и изобретательской активности российских университетов. Ниже обсуждается только вопрос о публикационной активности.

Программа повышения конкурентоспособности «5–100», которая завершилась в прошлом году, дала ощутимый импульс развитию ведущих университетов, попавших в первую волну проекта. Поддержка, в том числе финансовая, позволила этим вузам запустить активные процессы трансформации всех аспектов своей деятельности. Остальные вузы, особенно вузы второй волны, последовали за лидерами, хотя и с меньшей скоростью.

Основная цель этой программы состояла в продвижении российских университетов в международных рейтингах. Результаты выполненного исследования показывают, что эта цель достигнута. При этом университеты получили базу для сравнения – они начали сопоставлять себя в метриках международного масштаба. Это привело к кардинальным переменам в них.

Исследования показали уверенную динамику публикационной активности российских университетов за восемь лет. Если в 2012 г. в базе Scopus ими было опубликовано около 45 тыс. статей, то в 2020-м – уже 125 тыс. Доля России в научных публикациях выросла более чем в два раза – с 1,6 до 3,5%. Заметно – с 0,8 до 1,8% – вырос вклад страны в наиболее цитируемые статьи. Стабильно растет доля российских статей в мировом пуле – с 2,28% в 2016 г. до 3,5% в 2020-м.

Основной прирост этих показателей дали ведущие вузы страны, попавшие в «Программу 5–100». Растет и доля высокоцитируемых статей: если в 2016 г. в 5% лучших статей по цитируемости вошло 1,1% российских публикаций, то в 2020 г. уже 1,6%. При этом под качественными статьями понимаются публикации в первом квартиле (Q1), индексируемые и в Web of Science (WoS), и в Scopus. При составлении рейтингов в этом году исключены публикации в конференциях. Правда, это не коснулось компьютерных наук и искусственного интеллекта. Дело в том, что динамичный характер этих дисциплин сформировал особые традиции научных публикаций. Вместо традиционных для других областей журналов здесь ученые в основном публикуют свои результаты в трудах конференций. В результате, если в других областях на журналы приходится более 60–70% статей, то в области компьютерных наук их доля составляет менее 30%.

В ТОП-20 попадает все меньше университетов (кроме МГУ и СПбГУ), которые не были поддержаны в рамках «Программы 5–100». Среди не поддерживаемых университетов свое положение с каждым годом улучшает «Сколтех».

Университет ИТМО вошел в ТОП-5 университетов страны. На первом месте – МГУ (входит в ТОП-3 в 11 широких и трех узких нишах), на втором – СПбГУ (семь и одна соответственно), НИУ ВШЭ (семь и одна). Затем Новосибирский госуниверситет, а после него – Университет ИТМО.

Результаты Университета ИТМО: 1. Развитие передовых технологий – 5. 2. Переход к чистой ресурсосберегающей энергетике – 10–11. 3. Переход к персонализированной высокотехнологичной медицине – 6–7. 4. Менеджмент – 5. 5. Химические технологии – 7. 6. Химия – 1. 7. Компьютерные науки – 1. 8. Энергетика – 7. 9. Инженерные науки – 1. 10. Материаловедение – 2. 11. Математика – 8–9 (1. ВШЭ, 2. МФТИ, 3. СПбГУ). 12. Медицина – 10. 13. Физика – 6–7. 14. Науки о жизни – 5–8. 15. Искусственный интеллект – 1–2. 16. Биохимия – 6. 17. Металлургия – 8–9. 18. Возобновляемая энергетика – 9.

Компьютерные науки: 1. ИТМО – 91.8. 2-3. МГУ – 82.2. 2-3. ВШЭ. 4–5. СПбГУ. 4-5. «Сколково». 6. МФТИ. 7. РУДН. 8. Томский политех. 9. «Иннополис». 10–12. СПб Политех. 10–12. Южно-Уральский ГУ. 10–12. Новосибирский ГУ.

Искусственный интеллект: 1–2. ИТМО. 1–2. ВШЭ. 3. «Сколтех». 4. РУДН. 5. Нижегородский ГУ. 6–7. МФТИ. 6–7. «Иннополис». 8. СПб Политех. 9. Южно-Уральский ГУ. 10. МИФИ. 11. МГУ.

Приведенные результаты опубликованы здесь: <https://vk.com/@1077823-publikacionnaya-aktivnost-rossiiskih-universitetov>.

Восьмого июня 2021 г. компания QS опубликовала результаты ежегодного рейтинга вузов QS World University Rankings (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10389/). Как и в прошлом году, Университет ИТМО вошел в ТОП-400 лучших вузов мира, заняв 365 место из 1300 рейтинговых университетов 93 стран мира (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10389/): «За пять лет участия в рейтинге QS Университет ИТМО смог подняться почти на 300 позиций, что говорит о стремительном росте узнаваемости и престижности вуза: университет за последние 20 лет стал признанным лидером в подготовке профессионалов в IT-сфере, но мировая известность и узнаваемость не может прийти за пять или даже семь лет – на это уходят десятилетия и даже столетия. Еще пять лет назад ИТМО вообще не фигурировал в общемировом QS-рейтинге, и такое стремительное продвижение в нем и наши стабильные результаты напрямую связаны с участием вуза в недавно завершившейся «Программе 5–100». Значение данной программы, пожалуй, сложно переоценить, так как она сыграла поистине решающую роль в повышении видимости, узнаваемости и

признания российского образования и науки в мире». И это так, несмотря на мнение Счетной палаты.

Приведу первые 20 университетов мира по этому рейтингу (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2022>): 1. МТИ. 2. Оксфорд. 3–4. Стэнфорд. 3–4. Кембридж. 5. Гарвард. 6. Калтех. 7. Империял колледж. 8–9. ЕТН. 8–9. Университетский колледж Лондона. 10. Университет Чикаго. 11. Университет Сингапура. 12. Второй университет из Сингапура. 13. Университет Пенсильвании. 14–15. EPFL (Лозанна). 14–15. Йель. 16. Университет Эдинбурга. 17. Китайский университет. 18. Второй китайский университет. 19. Коламбия. 20. Принстон.

Как отмечено выше, Университет ИТМО в 2021 г. занял 74 место в предметном QS-рейтинге по Computer Science (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10169/).

Приведенные результаты опубликованы в моем тексте «Университет ИТМО в рейтинге QS» (<https://vk.com/@1077823-universitet-itmo-v-reitinge-qs>).

Девятого июня были подведены итоги конкурса Fellowship Skoltech по системной биологии. Победителей по всей стране – пять до 35 лет (<https://www.pm.skoltech.ru/>). В них вошла Катя Носкова с темой Computational methods for unsupervised demographic inference of multiple populations from genomic data. В 2019 г. среди победителей был Костя Зайцев, а в 2017 – Леша Сергушичев. А вот статья о успехе Кати (https://news.itmo.ru/ru/science/new_materials/news/10444/).

10 июня в блогах Университета ИТМО был опубликован мой текст «К вопросу о том, что классные олимпиадники чего-там не могут» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/243/>).

В тот же день я получил информацию от авторов обзора AutoML: Towards an Integrated Framework for Autonomous Machine Learning (<https://arxiv.org/pdf/2012.12600.pdf>) из Австралии, что наша публикация (Valeria Efimova, Andrey Filchenkov, and Anatoly Shalyto. 2019. Reinforcement-Based Simultaneous Algorithm and its Hyperparameters Selection / In Communications in Computer and Information Science. 2016. Springer International Publishing, pp. 15-27. https://doi.org/10.1007/978-3-030-35400-8_2) включена в него...

15 июня рейтинговое агентство RUR совместно с Clarivate представили релиз RUR 2021 Technical Sciences World University Ranking (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10405/). В этом году Университет ИТМО вновь занял первое место в предметной области технических наук среди вузов России и поднялся на 51 позицию вверх в мировом рейтинге по сравнению с прошлым годом, заняв 41 место!

В свое время в тексте «Об общении с молодежью» (<https://vk.com/@1077823-ob-obschenii-s-molodezhu>) я написал, что стремлюсь поступать, как герой книги Д. Сэлинджера (1919–2010) «Над пропастью во ржи», который старался, чтобы ребята не упали «в пропасть». В июне пришлось это делать дважды.

Сначала в результате разговора я понял, что мой ученик впадает в депрессию, но вместо «лечения» связался с его отцом, с которым, как мне было известно, у молодого человека близкие отношения. Тот очень удивился, так как пару недель назад ничего этого не предвещало. Он поговорил с сыном часа два, а потом поблагодарил меня за то, что оповестил вовремя.

Второй «подвиг» состоял в том, что я прочел в своей ленте в социальной сети пост одного нашего обучающегося (благо у меня в «друзьях» много молодых людей), за который, в терминологии А.Р. Белоусова, могли «нахлобучить». За две минуты проникновенного разговора с молодым человеком удалось убедить его «нахлобучить» пост, что он быстро и сделал. Классно, что, несмотря на огромную разницу в возрасте, некоторые молодые люди еще мне доверяют.

При этом я вспомнил слова известного мультипликатора Юрия Норштейна: «Надо уметь сказать человеку одно или несколько слов, но таких и так, чтобы он им и Вам поверил. Они должны быть сказаны от души – это нельзя сыграть, так как будет видна фальшь. При этом Вам надо кем-то быть, чтобы к Вашей фразе стоило бы прислушиваться. А еще Вы должны сами понимать, кто Вы есть!».

Еще пара примеров на эту тему. Некоторое время назад серебряный призер ЮИ Александра Дроздова, зная мои обстоятельства со здоровьем, написала: «Жаль, что Вы пропустите мою защиту!», а после защиты бакалаврской на пять с плюсом, на которой я, все-таки, был, прислала такое письмо: «Большое спасибо за то, что пришли на нашу защиту! Здоровья Вам – Вы ещё, по крайней мере, четыре поколения студентов должны воспитать!». До этого, как отмечено выше, Саша, прочтя мой текст «Кое-что об образовании» (<https://d-russia.ru/koe-chto-ob-obrazovanii.html>), в котором, в частности, сказано о маленьком Эрмитаже и соборе в Принстоне, созданных в результате дарений выпускников, написала: «Было бы круто, если бы у ИТМО тоже был музей с подарками выпускников и башня, построенная на их средства». Я ответил: «Круто было бы, но этим даже не пахнет! Манилов о более выполнимом мечтал...».

Еще более неожиданным было письмо от однокурсника Саши – Антона Чекашева, с которым я первый раз толком общался на защите: «Анатолий Абрамович! Благодарю Вас за предложенную помощь. Пользуясь случаем,

хочу поблагодарить Вас за все, что Вы сделали и делаете для кафедры (откуда он знает? А.Ш.). Спасибо!». Так и живем. Пока неплохо...

21 июня портал SuperJob обновил рейтинг вузов России по уровню зарплат выпускников, занятых в IT-сфере. В этом году рейтинг сформирован на основе сравнения среднего дохода занятых в IT специалистов, которые окончили вуз с 2015 по 2020 г. Победил МФТИ с зарплатой в 230 тысяч рублей в месяц. Университет ИТМО вновь вошел в ТОП-3 страны, разделив с МГТУ им. Н.Э. Баумана и МИФИ второе место с зарплатой 190 тысяч рублей, что на 30 000 выше, чем в прошлом году (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/10421/).

22 июня ко мне обратился выпускник нашего бакалавриата этого года с просьбой дать ему рекомендательное письмо, необходимое для поступления на магистерскую программу в другой вуз. При этом он не забыл написать, что для него было бы очень ценным получить одобрение именно от меня «как от человека, имеющего колоссальный опыт и признание». Я неоднократно писал и говорил о том, что, по моему мнению, хорошие отношения должны выстраиваться не в тот момент, когда кому-то что-то от тебя надо, а значительно раньше. Поэтому молодому человеку я ответил так: «Мы с тобой до этого ни разу не общались, поздновато знакомиться, если ты от нас уходишь! Счастья!». Он ответил: «Спасибо!».

На следующий день на портале Университета была опубликована статья о таксономической классификации, эволюции и важности сохранения китайской горной кошки. Среди авторов – Стефан О’Брайен (https://news.itmo.ru/en/science/life_science/news/10431/).

24 июня появился четвертый по счету рейтинг российских университетов, составленный журналом Forbes. Университет ИТМО переместился с восьмого места в стране на шестое (<https://www.forbes.ru/obshchestvo-photogallery/432783-luchshie-rossiyskie-vuzy-2021-reyting-forbes>): 1. ВШЭ, 2. МГУ, 3. МИФИ, 4. МФТИ, 5. МИСиС, 6. ИТМО, 7. Томский Политех, 8. МГТУ им. Н.Э. Баумана, 9. СПбГУ, 10. СПб Политех.

28 июня получил такое письмо: «Анатолий Абрамович! Наши на международной олимпиаде по информатике этого года опять произвели фурор: золотые медали получили Егор Лифарь, Михаил Будников и Тимофей Федосеев, а серебряную – Данила Усачев. Руководителем сборной России выступил доцент факультета информационных технологий и программирования Университета ИТМО Андрей Станкевич. Сердечно поздравляю!»

Я ответил: «Да, фурор, но на этот раз – относительный: лучший из наших золотых медалистов занял 19 место, в прошлом году – восьмое, а пе-

ред этим – второе. Лифарь и Будников разделили 19 место, Федосеев занял 24 место, а Усачев – 50 место. Всего золотых медалистов – 30 (<https://stats.ioinformatics.org/results/2021/preliminary>). Первые четыре места (!) у китайцев, причем один из них набрал максимально возможное число баллов – 600, США – 5, 12 и 17 места, Япония – 6 и 28, Южная Корея – 7, Сингапур – 8, 22 и 30, Канада – 9, Гонконг – 10, Словакия – 11, Нидерланды – 13, Хорватия – 14 и 16, Польша – 15, Румыния – 17, Иран – 21, Швейцария – 22, Украина – 25, Греция – 26, Тайвань – 27 и Индонезия – 28. И все-таки наши дела на IOI пока лучше, чем в ... футболе. К сожалению, при таких результатах школьников мы можем перестать выигрывать и на студенческих чемпионатах ICPC».

Ответ был таким: «Не хотелось бы думать, что это тенденция. Хочется предполагать, что это слегка затянувшееся случайное отклонение вниз. Выправимся. У самого-то как здоровье?». Я ответил «достойно»: «Возможно, что выправимся, а я тем временем ложусь на операцию в четверг... Возможно, и я тоже выправлюсь...».

Значительно лучшим было выступление наших на Европейской олимпиаде по информатике среди девушек, Вот, что по этому поводу сказал Андрей Станкевич: «Лучше выступить мы не могли: четыре золотые медали, абсолютное первенство у Екатерины Шиляевой и Алисы Gladченко, а Дарья Грекова и Екатерина Порай по числу баллов заняли третье место» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/10420/>).

29 июня на Ученом совете Университета ИТМО презентовали программу организованной недавно у нас «Высшей инженерной школы», которую, можно предполагать, долгие годы ждали многие, кто помнит, что ЛИТМО был кузницей инженерных кадров высшей квалификации. Для повышения авторитета «школы» я предложил ввести позицию научного руководителя и пригласить на нее академика РАН Владимира Григорьевича Пешехонова, тем более что он перестал быть Генеральным директором АО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор». Второе мое предложение состояло в избрании Пешехонова Почетным доктором Университета ИТМО, тем более что с 2015 г. после избрания всемирно известного ученого Рудольфа Калмана (<http://is.ifmo.ru/doctors/kalman1.pdf>), с которым Пешехонов был хорошо знаком (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-06-26-Kalman/5P5A3782.jpg>), в университете Почетных докторов не избирали, так как после этого было принято решение, что это звание в дальнейшем Совет будет присваивать не просто уважаемым людям, а только тем, кто внес существенный вклад в развитие нашего университета. Таким человеком, несомненно, является академик Пешехонов (<https://museum.itmo.ru/person/281/>). Интересно, какова будет судьба моих предложений... К сожалению, они остались сиротами...

А вечером того же дня я получил письмо от Ильи Куфтырёва: «Анатолий Абрамович, был рад Вас видеть сегодня, хотя опять в зуме! Не устаю восхищаться Вашей работоспособностью и энергией! Надеюсь, в следующем учебном году перейдем в офф-лайн. Смотрел на Ваше место в аудитории 285 сегодня, и как-то одиноко и неуютно было :-). Берегите себя! Всегда на связи!».

29 июня Microsoft и Open AI представили AI-систему, названную Github Copilot, которая может давать советы по написанию кода программистам, что должно сделать процесс программирования более доступным для освоения (<https://habr.com/ru/news/t/565376/>). Инструмент использует исходный код, загруженный на сервис совместного использования кода GitHub, который Microsoft приобрела в 2018 г. В реализации участвовал известнейший в мире стартап Open AI, занимающийся исследованиями в области искусственного интеллекта. Летом 2019 г. Microsoft инвестировала в него один миллиард долларов. Инструмент является потомком мощной модели GPT-3, которую специалисты компании обучали на множестве терабайт общедоступного кода. Он способен практически полностью заменить программисту напарника: это средство просматривает существующий код и комментарии к нему, а также местоположение курсора, и предлагает добавить одну или несколько строк в зависимости от контекста. По мере того, как программист принимает или отклоняет предложения, модель обучается и со временем становится гораздо более сложной и умной. Уже сегодня сотни разработчиков на GitHub не отключают Copilot в течение всего рабочего дня. В настоящее время инструмент лучше всего работает с JavaScript, Python, TypeScript, Ruby и Go.

Весьма удивив меня, на это сообщение отреагировал на своей странице в сети Интернет наш выпускник 2013 г. Денис Чащин: «Github Copilot – еще на один шаг ближе к великому сокращению программистов. Кажется, добавь туда автоматное программирование, и готово». Так как Денис знаком как с автоматным программированием, так и с AI со студенческих лет (http://is.ifmo.ru/genalg/labs_1/_chaschin.pdf), то я попросил его пояснить сказанное. Вот его ответ: «Github Copilot помогает дописывать код, когда понимает, что примерно нужно. Код, иногда, судя по скриншотам и анимациям на сайте, подставляется довольно большой и выглядит примерно так же, как обычно сейчас пишут люди. При этом нет никакой гарантии по качеству кода и то, что он работает правильно или просто имеет смысл (в документации прямо так и написано).

Спрашивается, кто запрещает этому AI писать код не такой, как сейчас принято, а в разы лучше, скажем, с использованием парадигмы автоматного программирования, чтобы бонусом получать верифицируемые программы и автоматически составлять для них тесты? Приведу простой пример. Допустим, я описываю, как визуально должна вести себя кнопка. AI понимает, что это кнопка, определяет, какие у нее состояния (нажата, отпущена, дли-

тельное нажатие или что-нибудь еще) и добавляет в код автомат с этими состояниями. После этого запускаются все автоматически построенные тесты, генерируются и отображаются скриншоты кнопки и ее поведения. Если где-то AI сомневается, то может запустить игру «Тиндер» (нравится/не нравится), что очень быстро развеет сомнение. Подобного рода «написание» кода может быть распространено и на более сложные функциональности. По аналогии с автодополнением кода можно заодно и переписать и уже существующий». Идея вряд ли реализуема, так как больших массивов общедоступных автоматных программ нет.

В июне Университет ИТМО провел очередной Bioinformatics Contest (<https://bioinf.me/en/contest>). Координаторы: Алексей Сергушичев и Виталий Аксенов. В подготовке задач принимали участие: Никита Алексеев, Николай Будин, Александра Дроздова, Геннадий Короткевич, Дмитрий Саутин, Григорий Шовкопляс. Спонсоры: JetBrains, Genotek, «Яндекс», Serokell.



Михаил Александрович Чернявский

Спервого по 20 июля я провел в Национальном медицинском исследовательском центре им. В.А. Алмазова, где мне за это время сделали три операции на сердце без вскрытия грудной клетки. Написал по этому поводу текст «Об одной новой дырке в моем теле...» (<https://vk.com/@1077823-ob-odnoi-novoi-dyrke-v-tele>), о котором более подробно написано ниже. Потом написал текст «Бывают людьми...» о том, как люди реагировали на рассказанное мною в предыдущем тексте (<https://vk.com/@1077823-byvaut-ludmi>). «Вынудила» меня делать операции, как отмечено выше, Рита Саблина, а помог их осуществить доктор медицинских наук Михаил Александрович Чернявский, за что я им безмерно благодарен. После операций я месяца полтора чувствовал себя не очень. «Выпугался» с помощью Михаила Александровича и его сотрудника Юрия Анатольевича Кудавева.

В начале июля команда на базе лаборатории по эволюционным вычислениям получила Best Paper Award на международной конференции IEEE Congress on Evolutionary Computation (<https://cec2021.mini.pw.edu.pl/>). Их статья Blending Dynamic Programming with Monte Carlo Simulation for Bounding the Running Time of Evolutionary Algorithms была признана лучшей среди всех публикаций, принятых на конференцию. В работе использовались результаты магистерской диссертации Кирилла Антонова, которую он защитил под руководством Арины Буздаловой. Над статьей работали Кирилл и Арина, а также Максим Буздалов и Карола Доерр (университет Сорбонны). Номинанты приведены здесь: https://cec2021.mini.pw.edu.pl/upload/CEC-2021/_Best_Paper_Awards.pdf, победитель отмечен красным!

Девятого июля в «Виртуальном компьютерном музее» был опубликован мой текст: «Автоматное программирование. Обзорная статья» (<https://www.computer-museum.ru/articles/tekhnologii-programmirovaniya/4426/>). В этот же день В. Ульянов прочел лекцию «Введение в теорию вычислительной сложности» (https://vk.com/ct_itmo?z=video-131616069_456239050%2F23abcac81503af081d%2Fpl_wall_-131616069).

11 июля появилась еще одна статья о Данииле Казанцеве: «Уральский школьник получил малую Нобелевскую премию, но страна обсуждает Моргенштерна» (<https://fishki.net/3839259-uralyskij-shkolynik-poluchil-maluju-nobelevskuju-premiju-no-strana-obsuzhdaet-morgenshterna.html>). В статье есть такие слова: «Даниил за свое изобретение получил малую Нобелевскую премию в США, а через три месяца после этого он еще выиграл грант на обучение – \$15 тысяч. Как вы думаете, на обучение в какой стране? Если кто-то из вас и подумал, что речь о России, то ошибся очень-очень сильно. Гугл дал Даниилу возможность учиться в США. Впрочем, в России о юном изобретателе вообще почти никто не говорил: зачем?». Это пример фейка в своем превозданном виде! Вы думаете, за него кто-нибудь ответил?

20 июля в лектории Университета ИТМО в Новой Голландии Павел Добрынин прочел лекцию «Применение геномных технологий для сохранения вымирающих видов животных» (<https://newholland.timepad.ru/event/1684567/>).

В июле поздравил нашего выпускника Демида Кучеренко. Он родом из Челябинска и много делает для развития школьного олимпиадного программирования там. Мой пост лайкнула Татьяна Кучеренко. Поздравил и ее и получил «встречку»: «Спасибо Вам огромное! За все – за внимание, заботу, знания и сердечность!».

В июле Даниил Казанцев «вдохновлял на подвиги» школьников во Всероссийском лагере в Анапе. О нем (<https://вдохновители.рф/vdohnovitel/daniil-kazancev/>, https://www.youtube.com/watch?v=GEW_Ygr1dLo) имеется информация на сайте с говорящим названием «Вдохновители.рф», на главной странице которого приведены фотографии трех вдохновителей, один из которых – Даниил (<https://вдохновители.рф/>).

В конце июля был сделан первый шаг по возрождению нашей кафедры – появился сайт с названием «Кафедра КТ» (<https://ct.itmo.ru/>). Пока на нем размещены три интервью с теми, кто у нас учился или учится: с Арсением Серока (https://ct.itmo.ru/arseniy_seroka_topdevelopers), Настей Постниковой (https://ct.itmo.ru/nastyia_postnikova) и Сашей Дроздовой (https://ct.itmo.ru/sasha_drozдова).

Третьего августа в сети была опубликована статья Елены Хакимовой «Искусственный интеллект поможет глухим общаться со всем миром» (<https://mirnov.ru/наука-i-tehnika/rossiiskii-student-pomozhet-gluhim-zagovorit.html>) о Данииле Казанцеве и обо мне. В бумажном виде она была напечатана 27.07.2021 г. в еженедельнике «Мир новостей». № 31 (1440) (<https://mirnov.ru/izdaniya/gazeta/1440>).

10 августа мне позвонила редактор программы «Кто хочет стать миллионером?», которая уже много лет идет на Первом канале, и сказала, что они посмотрели на канале «Русские норм!» передачу о феномене русских программистов (<https://www.youtube.com/watch?v=qlZmGV4QMhs>) и решили сделать выпуск с нами, особенно учитывая то, что «звезды» уже всем надоели. Я сказал, что у нас должно получиться, так как наши много лет играют в клубном чемпионате «Что? Где? Когда?». Я позвонил в Летнюю компьютерную школу Андрею Станкевичу. Он сам участвовать не захотел, но посоветовал обратиться к Мише Дворкину, который сразу же согласился. Я подумал, что в паре с Сергеем Николенко, который много лет играет в телевизионную игру «Что? Где? Когда?», в которой в этом году даже победил, они будут непобедимы. Однако для этого Сергей должен был получить

разрешение у руководства игры, которое ему отказало. В ЛКШ также была Лида Перовская, которая сказала, что в преддверии чемпионата мира по программированию, который должен пройти в октябре в Москве, информация о нем на Первом канале была бы очень к месту. Она попыталась сформировать пары не только из Университета ИТМО, но пока стало известно, что, кроме Дворкина, готовы выступить только Лида и Гена Короткевич, об участии которого звонившая мне редактор так мечтала. Запись этой передачи запланирована на 30 августа, так что посмотрим... Посмотрел – закончилось ничем!

14 августа я обнаружил документальный фильм 2021 г. «Модная старость. Возраст в голове» (https://www.youtube.com/watch?v=V_gy5nP0oII), в котором на 36-ой минуте неожиданно появляются художник Вячеслав Михайлов, его жена Лида, Паша Маврин (мое влияние) и я... Паша «связался» в некоторых жизненных вопросах со мной, и я довел его до выставки Михайлова в Академии художеств, где нас и сняли – хорошо, что для фильма...



С Вячеславом Михайловым на его выставке в Академии художеств, которую заканчивал он и моя жена Ирина

16 августа Андрей Фильченков весьма убедительно рассказал, почему роботы не заменят врачей (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/12010/>).

Жизнь продолжается – 17 августа впервые после операций я опубликовал на виду текст «Об образовательных услугах» (<https://d-russia.ru/ob-obrazovatelnyh-uslugah.html>).

23 августа получил сообщение от Анны Костаревой – руководителя центра геномных исследований федерального центра им. В.А. Алмазова: «Анатолий Абрамович, еще раз хочу сказать Вам спасибо за книгу «Заметки о мотивации»! Она у меня настольная в полном смысле этого слова». В качестве «доказательства» Анна приложила ... фотографию.

25 августа я опубликовал текст «Порядочные люди» (<https://vk.com/@1077823-ob-obrazovatelnyh-uslugah>). Его перепостила группа «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников».

29 августа редактор портала «МемоКлуб.ру» Любовь Локшина в некотором смысле вынудила меня написать нескромный текст. Я немало помучился и написал текст «Преемственность в российской науке...» (<https://memoclub.ru/2021/08/preemstvennost-v-rossiyskoj-nauke-ne-issyaknet/>).

Перед началом нового учебного года Министр науки и высшего образования РФ Валерий Фальков в интервью сказал: «Главная задача российского высшего образования – мотивация студентов: если они мотивированы, то они сами учатся, в противном случае – отбывают номер» (<https://iz.ru/1210378/anna-urmantceva/glavnaia-problema-rossiiskogo-obrazovaniia-eto-motivatciia>). Я это давно понял, а до них это еще только доходит...

31 августа Наташа Ханжина выступила в лектории Университета ИТМО в Новой Голландии (<https://newholland.timepad.ru/event/1714752/>) с докладом на тему «Компьютерное зрение: от исследований к индустрии» (<https://www.youtube.com/watch?v=VVtrgZTGcpU&t=6s>).

В тот же день на портале Университета ИТМО появилась статья (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/12070/>) о том, что команда ученых (<https://academic.oup.com/jhered/article/112/6/540/6305920>) из Университета ИТМО (Павел Добрынин, Анна Жук, Дарья Жернакова, Ксения Крашенинникова и Стефан О`Брайен), СПбГУ и Института молекулярной и клеточной биологии СО РАН расшифровала геном ягуарунди – вида пумы, обитающего в основном в Центральной и Южной Америке.

В августе Костя Зайцев и Леша Сергушичев являлись докладчиками на III научно-практической школе «Секвенирование единичных

клеток» (SCS 2021), которая прошла Томском национальном исследовательском медицинском центре РАН (<https://www.tnimec.ru/conferences/scs2021/lektory/>).

Первого сентября, в «День знаний», был опубликован мой текст «История одного фейка» (<https://d-russia.ru/istorija-odnogo-fejka.html>), в котором сразился с антипропагандистами (этот термин придумал я), которые «плакали» о судьбах России и молодого талантливый мальчика Даниила Казанцева, попавшего, по их фейковому мнению, на обучение куда-то на Запад, в то время как он по моему приглашению учился в Университете ИТМО. Среди «плакальщиков» по мальчику был и главный бесогон страны – Никита Михалков (https://www.youtube.com/watch?v=qKmd_zcOkwI). Этот текст, в частности, лайкнули А. Иванов, А. Оганов, И. Бессмертный, В. Стешенко, В. Федотов, В. Сухомлин, Е. Боглаева, Л. Перовская. Блестящая выпускница нашего бакалавриата Саша Дроздова написала: «Отличная история».

Заместитель декана нашего факультета, где учится мальчик, Т. Харченко, написала: «Мне очень понравилось! Текст прошел на ура, спасибо!». А вот что написал на своей странице в сети Интернет мой начальник в Университете ИТМО Александр Валерьевич Бухановский: «Сегодня вышла замечательная заметка нашего гуру Анатолия Шалыто про «жизнь развесистой клюквы»: автор наглядно проиллюстрировал процесс формирования долгоиграющих фейков на реальном примере выдающегося студента нашего университета (<https://d-russia.ru/istorija-odnogo-fejka.html>). Что любопытно, в этом случае информационный процесс развивался с соблюдением всех трех классических элементов современного фейка. Прежде всего, в основе – совершенно правдивая информация, но... кое-что забыто при ее изложении. Далее, возникает эффект эхо-камеры, когда люди с близкими (и не всегда конструктивными) целями повторяют эту информацию, по-своему расставляя акценты. В результате такой «информационный инкубатор» за определенное время порождает самый страшный (по заверению коллег из DARPA-вского проекта SemaFor) вид фейков – когда реальным людям в реальной ситуации приписывается то, что они никогда НЕ делали... и все в это верят, так как это правдоподобно. А сам процесс «высживания» фейка в инкубаторе может занимать от нескольких дней до нескольких лет и зависит от двух факторов: (а) кто его «высживает» и (б) насколько сохраняется актуальность темы фейка. Мы с Peter Slood и Claudie Vochenina в этом наглядно убедились, когда изучали возможность прогнозирования таких явлений (<https://doi.org/10.1186/s40537-020-00350-5>). В итоге еще раз понимаешь: несмотря на все рапорты об успехах ИИ в деле создания deep fakes, самые опасные фейки формируются не поддельными «доказательствами», а коллективными эффектами естественного интеллекта. И с этим приходится считаться...».

Это текст, свою очередь, лайкнули: Р. Sloot, М. Скворцова, Е. Скорб, А. Духанов, А. Луценко, С. Краев. Вот комментарий Духанова: «У меня сразу появилась ассоциация с информационной разведкой, когда правдивые данные не скрывают, а помещают во множество релевантной информации, в котором немало ложных сведений», а доцент МГИМО Татьяна Сидорова написала: «Ого, как интересно, с удовольствием прочитала! Причем прекрасно помню, как читала где-то на просторах Интернета статью про этого талантливого мальчика, которого переманили в США)))». Вот слова моей старинной знакомой Антонины Гавриловны Федоровой: «Про Даниила Казанцева фейки читала».

Теперь мнение еще одного моего старинного знакомого: «Я как человек, склонный к теориям заговора, предполагаю, что весь этот фейк-хайп сделан намеренно, чтобы дать еще одну платформу для развития тезиса: «Мы в кольце врагов, и они, сволочи, крадут и распинают наших младенцев». Ибо вполне достаточно было бы на Первом канале рассказать о блестящем молодом человеке и А.А. Шалыто, которые продолжают великое дело роста собственных Ньютонов, и все стариковы и михалковы тут же бы заткнулись. Но для далеко не полных идиотов в отделе пропаганды соответствующего ведомства оказалось выгоднее гнать фейк-хайп».

Мой одноклассник по ЛЭТИ профессор В. Мошников после публикации этого текста на странице «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» написал: «За 10 часов «История одного фейка» получила два лайка (один от меня). Может быть, первого сентября «не до того, чтобы...». Но стоит прочитать! Рекомендую!».

Не обошлось и без пафоса – В. Макаров из НП «РУССОФТ»: «Анатолий Абрамович! Вот это круто! Вы герой. Спасибо за всех мальчишек (потом ученых, инженеров, предпринимателей, ...), которых Вы сохранили в России». А теперь мнение А. Долгошевой: «Супер, Анатолий Абрамович! Вы – журналист-расследователь» :-).

Мой ученик и друг – известный предприниматель Виталий Клебан написал: «Упустили такой шанс. Надо было опубликовать статью про то, как Вы вернули мальчика на Родину. Буквально вырвали из цепких лап Гугла, в то время как Михалков и прочие патриотические деятели стояли в стороне! Вся прогрессивная общественность думала, что мальчика уже не вернуть, а Шалыто начал действовать и победил!». Так оно и было на самом деле – просто я начал действовать значительно раньше, чем все это могло произойти.

Упомянутая выше журналист Е. Хакимова, которая писала о Казанцеве, заметила: «Обещали написать про фейки вокруг Даниила и сдержали обещание! Прекрасно!». Профессор Б. Кудряшов: «Спасибо! Очень интересно. Кстати, тема мне близка – мои родители были глухонемыми. Успехов вундеркинду!» Чего только в жизни не бывает... С. Ковальчук: «Все правильно

написано!». В. Малеев из МФТИ: «Наконец-то, кто-то ответил на фейк». Н. Ханжина: «Я прочла. Вы – молодец». С. Вишняков: «Класс! Поздравляю с еще одной победой в борьбе за лучших!».

Первого сентября случилось очень важное для кафедры событие: к нам поступил выпускник лицея № 239 Матвей Гуров – сын Вадима Гурова, выпускника 2002 г. Если раньше «внуками» я считал аспирантов моих бывших аспирантов, то в этом случае к нам поступил практически настоящий внук – сын нашего выпускника, тем более что Вадим был еще и моим аспирантом. Лиха беда начало! В подтверждение сказанному приведу надпись на PhD-диссертации, подаренной мне, которая была защищена в 2020 г. под руководством моего бывшего аспиранта Максима Буздалова: «Анатолий Абрамович, благодарю за наставничество! Ваш академический внук – Антон Басин».

Третьего сентября я опубликовал текст «Вирт. Былое и думы» (<https://vk.com/@1077823-byloe-i-dumy>). Его я также разместил на странице «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников». Вячеслав Мошников прокомментировал его так: «Спасибо! Анатолий Абрамович, для группы Молодежки архинужны Ваши заметки. Я и другие не только читаем, но и перечитываем их время от времени». Потом этот текст, но уже с фотографиями, был опубликован в блогах Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/250/>).

Авот что написал главный эксперт АО «Русатом – Автоматизированные системы управления» (РАСУ) (<https://rasu.ru/companу/>) Д.В. Дагаев: «С огромным удовольствием прочитал Вашу статью. Очень хорошо, что в ней фигурируют, помимо тьюринговских лауреатов, люди, которые очень много сделали для отечественного программирования: Поттосин, Богатырев, блистательный тренер и чемпионы Станкевич, Царев, Буздалов... Людям, особенно молодым, это обязательно нужно прочесть, могут появиться силы, чтобы выбираться из тех трудностей, в которых они в жизни могут оказаться».

С Дагаевым мы познакомились на последней онлайн-конференции по языку «Оберон», на которой я выступал и о которой говорилось выше. После этого Дмитрий Викторович опубликовал у нас статью о своем взгляде на автоматное программирование: Исполняющая машина автоматных программ // Научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики. 2021. Т. 21. № 4, с. 525-534 (<https://ntv.ifmo.ru/file/article/20577.pdf>). В группе OberonCore в сети «ВКонтакте» Дагаев так охарактеризовал сделанное: «Концепция и проект исполняющей машины автоматных программ на основе парадигмы автоматного программирования А.А. Шалыто», да и его

статья начинается со ссылок на мои работы, опубликованные в том числе и «ВКонтакте» (Приложения 11, 12).

В этот же день появился и мой «политический» текст «И зачем оно понадобилось академику...» (<https://vk.com/@1077823-i-zachem-ono-ponadobilos-akademiku>), в котором знаменитый конструктор «Тополей» и «Булав» Ю. Соломонов сначала убедительно с портретами разоблачал мировую и отечественную «закулису», и все было бы хорошо, если бы он не написал текст, в котором оказались такие слова: «Население ... разрывывало страну без страха и сомнения». И это наше-то население? Не может такого быть... Надеюсь, что хотя бы сейчас это не так, и все наши проблемы от закулисы и только... Мой «сменщик» на должности ученого секретаря – заведующего аспирантурой из «Авроры» А. Смольников по поводу этого текста написал: «Прочитал с интересом и большим удовольствием».

Четвертого сентября я опубликовал упомянутый выше текст «Об одной новой дырке в моем теле...» (<https://vk.com/@1077823-ob-odnoi-povoi-dyrke-v-tele>) о моих трех операциях на сердце, проведенных за несколько дней в июле. Вот что после его прочтения написал все обычно критикующий А. Кушнеров: «Что же касается дырки, вернее, дырок в Вашем теле, то, во-первых, мне совсем не радостно, что они у Вас появились, а, во-вторых, написано отлично – не хорошо, а отлично». Мне ничего не оставалось, как написать: «Спасибо на добром слове». А вот письмо моего друга и начальника в НПО «Аврора» А. Антипова: «Спасибо! Прочитал, как всегда, не без удовольствия. Отточенность формулировок, оптимизм. Рад, что все идет в нужном направлении. Выздоровливай... Рад буду обнять. Василий». А мой старинный знакомый Ю. Масленников написал одно слово: «Класс!».

Неожиданно наш выпускник Денис Чащин (кстати, долгое время был единственным, кроме совсем близких моих «учеников», заметившим мои операции на ... сердце) написал человеческое: «Как страшно было читать Ваш рассказ. Надеюсь, Вы быстро идете на поправку после операций. Держитесь там!». Особенно человечными были последние два слова. Я ответил: «Не быстро, но иду...». Оказывается, и молодые люди тоже бывают людьми (<https://vk.com/@1077823-byvaut-ludmi>).

После этого другой наш выпускник Саша Наумов написал мне: «Анатолий Абрамович, бесконечного Вам здоровья!». Потом «подтянулся» еще один выпускник – Алексей Захаров: «Здоровья Вам, Анатолий Абрамович». Многим молодым людям такие слова почему-то недоступны, и, я думаю, не потому, что они ко мне плохо относятся – видимо, это связано с новой этикой..., если ее так можно назвать... После этого неожиданно этот текст лайкнул наш двукратный чемпион мира по программированию ICPC

Миша Кевер. Потом написал человек, с которым я никогда не встречался: «Ух, только сейчас прочитал последние посты в блоге. Восхищен описанием пяти дырок, киборгизацией и желаю здоровья!». Смотришь, и еще кто-то что-то поймет в жизни...

До этого мама одного моего ученика, с которым мы были, как мне всегда казалось, в очень хороших отношениях примерно половину его жизни, прочтя этот текст в отличие от ее выдающегося сына, пожелала мне здоровья и удачи, и это при том, что мы с ней никогда не виделись!

В это время я придумал, как мне показалось, классный тост: «Выпьем за то, чтобы число дырок в нашем организме в течение жизни не изменялось!».

Седьмого сентября 2021 г. у меня взяли на русском языке интервью на подкасте Den of Rich компании VHNWI, которое продолжалось более двух с половиной часов. Интервьюеру и мне понравилось :-). То, что оно понравится Вам, маловероятно – ну, кто сейчас на что-нибудь, кроме сериалов, тратит столько времени? Номер моей записи – 259 (1. https://podcasts.apple.com/us/podcast/den-of-rich/id1541635615?ign-itscg=30200&ign-itsct=podcast_box_link, 2. <https://podcasts.google.com/feed/aHR0cHM6Ly9hbmNob3luZm0vcy81YWlxZGFiNC9wb2RjYXN0L3Jzcw>, 3. <https://www.youtube.com/watch?v=jWVbngJNElQ&list=UUX4BraFaaXeUJhZqSQEgFHw&index=3>, 4. <https://www.youtube.com/watch?v=LNcrlkofT10&t=65s>).

По-английски меня представили так: «Anatoly Shalyto, Russian scientist, is a Doctor of Science, professor, head of the Department of Programming Technologies at ITMO University. In 2008, he was awarded by the Government of the Russian Federation for achievements in the field of education. Also, by the Decree of the President of the Russian Federation of March 15, 2018, Anatoly was awarded a state award – the badge of distinction «For mentoring». This honorary award, established by Vladimir Putin's decree of March 2, 2018, was awarded for the first time to three people in the country, including Anatoly. This award recognizes services in the professional development and mentoring of young professionals. Since 1991, ITMO University has created a powerful school for training the world's best programmers according to ICPC (ITMO University is the only seven-time champion of this championship in the world). Anatoly has been teaching at ITMO University since 1998 at the Departments of Computer Technology and Programming Technologies. Through the efforts of the organizers of this direction, Vladimir Vasiliev and Vladimir Parfenov, with the active participation of Anatoly and his colleagues in the university have grown a group of outstanding software developers who have created the world's first 4G communicator (Yota by Skartel), the Kotlin programming language (the second official programming language for Android applications) and cryptocurrency software Cardano. Thanks to the scientific school they created, ITMO University ranked 56th in the Times Higher

Education ranking in computer science in 2016, 76th in 2017, 71st in 2018, 74th in 2019, and 74th in 2021 in this nomination according to the QS World University Ranking. However, Professor Shalyto considers his main achievement to be his initiative to retain the most talented students at the university after graduation. Now at ITMO University, next to Parfenov and Shalyto, five champions and two prize-winners of the ICPC world programming championships are constantly working, as well as a large number of other young and talented scientists who successfully carry out research in such areas as bioinformatics and systems biology, machine teaching, evolutionary computing, discrete optimization, programming technologies, including Automata-Based Programming».

Вот русский перевод этого текста: «Анатолий Шалыто, российский ученый, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой технологий программирования Университета ИТМО. В 2008 г. награжден Правительством РФ за достижения в области образования. Указом Президента РФ от 15.03.2018 г. Анатолию вручена государственная награда – знак отличия «За наставничество». Этой почетной наградой, учрежденной Указом Президента РФ от 02.03.2018 г., впервые в стране были награждены трое, в том числе Анатолий. Эта награда присуждается за заслуги в области профессионального развития и наставничества молодых специалистов. С 1991 года в Университете ИТМО создана мощная школа подготовки лучших программистов мира по версии ICPC (Университет ИТМО – единственный семикратный победитель этого чемпионата в мире). Анатолий преподает в Университете ИТМО с 1998 г. на кафедрах «Компьютерные технологии» и «Технологии программирования». Усилиями организаторов этого направления Владимира Васильева и Владимира Парфенова при активном участии Анатолия и его коллег по университету выросла группа выдающихся разработчиков программного обеспечения, которые создали первый в мире коммуникатор 4G (Yota by Skartel), язык программирования Kotlin (второй после Java официальный язык программирования для приложений Android) и программное обеспечение для криптовалюты Cardano. Благодаря созданной ими научной школе Университет ИТМО занял 56 место в рейтинге Times Higher Education по информатике в 2016 г., 76 место в 2017 г., 71 место в 2018 г., 74 место в 2019 г., а также 74 место в 2021 г. и 79 место в 2022 г. в этой номинации по версии QS World University Ranking. Однако своим главным достижением профессор Шалыто считает инициативу по сохранению наиболее талантливых студентов в университете после его окончания. Сейчас в Университете ИТМО, рядом с Парфеновым и Шалыто, постоянно работают пять чемпионов и два призера чемпионатов мира по программированию ICPC, а также большое число других молодых и талантливых ученых, которые успешно проводят исследования в таких областях, как биоинформатика и системная биология, машинное

обучение, эволюционные вычисления, дискретная оптимизация, технологии программирования, включая автоматное программирование».

Более трех десятков «друзей» лайкнули информацию об этом подкасте, но один человек, похоже, его прослушал – мой старинный знакомый профессор Вячеслав Мошников, который девятого сентября на портале моей Альма-матер «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» дал ссылку на подкаст, а в комментариях написал человеческие слова: «Анатолий Абрамович! Толя! Как? Как после трех операций на сердце (!!!) такой эмоциональный монолог! На интервью очень не похоже... (Интервьюер: «Можно все-таки я спрошу?»). Это – не интервью! Но монолог шикарен! Кто прослушал, тот услышал. Кто услышал, тот что-то понял о нашем образовании! Я с интересом прослушал. Спасибо! И Здоровья! Здоровья! Здоровья!».

10 сентября на The Bell опубликовал статью «Крапивинский мальчик, методологи и Кремль: как основатель Faberlic Алексей Нечаев построил партию, которая может пройти в Думу» (<https://thebell.io/krapivinskij-malchik-metodologi-i-kreml-kak-osnovatel-faberlic-aleksej-nechaev-postroil-partiyu-kotoraya-mozhet-projti-v-dumu>). Как следует из названия, Нечаев невероятно крут, а из содержания статьи следует, что он еще и очень богат. Поэтому Нечаев смог зарегистрировать партию для выборов в Думу.

Но в одном я оказался все-таки круче его: государственную награду – знак отличия «За наставничество» – я получил под номером три, а он – четыре (https://ru.wikipedia.org/wiki/Знак_отличия_«За_наставничество»). Конечно, и здесь он должен был быть выше меня, так как мы оба, видимо, входили в первую пятерку награждаемых, определенных С.В. Кириенко и А.Р. Белоусовым, а его фамилия начинается с более ранней буквы алфавита, но он (по не зависящим от него причинам) не успел за невероятно короткое время оформить документы... С Нечаевым я познакомился на награждении (<https://news.itmo.ru/ru/blog/100/>) в Кремле (сидели рядом), и он на «Майбахе», подошедшем непосредственно к кремлевской резиденции Президента РФ, подвез меня ... до метро. Я горжусь полученной наградой главным образом потому, что был в числе первых трех награжденных в соответствии с отдельным Указом Президента РФ (<http://kremlin.ru/acts/news/57079>). После того, как в 2019 г. эту награду получило 35 человек (https://ru.wikipedia.org/wiki/Знак_отличия_«За_наставничество»), ее вряд ли можно назвать уникальной...

13 сентября был очередной День программиста. Меня, наряду с великими, спросили, кто, по моему мнению, является хорошим программистом. В качестве ответа я предложил такой текст от третьего лица: «Профессор Анатолий Шалыто из Университета ИТМО, где он взаимодействует с чемпионами мира по программированию, не ответил, кого он считает

хорошим программистом, но зато знает, что сильный программист – это тот, кто в состоянии принести со склада на кафедру, преодолев по лестнице два этажа, 20-литровую бутылку воды для кулера». Автор статьи это предложение несколько изменил, но суть ответа сохранилась: <https://d-russia.ru/ko-dnju-programmista.html>.

В этот же день в блогах Университета ИТМО был опубликован мой текст «Как я узнал об Этом, или еще об одном нашем выдающемся выпускнике» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/252/>), в котором рассказал об Андрее Законове, инициировавшем в компании «Яндекс» создание такой фичи, о которой управляющий директор и член совета директоров группы компаний «Яндекс» Тигран Худавердян сказал: «Перевод видео с английского на русский – на всех видео на YouTube! Это просто фантастика! Попробуйте. Просто отвал башки. Доступно: «Яндекс.Браузер» для Windows, macOS, Linux и Android, приложение «Яндекс» для iOS и Android (надо просто перезапустить программу, чтобы эта фича активировалась)». С Тиграном, но в несколько меньшей должности, меня в свое время познакомил создатель выдающейся компании для образования детей MEL Science (<https://melscience.com/RU-ru/chemistry/>) Василий Филиппов, который привез его на разговор со мной в Университет ИТМО.

14 сентября с моей подачи на портале Университета ИТМО вышло интервью с Андреем (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/innovations/news/12111/), из которого я с большим удивлением узнал, что после такого успеха он вернулся в Mail.ru Group, где ранее был директором по росту и исследованиям «ВКонтакте». Правда, если честно сказать, то чуть раньше он сам сказал мне о своем возврате в Mail.ru по телефону, когда благодарил за тексты о нем.

Седьмого декабря в сети появилась такая информация: «Перевод видео в «Яндекс.Браузере» и приложении «Яндекс» теперь доступен не только с английского, но и с немецкого, французского и испанского языков. Кроме того, переводчик допускает меньше ошибок и лучше подстраивается под длительность оригинальной озвучки. Для перевода новых языков используется та же технология, что и для английского. Нейросети «Яндекса» распознают речь и превращают её в текст, переводят его, а затем синтезируют голос и совмещают его с видеорядом».

16 сентября Университет в предметном рейтинге Life Science по версии THE разделил 301–400 место (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12116/).

23 сентября стало известно, что наш университет занял 301–500 место в ежегодном рейтинге мировых университетов по трудо-

устройству выпускников – QS Graduate Employability Ranking 2022 (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12129/). Перед нами МГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, СПбГУ, ВШЭ, МГИМО, МИФИ.

25 сентября случилось 27 лет Гене Короткевичу – молодые люди знают, что этот возраст означает...

27 сентября было опубликовано выступление С.В. Савельева о развитии мозга под названием «Вызревание смены» (<https://www.youtube.com/watch?v=90VTkcZ0yYY&t=6s>), в котором на засечке 40.40 он вспомнил о посещении меня в Университете ИТМО.

В этот же день стало известно, что выпускник кафедры «Компьютерные технологии» 2003 г. Александр Зверев (руководитель отдела развития бизнеса и медийных продаж «Яндекс.Вертикали») вошел в число победителей ежегодного рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров», проводимого Ассоциацией менеджеров и ИД «Коммерсантъ» в номинации «Онлайн платформы» (<https://www.kommersant.ru/doc/4988319>).

Я инициировал статью о Саше на нашем портале (<https://news.itmo.ru/ru/news/12224/>), в которой он, в частности, сказал: «Я очень благодарен кафедре и университету. Более того, мне кажется, я не так давно это осознал. Переход от состояния «Это я самый умный и талантливый» к состоянию «Мне повезло, что я оказался в этой атмосфере, и поэтому все вышло очень неплохо» произошел относительно недавно. В ИТМО в одном месте собрали хороших и умных ребят, которые поддерживали друг друга. Мне кажется, я отставал по всем параметрам, и мне было сложно, потому что я не оканчивал математическую школу, а большинство моих одногруппников были из Президентского физико-математического лицея № 239. Но в университете нам дали огромное количество знаний и научили много думать, поэтому с этой основой мне было проще освоить hard skills».

Еще от него: «В Яндексе среднее число умных людей на квадратный метр огромно. Я нигде не встречал столько умных людей в одном месте, и это приводит в безумный восторг. В основном все еще и умнее меня. Помимо этого, людям не все равно. Это редкое сочетание черт, потому что обычно умный человек – ленивый. Такого человека сложнее мотивировать, но, когда все вокруг умные и заинтересованные, это вдохновляет и заставляет тянуться вверх. Важно заниматься тем, что прокачивает мозг. В этом плане, мне кажется, самая важная функция университета – научить студентов думать и учиться. А еще надо развивать самомотивацию. Лентяи не побеждают...».

27 сентября стало известно, что Университет ИТМО вошел в число 106 университетов, отобранных Комиссией Минобрнауки РФ по результатам рассмотрения их программ развития в рамках проекта

«Приоритет-2030» (<https://minobrnauki.gov.ru/приоритет.pdf>). Они получают базовую часть гранта в размере 100 миллионов рублей в год.

В целях повышения глобальной конкурентоспособности университетов РФ, отобранных Комиссией Минобрнауки РФ для предоставления базовой части гранта, Совет по поддержке программ развития университетов в рамках реализации проекта «Приоритет-2030» провел дополнительный конкурсный отбор. Университет ИТМО вошел в число 18 университетов, рекомендованных по треку «Исследовательское лидерство» (https://minobrnauki.gov.ru/1Список_университетов_участников,_рекомендованных_по_треку_Исследовательское.pdf). В дальнейшем эти университеты в результате конкурсного отбора должны были быть разделены на три группы. Победители получают специальные гранты в размере до миллиарда рублей в год.

Я очень рад этой победе нашего университета (<https://news.itmo.ru/ru/official/education/news/12110/>, <https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/12134/>) а также тому, что в заявлении Министра о решениях, принятых Комиссией (https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/?ELEMENT_ID=40462&lang=ru), явно прозвучал термин «глобальная конкуренция».

Хочется верить, что в это и я внес определенный вклад, опубликовав 22.04.2021 г. статью «Много они понимают...» (<https://d-russia.ru/mnogo-oni-ponimajut.html>), так как в то время после неодобрительной оценки Счетной палатой РФ результатов «Программы 5–100», уверенности, что глобальная конкуренция еще кому-то в нашей стране нужна, не было... По мнению аудиторов палаты, программа носила догоняющий характер – оказывается, это мы догоняли Гарвард, а, по их мнению, видимо, должно было быть наоборот (<https://www.kommersant.ru/doc/4694345>).

Уже первого октября команда Университета ИТМО представила программу развития на треке «Исследовательское лидерство» проекта «Приоритет-2030» (https://news.itmo.ru/ru/education/ministry_of_education/news/12147/).

28 сентября на официальном сайте Кремля был опубликован перечень поручений, которые дал Президент РФ по итогам заседания президиума Государственного Совета от 25.08.2021 г. При этом Глава государства, в частности, поручил убрать в законодательстве задевающее педагогов понятие «образовательная услуга» (<https://rg.ru/2021/09/28/prezident-dal-porucheniia-po-itogam-zasedaniia-prezidiuma-gossoveta.html>).

Об этом унизительном понятии я неоднократно писал до этого – так, в частности, 17.08.2021 г. я опубликовал статью «Об образовательных услугах» (<https://d-russia.ru/ob-obrazovatelnyh-uslugah.html>). В этом тексте я предположил, что впоследствии Президент, возможно, даст поручение по устранению понятия «услуга» в медицине, потом – в культуре и т. д.

В момент написания этой статьи мне говорили, что ничего в этом вопросе изменить нельзя, во-первых, потому, что закон есть закон, а во-вторых, термин «услуги» используется в Гражданском кодексе РФ. Однако при определенных условиях, как отмечено выше, и невозможное становится возможным.

Только 12.04.2022 г. «Единая Россия» внесла в Госдуму законопроект, изымающий понятие «образовательная услуга» из Закона об образовании. Авторы инициативы считают, что термин «государственная и муниципальная услуга в сфере образования» имеет неоднозначное толкование и ассоциируется с коммерческими услугами, поэтому его исключение «поможет выстроить гармоничные отношения между всеми участниками образовательного процесса» (<https://ria.ru/20220412/obrazovanie-1783199704.html>). «Считаю, что сама концепция образования как услуги ошибочна и не соответствует нашим национальным традициям. Учитель не услугу оказывает – он участвует в формировании личности учеников. Влияет на их мировоззрение, систему ценностей, взглядов. Эти взгляды вчерашний школьник или студент пронесут затем через всю свою жизнь» (А. Турчак). Интересно, а до одобрения Президентом этой «инициативы» депутаты всего этого не понимали?

В этот же день Андрей Фильченков выступил в лектории Университета ВИТМО в Новой Голландии с докладом на тему «Снятся ли андроидам эротические сны?» (<https://newholland.timepad.ru/event/1746286/>). Вот его краткая, очень странная аннотация: «45 % опрошенных не против в будущем строить отношения с нейросетью. Почему люди готовы к романтическому взаимодействию с искусственным интеллектом? Но готов ли к этому искусственный интеллект? И сможет ли он нас полюбить?». А вот сам доклад: <https://www.youtube.com/watch?v=RQrJQCQkLlc>.

30 сентября я получил письмо: «Dear Anatoly, Congratulations on being the recipient of the ICPC Foundation Global Academic Impact Award. I was sorry to hear that you would not be present. Matvey Kazakov explained to me that Gennady Korotkevich will accept the award on your behalf. Please let me know what other information you would like on your slide besides your name and ITMO. If you will please let Gennady know that the Opening Ceremony is on Sunday, October 3 at the Zaryadye Concert Hall in Moscow. The doors at the Zaryadye will open at 4:30 pm so that everyone can be seated before the Ceremony begins at 5:00 pm. He will have a reserved seat at the front of the theater with others who are also receiving awards. Sincerely, Kevin Clevenger Ceremonies Coordinator».

Перевод этого текста: «Уважаемый Анатолий, поздравляем с получением награды ICPC Foundation Global Academic Impact Award (Премия фонда ICPC за глобальное академическое влияние). Я сожалею, что Вас не будет с нами. Матвей Казаков объяснил мне, что Геннадий Короткевич примет на-

граду от Вашего имени. Сообщите, пожалуйста, какую еще информацию Вы хотели бы представить на своем слайде, кроме Вашего имени и ИТМО. Также сообщите Геннадию, что церемония открытия состоится в воскресенье, третьего октября, в концертном зале «Зарядье» в Москве. Зал «Зарядье» откроется в 16:30, чтобы все могли занять свои места до начала церемонии в 17:00. Для Геннадия будет зарезервировано место в первых рядах театра вместе с другими, кто будет получать награды. Искренне Ваша Kevin Clevenger, координатор церемонии. При этом от организаторов я узнал, что эта премия вручается впервые.

Я передал в оргкомитет такую информацию о себе: «Shalyto Anatoly, doctor of sciences, professor of ITMO University. In 2008 he was awarded the Prize of the Government of the Russian Federation in the field of education and development of the technology for Automata-based programming. In 2018, he was one of the first in the country who was awarded the state prize – the distinction for mentoring. In 2018 he was awarded the ICPC Alumni Champion for mentoring and promoting the art and science of sports programming». Ничего подобного на экране не было. Было только название награды, а что-то обо мне было произнесено словами. Только в книге о финале все объединилось вместе, но об этом ниже.

Интересно, что в 2022 г. одним из награжденных премией ICPC North America Excellence in Leadership Award 2022, присуждаемой за значительный вклад в работу Североамериканского сообщества ICPC, был технический директор всего ICPC Джон Клевенджер (<https://www.facebook.com/ICPCNews>). Моя награда близка, но она за глобальное (всемирное) влияние...

Первого октября в рамках финала чемпионата мира по спортивно-программированию ICPC 2020 в Москве прошел Russia Open Source Summit (<https://russiaos.ru/summit/>), куда я был приглашен в качестве эксперта на трек «Развитие культуры Open Source в университетах» (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457245741%2Fphotos1077823).

В этот день на странице Университета ИТМО в сети появилась следующая запись: «Начался Russia Open Source (OS) Summit! В обсуждении стратегии развития разработки и использования открытого кода примут участие сразу три спикера от ИТМО: Алексей Сергушичев, руководитель лаборатории биоинформатики, будет участвовать в сессии по OS в научно-исследовательской деятельности, Александр Капитонов, декан и доцент факультета инфокоммуникационных технологий, обсудит синергию академического сообщества и бизнеса в практиках OS, и Анатолий Шальто, профессор Университета ИТМО, выступит на сессии о развитии культуры OS в университетах».

Я выступал на сессии последним и начал свое выступление с того, что сказал, что предыдущие докладчики рассказывали об OS в университетах, но не о развитии в них культуры OS. Мое же выступление было посвящено

именно развитию культуры OS у обучающихся, однако я в свое время поставил работу так, что старался развить их культуру не только в этом вопросе, так как при общении с продвинутыми в области программирования студентами третьего курса быстро выяснилось, что несмотря на то, что университет находится рядом с киностудией «Ленфильм», практически никто из них не знал о ее существовании, а тем более о фильмах, там снятых. Зато все знали, что Микеланджело, Рафаэль, Леонардо и Донателло – это ... черепашки-ниндзя, а некоторые из студентов даже помнили, что они живут в ... канализации Нью-Йорка.

После этого я перешел к рассказу по существу, начав с того, что в 2002 г. объявил об инициативе «За открытую проектную документацию», так как без исходных кодов плохо, но и только с ними тоже обычно нехорошо, и поэтому требуется проектная программная документация. В этом же году я запустил «конвейер» программных проектов, который функционировал семь лет шесть раз в неделю по три часа на «группу» из одного–двух человек, причем менее чем за три–четыре встречи с «группой» ни один проект, ни я не сдавались (<http://is.ifmo.ru/projects/>). Таким образом, я тратил 10–12 часов на проект, а студенты – сотни часов. Именно поэтому проекты, начатые в 2002 г., завершились только в следующем году, несмотря на то, что курс был семестровый... Оценки я, естественно, ставил в конце семестра, но на этом работа над проектами не прекращалась, так как от меня студенты никуда не могли деться: я входил в комиссию по приему бакалаврских работ, и они об этом знали...

В.Г. Парфенов наблюдая за моим «издевательствами» над студентами, жалел их, так как считал, что ничего более противоестественного для двадцатилетних одаренных программистов, чем аккуратно и грамотно оформлять документацию на программный проект, не существует. Отвращение к этой «писанине» у многих сохранилось на всю жизнь, но для некоторых моя «муштра» оказалась полезной, и они вспоминают о ней как об одной из наиболее полезных практик, вынесенных из университета по сей день.

Закончив «семилетку» руководства проектами в таком стиле, я продолжил эту работу, но уже не столь интенсивно. «Конвейер» позволил решить сразу несколько задач: образовательную, воспитательную, а в дальнейшем и исследовательскую.

Для одного типа проектов – UniMod-проектов – в 2004 г. нами был создан первый релиз Open Source инструментального средства для поддержки автоматного программирования UniMod. В этом же 2004 г. я выступал в Хельсинки на Linux Summit сразу после основоположника «Движения за свободное программное обеспечение» Ричарда Столлмана (<https://ru.wikipedia>.

org/wiki/Столлман,_Ричард_Мэттью). В 2005 г. я выступал в Москве на конференции Open Source Forum Russia.

На рассматриваемую тему я написал ряд текстов. В 2006 г. – «Писать по-русски» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_rasrus.pdf). В 2007 г. – текст «Русский язык. Шутки в сторону» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_rus_lan_jok_asside.pdf), в котором, в частности, сказано, что если проектная документация – не читаемая, то она и не нужна. При этом я всегда и всем напоминал слова журналиста Анатолия Аграновского: «Хорошо пишет не тот, кто хорошо пишет, а тот, кто хорошо думает». В 2019 г.: «Говорить по-русски» (http://is.ifmo.ru/belletristic/speak_russian/). В этом же году: «Смотреть по-русски» (<https://vk.com/@1077823-smotret-po-russki>), в 2020 г.: «Аббревиатуры – забудьте» (<https://vk.com/@1077823-abbreviatury-zabudte>), в 2021 г.: «Заметки о русском языке и культуре» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/258/>), а в 2022 г.: «Универсальные советы защищающимся» (<https://vk.com/@1077823-universalnye-sovety-zaschischaschimsya>).

Второго октября Андрею Станкевичу случилось 40 лет.



Андрей Владимирович Иванов

В этот день на чемпионате мира по программированию в Москве был трек спонсоров, на котором от JetBrains мастер-класс по решению задач на языке Kotlin провел Геннадий Короткевич. Он, стоя, в блестящем стиле решил с объяснениями шесть заданных задач. После этого Андрей Иванов написал мне: «Гена – красавец! Большое спасибо, что помогли с ним договориться!». Я ответил: «Гена – красавец в прямом и переносном смысле этого слова. За хорошие отношения с ним я боролся восемь лет, и в последнее время он поверил мне». «Боролись, действительно, не зря!», – в ответ написал Андрей Владимирович.

В преддверии чемпионата мира по программированию в Москве в Университете ИТМО выпустили классный материал «Анатомия ICPC: как устроен крупнейший и самый престижный чемпионат мира по программированию» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/12145/>).

Третьего октября в Манеже состоялась церемония открытия финала этого чемпионата (<https://www.youtube.com/watch?v=WillfaV3PuE>), на которой были вручены награды ICPC. Среди награжденных был я.

Сначала наградили организаторов чемпионата (засечка – 1.18.48), потом – спонсоров (засечка – 1.32.26), а после этого – организаторов региональных соревнований за привлечения к участию в них девушек Азии и Африки (засечка – 1.49.32).

Потом (засечка – 2.05.27) заместитель исполнительного директора ICPC Джеф Донохью (<https://icpc.global/community/contacts>) перешел к наградам тех людей, которые, по его словам, сделали потрясающий вклад в развитие ICPC. Первым за многолетнюю организацию соревнований ICPC награду James Coner Distinguished Regional Contest Director получил Владимир Парфенов (засечка – 2.06.36).

За ним награду The ICPC Foundation Global Academic Impact Award (Премия фонда ICPC за глобальное академическое влияние) должны были вручить мне, но я по состоянию здоровья на чемпионат не поехал. В представлении Джеф сказал (засечка – 2.07.52), что награда вручается человеку, который сыграл огромную роль в повышении планки и роли университетских программ в реализации миссии фонда ICPC, в развитии программирования как искусства и вида спорта. Интересно, что эта награда вручалась впервые...

Потом исполнительный директор ICPC и президент фонда ICPC Билл Паучер (засечка – 2.09.23) сказал: «Доктор Шалыто сыграл большую роль за долгое, долгое время нашего движения. Я желаю ему всего наилучшего».

Награду для меня вручили Геннадию Короткевичу, который любезно согласился ее принять, за что я ему очень признателен. При этом Гена сказал: «Для меня большая честь получить эту награду от лица Анатолия Шалыто. Благодарю вас».



Гена Короткевич получает мою награду от Билла Паучера

На награде написано (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457245912%2Fphotos1077823): «Presented to Anatoly Shalyto ITMO University for over two decades of mentorship during the development of the ICPC at ITMO, his mentoring of students in competitive programming, their coaches, and their programs that have reached out and raised the bar of excellence in the ICPC Globally.

In service and spirit, Anatoly Shalyto embodies the ideals of the ICPC of Professorial Mentorship in the pursuit of excellence.

The ICPC Foundation Global Academic Impact Award is presented to a recipient who has played a significant role in raising the academic bar of excellence within the ICPC global community in keeping with the mission of the ICPC Foundation to advance the art and sport of competitive programming.

Presented at the 44 Annual ICPC World Finals. October 2021. Moscow, Russia».

Вот русский перевод: «Награждается Анатолий Шалыто из Университета ИТМО за более чем два десятилетия наставничества при развитии ICPC в ИТМО, его наставничество над студентами, занимающимися спортивным программированием, их тренерами и их программами, которые достигли высот и подняли планку мастерства в ICPC в глобальном масштабе.

Своим служением и духом Анатолий Шалыто воплощает идеалы профессионального наставничества ICPC в стремлении к совершенству.

Премия ICPC Foundation Global Academic Impact Award вручается тому, кто сыграл значительную роль в поднятии академической планки передового опыта в глобальном сообществе ICPC в соответствии с миссией ICPC Foundation по продвижению искусства и спорта в спортивном программировании.

Награда вручена на 44 ежегодном ICPC мировом финале. Октябрь. 2021. Москва. Россия».



Награда ICPC

Эта моя четвертая награда за наставничество: в 2015 г. я получил награду от Русской православной церкви (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-01-25-Tatiana/index.html>), в 2018 г. – от государства (<http://kremlin.ru/acts/news/57079>) и, наконец, дважды от международной организации ICPC, охватывающей более 100 стран мира – в 2018 г. (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456242415%2Fphotos1077823) и в 2021 г. (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457245912%2Fphotos1077823).

После меня награду за Codeforces получил Михаил Мирзаянов (засечка – 2.16.13), потом награду Joseph S. DeBlasi Outstanding Contribution Award за выдающийся вклад в проведение соревнований ICPC в Северной Евразии вручили (засечка – 2.17.00) Матвеем Казакову (<https://icpc.global/community/contacts>), а также тем, кто многие годы участвовал в организации этих соревнований в регионе. Среди отмеченных этой наградой Георгий Корнеев и Лидия Перовская. Последним из награжденных был Роман Елизаров (засечка – 2.24.00), который получил награду Mark Measures Distinguished Service Award.

Список награжденных в предыдущие годы и книги, выпущенные на финалах, приведены по адресу: <https://icpc.global/community/history>. О моем награждении написано здесь: <https://icpc.global/community/award-international-service>.

Через некоторое время я получил поздравление от чемпиона мира по спортивному программированию по версии ICPC Ильи Збаня, который прислал также фотографию двух страниц из книги о московском финале, первая из которых посвящена мне, а вторая – Владимиру Глебовичу (с. 98, 99, <https://icpc.global/community/history/2020Brochure.pdf>).

19 октября Гена Короткевич, Паша Маврин и Лида Перовская привезли мне «доску» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457245912%2Fphotos1077823) и книгу «ICPC World Finals Moscow», где, в частности, как отмечено выше, есть страница обо мне и моей награде. После того, как я выложил фотографию «доски» в сеть, появились комментарии. Приведу некоторые из них. Сначала от двух Юль – женщин, которые многое понимают в ИТ-бизнесе: «Неимоверно круто! Поздравляю!» (Ю. Завилейская) и «Поздравляю! Заслужили честно!» (Ю. Хитрова). Теперь другие комментарии. «Огромное достижение! Искренне гордимся!» (М. Хитров). «Браво!» (А. Жаворонков). «Заслуженно» – это мало сказать» (А. Долгошева). «Анатолий Абрамович, такое признание – это так замечательно! И есть, на что оглянуться: вспомнить, как было, посмотреть, как стало. Пусть это будет новым зарядом для Вашего искусства творить превосходных ребят! У Ваших методов есть уникальная «фича»: они не опираются на гарантированное понимание со стороны творимых :-). Но тут бы я пожелал, чтобы обстоятельств, где она оказалась бы нужна, было поменьше... :-))» (А. Тулупьев). «Наконец-то! Искренне поздравляю» (Ю. Заричняк). Меня поздравляли многие. Отмечу некоторых: А. Абрамов, А. Карачинский, А. Иванов, Д. Козлова, Н. Шамгунов, Е. Скорб, М. Пивоваров, А. Аствацатуров, Ю. Лифшиц, С. Николенко, А. Черногоров, А. Оганов, В. Poucher, И. Агамирзян, В. Филиппов, И. Панченко, И. Романов, В. Соболева, С. Кузнецов. А Феде Цареву что-то :-)) помешало меня поздравить...

Четвертого октября был выпущен юмористический ролик «Гена-Тренер!» продолжительностью две минуты 30 секунд (<https://www.youtube.com/watch?v=obg-uBkO1c0>). В нем есть такие фразы: «Не надо тут конечных автоматов» (засечка – 0.45), «Ты че, Гена? Короткевич? Тренер?!» (засечка – 1.52), «Гена, Шалыто на связи» (засечка – 1.58), «Это Гена, Гена Tourist Короткевич!» (засечка – 2.03), «Анатолий Абрамович, в чем дело?» (засечка – 2.04). С возрастом я все глубже погружаюсь в молодежный фольклор...

Пятого октября исследовательский центр «Сильный искусственный интеллект в промышленности» на базе Университета ИТМО стал одним из победителей конкурса грантов, который проходил в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект». Отбор заявок проводился экспертами Аналитического центра при Правительстве РФ. Объем финансирования, направленного на поддержку деятельности исследовательского центра, составит 1.2 миллиарда рублей до 2024 г. (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12152/). Кроме нашего университета, победителями стали Сколковский институт науки и технологий, МФТИ, Институт системного программирования им. В.П. Иванникова, Университет Иннополис и ВШЭ.

В этот же день Университет ИТМО по решению совета проекта «Приоритет-2030» получил специальный грант (в дополнение к базовому) в размере 994 миллиона рублей до конца 2022 г. в треке «Исследовательское лидерство». При этом наш университет вошел в первую из трех групп победителей в этом треке (<https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/12151/>).

После этого в рамках этой программы в университете был проведен конкурс проектов, в котором победили три наших проекта. Алексей Сергушичев получил возможность создания фронтальной лаборатории «Вычислительные методы для системной биологии» (https://2030.itmo.ru/computational_methods_for_systems_biology). Термин «фронтальная» связан с необходимостью публиковать свои результаты в 271 журнале из ТОП-1% (https://itmo.ru/file/pages/171/SJR_top_1.pdf) и 634 журналах ТОП-3% (https://itmo.ru/file/pages/171/SJR_top_3.pdf), а также в материалах 63 конференций уровня А* в компьютерных науках (<https://student.itmo.ru/files/2002>). Команде под руководством Андрея Станкевича одобрен проект «Центр Олимпиад. Работа с талантами» (https://2030.itmo.ru/olympiad_center), а коллектив под руководством Александры Ватьян получил право на проведение исследований по теме «Сильный искусственный интеллект для поддержки жизненных циклов обработки слабо формализуемых и многоуровневых процессов в медицине и здравоохранении». (https://2030.itmo.ru/technologies_of_strong_artificial_intelligence_in_urbanism_and_healthcare). В рамках этой темы дол-

жен быть создан «технологический полигон для виртуальных испытаний медицинских изделий с элементами ИИ. Он обеспечит единую систему оценивания, сопоставления и проверки для моделей ИИ в составе медицинских изделий, используя для этого оригинальный подход к построению эталонов с помощью автоматического машинного обучения (AutoML)» (https://news.itmo.ru/university_live/achievements/news/12980/).

Пятого октября было очень урожайным днем для нашего университета. К вечеру стало также известно, что команда Университета ИТМО заняла третье место (золотые медали) на ICPC World Finals Moscow. Состав команды: Николай Будин, Арсений Кириллов и Дмитрий Саютин. Тренеры: Андрей Станкевич и Геннадий Короткевич (https://news.itmo.ru/university_live/achievements/news/12155/). Вновь (в 15-ый раз за все время участия и девятый раз подряд) победила российская команда – на этот раз из Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского. О ее «славном» капитане я написал текст: «Смешно или не смешно» (<https://vk.com/@1077823-smeshno-ili-ne-smeshno>).

Шестого октября Председатель Правительства РФ М.В. Мишустин встретился с российскими участниками, тренерами и организаторами чемпионата мира по программированию ICPC в Москве (<https://tass.ru/obschestvo/12587629>), на которой абсолютно неожиданно для всех озвучил решение о создании в стране федерации спортивного программирования, а потом и подтвердил это на весь мир (<https://www.youtube.com/watch?v=XUlmBsywPo>). Я писал и говорил об этом около десяти лет! Мой ученик, а сейчас ИТ-предприниматель Виталий Клебан написал: «Поздравляю! Как обычно у Вас, не благодаря, а вопреки!».

Кстати, однажды, то ли в шутку, то ли всерьез Андрей Станкевич сожалел, что нет федерации спортивного программирования. Это произошло, когда он узнал, что у нас в университете за занятия в шахматной секции зачет по физкультуре ставят, а за тренировки по спортивному программированию – нет. Причина отказа – отсутствие официального признания этого рода деятельности видом спорта.

До организации федерации еще далеко, но с озвученным на весь мир решением Мишустина, я думаю, дело пойдет лучше... И пошло, но, как оказалось, не в том направлении, что мы ожидали...

Хорошо чтобы в дальнейшем в этом вопросе обошлось без бреда (<https://vk.com/@1077823-na-etot-raz-oboidemsa-bez-breda>), аналогичного тому, который сейчас произошел в «Компьютерном спорте», для которого утвержден федеральный стандарт с нормативами по бегу, приседаниям и наклонам для киберспортсменов, как мужчин, так и женщин (https://sportmail.ru/news/cybersport/49690295/?frommail=1&utm_partner_id=901). Или у нас, как меня и

предупреждали, без бреда в таких вопросах не обойтись! А если это так, то такая федерация никому, кроме Министерства спорта РФ, не нужна!

Оказалось, что в шахматах, например, давно уже наведен порядок – такой стандарт существует с 2015 г. (<https://base.garant.ru/71237812/>), и он действительно необходим :-), так как поставить мат, по мнению его создателей, видимо, уже невозможно без использования сразу двух матов ... гимнастических, указанных в табл. 1 «Оборудование и спортивный инвентарь, необходимые для прохождения спортивной подготовки», приведенной в Приложении 11 к указанному стандарту. Интересно, сколько матов и где использует Магнус Карлсен, и помогли ли они не получить маты Яну Непомнящему? (https://ru.wikipedia.org/wiki/Матч_за_звание_чемпиона_мира_по_шахматам_2021). По этому поводу я написал текст «На этот раз обойдемся без бреда?» (<https://d-russia.ru/na-jetot-raz-obojdemsja-bez-breda.html>). Сергей Рукшин уверенно написал: «Не обойдемся!».

В этот же день официально стало известно решение совета проекта «Приоритет-2030» по специальным грантам (https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/?ELEMENT_ID=40889) для 18 предварительно одобренных университетов по треку «Исследовательское лидерство». Первая группа: 1. МГТУ им. Н.Э. Баумана. 2. МФТИ; 3. МИСиС; 4. Томский госуниверситет; 5. Томский политех; 6. ВШЭ; 7. Университет ИТМО; 8. МИФИ; 9. СПб Политех; 10. Уральский федеральный университет. Вторая группа: 1. Нижегородский госуниверситет; 2. Новосибирский госуниверситет; 3. Сеченовский университет; 4. Медицинский университет имени Н.И. Пирогова. Третья группа: 1. Российский государственный аграрный университет; 2. СПб горный университет; 3. Южно-Уральский государственный университет; 4. Южный федеральный университет.

По треку «Территориальное и (или) отраслевое лидерство» специальную часть гранта будут получать 28 университетов. Во вторую группу в этом треке вошли два петербургских университета: Морской технический университет и ЛЭТИ.

Седьмого октября компания BITOBE (<https://www.bitobe.ru/>) и портал «Человек Дела» (<https://www.youtube.com/channel/UCtO2zVuH-LeBAZCTJciaFLA/featured>) провели круглый стол «Тренды в управлении-2035. Взгляд в будущее». Участвовали: Сергей Вакуленко (руководитель департамента стратегии и инноваций ПАО «Газпром-нефть»); Виктор Ефимов (в 2005–2015 гг. – ректор Санкт-Петербургского государственного аграрного университета); Ольга Самоварова (эксперт и управляющий партнер Группы SPG); Андрей Столяров (писатель, член Русского ПЕН-центра) и я. Эта беседа размещена по адресу: <https://www.youtube.com/watch?v=cHJC6WGPtSA>.

Мои реплики на следующих засечках: 21.39-24.26; 34.27-35.27 (о конкурсе «Лидеры России»); 49.13-50.10; 1.14.17-1.15.09 (о возможности перевоспитания людей); 1.34.39-1.36.00; 1.40.45-1.40.55.

Восьмого октября 2021 г. появился очередной рейтинг THE по CS. В этом году результаты такие: МФТИ – 72 место, МГУ – 101-125, Университет ИТМО – 126-150, СПб Политех – 176-200, МИФИ – 251-300, ВШЭ – 401-500!

В этот же день в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Снова о создании федерации спортивного программирования» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/254/>).

Восьмого октября Даниил Казанцев выступил в прямом эфире специальной онлайн-программы Всероссийского фестиваля «Наука 0+» в Tik Tok. Тема его выступления: «Как еще в школе реализовать проект мечты и выиграть с ним престижный конкурс изобретателей ISEF?».

14 октября в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Любителям легенд...» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/256/>) о том, что олимпиадники чего-то там не могут...

15 октября на портале Университета появился текст, посвященный методу, разработанному Алексеем Забелкиным и Никитой Алексеевым совместно с коллегами, который позволяет выявлять и анализировать изменения в геномах бактерий, затрагивающие разные уровни геномной организации. Он поможет обнаружить ранее неизвестные механизмы адаптации бактерий к различным условиям среды, в том числе приводящие к развитию вирулентности и устойчивости к антибиотикам. В дальнейшем с помощью этого метода можно будет получать информацию для создания более эффективных вакцин. Статья называется: PaReBrick: инструмент, который в будущем поможет создавать более эффективные вакцины (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/12172/).

19 октября в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Заметки о русском языке и культуре» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/258/>).

20 октября в ходе подготовки к аттестации Геннадия Короткевича в аспирантуре я получил такой текст от Леша Сергушичева: «Вот ссылка на препринт Fast gene enrichment analysis, где Гена – первый автор: <https://www.biorxiv.org/content/10.1101/060012v3>. У препринта сейчас 283 цитирований по Google Scholar. Плюс 485 цитирований на его первую версию (https://scholar.google.ru/scholar?hl=ru&as_sdt=2005&scioldt=0,5&cites=14765619050967897697&scipsc=). Соответствующий пакет (<https://bioconductor.org/>

packages/release/bioc/html/fgsea.html) входит в ТОП-40 пакетов из библиотеки Bioconductor по скачиванием – около 10 тысяч в месяц. В конце 2019 г. мы послали эту статью в Nature Methods и ведем переписку по ней».

26 октября были опубликованы рейтинги, в том числе предметные, медиакомпания U.S. News & World Report (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12196/). Best Global Universities Rankings в этом году охватывает 1750 университетов из 91 страны. Мы на 675 месте в мире против 718 места в 2020 г. (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/9835/), на 282 месте в Европе и на девятом в России. Все показатели по Университету ИТМО для этих рейтингов приведены здесь: <https://www.usnews.com/education/best-global-universities/itmo-university-529154>. По CS мы на 300-м месте, а 2020 г. были на 350-ми.

В этот же день на портале университета была опубликована беседа с одним из преподавателей нашего факультета – Александром Маятиным (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/12194/>).

28 октября в диссертационном совете при АО «Концерн «НПО «Аврора» мой аспирант Ю.Ю. Янкин защитил кандидатскую диссертацию на тему «Технология разработки программного обеспечения автоматизированных систем управления электроприводом регулирующих органов корабельных ядерных энергетических установок».

Несмотря на то, что для этой цели было использовано покупное программное средство *StateFlow*, технологии создания ПО для рассматриваемого класса систем, реализуемых на программируемых логических интегральных схемах, не было, а теперь есть. Под моим руководством в Университете ИТМО уже защищена не одна диссертация про автоматное программирование, но выполнить внедрение этого подхода в огромном числе систем – такого даже близко не было. Даже трудно себе представить то число комиссий, которому Юрию пришлось сдавать эти системы для разных типов заказов. Когда ему задали вопрос о научности работы, мне казалось, что задающий его забыл утверждение Маркса: «Практика – критерий истины», что я в своем выступлении как научный руководитель отметил :-). Кроме того, отвечая на вопросы, Юрий пообещал в ближайшие годы продолжить внедрять автоматный подход в судовые системы этого класса с той же интенсивностью. В заключительном слове Юра благодарил судьбу за встречу со мной.

В своем выступлении член Совета Б.В. Грек сказал, что ему однажды два часа сотрудник НПО «Аврора» С. Ванюшкин восторженно рассказывал об опыте применении автоматного программирования при создании ПО для судовых дизель-генераторов на программируемых логических контроллерах разных фирм при условии, что он ни до, ни после создания указанного ПО запрограммировать в классическом смысле этого слова не умел. Другой член

совета, В.И. Поленин, вспомнил, что автоматный подход уже много лет применяет сотрудник НПО «Аврора» Владимир Волобуев при создании ПО для боевых информационно-управляющих систем, реализуемых на управляющих вычислителях. Член совета И.Р. Францев сказал, что у него в отделе под руководством еще одного нашего сотрудника, также моего аспиранта Антона Калачинского разработано инструментальное средство для поддержки автоматного программирования, которое широко применяется для систем управления газотурбинными установками, которые также реализуются на управляющих вычислителях (<https://www.avrorasystems.com/upload/iblock/cf3/cf3801161b1ca1a2fa7ba969079c45ec.pdf>). Если работа Янкина основана на использовании иностранного программного пакета Stateflow, то Калачинский инструментальное средство разработал сам – осуществил импортозамещение.

Автоматный подход применительно к разработке ПО для судовых систем управления, как отмечено выше, был предложен мною еще в 1991 г. В том же году произошло его первое внедрение – при создании системы управления дизель-генератором ДГР 500*500 судна проекта 15760 на базе аппаратуры Selma-2 фирмы ABB Stromberg. Программирование выполнялось на языке функциональных блоков, адаптированном мною под автоматное программирование (<http://is.ifmo.ru/books/switch/1>). Несмотря на это, первая диссертация по автоматной тематике в НПО «Аврора» – диссертация Янкина – была защищена только через 30 (!) лет после этого события. Не зря говорят, что в России надо жить долго!

К вечеру 28 октября я получил такое письмо: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Выношу Вам благодарность за занесением в личное дело :-). Ну, а если серьезно, спасибо Вам огромное за руководство, помощь в написании диссертации и вообще за доброе отношение к сыну. От всего сердца желаю Вам здоровья, и многие, и благие лета. С уважением, Татьяна Дмитриевна Янкина».

29 октября в блогах университета был опубликован мой текст «Стоит ли здороваться?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/261/>).

Второго ноября Николай Будин на YouTube-канале Глеба Соломина подробно рассказал об олимпиадном программировании и его особенностях (<https://www.youtube.com/watch?v=xZzJprkXs3U&t=1s>), а 21 ноября наш второкурсник Максим Альжанов, которого порекомендовал Николай, на том же канале рассказал про учебу на кафедре КТ (<https://www.youtube.com/watch?v=K0JnqzyY24>). Ролик Будина называется «Олимпиадное программирование ICPC. Зачем? Как попасть?» с подзаголовком «Команда ИТМО и золото. Программисты на ICPC», Альжанова – «ИТМО КТ – Лучшие программисты и ЕГЭ на 310» с подзаголовком «ИТМО КТ – рай для программистов». 13.09.2022 г. у видео с Николаем было 5386 просмотров, а с Максимом – 16 690.

В этот же день состоялось онлайн-заседание (http://m.mathnet.ru/php/seminars.phtml?option_lang=rus&presentid=32674) Московского математического общества, посвященного столетию со дня рождения Александра Семеновича Кронрода (https://ru.wikipedia.org/wiki/Кронрод,_Александр_Семёнович). На нем присутствовало более 100 человек, и это при том, что Кронрод умер 35 (!) лет назад. Вел заседание академик РАН В.А. Васильев – Президент Московского математического общества. Об Александре Семеновиче рассказывали профессора В.М. Тихомиров, Б.Т. Поляк, П.В. Семенов, член-кор. АН СССР В.Л. Арлазаров и сын Кронрода – Михаил. Присутствовал и второй его сын – Дмитрий. С засечки один час 46 минут несколько слов сказал и я, и в результате получил от Ольги Усковой (близкой родственницы жены Кронрода) письмо: «Спасибо Вам огромное. Для меня лично это очень важно». Мои тексты про это событие приведены здесь: <https://news.itmo.ru/ru/blog/263/>, <https://vk.com/@1077823-k-stoletiu-so-dnya-rozhdeniya-aleksandra-semenovicha-kronro>.

Третьего ноября стало известно, что в очередном конкурсе НИР для студентов и аспирантов нашего мегафакультета в число победителей вошел проект под руководством Григория Шовкопляса «Программное решение для распознавания базовых паттернов русского жестового языка с повышенной робастностью распознавания». Ответственный исполнитель – Даниил Казанцев, я – куратор. Казанцев разработал рабочий прототип, готовый к испытаниям на глухих. У него есть студенты, которые будут обрабатывать данные экспериментов, а также имеется договоренность с Питерским отделением общества глухих о начале экспериментов. Они начнутся сразу после локдауна. Даниил проводит совершенствование своего прибора совместно со студентом кафедры ВТ Антоном Хрустальевым, который, как и Казанцев, поступил в университет по программе ITMO.STARS. Им удалось уменьшить браслет на руку с размера нарукавника до часового браслета (<https://www.tyosoge.tech/>), увеличив при этом число датчиков с 12 до 20. Это позволяет создавать анатомическую модель руки, что можеткратно увеличить число распознаваемых жестов.

В этот же день Ксения Бурая рассказала ТАСС о том, почему бывают сбои в соцсетях (<https://tass.ru/obschestvo/12828849>).

Четвертого ноября мне поступил запрос на дружбу в сети Интернет от одного из наших выпускников 2012 г. Я подтвердил его, а потом получил такое сообщение: «Добрый день. Прошу прощения, что в свое время убрал Вас из друзей. Вы помогали мне, а я этого не ценил». Я ответил загадочно: «Бывает...».

В феврале 2021 г. у меня был очередной юбилей – пятьдесят лет окончания института. Это, видимо, единственная организация в мире, в названии которой фамилия и псевдоним Ленина упоминаются четырежды: Ленинградский ордена Ленина электротехнический институт имени В.И. Ульянова (Ленина). С Лениным я не расстаюсь всю жизнь: не только часто хожу по улице Ленина, но уже более двадцати лет живу между шалашом и сараем Ленина у озера Разлив, причем несколько лет назад меня и моего ученика Данила Шопырина (за денежное пожертвование) пустили внутрь сарая, чего раньше нельзя было даже представить. Мои однокашники – физики в честь аналогичного 50-летнего юбилея сняли фильм «Уходящая натура» (https://vk.com/youth_school_spbetu?z=video-21476_456239084%2Fdbdb3a783f66788124%2Fpl_wall_-21476). Спасибо им, так как я считаю, что этот фильм и обо мне тоже, тем более, что в нем использована песня Тимура Шаова «Застолье» (<https://mvclip.ru/clip/timur-shaov/zastole>), написанная как будто о нас.

Девятого ноября на портале Университета ИТМО был опубликован текст «Ученые ИТМО разработали модель, которая показывает, что происходит при пересадке микробиоты на геномном уровне» (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/12214/). В статье, о которой написан этот текст, всего четыре автора, из которых двое наших – А. Иванов и В. Ульянцев.

15 ноября В. Познер в своей программе (<https://www.1tv.ru/shows/rozner/vypuski>) спросил академика РАН В. Говоруна о самом эффективном средстве из известных ему, и тот ответил, что это методика, описана в указанной выше статье о пересадке микробиоты, которая была написана при участии и его сотрудников.

12 ноября на конференции «Сбера» по искусственному интеллекту Президент РФ сказал: «Обязательное условие успеха в процессе образования – мотивация, так как если есть интерес к предмету, который человек изучает, можно быть почти наверняка уверенным, что результат будет достигнут» (<https://www.1tv.ru/news/issue/2021-11-12/21:00#1>).

Дружу с прекрасным художником Игорем Чуриловым и его женой Еленой. От некоторых его работ я балдею (<http://artigorch.wix.com/igorchurilov>).

17 ноября в блогах университета опубликовали мой текст «Чтобы знали и помнили!» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/263/>).

Валерий Вяткин – IEEE Fellow (<https://www.aalto.fi/en/news/professor-valeriy-vyatkin-named-ieee-fellow>, <https://www.ieee.org/content/dam/ieee-org/ieee/web/org/about/fellows/2022-ieee-fellows-class.pdf>)! 23 ноября мой друг и коллега получил такое письмо, написанное, естественно, по-английски:

«Дорогой профессор Валерий Владимирович Вяткин! Признание достижений членов – это важная часть миссии IEEE. Каждый год, следуя строгой процедуре, IEEE Fellow-комитет рекомендует для получения звания IEEE Fellow менее 0,1% IEEE членов с правом голоса. Мне очень приятно сообщить Вам, что Совет директоров IEEE на собрании в ноябре 2021 г. присвоил Вам звание IEEE Fellow с 01.01.2022 г. за вклад в разработку методов и практик в области промышленной автоматизации. IEEE гордится Вашими достижениями. Поздравляю! Susan K. Land 2021 IEEE President and CEO.

Из нововведений на кафедре хочу отметить инициативу Оксаны Николаевны Павловой, которая регулярно проводит встречи с ИТ-компаниями-работодателями, что весьма актуально при огромном числе студентов, которые поступают на кафедру сейчас. Ранее с этим справлялись сами студенты и я. В последнее время я отошел от этой деятельности, и меня очень эффективно заменила Оксана. Информация о встречах и видео с них публикуются по адресам: <https://www.youtube.com/c/ITMOFITIP> и https://vk.com/itmo_fitip.

19 ноября Геннадий Короткевич победил в соревновании Topcoder Open Algorithm 2021 (https://cphof.org/standings/tco_algo/2021).

24 ноября вышел интернет-фильм «История русской цифры. ИТ-образование» (<https://www.youtube.com/watch?v=4ap5isPFgl8>). Его продолжительность – всего 20 минут, но авторы с многими поговорили, в том числе с Парфеновым и мною. Классно, что в фильм вошли цветные фотки с подписями наших выпускников – чемпионов мира по программированию (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-09-03-Champions-Signed/index.html>), которые в свое время собрала Лида Перовская. Их удалось сохранить на моем сайте <http://is.ifmo.ru/>, который, в свою очередь сохранил Миша Мирзянов, за что ему большое спасибо. Давний знакомый, а ныне мой начальник Василий Антипов в НПО «Аврора», написал: «Спасибо! Очень качественно сделанный фильм. Получил удовольствие».

В этот же день на портале Университета ИТМО была опубликована статья «Ученые обнаружили связь между вариантами трех генов человека и вероятностью заболевания СПИДом» (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/12245/). Среди авторов – пятеро наших новых сотрудников: Дарья Жернакова, Софья Колчанова, Анастасия Туренко, Игорь Евсюков и Стефан О'Брайен (<https://www.pnas.org/content/118/47/e2107830118>). Это не наши выпускники – они перешли к нам из СПбГУ вместе с профессором О'Брайеном.

26 ноября на подкасте Den of Rich компании VHNWI появилось интервью № 283 с Виталием Худобахшовым, который работал в компании JetBrains. На засечке 15.00 Виталий сказал, какая траектория образования еще недавно считалась неправильной: не учился в лицее 239, не учился у Шальто, который у тебя здесь был недавно...» (<https://www.youtube.com/watch?v=phY7U0j9RaA>). Напомню, что у меня там было интервью № 259 (<https://www.youtube.com/watch?v=LNcrlkofT10&t=65s>).

28 ноября была опубликована очередная серия интернет-фильма «История русской цифры», которая называется «В поисках IT» (https://www.youtube.com/watch?v=hks_Ty9Gzko). В ней Алексей Кривенков – создатель первого российского почтового сервиса Mail.ru (так его представляют в фильме) – рассказывает, как все в этом вопросе начиналось. За несколько лет до этого (12.07.2015 г.) на портале «Хабр» была статья «Алексей Кривенков: «Мои друзья продали мне домен Mail.ru за 500 долларов»» (<https://habr.com/ru/company/dataart/blog/381477/>), в которой Алексей подробно рассказал об этом, а также о появлении компании DataArt (<https://www.dataart.com/>).

В статье есть такие слова: «Я сидел в ректорском флигеле в подвале Университета». В этой фразе Алексей почему-то не указал название университета, поэтому я это сделаю за него: этот университет назывался ЛИТМО. Кроме того, хочу отметить, что он сидел не в подвале ректорского флигеля, который тогда и сейчас называется главным корпусом университета, а на первом этаже, что несколько комфортнее! В этом тексте ЛИТМО упоминается и еще раз: «У Миши Завилейского была команда из Филимонова, Дакса (Александра Макеенкова) и Антона Белова, которые, сидя в ЛИТМО, делали стартап под названием «Маркетсайт». При этом отмечу, что история, рассказанная Алексеем, начиналась в 1996 г. – за два года до моего прихода в ЛИТМО.

В интервью есть и такой абзац, связанный с нами: «В какой-то момент в DataArt к Жене Голанду пришел клиент, которому нужно было писать на Access. Тут я вспомнил, что у меня есть много одноклассников, которые учились со мной в 30-й школе и потенциальных однокурсников из ЛИТМО – я поступил к Парфенову, но учиться не пошел. И среди моих друзей-товарищей сразу стали появляться люди, которые умели быстро решать задачи, возникающие у Голанда. Это Антон Лухт, Петя Лисовин, Илья Фейгин и другие ребята». Они в 1999 г. закончили магистратуру нашей кафедры.

Интересно, что Кривенков в то время использовал RUNNet (Russian UNiversity Network) – общероссийскую научную и образовательную компьютерную сеть, созданную в 1994 г. под руководством Владимира Николаевича Васильева (<https://niks.su/tm98/110.htm>), задачей которой было формиро-

вание единого информационного пространства сферы образования России и его интеграция в мировое научное сообщество (<https://ru.wikipedia.org/wiki/RUNNet>). В 1999 г. за разработку научно-организационных основ и создание этой сети коллективу под руководством В.Н. Васильева была присуждена премия Правительства РФ в области образования (<https://docs.cntd.ru/document/901767378>).

По словам Кривенкова, «в 1998–1999 гг. Mail.ru стал отпочковываться от DataArt. Потом Mail.ru переехал в Москву, так как стал «отжирать» больше половины трафика канала в ЛИТМО. В этот момент мы с DataArt стали разными компаниями».

Об этой истории я написал и опубликовал текст «Mail.ru и DataArt начинались в ЛИТМО» (<https://vk.com/@1077823-mailru-i-dataart-nachinalis-v-litmo>).

Третьего декабря стало известно, что компании JetBrains (первое место) и DataArt (пятое место) – одни из наиболее привлекательных ИТ-работодателей в России (<https://habr.com/ru/article/593223/>).

Восьмого декабря губернатор Петербурга предложил построить метро до «ИТМО Хайпарка» (https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/partnership/news/12278/), а 24.04.2022 г. на очередном совете директоров АО «ИТМО Хайпарк» его Председателем был избран министр высшего образования и науки РФ В. Фальков. При этом М. Шадаев, возглавляющий Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, в зоне ответственности которого ранее находился проект научно-образовательного и инновационного центра, остается в совете директоров.

10 декабря я опубликовал текст «Будем ли устранять свои баги, и как учить специалистов по ИИ?» (<https://d-russia.ru/budem-li-ustranjat-svoi-bagi-i-kak-uchit-specialistov-po-ii.html>).

13 декабря на моем сайте были выложены текущие версии сразу двух моих книг: с публицистикой с 2001 по 2020 г., которую я назвал: «Тексты обо мне, моем университете и моей стране» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_teksty_obo_mne_universitete_strane.pdf), и «Крохотки и тексты чуть подлиннее» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_krohotki.pdf).

14 декабря были подведены итоги конкурса проектов в рамках реализации программы развития «ИТМО-2030» (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12291/). По четырем направлениям конкурса была получена 141 заявка, из них 57 – отобрано и допущено до итоговой публичной защиты, а победителями признаны 36 проектов. Из них два наших: проект под руководством Александры Ватын «Сильный искусствен-

ный интеллект для поддержки жизненных циклов обработки слабоформализуемых и многоуровневых процессов в медицине и здравоохранении», в котором участвую я, и создана фронтальная лаборатория Computational methods for systems biology под руководством Леши Сергушичева.

В этот же день повторно (первая публикация 2003 г. – <http://is.ifmo.ru/belletristic/rusporno/>) был опубликован текст «Порнография, эротика и русский язык» (<https://vk.com/@1077823-pornografiya-erotika-i-russkii-yazyk>). Он получил два комментария: «Десять лет прошло с момента выпуска, а я это правило до сих пор регулярно вспоминаю, когда пишу какие-либо тексты» (Егор Смирнов), «Прочитал про порно и числа, очень посмеялся, а потом понял, что это высший преподавательский пилотаж :)» (Даниил Савчук).

15 декабря НП «РУССОФТ» провело в Москве конференцию на тему: «Перегрузка трендов в сфере ИТ-образования». Эта проблема обсуждается уже лет двадцать, а положение становится все хуже. Рецепт улучшения ситуации я «выписал» еще в 03.04.2008 г. на встрече руководителей ИТ-компаний в СПб (<https://www.itweek.ru/management/article/detail.php?ID=108777>): компании должны делиться с ИТ-кафедрами, из которых они хотят черпать кадры.

За последние годы в этом направлении мы продвинулись существенно: к материальной помощи молодым преподавателям и преподавания отдельных предметов представителями компаний добавились стипендии студентам и аспирантам, которые, кстати, не облагаются налогами, обеспечение стажировок студентов в компаниях, организация базовых кафедр и т. д.

Из новых форм помощи компаний вузам я бы предложил, например, возможность предоставления вычислительных ресурсов суперкомпьютеров, если такие в компаниях имеются, а также организацию полугодовых или годовых саббатиколов на кафедрах вузов для представителей компаний за счет последних. По моему мнению, наиболее эффективная форма подготовка мощной компанией тех специалистов, которые ей нужны, – это не корпоративные университеты или те или иные курсы (сначала деньги потратит бюджет на подготовку недоподготовленного выпускника, а потом его доготовят за деньги компании). Не лучше ли деньги тратить один раз: либо так готовить в вузе, чтобы доучивать в компании не пришлось, либо поступить, как «Национальный медицинский исследовательский центр им. В.А. Алмазова» (<http://www.almazovcentre.ru/>), в котором организован полноценный вуз. В нем создан «Институт медицинского образования» со своим специалитетом, ординатурой, аспирантурой, докторантурой и дополнительным профессиональным образованием (http://education.almazovcentre.ru/about_institute/programm/addititious_education/). Но это, как говорится, медицина, а не ИТ, детка, так как в последнюю в качестве разработчиков скоро будут хантить

школьников, что делается и сейчас, но в исключительных случаях (<https://d-russia.ru/budut-li-u-nas-hantit-shkolnikov.html>), а до лечения школьниками людей, дело, видимо, дойдет еще не скоро :-).

Я не заставил долго себя ждать с этими предложениями и опубликовал текст «Тянем-потянем, а вытянуть не можем» (<https://d-russia.ru/tjanem-potjanem-a-vytjanut-ne-mozhem.html>).

В рамках конференции были оглашены итоги ежегодного рейтинга Российских Университетов, которые по мнению директоров ИТ-компаний (членов НП «РУССОФТ») являются лидерами в подготовке ИТ-кадров. При этом было озвучено 10 победителей этого рейтинга (<https://www.youtube.com/watch?v=dMDEDTUbosk&t=648s>), хотя первоначально предполагалось указать его результаты: первое место заняло МГТУ им. Н.Э. Баумана, второе – Университет ИТМО (<https://russoft.org/news/rejting-rossijskih-universitetov-po-podgotovke-it-spetsialistov-po-versii-russoft/>). Третье место занял СПбГУ, четвертое – МФТИ, пятое–шестое – МГУ и СПб. Политех, седьмое – МИФИ, восьмое–девятое – НГУ и НГТУ и десятое – ЮФУ.

В этот же день наш университет занял 27-ю строчку рейтинга ведущих вузов развивающихся стран Европы и Средней Азии (QS Emerging Europe and Central Asia University Rankings), поднявшись на девять позиций по сравнению с прошлым годом (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12295/).

20 декабря в «Виртуальном компьютерном музее» (https://www.computer-museum.ru/articles/galglory_ru/4759/) и в блогах университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/271/>) опубликовали мой текст «К столетию со дня рождения Александра Семеновича Кронрода». Вот что потом написал Игорь Агамирзян: «Прочитал про Кронрода. Спасибо! Вы замечательное и очень важное дело делаете. И я очень рад, что Ваши статьи публикуют в «Виртуальном компьютерном музее».

Мой текст явился поводом для включения Кронрода в «Галерею славы» отечественных ИТ-ученых этого музея (<https://www.computer-museum.ru/galglory/0-1.htm>).

На следующий день Андрей Черногоров написал: «Мне повезло с генами. Не знаю, сколько конкретно процентов они добавляют мне, но точно немало. Мой гениальный родственник (не по крови, А.Ш.) – Александр Семенович Кронрод. Почитайте о нем здесь: <https://news.itmo.ru/ru/blog/271/>. Фронтовик, основатель советской кибернетики, руководитель важнейших проектов в советской информатике и не только, учитель для многих выдающихся людей. В 28 лет защитил кандидатскую, которая сразу стала докторской при том, что у него оппонентами были Колмогоров, Келдыш, Меньшов. В 50-х годах занимался искусственным интеллектом, который тогда называ-

ли «эвристическим программированием». И выбрал шахматы как идеальную для этих целей задачу. Он считал, что «шахматы – дрозofiла искусственного интеллекта». Затем уже мой дед Анатолий Усков с командой из этой школы создали КАИССУ, победившую в 1974 г. в первом чемпионате мира по шахматам среди алгоритмов в Стокгольме (над командой Stanford + IBM). Затем моя мама Ольга Ускова в 2014 г. основала Cognitive Pilot...



С Игорем Рубеновичем Агамирзяном

Я учился в конце 90-х, и это было темное время для науки в нашей стране. Поэтому ВШЭ, Лондон, бизнес, а дальше – Cognitive Pilot. Но, несмотря на те или иные достижения, мне все равно совестно, что «предал» эту великую традицию в генах и не пошел заниматься наукой. Но искренне считаю, что развивать науку – это просто обязанность любого, кто на это реально и генетически способен.

Большое спасибо Анатолию Шалыто за то, что хранит, популяризирует и продолжает традиции великой школы. Сам Анатолий Абрамович внес значительный вклад в науку развитием автоматного программирования, а также подготовил и готовит наших мировых чемпионов по программированию, а главное – убедил многих из них остаться в России. О нем отдельно!».

За три часа его пост «лайкнули» 225 человек. Потом «лайкнувших» стало более 320. В их числе – и мой старинный знакомый Тимур Палташев, который написал такой комментарий: «Анатолий! Ты у нас точно хранитель святых традиций! В категорию верховных жрецов программирования входишь».

В тот же день о Кронроде рассказала в сети Ольга Ускова (Александр Семенович был женат на родной сестре ее отца). Ее пост, который лайкнуло 340 человек, заканчивается такими словами: «Я бесконечно благодарна лучшему педагогу России Анатолию Шалыто за работу с наследием Кронрода и участие в подготовке к 100-летию моего дяди».

21 декабря я получил благодарственное письмо за многолетнюю работу в Ученом совете Университете. Все когда-то заканчивается... Среди комментариев к этому событию было и от Bill Poucher: *While your term may end, your contribution continues* (Хотя ваш срок закончился, ваш вклад продолжается).

Письмо навеяло воспоминание... Когда Университет ИТМО участвовал в «Программе «5–100» я на одном из Ученых советов предложил для повышения международной конкурентоспособности сократить срок траектории «бакалавриат-магистратура-аспирантура» с десяти (4+2+4) до восьми лет, обеспечив успешным студентам возможность поступления в аспирантуру из бакалавриата, минуя магистратуру, как это принято в США и Австралии и возможно в Израиле. На это я получил отповедь от начальства: во-первых, мое предложение нарушает «Закон об образовании», а, во-вторых, мне был задан вопрос – не хочу ли я, чтобы бакалавры сразу избирались в академики. После этого на одном из следующих Советов для достижения той же цели я смягчил сказанное и предложил обеспечить возможность ребятам, зарекомендовавшим себя в научной деятельности, сдавать кандидатские экзамены и проходить образовательную часть аспирантуры в магистратуре, сократив срок указанной выше траектории по крайней мере на год. Это предложение тогда поддержки не получило, но недавно я узнал, что у нас уже в 2023 г. может появиться «сквозная магистратура-аспирантура», и если это произойдет, то и эта моя инициатива будет реализована. При этом с учетом того, что срок пребывания в очной аспирантуре по «информационным» специальностям в стране уменьшен с четырех до трех лет, то общая продолжительность трека «бакалавриат-сквозная «магистратура-аспирантура» может сократиться на два года (4+4).

24 декабря мне неожиданно написал выпускник 2008 г. Виктор Клименко: «Доброе утро, Анатолий Абрамович! Очень захотелось Вам написать :). Захотелось в очередной раз сказать спасибо. На этот раз за то, чему научили лично меня и за время, которое на меня потратили (подозреваю, что личное). Спасибо Вам, и здоровья!». Кстати, вот курсовая работа, выполненная при участии Виктора на третьем курсе (<http://is.ifmo.ru/projects/carpilot/>). Я поблагодарил его и попросил позвонить. Он позвонил, и мы почти час поговорили, как будто расстались вчера. При этом я узнал, что дочери Виктора уже 12 лет...

В этот же день в диссертационном совете при Университете ИТМО кандидатскую диссертацию на тему «Интеллектуальная поддержка принятия решений для предупреждения поллинозов на основе автоматического распознавания изображений пыльцы» блестяще защитила Наташа Ханжина (<https://dissovet.itmo.ru/dissertation/?number=476377>), которой я помогал.

25 декабря я в очередной раз опубликовал в сети Интернет фотографию (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-12-Champions/index.html>), которая впервые появилась там шесть лет назад. Несмотря на то, что на ней всего семеро из Университета ИТМО (Нияз Нигматуллин, Борис Минаев, Максим Буздалов, Павел Маврин, Геннадий Короткевич, Михаил Кевер и Андрей Станкевич), я подписал ее так: «Девять чемпионов мира по программированию и их великий тренер», так как трое из ребят (Нияз, Гена и Миша) – двукратные чемпионы мира. Под этой фотографией появился комментарий Жени Южакова, который вместе с Тимофеем Бородиным и Сашей Штучкиным входил в 2003 г. в команду, занявшую в 2003 г. на чемпионате мира третье место: «Огонь! Невероятное удовольствие – быть сопричастным с этим! А Андрей просто недостижим!». На это я написал: «Женя, я тоже сопричастен, и испытываю те же чувства, что и ты!».

27 декабря закончился конкурс по программе «Наука и университет», в рамках которого, в частности, должны быть созданы кампусы мирового уровня. Из 27 проектов было отобрано восемь. Кампусы мирового уровня создадут в Челябинске, Томске, Москве, Новосибирске, Калининграде, Нижнем Новгороде, Уфе и Екатеринбурге. Всего до 2030 г. планируется создать не менее 25 таких кампусов (https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/?ELEMENT_ID=45476). Правительство Санкт-Петербурга поддержало создание таких кампусов в трех вузах: СПбГУ, СПб Политех и Университете ИТМО (<http://www.vybnews.ru/news/2021-12-24/aleksandr-beglov-rasskazal-o-razvitii-v-peterburge-nauki-i-obrazovaniya/>).

29 декабря опубликовали фильм, посвященный 135-летию моей Альма-матер – ЛЭТИ (<https://www.youtube.com/watch?v=WOo361FESmY&t=3s>).

В 2021 г. мы вновь победили Политех, а с ним и все остальные вузы Питера, по числу грантов, выдаваемых Администрацией города на поддержку научной работы. Среди студентов счет 66:36, а среди аспирантов – 90:27 в нашу пользу.

В этом году сотрудники кафедры участвовали в работе одной из крупнейших международных конференций, посвященных биоинформатике и проходящих в России. Фокус конференции – вычислительная молекулярная биология. Она имеет аббревиатуру MCCMB-2021 (<https://news.itmo.ru/science/it/news/12016/>).

У Екатерины Носковой на этой конференции был постер и небольшой доклад. Постер был посвящен новой версии ее программы GADMA (<https://news.itmo.ru/science/it/news/9222/>), предназначенной для поиска истории эволюции популяций по генетической информации особей. Программа принимает геномы и возвращает историю, которая включает в себя такие события, как изменение размера популяций, разделение, миграция и тому подобное. Доклад прошел на секции System Biology, где Катя рассказывала про свой проект, который стал призером System Biology Fellowship в этом году. Проект связан с дальнейшим развитием программы GADMA.

Владимир Сухов на конференции в виде постера представил метод для проведения анализа совместного регулирования наборов генов – Gene Set Co-Regulation Analysis (GESECA). Он позволяет определять, имеет ли некоторый набор генов «неслучайное» совместное регулирование внутри данных экспрессии генов для определенного биологического эксперимента. При этом алгоритмы, которые лежат в основе метода, позволяют применять его для одновременного тестирования огромных публичных коллекций матриц экспрессий.

Антон Замятин доложил о совместной с Никитой Алексеевым и другими работе по сборке генов двух видов малярийных комаров (https://news.itmo.ru/science/life_science/news/10213/).

Карина Пац представила постер по проекту, который связан с разработкой набора структурных дескрипторов для изучения поведения рецептора витамина D (<https://news.itmo.ru/education/trend/news/9247/>).

В декабре Екатерина Носкова выступала на конференции «Вероятностные методы в анализе» математического центра «Сириус» и СПбГУ с докладом «Байесовская оптимизация для задачи биоинформатики» (<https://www.youtube.com/watch?v=w0b7dNi2vX4&t=7s>).

В течение всего года у нас проходил онлайн-семинар по биоинформатике (https://vk.com/wall-76507013_794), который из скромного мероприятия для сотрудников лаборатории и магистрантов Университета

ИТМО превратился в большое событие: менее, чем за год на семинаре выступило 35 докладчиков из 22 университетов мира!

В 2021 г. у нас на кафедре был второй выпуск магистров-биоинформатиков (<https://ctlab.itmo.ru/bioinf-master/theses>), и уже в четвертый раз мы приняли новых студентов на эту программу!

В этом же году Руслан Богатырев опубликовал материал «Чемпионат мира по программированию. Рейтинг EСPro» (<https://proza.ru/2021/10/08/1116>). При этом отмечу, что результаты чемпионатов мира по программированию на 2005 г. Руслан Богатырев в свое время подвел здесь: http://is.ifmo.ru/belletristic/_acm2005.pdf. В «Зале славы» (<https://cphof.org/>) приведены результаты крупнейших в мире соревнований по спортивному программированию. Во многом благодаря успехам Геннадия Короткевича Беларусь вышла на первое место в мире по спортивному программированию (<https://cphof.org/countries>).

В 2021 г. я занял 16 место в Университете ИТМО (https://scholar.google.com/citations?view_op=view_org&org=17550735727133239513&hl=en&oi=io) по цитируемости с 4719 ссылками (<https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=TdIr8bQAAAAJ>) в Google Scholar. Точность этой выдачи так себе – в списках нет, например Леша Сергушичева с 4955 ссылками (<https://scholar.google.ru/citations?user=fCH0gPgAAAAJ&hl=en>). В начале 2023 г. я перешел на 14 место с 4812 ссылками. Леша в этом списке с 6853 ссылками, с которыми бы занял 10 место, все также нет. Я пока еще опережаю Лешу в этой базе данных по индексу Хирша: 30 против 18.

Появился прекрасно иллюстрированный материал о результатах конкурса ИТМО.STARS-2021, позволяющего талантливым ребятам со всей страны поступить в наш университет на основе своих уникальных достижений и талантов, а не по результатам ЕГЭ или олимпиад. Их 19 человек, и они будут учиться, в том числе, и нашем факультете, за счет вуза (http://lr.news.itmo.ru/itmo_stars_2021).

В этом году Университет ИТМО снова занял первое место среди российских технических вузов по рейтингу RUR Ranking (<https://roundranking.com/ranking/subject-rankings.html#financial-technical-2021>): ИТМО на 41 месте, МГУ – 79, МИФИ – 92, МГТУ им. Н.Э. Баумана – 192, СПбГУ – 193, МИСиС – 211, МФТИ – 223. Первые три вуза в бриллиантовой лиге.

В 2021 г. задачи для соревнования VK Cup составил Геннадий Короткевич (<https://news.rambler.ru/internet/49790652-vkontaktezapuskaet-novyuy-sezon-it-chempionata-vk-cup/>).

ГЛАВА 34. 2022

Спервого января Валерий Вяткин – большой общественный деятель: Vice President for Technical Activities of the Industrial Electronics Society of IEEE (<http://www.ieee-ies.org/>. <https://www.aalto.fi/en/news/professor-valeriy-vyatkin-becomes-vice-president-for-technical-activities-at-ieee-industrial>). А я, тем временем, продолжаю быть членом IEEE IES Technical Committee on Industrial Informatics (<https://tcii.ieee-ies.org/members.html>).

Восьмого января исполнилось 100 лет со дня рождения Георгия Максимовича Адельсона-Вельского. Это событие я отметил, вновь выложив в Интернет текст «Чтобы знали и помнили» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/263/>). Ниже упоминаю еще одну статью, написанную мною по этому поводу.

Девятого января Геннадий Короткевич занял второе место на соревнованиях CodeChefSnackDown 2021 (https://cphof.org/standings/cc_snck/2021).

10 января я опубликовал текст «О приоритете» (<https://vk.com/@1077823-o-prioritete>), который перепостили в группе моей Альма-матер «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников».

13 января Елена Маркушина на своей странице в Интернете написала: «Русские национальные Школы. Эпизод (https://www.youtube.com/watch?v=qZqvG_eAUkA) из документального фильма «Алгоритм Берга» (2009 г.), снятого на Леннаучфильм по заказу канала «Культура». Продолжительность эпизода – четыре минуты 16 секунд. А.А. Шалыто рассказал об опасности забывать о том, что образование состоит из воспитания и обучения. Его выступление можно рассматривать как иллюстрацию к научной честности, правде и однобокой открытости россиян зарубежному опыту (до сознательного самозабвения). Управленческое знание в России дает нам массу примеров того, что бывает, когда воспитание выбрасывается из программ обучения менеджеров... Полная версия фильма размещена по адресу: <https://smotrim.ru/video/171862/>. Указанный эпизод начинается с засечки 05.31». После этого Елена прислала мне сообщение: «Благодарна. Завидую ученикам. Сегодня цитирую в сети на странице возглавляемого мною сооб-

щества отрывок из фильма «Алгоритм Берга». Да, тот самый – с Вами. Сил уже больше нет на наше менеджерское сообщество любоваться. С наступающим Старым Новым годом! Всех благ. P.S. Ковид отучил меня стесняться беспокоить занятых незнакомых людей, которые имеют право знать, что их ценят, любят и поддерживают».

А вот реплика Андрея Анненкова на эту тему: «Да что там адмирал Берг! Днями заседал в госкомиссии в одном из московских университетов. Случайно выяснилось, что кандидат в магистры не знает, кто такой Нахимов. Профессиональные педагоги удивлены не были, а я, отсталый, приходил в себя долго».

В начале 2022 г. были подведены итоги приема в вузы России в 2021 г. (<https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/12350/>). Всего поступило 505.8 тыс. человек, из них 332.3 тыс. (65.7%) – на бюджетные места, 173.5 тыс. человек (34.3%) – на платные. В Университет ИТМО поступило 512 олимпиадников – второе место (после ВШЭ) в России. По качеству бюджетного приема среди питерских вузов ИТМО занимает первое место, а в России – четвертое (после МФТИ, МГИМО и НИУ ВШЭ (Москва) (<https://rg.ru/2022/01/11/nazvany-universitety-lidery-kuda-postupaiut-samye-umnye-abiturienty.html>)). Средний балл ЕГЭ у принятых к нам абитуриентов 93.7 (в прошлом году – 93.1). На бюджет зачислено 1336 человек (на 164 больше, чем год назад). На платные места – 844 человека (на 169 больше, чем год назад), а их средний балл составил 78.9 (в прошлом году – 77.6). По качеству общего приема ИТМО занял первое место в Санкт-Петербурге и пятое – в России. При этом средний балл ЕГЭ поступивших – 87.9. Всего в бакалавриат ИТМО зачислили 2180 человек.

17 января на портале «Гильдии лидеров перемен» в сети Интернет появился такой текст: «Наука побеждать: О мотивации. Анатолий Шальто – наставник российских чемпионов мира по программированию – не только участвовал в создании в 2009 г. документального фильма «Алгоритм Берга» (<https://smotrim.ru/video/171862>), но и написал «Заметки о мотивации». Анатолий Абрамович любезно предоставил подписчикам нашей страницы и резидентам Гильдии две ссылки: 1. «Заметки о мотивации» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii.pdf); 2. Сайт кафедры «Технологии программирования» Университета ИТМО, где вы можете узнать больше о его деятельности (<http://is.ifmo.ru/>). Благодарим Елену Маркушину за ссылки и за предыдущую огневую видео-цитату с А.А. Шальто».

В этот текст включена ссылка на еще один мотивирующий эпизод, который в фильм не вошел, хотя он весьма короток: его продолжительность одна минута 44 секунды, причем первые 20 секунд я молчу (<https://www.youtube.com/watch?v=a8wybRRrazQ>). А вот как должен выглядеть правиль-

ный :-) портал: https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457246094%2Fphotos1077823.

19 января Паша Маврин выложил на мой сайт текущую версию книги, которую Вы сейчас просматриваете («Мои счастливые годы жизни...»), <http://is.ifmo.ru/belletristic/moi-shastlivye-gody-30.pdf>). Вот, что после этого мне написал Матвей Казаков: «Не могу не восхититься и не выказать глубочайшее уважение за собрание этого огромного объема информации. Это золото. Мой глубокий поклон! К сожалению, я пока не осилил всю книгу. Пробежался по историям, связанным со мной. Кое-что уже выпало даже из моей памяти. Сами понимаете: 40+ – мальчик вырос!» :-)). Теперь Арина Буздалова: «Поздравляю! Внушительный и важный труд! Во всех смыслах «пишете историю». Спасибо Вам!». Василий Антипов: «Молодец. Только просмотрел: титанический труд...». Студентка Дарья Гречишкина: «Анатолий Абрамович, спасибо большое за упоминание в книге сайта <https://ct.itmo.ru/>. Мне с ребятами очень приятно :-)). Некто Сергей Фадеев: «Прочитал несколько глав, очень интересно. Спасибо!». Арсений Серока: «Все очень интересно, про себя ошибок не нашел! Спасибо большое». Андрей Станкевич, просмотрев рукопись этой книги, назвал труд «эпическим» :-)) и предположил, что, вряд ли в нашей стране, а возможно и в мире, есть еще одно подразделение какого-либо предприятия, которое имеет столь подробную историю.

24 января мне удалось опубликовать на сайте «Экспертный центр электронного государства» очень важный для меня текст «На этот раз обойдемся без бреда?» (<https://d-russia.ru/na-jetot-raz-obojdemsja-bez-breda.html>), в котором я описываю, что нас может ждать, если федерацию спортивного программирования, за которую я агитировал почти десять лет, все-таки создадут.

Первым прокомментировал Сергей Рукшин: «Конечно же, не обойдёмся!». Потом написали три чемпиона мира по спортивному программированию. Илья Збань: «Смешные клоуны эти стандарты придумывают», на это я ответил: «Они хотят и из нас клоунов сделать – думаю, не получится. Обойдёмся без бреда!», Иван Белоногов: «Всё очень грустно с этой бюрократией», Артем Васильев: «Прочел! Интересные рудименты. Конечно, не знал, что такие есть». Иван Казменко: «Программа подготовки шахматистов с нормативами бега и наклонов – печальна». Юрий Шуйский: «Боюсь, что «убить» это тебе будет всё же трудно...». Дмитрий Пучков поднял большой палец вверх. Михаил Богданов: «Нормативы обсуждать не буду. Мне идея с киберспортом вообще противна. Ибо «киберспорт» – это в чистом виде PR-поддержка распространения коммерческих интересов производителей железа и софта, и это при том, что этот небезобидный «легкий наркотик» порождает армию зависимых от него людей. Относительно спортивного про-

граммирования – у меня противопоказаний нет, поскольку это в чистом виде интеллектуальное состязание, притом весьма полезное. Жаль, что Вы хотите сложить руки на фоне происходящего в киберспорте». Дмитрий Терёшин из МФТИ: «Я очень далек от спортивного программирования, но много занимался «спортивной математикой», да и спортом всю жизнь. Вы абсолютно правы в том, что описанное – бред. Сначала подумал, что про инвентарь для шахматистов в виде двух матов гимнастических – это неудачная шутка, ан нет. Могу только пожелать настойчивости и терпения». Александр Смаль: «Мне кажется, что Вы приняли правильное решение. Да, иметь федерацию – престижно. Ее наличие показывает, что эта спортивная «дисциплина» уже довольно зрелая. Однако суть нашего государства такова, что пользы от федерации не будет почти точно, а вот проблемы гарантированы. Не потому, что государство злое, а потому, что у них очень странные КРП. И пока вы можете сами все контролировать, я бы постарался так все и оставить, а то кого-то на финал чемпионата мира не пустят из-за того, что он плохо приседал».

Некотрые заметили в этом тексте «недоброе» – выступление против столь привычного нам «непротивления злу». Вот один из таких комментариев: «Наши» программисты при первом удобном случае готовы драпануть в какой-нибудь Гугль, они не шибко нужны (интересно, где и кому? А.Ш.). На это я заметил: «Даже если это было бы и так, их что – надо на прощание заставить побегать и понаклоняться, чтобы они поняли, что правильно делают?»».

25 января в день студенчества – Татьянин день – прошла онлайн-встреча студентов ряда вузов страны с Президентом РФ (http://kremlin.ru/events/president/transcripts/comminity_meetings/67632). На ней присутствовал «команды» студентов от двух до четырех человек из МГУ, МФТИ, Нижегородского и Новосибирского госуниверситетов, а также СПбГУ и ИТМО. В нашей команде был мой «ученик» Даниил Казанцев, который, правда, не выступал.

26 января я поговорил об образовании с Михаилом Богдановым на его YouTube-канале «ПроОбразование», на котором 40 тысяч подписчиков (<https://www.youtube.com/c/mbogdanov>). Он разбил нашу беседу на три части. Тема первого ролика, опубликованного 27 января: «Киберспорт vs Спортивное программирование. Анатолий Шалыто о чиновничьем бреде и настоящем спорте» (<https://www.youtube.com/watch?v=awr5AwOR8cw&t=24s>). Вот одно из мнений: «Очень увлекательный рассказ по совершенно не знакомой мне теме. Гость – яркий и неординарный человек, который отстаивает правильные ценности и совершенно не собирается меняться под изменчивый мир – «пусть лучше мир прогнется под нас»)). Ждем продолжения!».

В этот же день Ксения Бурая провела лекцию по очень неожиданной тематике: «Цифровой макияж» (<https://dhlab-event.timepad.ru/event/1904841/>).

Второго февраля появился второй ролик: «Об индивидуальных траекториях в образовании» (https://www.youtube.com/watch?v=0Ku8F_NJTY). Он оказался хорош :-)) – всего 15 минут! Вот что написали люди: «Самый крутой выпуск для понимания системы образования» (А. Пустовит). «Гениально, так как элементарно. Метко и лаконично» (Ю. Таран). «Браво!» (Н. Суровцова). «Дядька, класс! Именно такими словами и хочется выражаться, когда обо всем этом говоришь. Я уже матерюсь даже, когда о реформе, об индивидуальных траекториях, о практико-ориентированных заданиях, об игровых методах, о тотальной грамотности, об инклюзии. Именно фигня, именно в ж...пу» (О. Попова). «Хорошо сказано: «Мы хотели, как в Америке». Наконец-то услышала мнение, совпадающее с моим – о провальности идеи индивидуальных траекторий. Когда я высказывала мысль, что это не работает и просто ни к чему, на меня смотрели как на еретика. Свободные траектории – это для кружков по интересам» (D.Geleta). «Спасибо, отличное видео! Будем ждать продолжения!» (В. Сталинов). «Так называемые «индивидуальные траектории в обучении» нужны, так как сейчас подушевое финансирование, а вузы забиты совершенно неспособными к математике и физике молодыми людьми, и им нужно дать выбор, как эти предметы избежать. Вот как всё просто» (А. Финогенов). «Тут я с Вами абсолютно согласен: как от армии косили и косят, так сейчас от физики с математикой. Какие «списилиалисты» будут – боюсь даже представить» (А. Тропченко). «Ящик Пандоры открываете! Этак мы дойдём до того, «как ученик может оценивать преподавателя, если он не знает, что именно он должен узнать! Вы же срываете всю работу министерства! Этак и мобильниками компромат на учителей собирать будет нельзя» (В. Привалов). Была и такая реакция: «Мне одной кажется, что собеседник Михаила пьян?» (В. Добронравова). Я ответил: «И мне так кажется, но, когда кажется, говорят, что надо креститься!».

А вот до чего мы, в частности, допрыгались с разговорами об индивидуальных образовательных траекториях: «У меня сейчас есть группа на втором курсе, которой я рассказываю дифференциальные уравнения и терплю педагогический крах. Потому что они позиционируют себя как программисты и ничего не хотят знать про «непрерывную математику». Все мои примеры, в том числе из школьной физики, натывают на стену неприятия. «Мы это давно забыли, но нам это и не нужно» Это для меня настоящий вызов. Я думал, что могу всяких студентов заинтересовать. Ан нет» (Д. Терёшин, МФТИ). Студенту дифференциальные уравнения, возможно, и не нужны, а можно ли без них человека считать специалистом? И откуда они знают, что им в жизни понадобится? И это происходит в одном из лучших инженерных вузов страны...

Вот что написал по поводу описанной выше ситуации Алексей Захаров – выпускник кафедры 2003 г.: «Анатолий Абрамович, ясно, что надо сказать этим студентам. «Знайте, что многие работодатели знают: кафедра КТ – это знак качества. Это гарантия уровня специалиста. При этом скажу Вам по секрету, что курсы по Python, Java и C++ в других готовящих программистов местах могут быть ненамного хуже, а вот функана в этих других местах нет, и матана, дифуров и теорвера на уровне матмеха в других местах нет тоже. Считаю, что есть прямая связь между тем, что у нас есть функан и университетский уровень остальной математики, и тем, что наш выпускник – гарантированно высокого качества (даже если 99% из них непосредственно в работе дифуры не нужны). Поэтому их надо сохранять в программе. А тех двух человек из группы, которые не поймут и все равно «забьют» на учебу, после несданного экзамена выгнать, наплевав на «деньги, идущие за студентом» для того, чтобы сохранить репутацию кафедры (теперь факультета), что намного важнее. «Индивидуальная траектория» должна быть про предметы, не влияющие на это. Не вижу проблемы (кроме двойных расходов на преподавание), если у половины группы будут, условно говоря, нейронные сети, а у другой в это время компьютерная графика, так как не эти предметы, мне кажется, гарантируют высокое качество выпускника КТ, и пусть только на индивидуальной траектории каждый займется тем, что ему ближе. А те предметы, которые обязательны для того, чтобы не было стыдно за своих выпускников, а на других специальностях, чтобы не страшно было у такого врача лечиться, жить в построенном таким инженером доме и такому учителю доверять ребенка, конечно, не могут быть необязательными». После этого он добавил, что указанные выше предметы не то чтобы ему особенно нужны по жизни, но они сформировали в нем инженерную культуру, а главное – обеспечили тяжелую многолетнюю тренировку мозга.

Я полностью согласился с Алексеем, который сейчас является начальником департамента в одной «высокоинтеллектуальной» компании, но отметил, что, приняв его предложение, отчислять скорее всего придется далеко не двоих.

Сказанное по смыслу совпадает с тем, что мне не однажды говорил наш выдающийся выпускник 2011 г. Максим Буздалов: «Мне никогда не было стыдно, что закончил ИТМО, так у нас в программе был функциональный анализ и теория комплексной переменной, а также матфизика, матлогика, физика и много чего еще «вправляющего» мозг, что отличало нас от многих образовательных шараг». Без указанных знаний человек может быть специалистом в некоторой области, но настоящим инженером, к сожалению, быть не может...

Сказанное Алексеем и Максимом сейчас не поддерживается практически никем: ни обществом, ни студентами, ни работодателями, ни даже класс-

ными преподавателями вузов, которые рассказывают мне, что в сутках оказывается всего 24 часа, а за последние годы появилось много новых предметов, таких как, например, ... Soft skills. Это, конечно, так, особенно если учесть, что студенты чуть ли не с первого курса хотят работать до сорока часов в неделю, причем в основном не на кафедре... Это подтвердил мне и Алексей, который недавно общался с первокурсницей, которая хорошо соображала и мало что знала, но хотела стажироваться (другими словами – работать) у него в подразделении. Сам Алексей начал работать с пятого курса, когда «зубодробительные» предметы в основном закончились, но сегодня, как начальник, которому нужны люди, он тоже готов брать на работу хорошо соображающих студентов младших курсов, понимая, что по большому счету это неправильно, и зная, что многие американские и китайские компании обучающихся, пусть даже и в аспирантуре, на работу не берут.

А еще я слышал, как и почему создавался МФТИ (<https://vk.com/@1077823-o-mfti>), в котором первые поступившие, на которых «ставила» страна, учились шесть дней в неделю с утра до позднего вечера. Это привело к тому, что многие из них не только сделали то, что от них ждали, но и стали академиками (настоящими – советскими).

Я понимаю, что каждый молодой человек, условно говоря, хочет «водить девушку в кино» за свой, а не папин (если такой есть) счет. Но, с другой стороны, я на всю жизнь запомнил главного мещанина царской России – отца семейства Бессеменова в исполнении выдающегося артиста Евгения Алексеевича Лебедева (1917–1997) в грандиозном спектакле Георгия Александровича Товстоногова (1915–1989) «Мещане» (https://www.youtube.com/watch?v=t_QJ58wBptI), который кричал своему сыну: «Ты сначала стань человеком, а потом...». Так и я, видимо, являюсь тем же мещанином, который повторяет слова Бессеменова применительно к образованию талантливых молодых людей (другие пусть делают, что и когда хотят...). Но при этом хорошо понимаю, что все сказанное мною – не более чем то же самое, что против ветра...

В заключение – высказывание Стива Джобса на эту тему: «Нельзя соединить точки своей судьбы, если смотришь вперед. Соединить их можно только ретроспективно».

Третьего февраля появилась обалденная новость, что компания DeepMind создала систему под названием AlphaCode, которая пишет компьютерные программы на соревнованиях по программированию на конкурентоспособном с людьми уровне, правда, по мнению специалистов, пока только для простых типовых задач (<https://deepmind.com/blog/article/Competitive-programming-with-AlphaCode>, <https://techcrunch.com/2022/02/02/deepminds-alpha-code-ai-writes-code-at-a-competitive-level/>, <https://9to5google>).

com/2022/02/02/deepmind-alphacode/). Эксперименты проводились на платформе Codeforces, созданной Михаилом Мирзаяновым. Вот что по этому поводу написал Миша: «Могу с уверенностью сказать, что результаты AlphaCode превзошли мои ожидания. Я был настроен скептически, потому что даже в простых соревновательных задачах часто требуется не только реализовать алгоритм, но и (это самое сложное) его придумать. AlphaCode удалось выступить на уровне перспективного нового конкурента. Я не могу дождаться, чтобы увидеть, что нас ждет впереди!».

Четвертого февраля в Университете прошло заседание Координационного совета, на котором были представлены промежуточные результаты ряда проектов, выполненных в рамках «Программы развития ИТМО-2030». Андрей Станкевич рассказал о работе по развитию олимпиадного движения, а также о работе с талантливыми школьниками и студентами. «Мы как сотрудники университета заинтересованы в том, чтобы привлекать лучших абитуриентов. Кроме того, развитие этих сервисов и мероприятий позволяет Университету ИТМО стать местом, где, как с точки зрения абитуриентов и студентов, так и наших коллег – учителей и преподавателей, происходит что-то интересное», – отметил Андрей» (https://news.itmo.ru/ru/achievements/university_live/news/12395/).

Пятого февраля на YouTube-канале нашего факультета (<https://www.youtube.com/c/ITMOFITIP>) в рамках «Школы ИТ-собеседований» (https://vk.com/album-188707182_282466362) была опубликована лекция на тему: «Виды собеседований и как их проходить» студента третьего курса нашей кафедры Павла Мартынова, который прошел около 30 собеседований» (<https://www.youtube.com/watch?v=XQhgkG7twX4>). При этом он разбил собеседования на три класса: технические, поведенческие и дизайн систем. Так вот, на первом же слайде презентации применительно к поведенческим интервью три раза было приведено словосочетание «Заметки о мотивации» (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457246172%2Fwall1077823_16138), а когда Павел дошел до более подробного рассказа об этом типе собеседований, у него на слайде (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457246173%2Fwall1077823_16138) была такая фраза: «Рекомендую 1111 страниц великого труда А.А. Шальто (http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii.pdf)». Удивительно, что он знал о существовании моей книги, несмотря на то, что я в этом году не читал лекций на третьем курсе.

Восьмого февраля в честь дня Российской науки четверо молодых ученых Университета ИТМО поделились впечатлениями о своей деятельности. Среди них была и Арина Буздalова, которая, в частности, сказала: «В школе я немного боялась мысли, что сама стану заниматься наукой:

мне казалось, что ученый – это синоним гения. В университете я попала в научную среду. Как раз примерно в то время, когда я училась на третьем курсе, на кафедре «Компьютерные технологии» начал складываться коллектив молодых ученых – многие из них тогда были еще студентами. И очень важно, что наш руководитель – Анатолий Абрамович Шалыто – давал нам много свободы. Мы сами смотрели на разные направления в Computer Science, читали статьи с международных конференций и искали то, что было интересно нам. Вот тогда я и поняла, что наука – это не какой-то страшный зверь, здесь очень много творческой свободы и есть возможность создавать что-то принципиально новое. И именно это привлекает меня в науке» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/12403/>).

А еще Арина упоминала о том, что они, в частности, стали взаимодействовать с центром Art&Science нашего университета и совместно с его сотрудниками сделали проект «Гибрис», в котором используются эволюционные алгоритмы – модель искусственного интеллекта, создание которой вдохновлено естественным отбором. В данном случае участники команды смоделировали эволюцию бактерий. Базовую модель жизни бактерий на основе эволюционных алгоритмов написал Максим Буздалов. К модели были добавлены новые факторы, например, питательная среда и возможность уничтожения части популяции» (<https://news.itmo.ru/ru/education/students/news/9988/>).

В этот же день канал РБК (Санкт-Петербург) опубликовал материал «Герои 2021. Капитаны свободного рынка» (<https://spb-heroes.rbc.ru/>), в рамках которого есть большой материал «Топ-менеджеры JetBrains Максим Шафилов и Роман Елизаров. Превращение нишевого продукта Kotlin в большой язык программирования, сопоставимый с Java» (<https://spb-heroes.rbc.ru/kotlin>). В этом тексте, в частности, сказано: «Проект Kotlin был перспективным стартапом, им занималась команда из 10 человек во главе с молодым сотрудником компании JetBrains – петербургским программистом Андреем Бреславом. Потом произошло невероятное – Google не просто признал Kotlin, а назвал его number one для Android – приоритетным языком программирования сервисов и приложений для мобильных устройств: по данным Google в разработке для Android доля программистов, использующих Kotlin, в 2021 г. превысила 60%, но этой победой JetBrains не ограничилась. Период 2019–2021 гг. стал временем стремительного расширения влияния Kotlin в мире – по выражению экспертов, «он буквально ворвался в топ ведущих языков программирования». Продукт из Петербурга теперь играет в высшей языковой лиге».

«Конечно, Java гораздо мощнее, но мы встали на одну линейку с ним – и мы догоняем. Мы постоянно сокращаем разрыв между числом пользователей Java и Kotlin. Никому больше это не удавалось. Другие новые языки заняли

узкие ниши – и остановились. Мы довольно быстро заняли нишу Android, где все было на Java, теперь активно растем в другом крупном сегменте, где пишут на Java, – серверные приложения, – и стремимся занять нишу iOS» (Роман Елизаров, руководитель проекта Kotlin). При этом хочу отметить, что один наш выпускник, Роман Елизаров, сменил другого нашего выпускника, руководителя разработки Kotlin Андрея Бреслава, который ушел строить собственную компанию. Бреслав ставил задачу – создать настоящего конкурента Java, и показал, что эта цель достижима. Роман Елизаров говорит: «В области разработки Бреслав достиг мирового уровня. Сейчас он занят своими делами, а мы с Kotlin пошли дальше».

Впрямую Kotlin не приносит JetBrains никаких денег – язык программирования распространяется бесплатно. Доходов нет, а инвестировать надо много, так как сейчас над этим языком работает более 100 человек.

Елизаров полагает, что «язык Kotlin можно считать плодом петербургской системы образования – и ее своеобразным наградным знаком. Я учился в 30-й математической школе Петербурга, тогда в городе было несколько примерно равных школ, которые выпускали сильных математиков. Сейчас лучшие силы сконцентрировалась в 239-м лицее – он в разы лучше всех. Бреслав учился в этом лицее (там же позже преподавал). Потом мы оба учились в ИТМО, и я считаю, что это один из лучших в России вузов для программистов».

А вот что пишет ректор Санкт-Петербургского международного института менеджмента Ярослав Павлов: «Этот пример повышает и привлекательность Петербурга в глазах специалистов. Большинство ИТ-профессионалов ценят возможность работы с выдающейся командой, которая создала что-то уникальное в ИТ. Когда эта команда локализована в Санкт-Петербурге, когда её ядро составляют выпускники одного из лучших ИТ-вузов мира (ИТМО), который тоже расположен в Петербурге, это делает город очень привлекательным для современных высококвалифицированных специалистов. В этом – огромный потенциал развития нашего города, который до сих пор остается нереализованным» (<https://vk.com/@1077823-top-menedzhery-jetbrains-maksim-shafirov-i-roman-elizarov-ge>).

Девятого февраля на YouTube-канале «ПроОбразование» М. Богданова (<https://www.youtube.com/c/mbogdanov>) была опубликована третья часть моего интервью «Реформа высшей школы: антреприза вытесняет репертуарный театр» (<https://www.youtube.com/watch?v=zTqjTjVz9Jg&t=331s>), в которой обсуждается замена в некоторых университетах кафедр образовательными программами, а также ряд других вопросов и, в частности, частое и ничем не обоснованное изменение ГОСТов.

Вот комментарии на мой «спич»: «Пример со списком литературы хорош. Приведу ещё. В ДВФУ документ о правилах оформления дипломных и курсовых работ назывался почему-то процессом и содержал более чем 90 страниц. А ещё был разработан (под руководством А. Асмолова) профессиональный стандарт педагога высшей школы, отменённый, к счастью. Почитайте, впечатления гарантирую. Лично у меня реальные рвотные позывы возникали при прочтении. У каждого решения есть автор, зачастую это не тот, чья подпись стоит под документом. Хорошо бы фамилии разработчиков тоже указывать, а то ведь кого потом «благодарить»?» (helg gor). «Очень эмоциональный собеседник! Сразу понятно, насколько человек равнодушен к глупости и несправедливости» (Л. Вакуленко). «Разобшение во всех сферах жизни – чтобы ни традиций, ни истории, ни коллектива» (Н. Морозова). «Отвратительное время. Раньше слышишь слово «академик» – и сразу уважение испытываешь, а сейчас это может ничего не значить» (О. Попова). «Самое интересное, что подобные процессы идут во всех сферах жизни, это какие-то фрактальные образования, которые только теперь стали видны. Это тот пресловутый слон, которого мы ощупывали по кусочку, не подзревая, с кем дело имеем. Это какая-то тотальная культура отмены – полное торжество симулякра» (Надежда К.) «Кафедры существуют десятилетиями, «курс-лидеры» – должность временная. Последствия ошибок в образовании заметны через десятилетия. Вывод: курс-лидеру вообще неважно, что там будет в будущем, ему бы год простоять и два продержаться...» (А. Финогенов). «Да, конечно, реальность и живое заменяется симулякрами и вывесками. Читайте Швабба, он в своей «Перезагрузке» описал это отчуждение живого от личности, вычленение человеческого и настоящего из окружения человека. Вот вам и программа вместо кафедры» (К.К.). «Друзья, тема очень важная, распространяем видео!» (Н. Морозова). «Спасибо за важную тему!» (Т. Старовойтова). «Коллектив при капитализме – самое опасное, что может быть. Он же и забастовать может, в случае чего» (L. Than).

10 февраля состоялась онлайн-лекция Даниэля Гальпера и Григория Ткаченко про курс «Стартапы» (<https://www.youtube.com/watch?v=ZGiPL08BTMA>), который будет ими запущен уже в весеннем семестре. «Мы – Даня и Гриша, выпускники кафедры КТ. Даня – CEO GrowFood (кормит около 20 000 человек, оборот три млрд рублей в год, 1000 сотрудников, номинант Forbes 30 Under 30, закончил физико-математический лицей №30 в Санкт-Петербурге). Гриша – сооснователь компании AI Factory (куплена за 166M \$ компанией Snap для интеграции с приложением Snapchat, где по договору купли-продажи он сейчас работает, руководит командой более чем в 30 человек, номинант Forbes 30 Under 30, закончил физико-математический лицей № 31 в Челябинске (<https://74.ru/text/education/2020/05/13/69256330/>),

призер Всероса по информатике). Нам удалось построить большие компании и заработать много денег. И сейчас мы хотим помочь студентами пройти по тому же пути и создать крутые и большие технологические стартапы. Вас ждет неклассический курс – мы верим, что научиться предпринимательству можно только на практике. В рамках курса в формате конкурса мы предложим реализовать идеи, которые, как мы верим, могут обернуться в миллиардные (в долларах) компании. Лучшие из вас получают грант и возможность дальше развивать продукт с нашим менторством. Также в курсе мы расскажем основы построения стартапов в формате наших лекции и выступлений приглашенных гостей, таких как создатель MSQRD, основатель Foodfox (куплена Yandex и стала Yandex.Eda) или партнер глобального венчурного фонда Runa Capital. Будет весело. До встречи!».

Эта встреча анонсировалась на 16.12.2021 г., но не состоялась из-за болезни Гриши. Ребята вместе учились на кафедре с 2011 г. (с момента поступления в универ прошло всего лишь 10 лет) и сразу после окончания обучения создали свои компании. GrowFood – сервис изготовления правильного питания с доставкой на дом, а AI Factory – компьютерное зрение в социальной и развлекательной сферах. На онлайн-лекции ребята также рассказали, как начинали свой путь на кафедре, как им удалось создать компании в десятки и сотни миллионов долларов. «Это не классическая лекция, где компании приходят вас хантить. Мы проходили через КТ всего пять лет назад: слушали лекции Станкевича по дискретной математике и теории сложности, участвовали в ICPC, ботали функан за ночь до экзамена и пытались сдать Штукенбергу теорему Геделя. У нас получилось построить большие компании и заработать прилично денег. И сейчас хотим помочь студентам пройти по такому же пути и создать крутые и большие технологичные стартапы».

Я опубликовал на эту тему текст: «Оказывается, функан не мешает стать долларовым миллионером» (<https://vk.com/@1077823-okazyvaetsya-cto-funkan-ne-pomeha-ctoby-stat-dollarovym-m>). Вот реакция: «Анатолий Абрамович, добрый вечер! Увидел Ваш текст. Классно!» (Григорий).

10 февраля был опубликован мой большой текст «О подготовке научных кадров в аспирантуре» (<https://d-russia.ru/o-podgotovke-nauchnyh-kadrov-v-aspiranture.html>, <https://vk.com/@1077823-o-podgotovke-nauchnyh-kadrov-v-aspiranture>). Наш проректор по научной работе Владимир Олегович Никифоров по поводу текста сказал: «Текст прочел. Получил удовольствие». Потом он добавил еще несколько слов, которые я из природной скромности ;-) не привожу. Я спросил, не нарушил ли в тексте какие-либо корпоративные правила и услышал, что каждый профессор имеет право на свое мнение. На это я добавил три слова: «Только в ИТМО». Написание этого текста в некотором смысле инициировал сам Владимир Олегович, так

как я дважды получал на Ученом совете от него «отлуп», когда утверждал, что нельзя зачислять в аспирантуру без руководителя и темы. Оказывается, какие-то распорядительные документы говорили об обратном. Когда же аспирантура из образовательной вновь стала научной, я понял, что если раньше это еще как-то было возможно (диссертацию не обязательно было представлять), то теперь это стало совсем неправильно. Я сказал об этом Владимиру Олеговичу, он согласился со мной и посоветовал написать в министерство. Туда, естественно, писать я не стал, но текст создал и опубликовал в Сети.

В 2015 г. Генеральная ассамблея ООН приняла резолюцию, объявив 11 февраля Международным днем женщин в науке. В этот день на портале университета появилась статья «У науки – женское лицо! Что изучают исследовательницы ИТМО» (https://news.itmo.ru/ru/science/life_science/news/12411/). В ней, в частности, о своей научной деятельности рассказывает Екатерина Носкова.

17 февраля в группе «ИТМО ФИТиП» (https://vk.com/itmo_fitip) в сети «ВКонтакте» появилась информация о назначении 72 (!) студентам нашей кафедры стипендий от компаний «Селектел», «Хуавэй», «Вярсилля», «Липтсофт», «Вироут» и «Програмсоюз». После этого появилось письмо от одного из стипендиатов – Максима Гранкина (https://www.youtube.com/watch?v=g_VZ5X8PKN8&t=115s): «Оксана Николаевна, добрый вечер! Я узнал, что в группе в Сети отображена спонсорская стипендия (10 000 рублей). Пока не было награждения, можно ли попросить стипендию от конкретного спонсора? Мне очень понравился курс функционального программирования, и я сейчас работаю как раз функциональным программистом. Если бы была возможность указать пожелания, то я был бы очень горд стипендии от Serokell. Спасибо!». В этом полугодии стипендия от этой компании не предполагалась, но мы этот вопрос с Арсением Серокой (https://ct.itmo.ru/arseniy_seroka_topdevelopers) решили! А вот комментарий от еще одного стипендиата – Сергея Фадеева: «Согласен с Максимом. Мне кажется, что каждый из приведенного списка был бы очень горд получить стипендию от компании Serokell». Сердечно поздравляю Арсения (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/6376/>), закончившего недавно (в 2017 г.) магистратуру нашей кафедры (после завершения бакалавриата на ней) с таким необычным признанием заслуг компании, организованной при его участии на год раньше окончания магистратуры!

18 февраля в блогах нашего университета опубликовали мой текст о лекции Гальпера и Ткаченко, который был назван «Об одном эксперименте в подготовке ИТ-предпринимателей» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/298/>). После его публикации в соцсетях прошли почти сутки, но никакой реакции на него не было. Там, видимо, действительно недоступное сегод-

ня человеческому разуму число букв, а еще есть обложка, на которую надо кликнуть, что либо многим непосильно, либо страшно. Но цель «писанины», которой я посвятил пять дней, все-таки достигнута. Вот письмо от Дани Гальпера: «Спасибо большое Вам за теплые слова, что безумно приятно. Мы с Гришей очень благодарны Вам за возможность провести курс. Надеюсь, что получится хорошая история и пара мощных компаний из этого вырастет». Теперь от Гриши Ткаченко: «Вам спасибо за крутую статью! Очень рады работать вместе с нашей кафедрой!». Первую лекцию ребята прочли 05.03.2022 г. (<https://www.youtube.com/watch?v=yz75F9RZiu8>).

21 февраля появились отчеты лабораторий в рамках JetBrains Research за 2021 г. (<https://research.jetbrains.org/annual-report/2021/>), в том числе руководимых сотрудниками кафедры. О работе лаборатории биоинформатики рассказал Алексей Сергушичев (<https://www.youtube.com/watch?v=2Bj00UAZUVw&t=244s>), который особо отметил то, что выпускникам магистратуры удастся публиковать хорошие статьи. После этого он сказал, что «мы не просто делаем алгоритмы, которые кто-то может потом применять, а разрабатываем такие алгоритмы и методы, которые действительно могут применяться и применяются в state-of-the-art биологии для свершения новых биологических открытий».

Потом о деятельности своей лаборатории рассказал Владимир Ульянов (https://www.youtube.com/watch?v=HRWw_Eoyh6A). Работа его лаборатории, как и лаборатории Алексея, поддерживается JetBrains с 2016 г. Сначала он рассказал об организационных изменениях в работе во время пандемии. Оказалось, что кто-то дома работает значительно лучше, чем в офисе, у некоторых это происходит наоборот. Для себя он решил, что оптимальной является работа 50 на 50, в то время как раньше считал, что работать надо только в офисе. К этому ребят приучил я, так как выработал эту привычку за десятилетия работы в НПО «Аврора». Последние два года и я работаю иначе. В течение этого года Володя совместно с Мишей Мирзаяновым собирается развивать проект Codeforces.AI применительно к решению NP-полных задач. Володя сказал, что считает своей миссией «предоставлять молодым талантам возможность раскрыться в науке». Я же своей первоочередной задачей считал сохранение молодых талантов, таких, как, например, Леша и Володя, на постоянной работе в университете, кого для преподавания, кого для науки, а кого и для того, и другого.

Потом о деятельности своих лабораторий рассказали Виталий Аксенов (<https://www.youtube.com/watch?v=Vf5HILGHzmo>) и сотрудник JetBrains Денис Степанов (https://www.youtube.com/watch?v=EQd1V_txt68), который под мои руководством защитил кандидатскую диссертацию, когда до этого работал в НПО «Аврора».

В этот же день поздравил с днем рождения Евгения Геращенко и получил ответ: «Анатолий Абрамович, спасибо большое! Приятно, что Вы не забываете своих давних студентов».

22 февраля было опубликовано интервью с Арсением Серокой (<https://www.youtube.com/watch?v=6Hj-cBRDXZ4&t=2s>), которое он дал Андрею Станкевичу на одном из «Дней открытых дверей кафедры» (<https://www.youtube.com/c/itmoftip>). В заключение интервью Арсений сказал: «Если Вы решили сюда поступать, и у Вас это получится, так как это не самая тривиальная задача, то могу от себя сказать, что на вопрос, где бы вы снова хотели учиться, я бы однозначно сказал, что здесь, так как это место для меня стало и до сих пор является настоящим домом. Здесь не только есть люди, которые занимаются тем, чем они любят, что они хотят продвигать, изучать и открывать, но здесь также есть студенты, которые хотят постигать то, чему их учат, в результате общения с которыми ты сам заряжаешься энергией».

23 февраля был опубликован ролик о награждении победителей Всероса по информатике среди девятих классов (<https://www.youtube.com/watch?v=k4IK5CqYDSE>), где один из победителей благодарит «Павла Маврина за то, что он делает самые лучшие лекции, которые выкладывает в Интернет».

24 февраля 2022 г. мы проснулись в новой реальности – началась военная спецоперация по освобождению Донецкой и Луганской республик, которая впоследствии охватила почти всю Украину. Произошел форс-мажор, который даже в договорах может обнулить все обязательства. В этих условиях очень важно сделать все возможное, чтобы не испортить свой некролог.

Писать продолжу, но это уже не будет напоминать текст, находящийся выше, так как санкции практически исключают наши контакты с Западом, включая публикации там. Это поняли и руководители нашей страны, которые предложили заменить в государственных научно-технических программах высокорейтинговые публикации на что-то другое (<https://nauka.tass.ru/nauka/13994379>). Как говорится, приплыли в родную гавань – в 2013 г., когда по-настоящему начали печататься в зарубежных журналах и материалах международных конференций. Но это не главное – главное в том, что поехали за границу ребята, которых я долгие годы поштучно собирал на кафедре...

Эта книга – «историческая», поэтому в ней сохранены события, которые были, а также надежды и вера в счастливое будущее. Единственное, что я частично в ней корректировал, – это ссылки на матери-

алы, которое часто исчезают либо по дурной воле, либо просто по дурости, так как многим на то, что было, особенно когда их еще не было, наплевать.

В стране сразу нашлись «умники», которые стали говорить, что уезжают ненужные люди. Тут и обсуждать нечего – чего стоит один уход из страны выдающейся программистской компании JetBrains, которая так сильно помогала нам и в которой работают многие наши выпускники...

24.01.2022 я опубликовал статью «Воплощая мечту Жириновского» (<https://vk.com/@1077823-voploschaya-mechtu-zhirinovskogo>), которой предложил повысить авторитет российских научных журналов. Этот текст мой старинный знакомый профессор ЛЭТИ В. Мошников в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» прокомментировал так: «Архиважно и архиполезно прочитать! А предложение квазиповышения квартилей российских журналов на один – просто гениально!». Нет «пророка в своем отечестве», но зато есть в Альма-матер».

Ровно через месяц моя статья стала неактуальной – 24.02.2022 г. началась спецоперация, и почти сразу же стало ясно, что с зарубежными публикациями практически покончено. 07.03.2022 г. правительство РФ сообщило о намерении отменить требования к ученым по публикациям в зарубежных изданиях, а вице-премьер Дмитрий Чернышенко поручил Минобрнауки оперативно внедрить собственную систему оценки эффективности научных исследований.

21.03.2022 г. Минобрнауки принял решение, что в течение года не будет учитывать наличие публикаций, индексируемых в международных базах данных, а также участие в зарубежных научных конференциях при оценке научных коллективов, которые занимаются фундаментальными, прикладными и социогуманитарными исследованиями. При этом министр Валерий Фальков на встрече с ректорами вузов сказал, что «мы не призываем отказываться от публикаций в изданиях Web of Science и Scopus. Россия должна оставаться на фронтире мировой науки, но нам нужно исходить из наших национальных интересов». Стало понятно, что число публикаций российских авторов в зарубежных журналах неизбежно снизится, и, помимо возможной настороженности рецензентов, на это также может повлиять невозможность оплатить публикации в журналах открытого доступа и участие в международных конференциях (<https://www.vedomosti.ru/society/articles/2022/03/21/914529-minobrnauki-publikatsii-inostrannih>).

В то же время вице-президент РАН Алексей Хохлов озвучил примерно то же самое, что предложил я в указанной выше статье: «Для публикации в России есть база ведущих журналов Russian Science Citation Index (RSCI), которая составлялась РАН в течение нескольких лет. Сейчас туда входит 897

изданий. Статьи в них можно приравнять к публикациям в журналах из международных баз данных Web of Science и Scopus». Хохлов также добавил, что Академия предлагает создать Российский академический издательский дом, который публиковал бы научные журналы, обеспечивал их быстрый перевод на английский язык и размещал в открытом доступе.

26 февраля 2022 г. появился почти невероятный пост выпускницы кафедры «Компьютерные технологии» Университета ИТМО (<http://is.ifmo.ru/photo/2011-07-02-Masters-2011/37.jpg>), сотрудницы банка «Тинькофф» Юлии Царевой (в девичестве Юлии Чеботаревой): «Сегодня для меня особенный день – я защитила диплом по специальности «История искусств», направление «История зарубежного искусства» в Российском государственном гуманитарном университете (<https://www.rsuh.ru/>). Я думала, что это случится в более радостное время, но что ж... Заниматься чем-то еще, кроме моей основной специальности, было моей давней мечтой. Несколько лет я откладывала поступление – то много работы, то не успела подготовиться к поступлению (я несколько преувеличивала масштаб проблемы). Но в 2018 г., наконец, решилась – сейчас или никогда, удобного времени не будет. Это были непростые три с половиной года – заканчивать работу в 18:00, чтобы поехать в университет и учиться до 22:20. Иногда занятия проходили шесть дней в неделю, а по ночам и по выходным надо было готовить доклады, письменные работы и курсовые, так что все это время я жила с ощущением цейтнота. Просто полежать с книжкой на диване было недоступным удовольствием, календарь отпусков строго совпал с каникулами. И тем не менее, это было потрясающее время, необычный опыт и возможность посмотреть на историю искусства под другим углом – более системно. Удивительно, как ниточка искусства тянется от древних цивилизаций к современности и как в привычных нам образах или вещах проявляются находки еще древних египтян. А еще было интересно наблюдать за собой – как в разных ситуациях и коллективах я остаюсь собой, со своими достоинствами и недостатками. И когда мой научный руководитель и руководитель на работе с разницей в несколько дней дали мне одну и ту же обратную связь, я поняла, что в этом определенно что-то есть :-). Даже тексты и презентации я готовлю по одной схеме, педантично расставляя неразрывные пробелы, длинные тире и кавычки-елочки там, где никто их не требует и не заметит. Надеюсь, на этом связь с историей искусства не прервется и будет возможность продолжить мои занятия. Спасибо всем нашим преподавателям и отдельное спасибо Михаилу Цареву (супругу и однокурснику, <http://is.ifmo.ru/photo/2011-07-02-Masters-2011/32.jpg>), который хоть и не разделяет мою любовь к искусству и образованию, но все же готовил мне горячий ужин и выгуливал нашу собаку, когда я дописывала свои работы :-)». Изложенное составило основу моего текста «Вот та-

кой Art&Science получился!», опубликованного в блогах Университет ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/300/>).

Я тоже был Юлиным научным руководителем и, в частности, учил ее «педантично расставлять неразрывные пробелы, длинные тире и кавычки-елочки там, где никто их не требует и не заметит». А вот Юля и я на конференции молодых ученых в Университете ИТМО в 2009 г. (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_127126771%2Falbum1077823_92169345%2Frev), а здесь Юлия, Миша и я на выпуске из магистратуры в 2011 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2011-07-02-Masters-2011/index.html>).

Юлия была моим соавтором: Мандриков Е.А., Чеботарева Ю.К., Шалыто А.А. Автоматное программирование и параллельные вычисления // Известия высших учебных заведений. Приборостроение. 2009. № 10, с. 66-73. https://pribor.ifmo.ru/ru/article/4932/avtomatnoe_programmirovanie_i_parallelnye_vychisleniya.htm, а вот еще одна ее публикация: Мандриков Е.А., Чеботарева Ю.К. Генерация числовых последовательностей, описывающих движение человекоподобного робота, при помощи генетических алгоритмов / Доклады научно-практической конференция «Интегрированные модели, мягкие вычисления, вероятностные системы и комплексы программ в искусственном интеллекте». М.: Физматлит. 2009. Т. 2, с. 181–188. А в заключение приведу ссылку на ее курсовик на третьем курсе по моему предмету: Чеботарева Ю.К. «Визуальное редактирование автоматов в «Виртуальной лаборатории для первоначального обучения проектированию программ» (http://is.ifmo.ru/projects/automata_editor/documentation.pdf).

В 2016 г. Юлию в наш университет привозил Олег Тиньков (<https://vk.com/@1077823-kak-stanovyatsya-inymi>), для того чтобы она рассказала, как классно у них работать, но, представляя ее ... Олег спутал Юлино имя. После того, как она выступила, слово дали мне, и справедливость по отношению к Юле восторжествовала. Потом у меня с Олегом был «диспут» (<http://is.ifmo.ru/photo/2016-04-22-Tinkov/tinkov.jpg>), в результате которого ... Гена Короткевич получил от него на два года стипендию (<https://vk.com/@1077823-kak-stanovyatsya-inymi>).

В феврале появился «Манифест спасения массовой школы в России» (<https://savvateev.xyz/files/glavny.pdf>), который поддерживают многие специалисты, связанные с образованием (<https://citizengo.org/ru/fm/206188-v-god-uchitelya-spašti-massovuyu-shkolu>). На это некто Дмитрий Федоров написал: «Анатолий Абрамович, согласен с Вами, что надо заниматься реальными делами на местах, а не пытаться «спасти» всю страну разом, как это представлено в Манифесте».

Первого марта вышла из печати книга Васильев В.Н., Парфенов В.Г. Путь к вершине: опыт участия российских вузов в олимпиадах

по программированию ICPC. СПб.: Университет ИТМО. 2022, с. 327 (http://is.ifmo.ru/belletristic/put_k_vershine_2022.pdf), в которой обобщен тридцатилетний (1991–2021 гг.) опыт участия молодых программистов России и стран ближнего зарубежья в наиболее престижных международных соревнованиях – командном студенческом чемпионате мира по программированию International Collegiate Programming Contest (ICPC). В книге неоднократно упомянут и я. С моей «подачи» книгу опубликовали в «Виртуальном компьютерном музее» (<https://www.computer-museum.ru/biblioteka/publication/4932/>).

06.03.2022 г. я узнал, что без согласования с нами (университетами – мировыми лидерами в этой области: ИТМО, СПбГУ, МГУ и МФТИ) 05.10.2021 г. – в день проведения финала чемпионата мира ICPC, когда все наши были в Москве на финале, появился «Устав межрегиональной физкультурно-спортивной организации «Федерация спортивного программирования», утвержденный собранием учредителей (кто они – загадка). Более того, 29.10.2021 г. в Устав были внесены изменения, утвержденные внеочередным общим собранием членов (кто эти члены – еще одна загадка).

В презентации, созданной по этому поводу, сказано: «В период с октября 2021 г. по февраль 2022 г.: зарегистрирована Межрегиональная Федерация спортивного программирования; подано заявление на признание дисциплины «спортивное программирование» видом спорта; зарегистрированы региональные отделения Федерации в 43 субъектах России. На 2022 г. запланировано: март – комиссия Минспорта России по признанию дисциплины «спортивное программирование» видом спорта; апрель – регистрация Общероссийской федерации спортивного программирования; декабрь – проведение чемпионата России по спортивному программированию. 2023 г. – проведение чемпионата мира». Последнее в нынешних условиях особенно актуально...

Самое пикантное в этой истории то, что на встрече Мишустина с Паучером (<http://government.ru/news/43440/>) в конфигурации «трое на трое» (<https://www.youtube.com/watch?v=XUlmBsywPo>) присутствовали заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Максим Викторович Паршин (<https://digital.gov.ru/ru/ministry/structure/>) и Матвей Алексеевич Казаков (<https://icpc.itmo.ru/ru/contacts>), который представляет наш регион (включающий Россию) в ICPC, и Паршин не сказал Матвею (лауреату премии Правительства РФ в области образования 2008, кандидату технических наук, призеру чемпионата мира по программированию ICPC 2000 г. и ... моему ученику), что вчера (!) был утвержден устав организации, о создании которой Мишустин только что рассказал Паучеру!

Если Максим Викторович не знал об этом, то эта история становится еще менее понятной! Похоже, что без бреда в этом вопросе, как я и предполагал в упомянутой выше моей статье «На этот раз обойдемся без бреда?»

(<https://d-russia.ru/na-jetot-raz-obojdemsja-bez-breda.html>), нам все-таки не обойтись...

Девятого марта в Санкт-Петербургском отделении Математического института им. В.А. Стеклова РАН диссертацию на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук защитил выпускник 2008 г. нашей кафедры Александр Смаль, которому я всегда симпатизировал. В свое время я безуспешно пытался склонить его к исследованиям по булевым формулам и булевым функциям, а также автоматному программированию, которыми занимался. На это Саша всегда отвечал, что ему интересна физика. Однако от судьбы не уйдешь, и тема защищенной под руководством Э.А. Гирша диссертации звучит так: «Доказательство нижних оценок на размер формул для булевых функций методами коммуникационной сложности». Я сердечно поздравил Сашу! Потом выяснилось, что сразу же после начала спецоперации он вывез свою семью в Стамбул, вернулся в Санкт-Петербург, защитил диссертацию и сразу же уехал туда, откуда приехал. Мы так хотели проводить подготовку научных кадров в стране? Или совершенно неважно что мы хотели, так как давно известно, что «лес рубят – щепки летят!».

12 марта Ткаченко и Гальпер прочли заключительную лекцию по своему курсу: «Стартапы. Лекция 2» (<https://www.youtube.com/watch?v=FjSChBOfQ3o>).

14 марта получил весьма неожиданное письмо: «Добрый день, Анатолий Абрамович! Прошло, наверное, 35 лет с тех пор, как я учился у Вас в институте повышения квалификации работников Судостроительной промышленности СССР. Случайно увидел Вашу страницу в сети, и мне сразу вспомнилась Ваша замечательная фраза, применимая к определенной категории людей: «Он был с высшим образованием, но без среднего» (Андрей Суворов). Я ответил: «Интересно! Спасибо! Фразу забыл!».

22 марта появилась информация, что в феврале и марте наш выпускник Демид Кучеренко, уже не от 31 гимназии в Челябинска и не от нас, а от лица Физтех-школы «Прикладная математики и информатика» совершил поездку по регионам России. В каждом посещенном городе он провел четырехдневный интенсив в двух группах – с участниками всероса этого региона и ближайшим резервом. «Было очень интересно узнать, как обстоят дела в тех регионах, где я мало знаком с людьми, организующими олимпиадное движение. Дела, конечно, обстоят по-разному, многим регионам нужна помощь, чем мы и будем заниматься, и уже занимаемся в рамках программы наставничества МФТИ (<https://vk.com/@miptfpmi-nastavnik-buduschih-fiztehov>). Он побывал в Новосибирской, Тюменской, Ивановской

и Свердловской областях. Для групп участников всероса были проведены по четыре одинаковых конкурса в стиле этого соревнования».

23 марта по просьбе Матвея Казакова с подачи Парфенова я написал письмо от В.Н. Васильева председателю Правительства РФ М.В. Мишустину о происходящем рейдерском захвате создания федерации спортивного программирования, за которую я ратовал уже очень давно. Они задумали организовать федерацию без участия тех людей и вузов, которые в течение 25 лет проводили соревнования по спортивному программированию у нас в стране и за рубежом, и более того – даже без привлечения к ее организации программистской общественности.

Я написал это письмо часа за три, так как до этого отправил на эту тему текст «Опять двадцать пять!» в редакцию сайта «Экспертный центр электронного государства», которая неоднократно печатала мои тексты. Для публикации этого текста редакции понадобилось второе мнение – Минцифры, о деятельности которой я, собственно, и писал. У некоторых названных и не названных персонажей текста, видимо, началась паника, и поэтому «второе» мнение не приходило, и я уже, грешным делом, подумал, что связываться с Министерством указанному сайту не с руки, и на этом история с публикацией этого текста закончится. Так как у меня «производство» безотходное, то я основные мысли из этой статьи вложил в письмо Васильева.

Вот мнение Матвея Казакова о написанном мною: «Анатолий Абрамович (большое ему спасибо!) подготовил текст. Все по делу. По фактам мы с Ольгой Волжиной проверили. Некоторые детали опущены для упрощения восприятия, добавлена эмоциональная окраска. Цитата, которую просил Владимир Николаевич, добавлена в конце. Просим высказать свои замечания, предложения по улучшению, если таковые имеются. Спасибо. С уважением, Матвей».

А тем временем мне позвонили с сайта и сказали, что если ответа до вечера не будет, то они завтра опубликуют мой текст... Как говорится, поживем увидим... И 25.03.2022 г. увидели: текст Шалыто А.А. «Опять двадцать пять!» опубликовали (<https://d-russia.ru/opjat-dvadcat-pjat.html>).

Я в свое время говорил аж в Администрации Президента (<https://news.itmo.ru/ru/blog/55/>), что если Телеграм закрывать, то это надо делать очень умело. Теперь Телеграм стал настолько нашим всем, что, если раньше в Питере был только канал Грибоедова, то с 27.03.2022 г. появился еще и «Канал Шалыто» (<https://t.me/ashalyto>). Для тех, кто не в Телеграме – <https://t.me/s/ashalyto>.

29 марта в честь столетия со дня рождения (день рождения – 08.01.1922 г.) известного математика и педагога, одного из от-

цов информатики и искусственного интеллекта в нашей стране Георгия Максимовича Адельсона-Вельского (<https://doi.org/10.4213/rm9605>) состоялось онлайн-заседание (http://m.mathnet.ru/php/seminars.phtml?option_lang=rus&presentid=34420) Московского математического общества. Заявленные докладчики: В.Л. Арлазаров, В.М. Тихомиров, Ю.С. Ильяшенко, А.Л. Семенов и М.А. Кронрод. В качестве докладчика был приглашен и я. Через день, 31.03.2021г., в блогах Университета ИТМО была опубликована статья, посвященная этому событию (<https://news.itmo.ru/ru/blog/301>). За нее меня похвалили В.Л. Арлазаров, Б.Т. Поляк и Г.Г. Вельская. А в сети ее лайкнули: О. Ускова, В. Вяткин, Е. Степанов, И. Воклер и P. Sloot.

В этот же день появилось письмо №80-01-18-157 Председателю Правительства РФ М.В. Мишустину:

Уважаемый Михаил Владимирович!

В целях популяризации профессий в сфере IT и продвижения выдающихся успехов российских команд на чемпионатах мира по спортивному программированию (International Collegiate Programming Contest – ICPC) еще в 2012 году у представителей олимпийского движения России возникла идея создания федерации спортивного программирования. В 2018 году эта идея дважды обсуждалась (мною – А.Ш.) с Первым заместителем Руководителя Администрации Президента РФ С.В. Кириенко. В 2020 году предложение объявить о создании федерации в рамках финала чемпионата мира по программированию в Москве получило поддержку в Министерстве цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ. Для организации финала министерством была создана Автономная некоммерческая организация (АНО) «Цифровые трансформации», а представители олимпийского движения тем временем стали готовить документы для создания федерации.

Финал чемпионата мира по программированию был перенесен на 2021 год и завершился очередной блестящей российской победой – команды из ННГУ им. Н.И. Лобачевского. Позже стало известно, что еще в день проведения финала был утвержден «Устав межрегиональной физкультурно-спортивной организации «Федерация спортивного программирования». Никто из лидеров олимпийского движения, из представителей университетов, много лет готовивших победителей олимпиад и топ-специалистов для отрасли, не участвовал в разработке или хотя бы согласовании устава федерации и не вошёл ни в число учредителей, ни в число ее членов. Вызывает удивление,

что генераторы идеи и многолетние организаторы соревнований по спортивному программированию остались «за бортом».

От имени участников многотысячного движения спортивного программирования России прошу Вас не допустить ошибки и включить представителей ключевых университетов (ИТМО, МГУ, МФТИ, СПбГУ) в рабочую группу, а также утвердить председателем или президентом федерации представителя одного из перечисленных выше вузов.

Ректор Университета ИТМО В.Н. Васильев

Исходно письмо было в два раза длиннее (на двух страницах – на второй рассказывалось о странном поведении в этом вопросе Минцифры), но до его подписания было принято решение вторую страницу убрать, так как такое длинное письмо Мушустин читать не станет. Оказалось, что лично он не прочел и короткое, и ответ на него нам дали из ... Минцифры.

Эти события развивались так. 29 марта письмо спецсвязью было направлено из Университета ИТМО в Правительство. Второго апреля в канцелярии Правительства ему был присвоен входящий номер. Восьмого апреля письмо было рассмотрено Департаментом информации правительства и в тот же день было отправлено в Минцифры, где его успешно «футболят» между отделами. 14 апреля – они все еще не могут назначить ответственного. Тем временем «организаторы» федерации связались с Матвеем Казаковым, и лично ему предложили сотрудничать с ними, сказав при этом, что «вузы нам не нужны!». Класс! Не правда ли? Ответ был написан в стиле: давайте жить дружно, но учитывая, что вузы им не нужны, никаких дружеских предложений не последовало.

При этом отмечу, что если история с созданием федерации спортивного программирования в нашей стране 24 февраля померкла, но еще не окончательно, и мы продолжали за нее бороться, то после 21 сентября она стала и вовсе не актуальной... Дорога ложка к обеду...

31 марта появились предметные рейтинги «Три миссии университета» от одного из крупнейших российских рейтинговых агентств РАЕХ. По «Информационным технологиям» наш университет – третий (https://news.itmo.ru/ru/ratings/university_live/news/12495/) в стране (после МГУ и МФТИ).

Первого апреля компания JetBrains, которая так сильно помогала не только нам, но и российским образованию и науке, завершила работу в России. Очень жаль и огромное спасибо за поддержку и помощь все предыдущие годы.

Счетвертого по шестое апреля в нашем университете прошел очередной Конгресс молодых ученых. Я снова был председателем секции «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика». Было заявлено 56 докладов, которые заслушивались на пяти подсекциях: «Машинное обучение и анализ данных» (руководитель – А.А. Филыченков) «Биоинформатика» (А.А. Сергушичев), «Конечные автоматы и верификация» (В.И. Ульянов), «Эволюционные алгоритмы и программирование» (М. Буздалов) и «Информатика и программирование» (М.А. Лукин).

Наибольший интерес у меня вызвала подсекция «Биоинформатики», на которой было заслушано 11 докладов, каждый из которых должен был быть высокого класса. Самое большое удовлетворение у меня вызвал доклад на тему «Разработка программного обеспечения для интерактивного скаффолдинга и валидации геномных сборок на основе данных Hi-C» выпускника нашего бакалавриата Саши Сердюкова, которому, как описано выше, я в свое время поспособствовал поступлению в наш университет. Проводимые исследования ему так нравятся, что ранее, чем станет кандидатом физико-математических наук, он завершать их не собирается. Думаю, что после защиты диссертации заканчивать исследования по биоинформатике у него резона будет еще меньше. В июне он прекрасно защитил бакалаврскую работу.

Шестого апреля решил «ВКонтакте» опубликовать свой текст «Не раздаривать мозги» (<https://vk.com/@1077823-ne-razdarivat-mozgi>), который впервые был опубликован в газете «Поиск» в 2019 г. Никто из читателей, естественно, не обратил внимание на дату, когда эта статья была опубликована в газете, и понеслось: я живу ... в параллельном реальности и т. д. Пришлось вводить послесловие к публикации в сети, в котором я написал, что сделал это, так как «... средства массовой информации часто либо сами закрывают, а то и убивают архивы, либо это кто-то делает за них (знаю несколько примеров), а история не знает сослагательного наклонения, и поэтому хочется сохранить опубликованное не только на «бумаге», находящейся, например, в Публичной библиотеке».

Седьмого апреля в пространстве «Севкабель Порт» прошел фестиваль науки Университета ИТМО OPEN SCIENCE ROCKS (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12511/).

12 апреля выпускник кафедры «Компьютерные технологии» Павел Александрович Белов избран «Профессором РАН» (<https://prof-ras-elections-2022.ras.ru/candidates/candidate.html?id=579>). Избраны также наш коллега Алексей Алексеевич Бобцов (<https://prof-ras-elections-2022.ras.ru/candidates/candidate.html?id=316>) и член нашего диссертационного совета

из СПИИРАН Сергей Викторович Кулешов (<https://prof-ras-elections-2022.ras.ru/candidates/candidate.html?id=17>).

13 апреля 2022 г. состоялся очередной полуфинал чемпионата мира ICPC (<https://neerc.ifmo.ru/archive/2021/standings.html>). Сезон 2021–2022 г. В стране новый лидер – ВШЭ. Ее команды заняли 1, 2, 14, 22 и 49 места. СПбГУ – 3, 7, 15, 20, 35. Команды ВШЭ СПб – 4, 25, 76. Еще есть команды ВШЭ из Нижнего Новгорода и Перми. Я думаю, что у Университета ИТМО самое слабое выступление за все годы: 5 (М. Первеев, Н. Голиков, З. Яковлев – в финал попали, и это главное), 13, 45, 55, 71. Белорусский университет – 6, 187, 25, 27, 56, 103. МФТИ – 8, 11, 12, 17, 31, 36. МГУ – 9, 33, 50. Финал в 2023 г. в Египте.

16 апреля я опубликовал текст «Универсальные советы защищающимся» (<https://vk.com/@1077823-universalnye-sovety-zaschischauschimsya>). 19 апреля он был также опубликован в блогах Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/303/>). Перед его публикацией редактор новостного портала Анна Кириллова написала мне: «Какая концентрация полезности на объем текста – супер! Опубликуем сегодня–завтра!».

18 апреля на портале Университета ИТМО было опубликовано большое интервью «Преподавание дает мне чувство, ради которого я работаю уже 20 лет»: лауреат ITMO.EduStars, тренер чемпионов ICPC Андрей Станкевич – о том, как найти свое призвание» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/12525/>), в котором, в частности, сказано: «Очень важную роль в моей карьере сыграли два человека. Один из них декан факультета информационных технологий и программирования Владимир Глебович Парфенов. В начале 2000-х он старался создать для преподавателей атмосферу, чтобы они могли заниматься своей работой – в том числе искал партнеров среди компаний, которые могли помочь с оплатой труда сотрудников. Это сейчас мы больше работаем с компаниями в других направлениях, но тогда финансовый вопрос стоял очень остро. Второй человек – профессор факультета информационных технологий и программирования Анатолий Абрамович Шалыто, который объявил и реализовал программу «Сохраним в университетах лучших!». В ее рамках он делал все, чтобы оставить выпускников, добившихся определенных успехов, работать в университете на постоянной основе, и это ему удавалось! Осуществить это помогли IT-компании, которые предлагали дополнительные возможности финансирования. Благодаря этому преподаватели могли не думать, как параллельно совмещать работу в найме и преподавание, а полностью посвятить себя своему призванию».

И еще от Андрея: «Для меня преподавание в некотором смысле даже интереснее, чем программирование. Оно дает мне чувство, ради которого я

и работаю более 20 лет: я научил кого-то тому, что знаю сам. Еще в начале карьеры лично мне стало интересно научить что-то делать не только компьютер, но и человека – объяснить ему, как решить задачу или написать программу. Я понял это еще в первые годы своего обучения, а затем убедился в этом, преподавая школьникам и студентам».

Потом, отвечая на вопрос про Андрея, я написал: «Бывают порядочные люди, и счастье, когда их встречаешь!», и получил через некоторое время «встречку» от Светланы Волосковой, с которой мы познакомились, защищая ЛНМО: «Согласна полностью! Это очень точные слова применительно к Вам для всех родителей детей, обучающихся в ЛНМО! Спасибо Вам огромное за Вашу поддержку! Вы даже не представляете, как Вы нас вдохновляете!».

25 апреля появилась оценка Центра всемирного рейтинга университетов (CWUR), в соответствии с которым Университет ИТМО вошел в ТОП-1000 мира, заняв 982 место (https://www.kommersant.ru/doc/5327507?from=doc_top, <https://cwur.org/2022-23.php>).

28 апреля в газете «Ведомости», а затем и во всех остальных «письменных» федеральных средствах массовой информации появился текст: «В «Роскино» сменился руководитель» (<https://www.vedomosti.ru/media/articles/2022/04/28/920228-roskino-rukovodstvo>). Новый руководитель – Инна Шальто (<http://is.ifmo.ru/photo/Inna-Shalyto/index.html>)! «Ей 39 лет. Она родилась в Ленинграде. В 2005 г. окончила Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича по специальности «Регионовед». Шальто известна по своей работе в правительстве Санкт-Петербурга. В 2013–2014 гг. была зампредом комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга, создала Центр кластерного развития, организовала ряд крупных международных форумов. В 2014–2016 гг. Шальто занимала пост председателя комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга, разрабатывала новые туристические пакеты и занималась продвижением города на российском и зарубежном рынках (<https://saint-petersburg.ru/m/politics/old/325548/>). В 2000-х она работала в частном секторе – в Yota и в структурах АФК «Система» – на руководящих должностях: была директором по развитию инновационных медиапродуктов МТС, руководила компанией «Стрим» и т. д.» (<http://is.ifmo.ru/photo/Inna-Shalyto-new/index.html>).

Ирония судьбы в этом вопросе состоит в том, что недавно я совершенно случайно в сети обнаружил рукопись книги Маневич И. «За экраном», в которой есть вот такой фрагмент: «Выступил А.П. Довженко (1894–1956). Он подверг резкой критике систему нашего проката за рубежом, и, в частности, в Германии, обвинив в плохом продвижении советских фильмов на экран представителя Совкино по фамилии, кажется, Шальто». Государство,

видимо, подумало, что новый представитель этой организации с той же фамилией исправит положение в этом вопросе! Возможно, в приведенном фрагменте речь идет о члене правления «Межрабпомфильма» Е.М. Шальто (<https://traumlibrary.ru/book/mayakovsky-pss13-13/mayakovsky-pss13-13.html>). По другим сведениям – это А.М. Шальто (https://www.viewer.vn/wiki/ru/Межрабпом-Русь#cite_note-20).



План по гордости дочерью перевыполнен!

В этот же день я опубликовал текст «С кого начинается университет?»
О том, что для «повышения» качества образования, кроме замен кафедр образовательными программами, еще возможен и другой метод – их замена ... департаментами (<https://d-russia.ru/s-kogo-nachinaetsja-universitet.html>). Сильный ход, не правда, ли? Что только не делается для того, чтобы должностей, на которые начальники выбираются, стало меньше...

В апреле стало известно, что по Computer Science and Information Systems with the QS World University Rankings by Subject 2022 Университет ИТМО, как и в прошлом году, попал в 80 лучших университе-

тов мира, заняв 79 место! (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/university-subject-rankings/2022/computer-science-information-systems>), а университет в целом по рейтингу QS оказался на 359 месте (<https://itmo.ru/ru/ratings/ratings.htm>)!

Таким образом, Университет ИТМО в рейтинге QS по CS: 2017 – 351–400; 2018 – 251–300; 2019 – 101–150; 2020 – 101–150; 2021 – 74; 2022 – 79. Для сравнения приведу места Университета ИТМО в рейтинге THE по CS: 2016 – 56; 2017 – 76; 2018 – 71; 2019 – 74; 2020 – 101–125; 2021 – 126–150. Из приведенных показателей следует, что тенденции в наших достижениях по CS в соответствии этими рейтингами противоположны.

В результате за последние семь лет по CS в рейтингах THE и QS Университет ИТМО только один раз не попал в 80 лучших университетов мира: 2016 – 56 (THE); 2017 – 76 (THE); 2018 – 71 (THE); 2019 – 74 (THE); 2020 – 101–125 (THE); 2021 – 74 (QS); 2022 – 79 (QS).

В общем рейтинге QS World University Rankings мы занимали следующие места: 2017 – 601–650; 2018 – 511–520; 2019 – 436; 2020 – 360; 2021 – 365; 2022 – 359 (<https://na.ria.ru/20210608/qs-global-1735239149.html>).

Третьего мая в связи с двадцатилетием первой публикации моего текста «У нас была великая эпоха!» я привел его также и на своей странице в сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/@1077823-u-nas-by-la-velikaya-epoha>). Профессор В. Мошников перепостил текст в «молодежку» ЛЭТИ вот с таким комментарием: «Очередной раз поражен широтой и глубиной знаний профессора Шальто А.А.! Кажется, можно привыкнуть! Но к эрудиции такого уровня не привыкнуть!». Ответил так: «Это было 20 лет назад! Со временем это проходит!». Профессор В. Вяткин написал: «Очень нужная и современная вещь! Показываю «русским», обучающимся за рубежом, – очень удивляются!».

Чуть позже этот текст был также опубликован в блогах Университета ИТМО (<https://news.itmo.ru/ru/blog/306/>). Вот что мне по этому поводу написал Дмитрий Александрович Терёшин из МФТИ: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! С удовольствием прочитал. Много родных имён. В основном тех, кто меня учил. Я ведь был студентом на кафедре академика Анатолия Алексеевича Дородницына (1910–1994) и аспирантом в Вычислительном центре академии наук СССР, которым он руководил. Оба Пospelовых и Моисеев со всеми студентами за руку здоровались, что тогда поражаало несказанно (Годы жизни Гермогена Сергеевича Пospelова – 1914–1998). Занятия у меня вели Абрамов, Флёрв, Журавлев, Курочкин (Вы его не упомянули, хотя транслятор с АЛГОЛа для БЭСМ-2 – вроде как его детище (Курочкина В.М. в текст я добавил ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Курочкин,_Владимир_Михайлович_\(учёный\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Курочкин,_Владимир_Михайлович_(учёный))) – о нем раньше не знал. Это было единственное до-

бавление за все время существования текста, А.Ш.). Там же по коридорам бродил покойный ныне Леонид Хачиян (1952–2005), а мы изучали его лемму. С Лёвой, сыном Аркадия Дмитриевича Закревского (1928–2014), мы учились в параллельных группах. Ну что сказать – «были люди в наше время». Я к тому времени и к его гигантам только слегка прикоснулся, но, благодаря Вам, многих сегодня вспомнил».

Теперь впечатление Дениса Сергеевича Денисова из нашего университета: «И благодаря Вам – была! И как горько, что в прошедшем времени. Сколько Вы сделали, чтобы сохранить в России и в университете лучших! Но Вы чуть ли не в одиночку бились с Огромной Противоположностью». Я ответил: «Произошедшее в последнее время особенно печально, так как у нас в университете с 2013 г. по 2020 г. во многом благодаря «Программе 5–100» были устранены многие проблемы, которые «вымывали» российских ученых за рубеж (<https://knife.media/emigration-science/>). Более того, к нам возвращались научные работники из-за границы, но, как говорится, хорошего понемножку», – ответил я.

А вот комментарий моего давнего знакомого Вячеслава Борисовича Мараховского: «Толя, большое спасибо за статью! Очень хорошо написана и поражает полнотой информации. Ты, в очередной раз, – большой молодец!».

Пятого мая редактор сайта «Экспертный центр электронного государства» Андрей Анненков сообщил мне неожиданную новость: давно опубликованный на этом сайте мой текст «Историю одного фейка» второй день подряд читают с остервенением. Это сейчас самый популярный текст на нашем сайте». Я не мог вспомнить, о чем этот текст, и обратился к Интернету. Оказалось, что он (<https://d-russia.ru/istorija-odnogo-fejka.html>) датирован 01.09.2021 г., когда это слово было далеко не таким модным, как сейчас. Видимо, в настоящее время многие интересуются этой тематикой. Этот текст, как и все остальные мои тексты, – патриотический, и он разоблачал фейк, организованный другими людьми, также считающими себя патриотами, которые писали, что если молодой талантливый человек выиграл большой денежный грант за рубежом, то он там его и реализует. Оказалось, что эти патриоты организовали fake news, так как мальчик (Даниил Казанцев) с моей «подачи» поступил в Университет ИТМО, где успешно учится и продолжает инновационную деятельность. Мой друг и начальник из НПО «Аврора» Василий Антипов по этому поводу написал: «Спасибо! Как всегда, блестящая публицистика... Читал с удовольствием!».

Девятого мая призер чемпионата мира по программированию Арсений Кириллов прислал мне в честь праздника «подарок» в сети «ВКонтакте». Удивительно, что он мне уже лет пять присылает «подар-

ки» к каждому празднику, и это при том, что я за все годы разговаривал с ним не более пяти раз, из которых серьезно – только раза два...

12 мая на портале российского Forbes Woman опубликовали статью «Нейросети, ИИ и NFT: как женщины развивают IT-технологии в России» (<https://www.forbes.ru/forbes-woman/465311-nejroseti-ii-i-nft-kak-zensiny-razvivaut-it-tehnologii-v-rossii>). Первая героиня этого текста – наша сотрудница Александра Ватын. В статье также рассказывается о деятельности Анастасии Пучковской из нашего университета.

В этот же день я опубликовал текст «О развитии автоматного программирования» (<https://vk.com/@1077823-o-razvitii-avtomatnogo-programmirovaniya>). После этого он был опубликован на сайте межинститутского семинара Института автоматки и электрометрии СО РАН и Института систем информатики СО РАН им. А.П. Ершова, которые проводят межинститутский семинар «Инжиниринг современных информационных систем» (<https://www.iae.nsk.su/ru/seminars-and-conferences/sem-isis/3035-220517-otklik-a-shalyto-na-seriyu-vebinarov-isis>).

15 мая компания SuperJob представила рейтинг вузов России по уровню зарплат занятых в IT-отрасли молодых специалистов, окончивших вуз в 2016–2021 гг. Лидер, как и в предыдущие годы, МФТИ – 250 тысяч рублей в месяц, МГУ – 210. Университет ИТМО разделил третье место с МГТУ им. Н.Э. Баумана и МИФИ – 200. При этом надо учесть, что незначительная доля наших выпускников переезжает в Москву, где зарплаты выше (https://news.itmo.ru/ru/ratings/university_live/news/12642/).

16 мая в первый день Петербургского международного экономического форума в Санкт-Петербурге глава Минцифры Максуд Шадаев и министр спорта Олег Матыцин объявили о создании в России Федерации спортивного программирования. Россия стала первой страной в мире, которая признала данную дисциплину официальным видом спорта (о состоянии дел в этом вопросе в Армении наши чиновники тогда не знали). При этом Федерация займётся развитием направления, в том числе за счёт организации и проведения чемпионатов внутри страны. Высказано предположение, что со временем в каждом образовательном заведении, будь то школа или вуз, будет своя секция по спортивному программированию (<https://sport.rambler.ru/winter/48837746/>). «Из сообщения Минцифры с очевидностью следует, что создаваемая федерация спортивного программирования – самостоятельная, параллельная структура по отношению как к ИСРС, так и к иным организаторам соревнований по спортивному программированию» (<https://d-russia.ru/mincifry-objavilo-o-sozdanii-v-rossii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya.html>).

В материале «В России создана Федерация спортивного программирования», опубликованном на сайте Минцифры (<https://digital.gov.ru/ru/events/41650/>), говорится, что «инициаторами создания Федерации выступили Минцифры России и Минспорт России». У меня по этому вопросу другое мнение: на основании имеющихся фактов я считаю себя инициатором появления этой федерации в нашей стране, а указанные министерства – исполнителями этой инициативы, и не более того. Так, в частности, в статье «В России будет создана федерация спортивного программирования – председатель правительства» (<https://d-russia.ru/v-rossii-budet-sozdana-federacija-sportivnogo-programmirovaniya-predsedatel-pravitelstva.html>) по этому поводу автором, А. Анненковым, написано следующее: «Идею создать федерацию спортивного программирования первым более 10 лет назад подал профессор ИТМО Анатолий Шальто. Создание федерации обсуждалось в 2013 году представителями университетов – участников первого российского финала ICPC в Санкт-Петербурге».

В качестве еще одного подтверждения сказанного приведу также ссылку на один из моих текстов по этому вопросу: Шальто А.А. О создании федерации спортивного программирования, <https://d-russia.ru/o-sozdanii-federatsii-sportivnogo-programmirovaniya.html>), которая была опубликована первого декабря 2019 г. в преддверии очередного полуфинала чемпионата мира по программированию ICPC, проводимого вузовской общественностью страны уже в течение 25 лет. До этого вариант этого текста с тем же названием был опубликован 15 декабря 2018 г. на моей странице в сети «ВКонтакте» (https://vk.com/wall1077823?offset=120&q=о-создании&w=wall1077823_8843), а 16 января 2019 г. – в блогах Университета ИТМО: <https://news.itmo.ru/ru/blog/97/>. Потом был текст «О создании федерации спортивного программирования. Продолжение», датированный 02.02.2020 г. (<https://vk.com/@1077823-o-sozdanii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-prodolzhe>). Текст «Снова о создании федерации спортивного программирования» опубликован 08.10.2021 г. (<https://news.itmo.ru/ru/blog/254/>).

17 мая мой ученик, а ныне проректор экономического университета Дмитрий Василенко написал: «Горжусь тем, что участвовал в проекте Baltic Science Network. Были большие планы, но сегодня Россия вышла из Совета стран Балтии. Очень мило». Милее не придумаешь!

Счастливые годы на кафедре КТ завершаются поэтапно: сначала не стало кафедры, так как в 2018 г. нашем университете кафедры заменили образовательными программами, потом случилось 24.02.2022 г., и «народ поехал», особенно те, кого я довел практически до уровня докторов наук, потом сделали независимыми от кафедры четыре магистерские программы, одна из которых исторически реализовывалась на кафедре КТ, а еще

три родились в недрах нашей кафедры: 1. Биоинформатика и системная биология. 2. Машинное обучение. 3. Корпоративная магистратура «Разработка программного обеспечения / Software Engineering», организованная компанией JetBrains (<https://abit.itmo.ru/program/15840>). Они объединены в научно-исследовательский институт «Прикладные компьютерные науки», который будет находиться на нашем мегафакультете «Трансляционные информационные технологии». А потом наступило 21 сентября...

Исключение магистерских программ из учебных планов кафедры связано с тем, что компания JetBrains – видимо, лучшая программистская компания России (она разрабатывала самые важные для программистов продукты – средства разработки программ) – покинула страну, и начальство Университета ИТМО решало создать в рамках нашего мегафакультета указанный институт, который возглавит руководитель корпоративной программы с JetBrains Антон Михайлович Кузнецов. При этом в качестве базовой корпорации для этой программы будет выступать «Газпром нефть» (https://www.dp.ru/a/2022/05/26/Gazprom_neft_zamenila, <https://news.itmo.ru/ru/cooperation/education/news/12602/>). Обычно драматические театры существуют 25–30 лет, а потом, так как их главные режиссеры не выращивают себе смену, назначается обычно со стороны новый главный режиссер, и начинается новый театр. Наша кафедра просуществовала тот же период времени... Сейчас от нее осталась только бакалаврская программа и резко ослабленная научная лаборатория...

27 мая в Университет ИТМО пришло письмо из Российского научно-го фонда: «В ответ на обращение от 27.04.2022 г. РФФ сообщает, что вопрос замены руководителя проекта № 20-19-00700 «Мультиагентные алгоритмы маршрутизации на основе глубоких нейронных сетей с подкреплением и их верификация» Вяткина Валерия Владимировича рассмотрен правлением Фонда. Принято решение согласиться с заменой руководителя проекта на Шальто Анатолия Абрамовича (протокол правления РФФ № 12 от 26.05.2022 г.)». Это было связано с тем, что Валерий не мог находиться в России столько времени, сколько требовалось по договору.

28 мая у меня случился очередной день рождения. Такого по-важного числа поздравлений, как в предыдущие два года, не было (либо время не то, либо я стал не тем), но их все-таки было много. Первой меня поздравила Альма-матер – «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» (https://vk.com/youth_school_spbetu?w=wall-21476_8105%2Fall): «Профессору Анатолию Абрамовичу Шальто – 74 года! Поздравляем! Спасибо за полезные информативные и просветительные сообщения! Выпускник ЛЭТИ 1971 г. Шальто А.А. на год моложе однокурсников. Просто он прошел за последний год обучения в школе два класса. Анатолий

Абрамович награжден многими знаками отличия. Одной из необычных наград является «Почетный знак Святой Татьяны» («В 2015 г. обладателем этого знака в категории «Наставник молодежи» стал заведующий кафедрой технологии программирования Университета ИТМО профессор Анатолий Абрамович Шальто»). Заслуги Анатолия Абрамовича в наставничестве широко известны в РФ. Необычность указанной награды в том, что она – церковная! А официальная награда от государства – это «Знак отличия «За наставничество» (2018 г). Шальто А.А. – также Лауреат Премии Правительства РФ 2008 г. в области образования. Посмотрите ссылку: https://ru.wikipedia.org/wiki/Шальто,_Анатолий_Абрамович – там подробнее об этом выдающемся Выпускнике ЛЭТИ. Шальто А.А. бывает и на «простых профессорских тусовках в стенах родного ЛЭТИ (https://vk.com/youth_school_spbetu?w=wall-21476_8105%2Fall&z=photo-21476_457243916%2Fwall-21476_8105). Долгие годы, дорогой Анатолий Абрамович! Здоровья! В заключение приведем ссылку на статью «Анатолий Шальто: «Если человек сомневается, заниматься ли наукой, ему стоит заняться чем-то другим» (<https://habr.com/ru/company/dataart/blog/538580/?fbclid=...>).

Среди тех, кто поздравил, – мои ученики и коллеги: Н. и В. Парфеновы, А. Станкевич, Г. Короткевич, А. Лопатин, А. и М. Буздаповы и мама Максима, А. Лиходедов, Д. Чивилихин, Е. Беляев, В. Миронович, В. Вяткин, А. Смаль, Ю. Бедный, Н. Нигматуллин и его папа, И. Збань и его мама, К. Николаев, А. Асадулаев, Д. Яковлева, Д. Василенко, О. Степанов, Н. Ведерников и его мама, Т. Магомедов, Ю. Янкин и его мама, В. Писарьков, А. Мурзина, Н. Ханжина, С. Дроздова, К. Корнеева, Г. Шовкопляс, А. Ватян, Н. Гусарова, Р. Саблина и ее мама, В. Аксенов и его мама, О. Павлова, Е. Ярцева, А. Биккулов, Д. Светлов, Е. Скорб, М. Макаров, М. Гаврилов, А. Захаров, А. Борисенко, Д. Шопырин, Д. Родиков, А. Ситников, Е. Решетников, А. Басин, М. Григорьева, Н. Макаров.

Поздравляли также Bill Poucher, Ю. Завилейская, С. Востоков, С. Рукшин. М. Асанов, А. Милославов, Э. Пройдаков, А. Анненков, И. Бессмертный, А. Легалов, А. Миронов, М. и Ю. Хитровы, А. Соснов, В. Стешенко, В. Рубанов, О. Волжина, Л. Уткин, Г. Вельская, А. Хотин, А. Гальперин, И. и Е. Чуриловы, С. Бакин, Я. Печатников, Л. Луста, В. Буров. Из неожиданных – В. Иноземцев.

Арина Цай написала: «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Вы очень вдохновляющий и верно подмечающий разные детали человек! Желаю Вам отличного здоровья!». Константин Вавилов: «Как только начинаем создавать алгоритмы на автоматах, вспоминаем Вас. С днем рождения!». Дмитрий Терёшин: «Глубокоуважаемый Анатолий Абрамович! Поздравляю Вас с днем рождения! Не довелось пока познакомиться с Вами лично, но рад, что современные возможности удаленного общения позволили сделать это заочно. Вот как приеду в Питер, наберусь наглости и позвоню. Только вот okazji

в ближайшее время не случится, похоже. Даже со старым другом Серёжей Рукшиным общаемся только по телефону и почте. Мне сложно что-то Вам пожелать, но попробую. Пожалуй, сохранять ту бодрость духа, которая мне издалека видна. Ну и пусть проблемы со здоровьем, о которых Вы мне рассказывали, отступят, насколько это возможно. Ваш Дима».

Анастасия Долгошева: «Дорогой профессор! С днем рождения! Без Вас точно и ИТМО, и многие были бы другими. Вы незаменимы. Вам добра, здоровья и благодарных студентов!». Я ответил: «Мой Учитель Артюхов говорил, что нет людей незаменимых, есть еще незаменимые». Максим Пратусевич: «Анатолий Абрамович! С днем рождения! Здоровья, успехов и преодоления трудностей! Мы лучшие и останемся лучшими!». Я ответил: «Спасибо большое! Вы несомненно останетесь лучшим». Даниил Казанцев: «С днем рождения, учитель». Матвей Казаков: «С днем рождения, мой Учитель!». Вероника Соболева (ICPC): «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Крепкого здоровья, счастья, и спасибо Вам огромное за то, что Вы есть! И за Ваш уникальный вклад в общественное развитие!».

Денис Денисов написал: «У моих любимых Стругацких в любимом «Граде обреченном» (там, кстати, у каждого есть «Наставник» – совесть) в последней главе Кацман объясняет Воронину суть и преимущества своей идеи смысла жизни («Храм культуры»). Основное преимущество – за эту идею не надо ни убивать, ни умирать. Наоборот! Надо жить. И на полную катушку. Здоровья и долгих лет жизни, Анатолий Абрамович! Это такой мой тост, пью за Вас! Если кто и поможет нам вернуться к цивилизации – то это Вы и такие, как Вы (считанные единицы, боюсь, таких людей на миллионы и миллионы «нас»). Поэтому Вы как Наставник нужны живым и здоровым ещё не одному поколению! Как сказано опять-таки не мною, «традиция (от лат. *traditio* – передаю) – это передача огня, а не поклонение пеплу».

В конце апреля секретарь Генерального совета «Единой России» Андрей Турчак заявил, что российской экономике нужно еще около одного миллиона IT-специалистов. А вот фрагмент из поста С.Е. Рукшина «Доигрались» (https://vk.com/id1077823?w=wall1077823_17423%2Fall), который свидетельствует о том, указанную выше проблему будет трудно решить: «ЕГЭ по профильной математике в этом году сдали 302 тысячи выпускников (почти на 60 тысяч меньше, чем в прошлом году), и лишь 240 тысяч набрали минимальное число баллов, необходимое для поступления в вуз – 39. При этом надо учесть, что только по инженерным и техническим специальностям в этом году выделено 251 тысяча бюджетных мест. Это приведет к тому, что десятки тысяч мест инженерных специальностей просто нечем будет занять, а еще десятки тысяч займут те, у кого по математике меньше 50 баллов». В то же время еще несколько лет назад научный руководитель Высшей школы эко-

номики Ярослав Иванович Кузьминов говорил о профессиональной непригодности поступающих с 60 баллами и меньше (http://is.ifmo.ru/belletristic/what_will_remain). Кстати, в Университет ИТМО, если у абитуриента результат профильного экзамена по математике (как, впрочем, и по любым другим предметам) меньше 60 баллов, в этом году не принимают ни по одной специальности даже на контракт.

В мае опубликован «Рейтинг лучших вузов России» (RAEX-100) за 2021 г. (https://raex-a.ru/rankings/vuz/vuz_best_2021#2). Университет ИТМО занял 14 место. В 2020 г. мы были тринадцатыми.

Первого июня Оксана Павлова провела мой онлайн день рождения, на котором присутствовали: Артем Васильев, Коля Будин, Паша Маврин, Виталик Аксенов, Нияз Нигматуллин, Маша Попыркина и Коля Ведерников (https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_457246277%2Fphoto1077823). Несколько десятков человек лайкнули эту фотографию.

В этот же день я дописал текст «Восхищение» (<https://vk.com/@1077823-esche-raz-o-voshischenii>), посвященный культурегерской деятельности Исаака Кушнира в Санкт-Петербурге. Среди комментариев были такие: «Неожиданно» и «Снимаю шляпу» (От страницы «Зал журнальный» в сети «ВКонтакте»). На следующий день этот текст был опубликован в блогах Университета ИТМО: <https://news.itmo.ru/ru/blog/310/>. Александр Ласкин, участник последнего проекта Кушнира, по поводу этого текста написал: «Анатолий Абрамович, спасибо! Очень тронут».

Третьего июня получил от Советника Президента РФ, ответственного секретаря организационного комитета А. Кобякова приглашение принять в качестве выступающего участие в сессии «IT-образование в России» (<https://forumspb.com/programme/business-programme/100466/>), которая должна была состояться в рамках Международного молодежного экономического форума 18.06.2022 г., включенного в программу XXV ПМЭФ. Выше было отмечено, что мои счастливые годы на кафедре закончились. Странно было бы на форуме рассказывать о наших достижениях в форме, прямо противоположной той, что я всегда говорил раньше: привычного для меня и оригинального для слушателей текста о том, что у нас на постоянной работе остаются прекрасные выпускники, включая чемпионов мира по программированию и т. д. Поэтому от выступления «по состоянию здоровья» я отказался и предложил в качестве докладчика директора нашего мегафакультета А.В. Бухановского, за что получил благодарность от организаторов.

Четвертого июня мой знакомец Дмитрий Волошин опубликовал пост о состоянии ИТ в стране (https://vk.com/feed?w=wall164392772_8505_

r8513). Вот мой комментарий: «Одна и та же бесконечная песня, которую я «пел» лет пятнадцать...». После этого Дима предложил обняться. На это я ответил: «Обняться, конечно, можно, но не прилюдно, а то обвинят в чем-то, от чего не отмоемся... Еще хуже будет, если поймут на том, что мы прячемся... Но, даже если мы рискнем обняться, это вряд ли поможет развитию ИТ-индустрии в стране...».

Восьмого июня я опубликовал текст «Мои мысли и шутки. Часть 9» (<https://vk.com/@1077823-moi-mysli-i-shutki-cha8t-9>). Слава Мошников перепостил их в свою группу в ЛЭТИ (https://vk.com/youth_school_spbetu) и написал: «Читаю и смакую! В «сезон» защит особо актуальны. Читайте!».

Вночь на 21 июня я написал текст «Нужны ли вузы при организации федерации спортивного программирования в России?», который уже утром был опубликован на сайте «Экспертный центр электронного государства» (<https://d-russia.ru/nuzhny-li-vuzy-pri-organizacii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-v-rossii.html>). Вот что написал мне глава ICPC Билл Паучер после его прочтения: «Thank you for writing this and sending it. The ICPC global community is an extension of university communities of the world that predate state governments often by hundreds of years. ITMO is a living university founded in 1900, a youngster among great institutions :). We work together for the next generation of problem solvers to equip them to build a better world for future generations, together. We do not have a purpose. We are a creature of that purpose. / Спасибо за то, что написали и отправили мне. Глобальное сообщество ICPC является продолжением университетского сообщества мира, которое часто старше правительств государств на сотни лет. ИТМО, которое существует и функционирует с 1900 года – это юнец среди великих университетов. Мы работаем вместе для будущего поколения специалистов по решению проблем для того, чтобы обеспечить их всем необходимым для создание лучшего мира для будущих поколений. У нас нет иных целей. Мы служим этой общей цели».

В «Молодежной школе СПбГЭТУ и союзе выпускников» прозвучал вопрос: «Среди участников ПМЭФ увидел Инну Шалыто (<http://is.ifmo.ru/photo/Inna-Shalyto-new/index.html>) – Генерального директора «Роскино». Это родственница Анатолия Абрамовича?». Ответ: «Его дочь».

21 июня Ученый совет Университета ИТМО избрал меня на три года на должность «профессора-эксперта». Меня хорошо представил В.Г. Парфенов, а ректор, В.Н. Васильев, отметил, что я веду большую просветительскую деятельность. При этом я стараюсь не нарушать завет М.Е. Салтыкова-Щедрин: «Внедряю просвещение с умеренностью, по возможно-

сти избегая кровопролития» :-). По науке в университете я главный научный сотрудник.

В подтверждение сказанного ректором в «Виртуальном компьютерном музее» был опубликован мой текст об одном из основоположников машинного обучения в мире – Владимире Наумовиче Вапнике (<https://www.computer-museum.ru/articles/predpriyatiya-i-nii/5152/>). «Спасибо большое. Класс!» (Д. Новиков, директор ИПУ РАН, академик РАН). На следующий день в подтверждение слов Васильева о моей просветительской деятельности в блогах Университета ИТМО опубликовали вариант текста о Вапнике (<https://news.itmo.ru/ru/blog/315/>). «Хорошая статья, правильная», – написал А. Бобцов. После того, как с текстом познакомился Б.Т. Поляк, я текст немного исправил.

23 июня группа «Интерфакс» представила очередной, ежегодный Национальный рейтинг университетов. ИТМО на 11–12 месте среди университетов страны (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12658/).

27 июня появился Указ Президента РФ № 401, в соответствии с которым 2023 г. объявлен Годом педагога и наставника (<https://minobraz.egov66.ru/site/item?id=6248>). Это сделано «с целью признания особого статуса педагогических работников, в том числе осуществляющих наставническую деятельность». Вот уж загуляем...

28 июня в Москве вручили золотые медали лауреатам Всероссийской студенческой олимпиады «Я – профессионал». Абсолютным рекордсменом соревнований стал студент четвертого курса Нового физтеха ИТМО Захар Яковлев (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12670/). Он занял призовые места в семи направлениях (это рекорд олимпиады по числу медалей за всю ее историю!). То, что Захар – уникал, я знал и раньше – он блестяще выступал на, казалось бы, не профильных для него олимпиадах по программированию!

30 июня стало известно, что Университет ИТМО стал одним из победителей всероссийского конкурса на открытие передовой инженерной школы (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12674/).

Четвертого июля курс «Стартапы» завершился (https://vk.com/Id1077823?z=photo-188707182_457239870%2Fwall1077823_16592). Победителями объявлены три команды: 1. Гранкин Максим, Кожухаров Никита, Будущев Матвей, Тукалло Мари; 2. Роман Агеев, Потапов Александр, Даниил Тептин; 3. Воробьев Александр, Королев Даниил, Бобров Олег.

Приз зрительских симпатий получили: Бородин Евгений, Фролов Михаил, Кирсанов Ярослав, Вихнин Фёдор.

11 июля появилась информация о том, что в стране сформированы 35 индустриальных центров компетенций для замещения зарубежных «отраслевых цифровых продуктов» (<https://d-russia.ru/sformirovany-35-industrialnyh-centrov-kompetencij-dlja-zameshhenija-zarubezhnyh-otraslevyh-cifrovyyh-produktov-pravitelstvo.html>). Государство будет софинансировать разработку отечественных решений из фондов Бортника и «Сколково», а также Российского фонда развития информационных технологий. Объем софинансирования по каждому из проектов составит около 80%. Один из центров создали Университет ИТМО и «Газпром нефть» (<https://d-russia.ru/universitet-itmo-i-gazprom-neft-dogovorilis-o-sozdanii-innovacionnogo-industrialnogo-centra.html>). На старте проекта ежегодный объем заказов оценивается в 300 млн рублей.

Подписан Закон от 14.07.2022 № 295-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в РФ», в соответствии с которым термин «услуги» из закона исключен (http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_421841/). Я очень старался, чтобы это произошло. Вот ссылки на мои тесты, направленные на борьбу с использованием этого термина: <https://vk.com/@1077823-otkrytie>, <http://is.ifmo.ru/belletristic/university>, <https://vk.com/@1077823-me-ty>, <https://vk.com/@1077823-ob-obrazovatelnyh-uslugah>, <https://vk.com/@1077823-ne-dali-doslushat>, <https://vk.com/@1077823-kommentarii>, <https://vk.com/@1077823-ob-obrazovatelnyh-uslugah>, <https://d-russia.ru/pochemu-rossijskie-programmisty-vsjo-eshhjo-takie-krutye.html>. Ниже я привожу ссылку на еще один текст, написанный мною на эту тему.

19 июля стали известны результаты предметных Шанхайских рейтингов (https://news.itmo.ru/university_live/ratings/news/12705/). На этот раз ИТМО представлен в восьми предметных рейтингах. При этом в трех из них стал единственным российским участником. Это предметные рейтинги Computer Science & Engineering (место 401–500), Telecommunication Engineering (201–300) и Electrical & Electronic Engineering (401–500). В области Nanoscience & Nanotechnology ИТМО занял первое место среди университетов страны (201–300). В области «Автоматизации и управления» наш университет сохранил место 76–100 (на этот раз делим первое-второе место с СПбГУ). При этом отмечу, что год от года список «топовых» конференций по Computer Sciences, о важности которых я неоднократно говорил руководству нашего университета, в этом рейтинге неуклонно расширяется и этом году достигло тридцать одной.

Ниже приводятся публикации Университета ИТМО в журнале Cell, топовом в Biological Sciences (во всех статьях участвуют молодые (других у нас, можно сказать, и нет) сотрудники нашей кафедры):

Ulland T., Song W., Huang S., Ulrich J., Sergushichev A., Beatty W., Loboda A., Cairns N., Kambal A., Loginicheva V., Gilfillan S., Cella M., Virgin H., Unanue E., Wang Y., Artyomov M., Holtzman D., Colonna M. TREM2 is a Global Regulator of Microglia Energetic and Biosynthetic Metabolism During Steady State and in Alzheimer's Disease // Cell. 2017. V. 170. Issue 4, pp. 649-663.e13. [http://www.cell.com/cell/pdf/S0092-8674\(17\)30830-9.pdf](http://www.cell.com/cell/pdf/S0092-8674(17)30830-9.pdf). IF: 30.41. SJR: 26.95 (!!!).

Gubin M., Esaulova E., Ward J., Malkova O., Runci D., Wong P., Noguchi T., Arthur C., Meng W., Alspach E., Medrano R., Fronick C., Fehlings M., Newell E., Fulton R., Sheehan K., Oh S., Schreiber R., Artyomov M. High-Dimensional Analysis Delineates Myeloid and Lymphoid Compartment Remodeling during Successful Immune-Checkpoint Cancer Therapy // Cell. Vol. 175. 2018. Issue 4, pp. 1014-1030.e19. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S009286741831242X>. IF: 31.398, SJR: 25.14.

Jordan S., Tung N., Casanova-Acebes M., Chang C., Cantoni C., Zhang D., Wirtz T., Naik S., Rose S., Brocker C., Gainullina A., Maier B., LeRoith D., Gonzalez F., Meissner F., Ochando J., Rahman A., Chipuk J., Artyomov M., Frenette P., Piccio L., Berres M., Gallagher E., Merad M. Dietary Intake Regulates the Circulating Inflammatory Monocyte Pool // Cell. 2019. Vol. 178, pp. 1102-1114. <https://www.cell.com/cell/pdf/S0092-86741930850-5.pdf>. IF: 36.216 (!!!), SJR: 25.976.

Наш университет вошел в ТОП-5 российских вузов в Nature Index по доле соавторов от университета в общем числе авторов. Перед нами только МГУ, СПбГУ, МФТИ и Сколково.

19июля я узнал (https://vk.com/lnmoschool?w=wall-14871489_7702), что в Санкт-Петербурге закрывают «Лабораторию непрерывного математического образования» (ЛНМО), достижения учащихся которой занимают 49 (!) страниц (https://psv4.userapi.com/c237331/u02298/docs/d12/af067e5eb0b4/LNMO_Laureaty.pdf).

20 июля опубликовали мой текст «Как из закона «Об образовании в РФ» исчезли «образовательные услуги» (<https://d-russia.ru/kak-iz-zakona-ob-obrazovanii-v-rf-ischezli-obrazovatelnye-uslugi.html>), где я, в частности, поведал о том, как мне разные влиятельные люди рассказывали, что это сделать невозможно, но я-то знал, что «невозможное – возможно». С. Рукшин написал одно слово: «Блестяще!».

25 июля я опубликовал текст первый текст, посвященный закрытию ЛНМО, который назвал SOS (<https://vk.com/@1077823-sos>), и его вариант (<https://d-russia.ru/sos.html>). Этот текст «ВКонтакте», содержащий очень боль-

шое число букв, открыло 3 264 человека, из которых 860 человек прочли его целиком.

В этот же день радио «Коммерсант FM» (<https://www.kommersant.ru/doc/5480039>) весьма поверхностно обсудило с рядом экспертов, и в том числе со мной, тему «Сложно ли найти работу выпускникам ИТ-вузов».

Виюле наши – Валерия Ефимова и Вячеслав Шаламов – приняли участие в конференции AIRI по искусственному интеллекту, которая проходила в Университете «Сириус» в Сочи (https://vk.com/feed?w=wall1077823_17359).

Помог Татьяне Загоскиной третьего августа опубликовать на сайте «Экспертный центр электронного государства» классный текст «Монолог загнанной лошади: учитель информатики о наболевшем» (<https://d-russia.ru/monolog-zagnannoj-loshadi-uchitel-informatiki-o-nabolevshe.html>), связанный с борьбой за ЛНМО. Одна из родительниц – Валентина Грищенко, так прокомментировала сделанное: «Спасибо! Вы чудо!».

Четвертого августа наш студент Даниил Казанцев, который был «найден» мною на Балтийском научно-инженерном конкурсе, написал: «Не было бы ЛНМО – не было бы Балтийского конкурса. Не было бы Балтийского конкурса – я бы не попал на ISEF и не попал бы в ИТМО. В целом довольно скучным человеком был бы :). Не было бы ИТМО – меня бы тоже не было. Время трудное – за своих нужно держаться». Он поступил к нам не по чиновничьему конкурсу, а особым образом – через конкурс талантов...

Шестого августа в рамках борьбы за ЛНМО я опубликовал текст «Математика и закон» (<https://vk.com/@1077823-matematika-i-zakon>). Сеть сообщила, что через сутки его увидело 1000 человек.

Седьмого августа я опубликовал текст «Мои мысли и шутки. Часть 10» (<https://vk.com/@1077823-chast-10>). В силу того, что в ходе сражения за ЛНМО у меня резко увеличилось число «почитателей», то за два дня с этим текстом ознакомились 329 человек. Восьмого августа я опубликовал текст «Комментарии по поводу текста Ирины Петровны Потехиной «Так нужна ли помощь детям ЛНМО?»» (<https://vk.com/@1077823-moi-kommentarii-povodu-novogo-teksta-iriny-petrovny-poteh>).

Моя борьба произвела сильное впечатление на людей, причастных к ЛНМО, и более ста пятидесяти из них стали моими «друзьями» «ВКонтакте». Среди них два выпускника ЛНМО – наши аспиранты по биоинформатике, братья Денис и Максим Клеверовы, и их жены. В одном из текстов я поинтересовался у Ирины Петровны, сколько «друзей» появилось у нее в результате выполненной ею операции... Ответа не последовало.

Восьмого августа Евгений Беляев и я опубликовали в «Виртуальном компьютерном музее» текст «Яков Зив – «отец» современных архиваторов» (https://www.computer-museum.ru/articles/galglory_inostranci/5269/). Сергей Козленко так прокомментировал это: «Как активный пользователь архиваторов был крайне удивлен, что этот вопрос имеет столь давнюю историю. Спасибо большое!». Этот текст стал поводом для включения Зива в «Галерею славы» этого музея (<https://www.computer-museum.ru/galglory/0-2.htm>).

11 августа я опубликовал еще один текст в защиту ЛНМО: «Где наша не пропадала? А она не пропадала нигде...» (<https://vk.com/@1077823-gde-nasha-ne-propadala-a-ona-ne-propadala-nigde>).

16 августа был опубликован текст «Семья, ЛНМО, ИТМО» (<https://vk.com/@1077823-semya-lnmo-itmo>). Вот как его прокомментировала Снежана Волоскова: «Анатолий Абрамович, благодарим Вас! Вы вселяете в нас уверенность, что порядочные и смелые люди в вузах Петербурга есть!», а так – Виктория Николаева, о семье которой написан этот текст: «Спасибо! Жизнь много раз возвращает к одним и те же местам».

17 августа появился еще один мой текст в защиту ЛНМО «Не всякая работа идет на пользу...» (<https://vk.com/@1077823-ne-vsyakaya-zabota-idet-na-polzuyu>). Заместитель директора лаборатории Мария Вячеславовна Чистякова так прокомментировала его: «Анатолий Абрамович, огромное спасибо! Я всегда наслаждалась теми перепостами информации, которые Вы делали, так как всегда находили удивительные истории, но сами пишете еще лучше и о самом важном».

18 августа родители опубликовали пятистраничный документ с высказываниями школьников, их родителей, выпускников и экспертов о ЛНМО. Целая страница отдана сказанному мною (https://vk.com/id1077823?z=photo4560603_457243300%2Fwall1077823_17981).

21 августа по поводу ситуации с ЛНМО я написал обращение в Общественную палату РФ (<https://www.oprf.ru/>), которое было принято (№ 333842), а на следующий день на сайте «Экспертный центр электронного государства» опубликовал текст «Надежда умирает последней...» (<https://d-russia.ru/nadezhda-umiraet-poslednej.html>), а потом его вариант «И зачем Питеру такая слава, или надежда умирает последней...» (<https://vk.com/@1077823-izachem-piteru-takaya-slava-ili-nadezhda-umiraet-poslednej>).

На сайте экспертного центра электронного государства на этот раз появились комментарии, что там редко бывает: «Низкий поклон уважаемому профессору Анатолию Шальто за правду и внимание к российскому образованию! То, что делается сейчас с ЛНМО руками петербургских чиновников, – это абсурд и трагедия. Очень хочется, чтобы декларируемые правительством ценности и цели государства действительно поддерживались всеми пред-

ставителями власти. Тем более, когда речь идет о детях, – будущем нашей страны» (Светлана) и «И я поддержу. Профессору Шальто низкий поклон за настойчивость в освещении БЕДЫ и четкий анализ ситуации» (Алексей).

22 августа одна из матерей – Марина Михайленко – написала: «Вот знаете, пройдет время, острота момента притупится, адовое лето смешается с буднями, и вроде мы уже снова бежим к новым свершениям... И вот пусть эта краткая хроника лицемерия, лжи и беззакония останется здесь как напоминание об, увы, окружающей действительности. Спасибо Анатолию Абрамовичу Шальто за поддержку и объемный слог. «Спасибо» чиновникам за жизненный урок нашим детям – никакой курс ОБЖ не подготовит их к реальности лучше».

А вот слова еще одной мамы – Анастасия Сазанова, написанные на следующий день: «Пусть здесь останется хроника вероломных действий чиновников и героической битвы Администрации школы и родителей за судьбу ЛНМО. Огромная благодарность профессору А.А. Шальто за смелую и неустанную поддержку нашей Лаборатории».

В этот же день я получил такое письмо: «Федеральное казенное Учреждение «Аппарат общественной палаты РФ». Уважаемый Анатолий Абрамович! Ваше обращение № 6811/2022 от 21.08.2022, поступившее в Общественную палату РФ, передано в Комиссию по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО. Начальник отдела по работе с обращениями граждан В.И. Орлов.

Не знаю, что из этого обращения получится, но одна из родительниц написала: «Спасибо Вам, Анатолий Абрамович, за поддержку! Ваш пример очень вдохновляет!» (Наталья Ткаченко).

23 августа вышло интервью с Министром науки и высшего образования В. Фальковым, который сказал, что главная проблема российского образования – это мотивация (<https://iz.ru/1210378/anna-urmantseva/glavnaia-problema-rossiiskogo-obrazovaniia-eto-motivatciia>). Я тоже так считаю, и давно, и поэтому все это время пишу «Заметки о мотивации». Кроме этого, министр отметил, что в науке происходит серьезный пересмотр значения званий и степеней – они имеют всё меньшее значение. Особенно это заметно в сфере IT, где очень молодые люди обладают такими навыками, что уже способны преподавать, хотя и не имеют соответствующих званий. По идее их надо звать в университет, чтобы они учили студентов, но у нас до последнего времени были требования, что преподавать могут только те, у кого есть ученое звание и степень. Мир меняется. И мы должны меняться вместе с ним».

25 августа на вопрос (засечка 11.41) о закрытии ЛНМО глава Администрации Адмиралтейского района Санкт-Петербурга С.И. Оверчук отвечает по-русски (https://vk.com/video-25882042_456242966), но от этого смысл ответа яснее не становится. Единственное, что он четко сформулировал: «Дети не должны страдать», и с этим нельзя не согласиться...

30 августа в преддверии нового учебного года в креативном пространстве «Севкабель» наш университет провел классное мероприятие (<https://www.youtube.com/watch?v=vNUravUYQ-s>), в ходе которого стало известно, что теперь мы позиционируем себя как «научно-образовательную корпорацию» (<https://d-russia.ru/peterburgskij-itmo-zajavil-cto-on-korporacija-a-ne-universitet.html>), которая будет называться ИТМО (ИТМО). Наши на этом мероприятии сделали два пятиминутных доклада. Сначала Андрей Станкевич выступил на тему «Центр олимпиад. Работа с талантами» (засечка – 3.18.00), а потом Алексей Сергушичев рассказал о вычислительных методах для системной биологии (засечка – 3.27.27).

31 августа я опубликовал текст «Хроника покушения на убийство (субъективные заметки)» (<https://vk.com/@1077823-hronika-pokusheniya-na-ubiistvo-subektivnye-zametki>).

Таким образом, за время моей «борьбы» за ЛНМО я написал восемь текстов в ее поддержку: 1. SOS (25.07.2022, <https://vk.com/@1077823-sos> (его вариант: <https://d-russia.ru/sos.html>). 2. «Семья, ЛНМО, ИТМО» (03.08.2022, <https://vk.com/@1077823-semya-lnmo-itmo>). 3. «Математика и закон» (06.08.2022, <https://vk.com/@1077823-matematika-i-zakon>). 4. «Комментарии по поводу текста Ирины Петровны Потехиной «Так нужна ли помощь детям ЛНМО?»» (08.08.2022, <https://vk.com/@1077823-moi-kommentarii-povodu-novogo-teksta-iriny-petrovny-poteh>). 5. «Где наша не пропадала? А она не пропадала нигде...» (11.08.2022, <https://vk.com/@1077823-gde-nasha-ne-propadala-a-ona-ne-propadala-nigde>). 6. «Не всякая забота идет на пользу...» (17.08.2022, <https://vk.com/@1077823-ne-vsyakaya-zabota-idet-na-polzu>). 7. «И зачем Питеру такая слава, или надежда умирает последней...» (21.08.2022, <https://vk.com/@1077823-i-zachem-piteru-takaya-slava-ili-nadezhda-umiraet-poslednei> (его вариант: <https://d-russia.ru/nadezhda-umiraet-poslednej.html>). 8. «Хроника покушения на убийство (субъективные заметки)» (31.08.2022, <https://vk.com/@1077823-hronika-pokusheniya-na-ubiistvo-subektivnye-zametki>).

Ну, и что? А ничего! Все это как бы не замечается чиновниками города, но неожиданно и им «прилетело»: первого сентября появилось сообщение ТАСС: «АСИ попросило губернатора Петербурга решить проблему

с работой математической лаборатории» (<https://tass.ru/obschestvo/15624487>). Приведу его основную часть:

«Агентство стратегических инициатив (АСИ, <https://asi.ru/>) обратилось к губернатору Санкт-Петербурга Александру Беглову с просьбой разобраться в ситуации вокруг «Лаборатории непрерывного математического образования» (ЛНМО) и помочь ей найти помещения, чтобы продолжать работу с детьми. Об этом говорится в письме, которое направила гендиректор АСИ Светлана Чупшева (по моей просьбе, А.Ш) в адрес Беглова, сообщили в пресс-службе агентства. По информации АСИ, этим летом пять школ Адмиралтейского района города, с которыми сотрудничает лаборатория, одновременно разорвали с ней соглашения. В отдельных случаях это происходит с нарушением установленного порядка, уточнили в АСИ. На сайте лаборатории сообщается, что речь идет, в частности, о расторжении договора аренды, из-за чего научно-образовательные комплексы фактически перестанут существовать первого сентября».

«Учитывая высокую востребованность в нашей стране высококвалифицированных специалистов, прошу Вас обратить внимание на ситуацию, сложившуюся вокруг лаборатории, и взять ее конструктивное разрешение на особый контроль, в том числе изыскать в рамках действующего законодательства возможность продолжения деятельности лаборатории на базе городских школ в 2022–2023 учебном году, утверждения упомянутого плана мероприятий, а также предоставления помещений для дальнейшей реализации лабораторией своих образовательных программ», – цитирует пресс-служба письмо Чупшевой.

В пресс-службе уточнили, что руководство лаборатории обратилось за поддержкой в АСИ. Для решения проблемы в присутствии представителей АСИ было проведено несколько совещаний с представителями комитета по образованию Администрации Санкт-Петербурга, лаборатории и родительского сообщества. Было предложено организовать обучение в новом учебном году в рамках уже сложившихся арендных отношений и разработать до октября дорожную карту по устранению замечаний, которые ранее выявила проверка комитета по образованию и Администрации Адмиралтейского района.

«К сожалению, диалог не привел к конструктивному разрешению ситуации. Вызывает озабоченность и то, что, как сообщили нам представители родительского сообщества, исключение из образовательного процесса лаборатории спровоцировало многих принять решение о переходе на семейное обучение», – говорится в письме гендиректора АСИ».

(<https://tass.ru/obschestvo/15624487>)

При этом обращаю внимание, что тон этого письма резко отличается от того тона, в котором написаны десятки статей на эту тему.

Естественно, что один из читателей сразу же заметил, что руководство города не обязано отвечать АСИ. Вот, что я написал в ответ: «Кто бы сомневался, что они, кроме своего начальства, никому и ничем не обязаны. Они являются слугами этой очень небольшой части народа!».

30 августа стали известны результаты Московского международно-го рейтинга вузов «Три миссии университета» за 2022 г. (<https://mosiur.org/ranking/>). ИТМО за год продвинулся вверх на 28 мест и занял 252 место в мире и девятое в России (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12778/).

Первое сентября. Переход на семейное обучение – крайне неприятное событие, и оно могло стать трагическим для ЛНМО, если бы на него перешло лишь несколько школьников, на что, видимо, и рассчитывали чиновники. Однако дождливое и холодное утро не стало таким для лаборатории, так как в ней осталось более 400 (!) школьников, и на первом собрании в «приютившим» их Дворце княгини Юсуповой на Литейном проспекте в Санкт-Петербурге, принадлежащем теперь обществу «Знание», было около тысячи человек (школьников, родителей и учителей). В зале прозвучал «Гимн Великому Городу» (https://vk.com/id1077823?z=video1077823_456240390%2Fе208се28а73b571а0с%2Fpl_wall_1077823), который одновременно считается и культурной столицей, руководство которой, мягко говоря, не очень культурно поступило с присутствующими на этом собрании.

Вот что написала Галина Демиденко, которая была там: «Слезы текли у меня ручьем, когда я увидела Илью Александровича Чистякова на сцене зала, наполненного преданными ему учениками, их родителями и учителями. Да, я плакала и потому, что видела полный зал «стойких оловянных солдатиков», не предавших школу и верящих, что взрослые их не бросят! Они ведь так старались! Потом эти события. И такое счастье, что снова мы вместе. Школа жива!». Известно, что все, что нас не убивает, делает сильнее. Как написала одна мама (Ирина Орлова), «вот так в борьбе и формируется гражданское общество».

Арина и Максим Буздалов попрощались со мной в связи с отъездом за границу на другую работу. При этом Арина говорила, что благодаря мне они едут туда не просто так, а как специалисты, принятые на работу, которая их устраивает. Она извинилась, что забыла упомянуть меня (до этого я думал, что я забываем :-)) хотя бы для своего ближайшего круга) в своем «отвальном» интервью (https://www.youtube.com/watch?v=uLXRzdCeH_Q). Оно получилось классным. Арина перечислила очень многих, кто за годы

ее жизни на кафедре повлиял на нее. Меня действительно не было почти до конца, но на засечке 42.16 я из Арины (правда, без упоминания фамилии) все-таки «выскочил». Рассказывая о доле рабочего времени, которое она должна будет посвящать преподаванию, Арина сказала: «Это как раз та доля, о которой в свое время говорил Анатолий Абрамович, говоря о том, сколько процентов времени на работе Вы можете делать то, что Вам нравится».

Девятого сентября в рейтинге Codeforces Короткевич – первый (3851), второй китаец – 3634, Данилюк – третий (3539), Митричев – пятый (3426), Маврин – 89-ый (2863). Вроде бы наши дела хороши, но это не так, как раньше – в рейтинге очень много китайцев (<https://codeforces.com/ratings>).

14 сентября в блогах ИТМО опубликован мой с Евгением Беляевым текст «Яков Зив – «отец» современных архиваторов» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/324/>), который ранее был опубликован в «Виртуальном компьютерном музее».

В этот же день я опубликовал текст «Как бросить курить» (<https://vk.com/@1077823-kak-brosit-kurit>), а 15 сентября – текст «Мои «подвиги» и инициативы» (<https://vk.com/@1077823-moi-podvigi-iniciativy>). На следующий день текст про «подвиги» с комментарием «Впечатляет» был перепосен в группе из моей Альма-матер в сети «ВКонтакте» (https://vk.com/youth_school_spbetu). В свое время Хрюн в передаче «Куклы» на НТВ в таких ситуациях говорил: «Мощно задвинул, внушает!» (<https://www.youtube.com/watch?v=Y8fNjeHJN70>).

17–18 сентября впервые в жизни проговорил по телефону с Андреем Станкевичем два часа тридцать три минуты – начали в 23.00, а закончили после часа ночи. Говорили о разном, в том числе и о фолдинге белков...

18 сентября я опубликовал текст «На просвет» (<https://vk.com/@1077823-na-prosvet>), у которого на моей странице в сети «ВКонтакте» было только два комментария, но какие: «Гениально!» и «Великолепно!». В тот же день этот текст был перепосен в группе из моей Альма-матер в сети «ВКонтакте» (https://vk.com/youth_school_spbetu).

20 сентября поздравил нашего выпускника Дениса Родикова с днем рождения и получил такую «ответку»: «Анатолий Абрамович, спасибо Вам большое! И огромное спасибо за Ваш вклад в мою жизнь, за Ваше наставничество!».

21 сентября в стране была объявлена частичная мобилизация...

24 сентября из аэропорта Леша Сергушичев попрощался со мной в связи с отъездом на другую работу.

11 октября я опубликовал текст (эпилог этой книги): «О индивидуальных трудовых траекториях для научно-педагогических работников» (<https://d-russia.ru/ob-individualnyh-trudovyh-traektorijah-dlja-nauchno-pedagogicheskikh-rabotnikov.html>). Отзывов было мало, но они бодрят: «Потрясающе написано!» (А. Трофимов), «Толя! Прекрасно написано и очень толково и ясно» (В. Ляндрес), «Блеск!!!» (Ю. Масленников). Лайкнули Андрей Иванов и Евгений Беляев – свидетели описываемого. Потом появилось мнение А. Збань: «Вам повезло с работой :-), а ей с Вами :-). И студентам явно повезло, что ВЫ с ними РАБОТАЕТЕ». Скорее – работал, так как у меня нет новых 25 лет, чтобы все начать сначала...

20 октября в «Блогах Университета ИТМО» я опубликовал текст «И глаза округлятся, и волосы встанут дыбом» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/327/>).

25 октября появился рейтинг медиакомпания U.S. News & World Report (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12870/). ИТМО на 696 месте в мире, на 283 месте в Европе и на десятом – в России. По CS у нас 312 место в мире (<https://www.usnews.com/education/best-global-universities/itmo-university-529154#rankings>).

27 октября Василий Филиппов объявил, что «взял штурмом очередную науку» для развития интереса к ней у детей. На это раз это математика: «У нас есть крутые новости. Вместе со звездой науки YouTube Кевином Либером (Vsauce2 – 4,5 метра подписчиков) мы только что запустили новый продукт – MEL Math» (<https://melscience.com/US-en/math/>). А еще у компании MEL Science есть обучающие наборы по химии, физике и STEM (<https://melscience.com/US-en/>). В работе набор по медицине».

В этот же день было опубликовано интервью с нашим выпускником Сергеем Мельниковым (<https://youtu.be/wTPryBwiI-4>).

Второго ноября государство сделало следующий шаг по отстранению вузов от участия в руководстве Федерацией спортивного программирования. Стало известно, что заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Максим Паршин избран (интересно кем?) президентом федерации спортивного программирования. Председателем правления федерации спортивного программирования избран заместитель министра спорта РФ Одес Байсултанов, который курирует в ведомстве направление высокотехнологичных видов спорта (<https://www.interfax.ru/>

digital/870785). Хорошо бы узнать, какое отношение Байсултанов имел до этого к спортивному программированию?

Паршин рассказывает: «Формально я стал президентом федерации спортивного программирования 19 октября этого года» (<https://tass.ru/obschestvo/16231077>), хотя тут же говорит: «Приказом Минспорта спортивное программирование было внесено в реестр видов спорта, и была учреждена национальная федерация. А в конце августа состоялась конференция, где делегаты единогласно проголосовали, и мне было оказано доверие стать ее президентом. В свою очередь, Одес Байсултанов, заместитель министра спорта России, был избран председателем правления федерации». Интересен состав этой загадочной конференции...

Все это не так сладостно, как им кажется. Вот что написал журналист Андрей Анненков: «Роль вновь созданной федерации в сложившейся системе соревнований по спортивному программированию не очевидна. Функцию глобальной общественной организации, объединяющей участников соревнований, в настоящее время успешно исполняет ICPC, а в отдельных странах – региональные отделения ICPC. Кроме этих, десятилетиями существуют и иные соревнования, в организации которых вновь образованная федерация, естественно, участия также не принимала. Предложение создать в России федерацию спортивного программирования была высказано впервые профессором ИТМО (этот университет – единственный в мире семикратный чемпион ICPC) Анатолием Шалыто. В дни финала ICPC в Санкт-Петербурге (2013 г.) эта идея обсуждалась на совещании тренеров российских команд и поддержана не была: собравшиеся опасались неизбежной бюрократизации их деятельности в случае участия в ней государства. Подробнее об этом читайте у самого профессора Шалыто. Заметим, что целью инициативы была не организация соревнований и подготовки к ним, а поддержка отечественных тренеров и «спортсменов» (в виде, например, присвоения им почетных званий), которые добились уникальных достижений в спортивном программировании. Федерация, создаваемая Минцифры и Минспортом по инициативе Председателя Правительства, представляет собой явление самостоятельное, внешнее по отношению к ICPC и миру спортивного программирования вообще. Результат её деятельности будет ясен спустя время. Он всецело будет зависеть от того, сможет ли Максим Паршин и возглавляемая им структура наладить неформальный, творческий контакт с сообществом спортивного программирования и вузами. Это сложнейшая задача» (<https://d-russia.ru/maksim-parshin-stal-prezidentom-rossijskoj-federacii-sportivnogo-programmirovanija.html>).

А теперь мое мнение по этому поводу: «Я в свое время предложил создать федерацию, чтобы ребята и их тренеры получали почетные

звания за уникальные достижения на чемпионатах мира, как это происходит в других видах спорта, причем предполагал, что эти успехи должны учитываться с 1995 г. – в этом году российские команды начали восхождение к мировым вершинам. Также считал и считаю, что почетные звания должны быть присвоены участникам выдающихся российских команд, которые являлись и/или являются гражданами СНГ или, по крайней мере, союзного государства. Все это без федерации сделать было невозможно. Ничего другого от государства я не просил, даже общаясь к «сильным мира сего». Государственные вузы много лет проводили многочисленные соревнования по спортивному программированию на общественных началах – с помощью волонтеров, и это всех устраивало и устраивает в настоящее время. Однако при организации федерации никто не захотел сесть за стол переговоров с вузами для обсуждения того, как «видят» ее профессионалы в этой области, которые около 30 лет проводили все соревнования в стране, а частично и в мире, а также чрезвычайно успешно участвовали в них, и которых, в отличие от чиновников, «избранных» в федерацию, неоднократно принимали руководители России,

В подтверждение сказанного приведу фразу из моего текста «В одном рукопожатии от Президента», в которой я обращаюсь к С.В. Кириенко и А.Р. Белоусову (<https://news.itmo.ru/ru/blog/52/>): «Создать федерацию спортивного программирования, признав для начала спортивное программирование видом спорта, по которому проводятся личные и командные соревнования различных уровней, включая чемпионаты мира. Имеется система оценки индивидуальной оценки участников этих соревнований. Этот вид спорта – уникальный: все сто процентов участников соревнований остаются в профессии. При этом меня, в отличие от федерации компьютерного спорта России, интересуют не многомиллионные «вливания», которые начали поступать в этот вид спорта, а почетные звания, включая «Заслуженный тренер России» и «Заслуженный мастер спорта России», чтобы наши суперталанты назывались не только студентами, аспирантами или доцентами, а имели значительно более высокие звания». Вот и все...

На эту тему я писал и говорил неоднократно.

1. 2008. Зачем нам чемпионы по программированию? Пятнадцать аргументов в пользу программистских олимпиад (http://is.ifmo.ru/programming_competitions/_for_what_champions.pdf).

2. 2012. Вербально я предложил организовать федерацию спортивного программирования в ходе дискуссии на одном из круглых столов на RussianCode Cup 2012 (RCC 2012) (<https://news.itmo.ru/ru/blog/97/>).

3. 2013. Мне, как автору идеи, было предложено вести по этому вопросу совещание руководителей российских команд во время финала чемпионата мира в Санкт-Петербурге (<https://news.itmo.ru/ru/blog/97/>).

4. 25.05.2017 г. в тексте для RT «Сильная школа: российские студенты вновь стали чемпионами мира по программированию» (<https://russian.rt.com/popolitics/article/393535-programmirovaniie-chempionu-peterburg>) я в очередной раз поставил вопрос о создании федерации.

5. 14.10.2017. Информационные науки могут преподавать только молодые люди (<https://habr.com/ru/company/jugru/blog/340040/>).

6. 26.02.2018. В одном рукопожатии до Президента (<https://news.itmo.ru/ru/blog/52/>).

7. 31.01.2019. В мире идет ожесточенная борьба за таланты (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/100/>). В результате повторной моей просьбы С.В. Кириенко обещал нам поддержку в организации федерации.

8. 01.12.2019. О создании федерации спортивного программирования (<https://d-russia.ru/o-sozdanii-federatsii-sportivnogo-programmirovaniya.html>).

9. 16.01.2020. Эта же статья с иллюстрациями (<https://news.itmo.ru/ru/blog/97/>).

10. 02.02.2020. О создании федерации спортивного программирования. Продолжение (<https://vk.com/@1077823-o-sozdanii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-prodolzhe>).

11. 08.10.2021. Снова о создании федерации спортивного программирования (<https://vk.com/@1077823-snova-o-sozdanii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya>). Этот текст появился после того, как Мишустин озвучил: «Федерации спортивного программирования – быть!».

12. 24.01.2022. На этот раз обойдемся без бреда? (<https://d-russia.ru/najetot-raz-obojdemsja-bez-breda.html>). Текст содержал мою просьбу обойтись без бреда, если федерация будет создана.

13. 25.03.2022. Опять двадцать пять! (<https://d-russia.ru/opjat-dvadcatrjat.html>). Текст появился в связи с тем, что мы случайно узнали, что процесс создания федерации пошел. И было не ясно, как это могло произойти без участия М. Паршина, который ничего не сказал об этом представителю ИСПС в России М. Казакову, с которым общался в дни проведения чемпионата мира в Москве. Поэтому не случайно появился комментарий от редакции сайта «Экспертный центр электронного государства»: «Текст профессора Анатолия Шалыто поступил к нам в понедельник 21 марта. Утром 22-го мы запросили пояснения у пресс-службы заместителя министра Максима Паршина, но не получили их до дня публикации».

14. 25.03.2022. Я по просьбе Матвея Казакова написал проект письма от ректора Университета ИТМО В.Н. Васильева Председателю Правительства М.В. Мишустину о необходимости привлечения в руководство федерации представителей вузов, являющихся лидерами спортивного программирования в стране. При этом во второй части письма отмечалось странное поведение М. Паршина.

15. 29.03.2022. Было высказано предположение, что такое длинное письмо Мишустин читать не будет, и на его основе появилось короткое письмо без второй части.

16. 19.05.2022. Мы получили ответ, но не от Мишустина, до которого письмо не дошло, а от ... М. Паршина, в котором он предложил в соответствии с заветом кота Леопольда «жить дружно».

17. 26.05.2022. О случившемся я написал два текста «Этикет и результат» и «Запустить дурочку». Содержание текстов ясно из их названий.

18. 20.06.2022. Нужны ли вузы при организации федерации спортивного программирования в России? (<https://d-russia.ru/nuzhny-li-vuzy-pri-organizacii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-v-rossii.html>). Этот текст заканчивается такими словами: «До этого, 24.01.2022 г. мною был опубликован текст «На этот раз обойдемся без бреда?», в котором было высказано мнение о том, что если федерация всё-таки будет организована, то смогут ли спортивные программисты обойтись без сдачи нормативов по бегу, наклонам и т. д., которые должны сдавать не только киберспортсмены, но и, например, ... шахматисты. Ответа и на этот вопрос, конечно, не последовало, но некоторые уважаемые мною люди сказали: «Не обойдёмся!». Для того, чтобы не пришлось использовать такой же заголовок в тексте об организации федерации спортивного программирования в нашей стране, убедительно прошу организаторов федерации учесть просьбу многотысячного движения спортивного программирования в России к Председателю Правительства, которая соответствует названию текста». Не учли...

Однако и сейчас не поздно вернуться на исходные позиции, когда 06.10.2021 г. М.В. Мишустин на встрече с российскими участниками, тренерами и организаторами чемпионата мира по программированию ICPC в Москве (<https://tass.ru/obschestvo/12587629>) рассказал о решении организовать федерацию спортивного программирования в нашей стране, а потом в тот же день поделился этой новостью на весь мир (<https://www.youtube.com/watch?v=XUlmBsywPo&t=198s>). После этого можно было бы обсудить и то, что сейчас они планируют делать (<https://tass.ru/interviews/16224475>).

Возможен и более мягкий вариант решения возникшей проблемы. Созданная «федерация» не распускается, а на нейтральной территории, например некоммерческого партнерства «Руссофт» (Президент – Валентин Леонидович Макаров), проводится круглый стол (согласие Макарова имеется) представителей всех заинтересованных сторон («федерации», ведущих вузов и ведущих компьютерных компаний страны, спонсоров), в ходе которого создается рабочая группа, которая в кратчайший срок дорабатывает созданные «федерацией» документы. Сразу после этого проводится отчетно-перевыборная конференция с участием всех заинтересованных сторон

и заменой любителей на профессионалов, как это было сделано при создании аналогичной федерации в Армении (https://escs-am.translate.google.am/news/13307?_x_tr_sl=hy&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=en&_x_tr_pto=wapp). Все это должно быть проведено до начала мероприятий, запланированных «федерацией».

На этой оптимистической ноте в очередной раз заканчиваю обсуждение этого вопроса. При этом хочу добавить, что никакой личной заинтересованности в создании федерации у меня не было, нет и не будет! Изложенное я повторил здесь: <https://vk.com/@1077823-o-sozdanii-federacii-sportivnogo-programmirovaniya-v-rossii>. Магаз Асанов выложил этот текст на странице «Мат-Мех УрГУ» (https://vk.com/math_mech).

10.11.2022 г. в Дакке, Бангладеш, завершился финал сорок пятого чемпионата мира по программированию ICPC (сезон 2020–2021 г.). Чемпионом мира во второй раз (первый раз был 44 года назад) стала команда Массачусетского института технологий. Второе место – Пекинский университет, третье – Токийский университет, на четвертом месте – Сеульский университет. Они все получили золотые медали. Чемпионом Европы, заняв пятое место и получив серебряные медали, стала команда ETH (Цюрих), к которому, как отмечено выше, я в свое время «приложил руку». Бронзовые призеры – СПбГУ и ВШЭ, занявшие девятое и десятое место. Команда ИТМО в составе: Н. Будин, С. Наумов и Р. Коробков – на 19 месте. Результаты наших ребят были предсказуемы: в результате всех перипетий, произошедших за полтора года после полуфинала, они совместно тренировались всего полторы недели непосредственно перед финалом. Отмечу, что в финале участвовало более 120 команд.

Интересно, что среди призеров чемпионата был и Рамазан Рахматуллин, который сначала учился у нас. Он выступал в составе команды ВШЭ, занявшей девятое место, и получил бронзовую медаль (<https://www.hse.ru/news/life/795286744.html>). Не менее интересно, что команда Вьетнама заняла 12 место и была награждена бронзовыми медалями!

На следующий день я опубликовал текст «О «глобальном» влиянии на спортивное программирование» (<https://vk.com/@1077823-o-globalnom-vliyanii-na-sportivnoe-programmirovanie>). На него обратили внимание в статье об итогах чемпионата мира 2022 г. (<https://d-russia.ru/zavershilsja-final-icpc-luchshaja-iz-rossijskih-komand-na-9-mešte.html>).

Вдень финала неожиданно увидел текст, который точно писал не я: «Во дни сомнений, во дни тягостных раздумий каждому нужна опора, нужен надежный и прочный ориентир. Как маяк нужен кораблю. Этим летом, в сложный момент истории Лаборатории, для школьников и их родителей, для педагогов и сотрудников ЛНМО – для тысяч людей! – таким

маяком стал профессор Анатолий Абрамович Шальто, доктор технических наук, заведующий кафедрой «Технологии программирования» университета ИТМО. Анатолий Абрамович – давний друг Лаборатории. Много лет Анатолий Абрамович поддерживает и курирует Балтийский научно-инженерный конкурс. Этот конкурс помогает школьникам заявить о себе в научном мире. Неудивительно, что многие победители и участники конкурса стали студентами ИТМО. Авторитет Анатолия Абрамовича притягивает сильнейших абитуриентов страны, заставляет выбрать именно «его» университет! Кроме того, Анатолий Абрамович проводил в ЛНМО открытые лекции для школьников, а также поддерживал Лабораторию подбором научных консультантов для исследований, которые осуществляют учащиеся под строгим, но справедливым научным руководством преподавателей, аспирантов и сотрудников ИТМО. Поддержка одаренных детей – лишь малая (но очень перспективная!) часть вклада в науку Анатолия Абрамовича Шальто. Известный изобретатель, он оказался и прекрасным преподавателем и вот уже несколько десятилетий растит грамотных ученых и программистов. В 2018 году Анатолий Абрамович в числе первых в стране был награжден знаком отличия «За наставничество». За благородство и честность в науке знаков отличия нет. Наверное, трудно создать критерии, по которым выбирать достойных. Но у всех причастных к ЛНМО нет сомнений, кто безусловно достоин такого знака отличия. Хотя, конечно, дело не в знаке. Дело в благородстве, безукоризненной честности и мужестве самого человека!» (https://vk.com/id305472?w=wall-14871489_9147).

А вот из того, что написали родители: «Долгих лет, здоровья и стойкости! Такими людьми гордится страна. Это настоящий живой ориентир и пример для подражания!» (Елена Еланская); «Огромная благодарность Анатолию Абрамовичу за поддержку ЛНМО, его вклад бесценен!» (Дина Дина). «Всё – правда! За все, что Вы делаете и за поддержку ЛНМО отдельно, Вам огромное спасибо!» (Снежана Волоскова). Светлана Немчинова написала: «Спасибо за поддержку ЛНМО, это Ваши будущими абитуриенты». На это ей написали: «Дети ЛНМО уже выучили для себя пароль – фамилию Шальто!». А это не от родителя из ЛНМО: «Анатолий Абрамович – гигант, несомненно! Титан! Слава ему и почёт!» (Иван Панченко). На это кто-то написал: «Присоединяемся к Вашей оценке!». Слова у меня нашлось только два: «Спасибо, родные!». До этого поста в сети дошло более 4200 человек.

14 ноября в блогах Университета ИТМО опубликовали мой текст «Далекое и близкое» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/330/>).

16 ноября получил приглашение принять участие в опросе об академической репутации вузов Times Higher Education. В нем было

сказано, что выбор меня был выполнен на основе данных о моих исследовательских публикациях. Участвовать в опросе можно исключительно по приглашениям. Вузы не могут предлагать участников или предоставлять списки контактов, а частные лица не могут выдвигать на участие собственные кандидатуры. В тот же день воспользовался приглашением.

17 ноября стало известно, что НП «РУССОФТ» на основании опроса 147 ИТ-компаний провело рейтингование российских вузов по качеству подготовки специалистов в области разработки программного обеспечения (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12912/). В этом году за явным преимуществом победил ИТМО, занимавший в двух предыдущих рейтингах вторые места. Победители двух последних рейтингов – МГТУ им. Н.Э. Баумана – на втором месте. Далее места в первой десятке распределились так: 3. СПб Политех; 4. МФТИ; 5. МГУ; 6. СПбГУ; 7. ВШЭ; 8. МИФИ; 9. СПбГЭТУ; 10. НГУ (<https://russoft.org/news/rejting-universitetov-russoft2022/>).

19 ноября Гена Короткевич выиграл очередные всемирные соревнования (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12914/) – TopCoder Algorithm 2022! ([https://tc22.topcoder.com/competition/algorithm?tracks\[algorithm-tabs\]=0](https://tc22.topcoder.com/competition/algorithm?tracks[algorithm-tabs]=0)).

21 ноября опубликовали мой текст «К столетию со дня рождения гения», посвященная Ю.В. Кнорозову, расшифровавшему письменность майя (<https://news.itmo.ru/ru/blog/331/>).

23 ноября стали известны результаты онлайн-соревнования (<https://www.youtube.com/watch?v=FL8oLJe6Gp8&t=1469s>) по решению четырех задач по ИИ, которое проходило в рамках международной конференции *AI Journey*, ежегодно проводимой Сбером (<https://www.spb.kp.ru/daily/27475/4682196/>) в России. Победителем в решении трех задач стал аспирант нашего факультета Аммар Али (https://itmo.ru/ru/viewperson/1631/kashevnik_aleksey_mihaylovich.htm). Аммар и в прошлом году одерживал победы в этой области (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12238/).

В этот же день стали известны победители предметных студенческих олимпиад нашего региона. По информатике и программированию наши студенты выступили отлично: Никита Голиков занял первое место, а Михаил Первеев разделил второе место с Захаром Яковлевым, который, в свою очередь, победил в региональной олимпиаде по математике. Студенты ИТМО одержали победу по этим двум предметам и в командном зачете.

28 ноября появился мой текст о победе Аммара Али (<https://news.itmo.ru/ru/blog/333/>), а потом еще один текст: https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12977/.

В этот же день опубликовали мой текст «Делай, как я!», который надо читать с комментарием к нему (<https://d-russia.ru/delaj-kak-ja.html>). За этот текст я в качестве награды получил такое письмо от очень уважаемого мной человека: «Как всегда – блестящий текст, господин наставник!».

В конце ноября российские школьники завоевали шесть золотых и две серебряные медали на XIV Международном осеннем турнире по информатике, который прошел в Болгарии. Старшая и юниорская сборные участвовали дистанционно и обошли команды из 20 стран. Награды получили все российские участники. Они попали в команды по итогам летних учебно-тренировочных сборов, которые проводились среди призеров и победителей заключительного этапа Всероссийской олимпиады. Руководители команд – доцент факультета информационных технологий и программирования ИТМО Андрей Станкевич и завкафедрой информатики в школе-интернате Московского госуниверситета Елена Андреева. Международный турнир проводится с 2009 г. в рамках подготовки к Международной олимпиаде по информатике IOI. Российские школьники участвуют в этом турнире с 2014 г. (<https://knife.media/iati-win/>).

Пятого декабря дважды опубликовали мой текст «Классик» о Геллии Николаевиче Поварове (<https://www.computer-museum.ru/articles/galglory/5510/>, <https://news.itmo.ru/ru/blog/334/>).

В этот же день в Санкт-Петербурге прошел финал 23 командной олимпиады школьников по программированию (ВКОШП). Если не считать третьего места сборной команды трех школ Санкт-Петербурга под руководством А. Станкевича, то команды мировой столицы спортивного программирования выступили ужасно (<https://neerc.ifmo.ru/school/archive/2022-2023/ru-olymp-team-russia-2022-standings.html>). Может быть, вице-губернатору Ирине Петровне Потехиной лучше обратить внимание на это, а не заниматься уничтожением ЛНМО, чтобы еще и зачатков науки в школах не осталось?

Седьмого декабря в Санкт-Петербурге прошли финальные соревнования по спортивному программированию региона Северная Евразия ICPC. На их закрытии ведущая Лидия Марковна Перовская сообщила (<https://www.youtube.com/watch?v=1ОбасOJReZ8>, засечки 1.37.50-1.40.07), что назначена вице-президентом по развитию спортивного программирования как национального вида спорта во вновь организованной федерации спортивного программирования. За несколько дней до этого Лида также в Санкт-Петербурге проводила закрытие Всероссийской командной школь-

ной олимпиады по программированию. Она в 2007 г. закончила Физико-техническую школу в Санкт-Петербурге, которая сейчас называется «Лицей «Физико-техническая школа» имени Ж.И. Алферова» (<http://www.school.ioffe.ru/>). В этом же году поступила на кафедру «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, где в 2011 г. закончила бакалавриат, а в 2013 г. – магистратуру. Работала на нашей кафедре, команды студентов которой семь раз становились чемпионами мира по спортивному программированию. Потом работала в «Яндексе», а последние годы – «ВКонтакте» (менеджер по организации IT-мероприятий VK, <https://www.sobaka.ru/lifestyle/gadgets/153878/>). Профессионал в области проведения соревнований по спортивному программированию различного уровня. Путь от волонтера, помогающего проводить эти соревнования, до вице-президента федерации прошла примерно за 15 лет. Кстати, как отмечено выше, в свое время, когда я в очередной раз не получил поддержку от коллег в организации федерации и посчитал, что «эта история уже закончилась», Лида сказала: «Анатолий Абрамович, с Вами никогда не знаешь, последняя ли это была попытка...» и, в конечном счете, оказалась права...

Текст о назначении Лиды был опубликован наутро (<https://d-russia.ru/stalo-izvestno-o-naznachenii-vice-prezidenta-federacii-sportivnogo-programmirovaniya.html>).

На этих финальных соревнованиях первая команда ИТМО в составе М. Первеева, Н. Голикова и З. Яковлева разделила четвертое–пятое места (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12951/). Так как эта команда и в прошлом году заняла пятое место, то на финал в Египет в 2023 г., который будет проводиться сразу за два года, поедут не только они, но и вторая команда ИТМО в составе Р. Хакимова, Б. Ибраева и А. Орешина, занявшая в этом году 19 место (<https://neerc.ifmo.ru/archive/2022/standings.html>).

От создания федерации может быть определенный прок. В нашем университете студент может не ходить на занятия по физической культуре, если он посещает соответствующую секцию. Когда наши студенты, занимающиеся у Станкевича спортивным программированием, предложили ответственным за часть их тренировки в качестве занятий по физкультуре, то, как отмечено выше, получили отказ, так как ... такого вида спорта не существовало. В 2022 г. спортивное программирование в России признано видом спорта, и поэтому я надеюсь, что теперь вопрос о замене им занятий по физкультуре, по крайней мере в Университете ИТМО, будет наконец-то решен.

Деятого декабря было опубликовано интервью нашей выпускницы Нины Булановой (<https://www.youtube.com/watch?v=h6OCgH1kNml>), о которой слушавшие ее студенты написали, что она – лучший лектор по дискретной математике на их специальности. А еще

Нина закончила профессиональное училище в области классического пения...

16 декабря было опубликовано интервью с Лешей Сергушичевым (<https://www.youtube.com/watch?v=uB-BnsyIwaQ&t=1s>). На основе этого интервью я в блогах Университета ИТМО в конце декабря опубликовал текст «Я горжусь тобой, Леша!» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/336/>).

Они в очередной раз победили! В декабре была опубликована книга «ЛНМО. Формула новой школы. Сборник статей и материалов о тридцатилетнем опыте формирования фрактальной педагогической технологии «в школе с научным подходом». СПб.: 2022. 114 с. (<https://book.lnmo.ru/>). В книге на страницах 82 и 83 сказано: «Летом 2022 г. по решению правительства Санкт-Петербурга проект государственно-частного партнерства, разработанный ЛНМО в 2011–2022 гг. в Адмиралтейском районе Санкт-Петербурга, имеющий важное социальное значение для снижения стоимости услуг дополнительного образования, эффективного внедрения научной составляющей в школьный образовательный процесс, был закрыт. Руководству ЛНМО было предложено реформатировать структуру в частное образовательное учреждение с утратой доступного для любого учащегося качественного образования, занятий в Системе научных семинаров. Сегодня 360 учащихся и 80 педагогов ЛНМО работают в рамках новой структуры в Межрегиональной общественной организации «Общество «Знание» Санкт-Петербурга и Ленинградской области». Организация бесплатных для всех участников крупных проектов, таких как Балтийский научно-инженерный конкурс, оказалась невозможной. В 2022 г. – юбилейном году 30-летия ЛНМО – школа ищет поддержки, формирует новые принципы работы, стараясь сохранить для российских детей наиболее ценные разработки. Общественную поддержку проекту оказывают петербургские ученые, такие как профессор, доктор технических наук Анатолий Абрамович Шальто». Посмотрите эту книгу – она подтверждает правило: «Историю пишут победители!». Сложилась ситуация, про которую Б.Л. Пастернак (1890–1960) писал:

Но пораженья от победы
Ты сам не должен отличать!

Надеюсь, что эта книга останется вечной, а победа самого ЛНМО оказалась недолговечной. Как отмечено выше, школа перешла на «домашнее» обучение и нашла частичный «приют» во Дворце княгини Юсуповой на Литейном проспекте в Санкт-Петербурге, принадлежащем обществу «Знание». В 2021 г. в стране было возрождено научно-просветительское общество «Знание», что, по мнению в то время Президента РАН А.М. Сергеева, является одним из главных достижений Года науки и технологий

в России (<https://nauka.tass.ru/nauka/12925015>). Однако у нас действует измененный закон диалектики, когда многое переходит в свою противоположность, минуя промежуточные стадии. Этот закон «сработал» и на этот раз: в начале 2023 г. это общество, просуществовавшее в этом знании 73 года, «выкинули» вместе с ЛНМО и некоторыми другими организациями из дворца. При этом, естественно, ничего плохого не произошло, так как в федеральном обществе «Знание» сообщили, что петербургское общество «Знание» не является их подразделением, а в Петербурге у организации есть свое представительство (<https://www.fontanka.ru/2023/02/08/72042377/>). Как говорится, без комментариев.

23 декабря были подведены итоги отбора среди университетов – участников программы Минобрнауки России «Приоритет–2030» на получение специальной части гранта в 2023 г. (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12980/). В треке «Исследовательское лидерство» Университет ИТМО занял первое место (<https://priority2030.ru/news/itogi-otbora-po-programme-prio>). Первая группа: 1. ИТМО; 2. МФТИ; 3. МИФИ; 4. Томский ГУ; 5. Томский ПУ; 6. МИСиС; 7. ВШЭ; 8. МГТУ им. Н.Э. Баумана. Вторая группа: 9. НГУ; 10. СПб Политех; 11. Уральский федеральный университет; 12. Медицинский университет им. И.М. Сеченова; 13. Медицинский университет им. Н.И. Пирогова. Третья группа: 14. Аграрный университет им. К.А. Тимирязева; 15. Южно-Уральский ГУ; 16. Нижегородский ГУ им. Н.И. Лобачевского; 17. Южный федеральный университет. Пропорции по размеру специальной части гранта: 7:3:1. В треке «Территориальное и (или) отраслевое лидерство» во вторую группу вошли СПб ГУЭТУ и Корабелка из СПб.

При этом финансирование получают три наших проекта: Алексей Сергушичев – «Фронтальная лаборатория. «Вычислительные методы для системной биологии», Андрей Станкевич – «Центр Олимпиад. Работа с талантами» и Александра Ватын – «Сильный искусственный интеллект для поддержки жизненных циклов обработки слабо формализуемых и многоуровневых процессов в медицине и здравоохранении».

А тем временем стало известно, что мой научный внук, Саша Лобода, с такими классными публикациями выходит на защиту кандидатской диссертации: 1. Emelianova M., Gainullina A., Poperechnyi N., Loboda A., Artyomov M., Sergushichev A. Shiny GATOM: omics-based identification of regulated metabolic modules in atom transition networks // *Nucleic Acids Research*, gkac427, 27.05.2022. IF: 16,971, SJR: 8.241. <https://doi.org/10.1093/nar/gkac427>. 2. Nehme R., ..., Loboda A., ..., Daly M. & Eggan K. The 22q11.2 region regulates presynaptic gene-products linked to schizophrenia // *Nature Communications*. Vol 13. Article number: 3690 (2022). IF: 14,9, SJR: 4.85. <https://www.nature.com/>

articles/s41467-022-31436-8. 3. Kolosov N., ..., Loboda A., ..., Sergushichev A., ..., Kostareva A., Konradi A., Daly M., Artomov M. Genotype imputation and polygenic score estimation in northwestern Russian population // PLOS ONE. Open Access. 28.06.2022. IF: 3.24, SJR: 0.852. <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0269434>. Соавторы: М. Daly – h-index: 226 (!), Citations: 376 944 и А. Конради, академик РАН. К сожалению, часто на внуках жизнь и заканчивается...

23 декабря кандидатские (*PhD*) диссертации защитили двое наших: Саша Лобода и Дмитрий Винокуров. Причем Дмитрий первым в моем близком круге защитился по физико-математическим наукам.

28 декабря своими впечатлениями об обучении на КТ поделились студенты нового поколения – второкурсники Данила Белоус из Кыштыма Челябинской области (https://vk.com/@itmo_fitip-danila-belous-student-2-kursa) и Станислава Дамасевича из белорусского Мозыря (https://vk.com/@itmo_fitip-kak-na-2om-kurse-kt-vyigryvat-hakatonu-reshat-polufinal-icpc).

В этот же день было опубликовано классное интервью с нашим прекрасным магистрантом Никитой Голиковым (https://vk.com/@itmo_fitip-nikita-golikov-intervu).

В декабре 2022 г. журнал Forbes опубликовал пятый рейтинг 100 лучших университетов России (<https://www.forbes.ru/society/482914-lucsie-rossijskie-vuzy-2022-rejting-forbes>). ИТМО вошел в десятку лучших, расположившись в новом выпуске рейтинга на седьмой позиции: 1. ВШЭ. 2. МГУ. 3. МФТИ. 4. СПбГУ. 5. МГИМО. 6. МИФИ (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12985/).

В этом году Университет ИТМО в третий раз подряд занял первое место среди российских технических вузов по рейтингу RUR Ranking (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/12954/): ИТМО на 48 месте, Томский ГУ – 77, МГУ – 83, МИФИ – 98, МИСиС – 128, МГТУ им. Н.Э. Баумана – 149, Томский политех – 200, МФТИ – 217 (<https://roundranking.com/ranking/subject-rankings.html#financial-technical-2022>). Первые четыре вуза в бриллиантовой лиге...

В конце года Арсений Серока, который обучался в учебном центре киностудии «Ленфильм», снял короткометражный фильм «Коромысло» (<https://www.youtube.com/watch?v=QQc7DeOylw4>), основанный на творчестве группы «Кровосток» (<https://ru.wikipedia.org/wiki/Кровосток>).

В 2022 г. Коля Будин создал YouTube-канал, на котором, кроме своих лекций для студентов нашей кафедры, выкладывает очень интересные и человечные ролики (<https://www.youtube.com/@NikolayBudin>). Эти ролики – классные, так как отличаются в лучшую сторону от того, что делают те, кто рассказывает о «жизни других», не проживая их жизнь.

Поступить в ИТМО становится все труднее. Бюджетный прием 2022 г. (вузы с набором более 300 человек): МФТИ (97,1), ВШЭ – Москва (95,1), МГИМО (95,1), ВШЭ – Санкт-Петербург (94,7), ИТМО (93,7), РАНХиГС (93,1), МИФИ (91,4), Финансовый университет (91), СПбГУ (90,1) (<https://rg.ru/2023/01/23/minobrnauki-i-vshe-podveli-itogi-priema-v-vuzy-v-2022-godu.html>).

Из рассмотрения ресурса Country Activity Tracker (CAT): Artificial Intelligence (<https://cat.cset.tech/>) следует, что по числу статей в этой области Россия – на 17 месте (32 282), а Китай – на первом с диким отрывом (1 085 554). По числу цитирований дело обстоит еще хуже: мы на 34 месте (157 236), в то время как у США, находящихся по этому показателю на первом месте – 10 920 269. Наши результаты – так себе, но не было бы «Программы 5–100» – и таких бы результатов не было.

В области Control+engineering Алексей Бобцов – первый среди российских ученых по числу ссылок на статью (78.43 по семи статьям) а Сергей Колюбин – четвертый (14.22 по девяти статьям), <https://cat.cset.tech/?countries=Russia&countryGroups=&scholarlyField=Control+engineering>. В области Machine+learning Андрей Фильченков – шестой (35.1, 10), <https://cat.cset.tech/?countries=Russia&countryGroups=&scholarlyField=Machine+learning>. В области Mathematical+optimization Максим Буздалов – пятый (13.2, 10), Арина Буздалова – седьмая (9.0, 13), <https://cat.cset.tech/?countries=Russia&countryGroups=&scholarlyField=Mathematical+optimization>.

В 2022 г. Геннадий Короткевич в восьмой (!!!) раз выиграл Google Code Jam: (<https://codingcompetitions.withgoogle.com/codejam/round/000000000087762e>). В 2020 году он выиграл это соревнование в седьмой раз подряд! В Google, видимо, настолько устали от побед Гены, что в 2023 году этих соревнований не будет, а что будет дальше – неизвестно!

ГЛАВА 35. 2023

20 января мы опубликовали интервью с недавним выпускником нашей кафедры Максимом Слюсаренко, который уже успел «подняться» в «Яндекс. Маркете», занимаясь логистикой (<https://www.youtube.com/watch?v=UwX9K25kZAE>).

23 января опубликовано блестящее интервью блестящей девочки – нашей выпускницы Софьи Титовой (<https://www.youtube.com/watch?v=X7J8fuqcJAs>).

26 января прошло заседание обновленного наблюдательного совета, направленное на совершенствование взаимодействия университета с бизнес-партнерами, что открывает для университета новую главу в его развитии (<https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/13041/>).

31 января Минспорт РФ признал и включил во Всероссийский реестр видов спорта «спортивное программирование» и его спортивные дисциплины: «программирование алгоритмическое»; «программирование продуктивное»; «программирование беспилотных авиационных систем»; «программирование робототехники»; «программирование систем информационной безопасности». Если название первой дисциплины близко к пониманию профессионалами этого вида спорта, то что представляет собой, например, вторая дисциплина, не догадается никто, так как «словосочетание «продуктивное программирование» в природе до сих пор не встречалось» (<https://d-russia.ru/sportivnoe-programmirovanie-po-prikazu-minsporta-popalo-v-reestr-i-podrazdelilos-na-neponjatnye-discipliny.html>).

Седьмого февраля опубликовано очень интересное интервью (<https://www.youtube.com/watch?v=3beMbMm5S7c&t=13s>) нашего выпускника 2007 г. Антона Беляева – сооснователя и директора компании Ciliz, которая занимается разработкой компьютерных игр. Он, в частности, рассказал, как на третьем курсе (2004 г.) делал у меня курсовой проект: «Когда сдаешь курсовик Анатолию Абрамовичу, ты на самом деле не курсовую сдаешь, а осваиваешь много смежных специальностей – от форматирования документа до правильного оформления списка литературы и презентабельного русского языка. При этом сдача самого курсовика занимала всего процентов десять времени. Забавно получилось, что он состоял в создании небольшой компью-

терной игры. Я только сейчас осознал, что мой бизнес начинался отсюда». Обо все этом я написал и опубликовал текст: «От «космонавта» через «бутылочку» к помощи городу» (<https://d-russia.ru/ot-kosmonavta-cherez-butyllochku-k-pomoshhi-gorodu.html>).

13 февраля прошло заседание Совета по грантам на оказание государственной поддержки и развития передовых инженерных школ под председательством министра науки и высшего образования РФ В. Фалькова, на котором 30 университетов-участников проекта доложили об итогах первого года работы. Передовая инженерная школа ИТМО – первая в списке лидеров. Школы в соответствии с их достижениями решением Совета разбиты на три группы. В первую группу вошли четыре университета: ИТМО, Санкт-Петербургский Политех, МФТИ, Томский политех. Каждый из них получит грант в размере 514 003 тыс. рублей. Во второй группе – 20 вузов с финансированием по 348 221 тыс. рублей. В третьей группе – шесть вузов, которые получают по 182 440 тыс. рублей (<https://fea.ru/news/8401>).

20 февраля опубликовал девятый текст на тему закрытия ЛНМО «Чудо чудное, диво дивное» (<https://d-russia.ru/chudo-chudnoe-divo-divnoe.html>).

23 февраля прошла очередная International Students Olympiad MathOpen Belarus, в которой приняли участие 40 студентов из 21 университета Беларуси, Китая, России, Таджикистана и Арабских Эмиратов. Россию представляли студенты МГУ, СПбГУ, ИТМО и других университетов (<http://mathopen.bru.by/>). Первое и второе места заняли представители университетов Китая, третье место – у Захара Яковлева из ИТМО, а четвертое – у первокурсника нашей кафедры Константина Пакульневича. 18 студентов объявлены победителями олимпиады. Среди них еще один студент нашей кафедры – второкурсник Эрвин Мавлютов, занявший 16 место (<http://mathopen.bru.by/history.html>). Тренер команды ИТМО – наш выпускник, PhD Виталий Аксенов. В 2022 г. в олимпиаде принимали участие 25 студентов из 12 университетов Беларуси, России и Таджикистана. Победил Захар Яковлев, Геннадий Короткевич – второй. До этого ИТМО в этой олимпиаде не участвовал.

Среди приведенных результатов особо хочу отметить успех Пакульневича, который закончил ЛНМО. Летом прошлого года, когда «убивали» ЛНМО, два влиятельных в мире школьной математики преподавателя рассказывали мне следующее: один – что научные проблемы за математиков из этой школы решают их научные руководители, а второй – что при каком-то тестировании у школьников из ЛНМО были серьезные пробелы в школьной математике. Это говорили уважаемые люди, и не доверять им как бы было нельзя, но за Константина – я точно знаю – на олимпиаде в Беларуси Аксенов

задачи не решал, более того, он Пакульевича даже не тренировал, а задачи, которые решал этот молодой человек на олимпиаде, были значительно сложнее школьных. В 2023 г. Константин разделил третье место на 9th North Countries Universities Mathematical Competition. Так что указанные эксперты зря обобщали...

Я не знаю уровень всех выпускников-математиков из этой школы, завоевавших более 30 наград по математике (<https://book.lnmo.ru/>) на всемирном смотре-конкурсе Intel ISEF (https://ru.wikipedia.org/wiki/International_Science_and_Engineering_Fair), но к поступлению к нам одного из призеров этого конкурса, Александра Сердюкова, который закончил ЛНМО, я руку приложил» (https://spbvedomosti.ru/news/gošt_redaktsii/menyaet_mir_tolko_matematika/). Так вот: он в этом году блестяще защитил бакалаврскую работу по биоинформатике, и мнения экспертов, приведенные выше, неприменимы и к нему... У нас учились и другие выпускники этой школы, про одного из которых я точно знаю, что кандидатскую диссертацию на стыке физики и математики за него научный руководитель не писал!

Шестого марта я опубликовал два текста. Первый – о том, как я в свое время проходил производственную практику в НПО «Аврора» (<https://vk.com/@1077823-ty-alkogolik-ili-pit-ne-umeesh>), а второй – о преддипломной практике там же (<https://vk.com/@1077823-prihodit-ranshe-nachalnika>). По поводу второго текста на сайте «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» написали: «Архиполезно, особенно аспирантам... Так как воспоминания человека, создавшего из себя выдающуюся личность (без украшательств), помогут понять внутреннюю энергетику роста...».

Вэтот день «открыли дорогу» на защиту Славе Шаламову и Лере Ефимовой, за которых, не будучи их научным руководителем, я отчаянно боролся. Результаты этой борьбы нашли отражение в корректировке текста «Универсальные советы защищающимся» (<https://vk.com/@1077823-universalnye-sovety-zaschischauschimsya>) и написании нового текста «Проблемы» с точками и ссылками в автореферате» (<https://vk.com/@1077823-problema-s-tochkami>).

Также шестого марта А.В. Калачинский закончил правку инициированной мною очень важной для защиты диссертации статьи на тему «Этапы становления технологии проектирования программного обеспечения систем управления на основе автоматного подхода».

Седьмого марта послал человекам двадцати пяти, включая своих близким учеников, такой текст. «Это то, с чем я невероятно долго возился. Опубликована новая редакция книги «Мои счастливые годы жизни

на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО (К тридцатилетию кафедры)», <https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-ST-2023.pdf>. Прореагировал лишь один (!) Денис Насонов, который написал: «Анатолий Абрамович, доброй ночи! Начал читать урывками и сразу погрузился в студенческие годы и в ту уникальную атмосферу, что формировала КТ с 2004 по 2010 года, когда каждый был горд, что он часть легендарной кафедры, которая, думаю, точно была не хуже, чем в университетах Лиги Плюща. Еще раз спасибо Вам и за годы учебы с Вашим наставничеством, и за бесценную память на бумаге! Обязательно буду просматривать, ведь это и моя история тоже». Один ответ, но зато очень человечный! Когда сейчас в стране, наконец-то, задумались о воспитании молодежи, о чем я писал неоднократно, мне кажется, что эти «воспитатели» начинают не с той стороны: я бы сначала научил тому, что надо хоть как-то отвечать на любое письмо, потом научил бы много чему еще, например, что людей за любые успехи обязательно надо хвалить, и когда они все это освоили бы, то, возможно, ничему другому, о чем сейчас рассказывают «воспитатели», и учить бы не было необходимости.

Такая реакция, возможно, связана с тем, что их «воспитатели», в свое время не рассказали, например, следующее: «Правила написания писем требуют, чтобы Вы всегда отвечали письмом на письмо, пусть даже Ваш ответ будет длиной в одну строчку» (Я. Цунэтомо, 1659–1719 гг.). Представляете, как письмо в то время отличалось от сегодняшнего... В электронном письме можно ответить одной строчкой, одним словом, и даже одним знаком... И каков результат? А результат, конечно, иногда бывает удивительный – именно так прореагировал на новую редакцию книги мой давний знакомый профессор Вячеслав Мошников, который в группе «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников», прореагировал на нее так: «!!! (Нет слов)». Интересно, информацию о выходе новой редакции книги я ему не посылал... Оказывается :-), и такое возможно, правда, у ... нормальных людей.

Потом и близкие мне люди начали «исправляться»: сначала это сообщение «лайкнул» (это пример того одного знака, о котором я написал выше) Валерий Вяткин, потом прореагировал Виталий Клебан: «Будучи упомянутым в этой книге, я попал в хорошую компанию! Также хотелось бы отметить, что мои годы в ИТМО тоже были счастливыми. Спасибо Вам за это!», а Арсений Серака ответил: «С удовольствием прочитаю! Благодарю!». Казалось бы, что может быть проще, чем написать такое? Я ведь не смогу это проверить, но большинство не пишет – не приучены...

22 марта во многих средствах массовой информации появилось сообщение от пресс-службы министерства культуры РФ. Портал РБК опубликовал следующее сообщение:

«Инна Шалыто покинула пост генерального директора компании «Роскино». С конца апреля 2022 г. компания «Роскино» под руководством Шалыто переориентировала международную деятельность по продвижению российского контента на новые рынки Азии и СНГ и стран MENA (Ближний Восток и Северная Африка). В 2022 г. дни российского кино за рубежом Russian Film Festival (25 мероприятий) прошли в 19 странах – Китае, Индии, Японии, Южной Кореи, ОАЭ, Иордании, Бахрейне, Таиланде, Сербии и других. Под руководством Шалыто «Роскино» запустила образовательный бренд Roskino Academy и реализовала программу семинаров для кинематографистов России». В этой же статье сказано, что «ранее произошли перестановки в руководстве в крупнейших музеях страны: например, в феврале с поста гендиректора Третьяковской галереи ушла Зельфира Трегулова. Тогда в Минкультуры заявили, что у нее закончился контракт. Также в феврале свой пост покинул директор Русского музея Владимир Гусев, занимавший эту должность больше 30 лет. Его назначили президентом музея, а переход тогда назвали плановым. В марте директор Пушкинского музея Марина Лошак ушла с должности по собственному желанию»

(<https://www.rbc.ru/society/22/03/2023/641b2aa09a79471a8e208edc>).

В неплохой компании оказалась моя дочь!

23 марта стало известно, что в рейтинге Computer Science and Information Systems with the QS World University Rankings by Subject 2023 Университет ИТМО, как и в прошлом году, занял 79 место! МГУ на 64 месте, а МФТИ на 117 месте (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/13129/).

24 марта я опубликовал текст (<https://d-russia.ru/o-fejke-kotoryj-prozhil-menee-trjoh-chasov.html>) о фейке, появившемся на портале издательского дома «Коммерсантъ», в котором вместо одного Анисимова, нарушившего закон, приведен портрет другого Анисимова – моего Учителя, профессора ЛЭТИ, которому ... 96 лет (<https://d-russia.ru/o-fejke-kotoryj-prozhil-menee-trjoh-chasov.html>), После этого там же были опубликованы тексты о наших выпускниках. Первый – о Льве Наумове, который сделал выдающуюся карьеру в гуманитарной сфере, издав, в частности, в 2022 г. книгу о Тарковском объемом, как и положено айтишнику, в 1024 страницы, а второй – о том, как в свое время Максим Бuzдалов выбирал тему научных исследований. Перечень моих текстов, опубликованных на сайте «Экспертный центр электронного государства» приведен здесь: <https://d-russia.ru/author/anatolyishalyto>.

Четвертого–пятого апреля на XII Конгрессе молодых ученых под моим председательством прошла секция «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика», на которой было заслушано 43 доклада. Работало шесть подсекций: «Теория и фундаментальные проблемы машинного обучения», «Генеративный искусственный интеллект», «Глубокое обучение с подкреплением: теория и практика», «Киберфизические системы и комплексные проекты автоматизации (в основном доклады школьников)», «Биоинформатика», «Информатика и программирование».

11 апреля я получил такое письмо: «Анатолий Абрамович, приветствую! Пишет Денис Кувиков. Ныне представляю Федерацию спортивного программирования СПб. Сейчас стоит вопрос начала активной работы Федерации. Прошу Вашей аудиенции, как отца-основателя. Когда и где Вам будет удобно?». Поговорим, а там посмотрим... Поговорили. Человек оказался вменяемым...

21 апреля опубликовали мой текст «Пятна на Солнце» (<https://d-russia.ru/rjatna-na-solnce.html>), в котором я рассказал о необычной судьбе нашего выпускника Льва Наумова и моих взаимоотношениях с ним. Инициатор написания этого текста, Елена Борисовна Ярцева, много лет заведовавшая кафедрой английского языка у нас на кафедре (!), в письме ко мне отметила, что я написал все правильно. Я поблагодарил Елену Борисовну и сообщил, что попросил редактора в конце текста добавить фразу: «Китаец всегда обращается к научному руководителю «Учитель», вне зависимости от того, кем бывший ученик за это время стал». Вот так и тик-ток...». И получил ответ: «Это точно! Отсутствие уважения и благодарности – это признак ущербоности личности. Да и откуда им у многих взяться...».

В апреле я выступил в качестве эксперта Всероссийского конкурса проектов по созданию передовых лабораторий, обеспечивающих проведение актуальных современной науке исследований и получение прорывных научных результатов, объявленного Сеченовским университетом в рамках программы «Приоритет–2030».

10 мая был опубликован текст «Только через мой труп» (<https://d-russia.ru/tolko-cherez-moj-trup.html>), посвященный вкладу Максима Буздалова в теоретические основы одного из аспектов олимпиадного программирования. Михаил Хитров (основатель компании «Центр речевых технологий») написал: «Анатолий – все-таки Вы великий человек и педагог». Пришлось согласиться :-), а Иван Казменко из СПбГУ: «Замечательная история». Текст лайкнул и Андрей Иванов из *JetBrains*.

В этот же день выложил в Интернет очередную редакцию (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2023.pdf>) рукописи книги

«Шальто А.А. Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» университета ИТМО» (к тридцатилетию ее основания), прокомментировав так: «Ее можно читать, но из-за огромного числа букв ее очень трудно прочесть».

15 мая стали известны результаты «Рейтинга публикационной активности российских университетов» 2023 года от аналитического центра «Эксперт» (<https://acexpert.ru/publications/rating/reiting-publikatsionnoi-aktivnosti-rossiiskikh-universitetov-202>). Оценка проводилась «в условиях санкционных ограничений университетам на основе новой модели измерения уровня научно-исследовательской деятельности. Интересно, что в этом рейтинге, начиная с 2021 г., учитываются только журнальные статьи и обзоры во всех предметах, кроме области компьютерных наук и искусственного интеллекта, где продолжают учитываться и тезисы конференций». Университет ИТМО занял первое место в стране по искусственному интеллекту, инженерным наукам и материаловедению, второе место по компьютерным наукам после Сколтеха и третье место по биохимии и наукам о жизни. В целом по представленности в предметных рейтингах – Топ-5 вузов страны (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/13206/).

В этот же день успешно защитил диссертацию Вячеслав Шаламов! Поблагодарил меня за помощь в конце защиты и на следующий день.

17 мая я получил такое письмо: «Добрый день, уважаемый Анатолий Абрамович! С огромным уважением к Вам наш коллектив и лично директор ЛНМО Илья Александрович Чистяков направляет Вам приглашение на Последний звонок и концерт ЛНМО по итогам 2022–2023 учебного года. Будем рады напутственной речи, сказанной выпускникам, ученикам и педагогам ЛНМО Вами, как главному хранителю и защитнику школы. С уважением, Мария Чистякова, заместитель директора ЛНМО».

А вот текст самого приглашения: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Приглашаем Вас на заключительный концерт, посвященный окончанию учебного года в ЛНМО, который состоится в понедельник, 22 мая, с 15.00 до 18.00 в Белом зале Политехнического университета (ул. Политехническая, д. 29, главное здание). Этот год был очень сложным, но благодаря Вам (это неправда, А.Ш.) мы справились со всеми трудностями, преодолели, казалось бы, невозможные преграды. Наши ученики по-прежнему учатся в своих коллективах, участвуют в олимпиадах и конференциях самого высокого уровня, становятся призерами и победителями. Лаборатория не просто выживает, но преобразуется, обретает новую силу. Мы подготовили большой концерт «Назад в будущее»: музыкальные номера, сатирические ми-

ниатюры, чествование отличников и выпускников. Лаборатория – это мост, соединяющий прошлое и будущее. Мы очень благодарны, что Вы были верным другом Лаборатории. Будем рады видеть Вас на празднике, надеемся, что Вы произнесете напутственную речь нашим ученикам и выпускникам. Директор ЛНМО И.А. Чистяков». Хотя в последнее время я практически никуда не хожу, здесь отказаться было нельзя.

21 мая на странице «ЛНМО | Школа с научным подходом» в сети «ВКонтакте» они добавили: «Завтра у всех нас будет возможность поблагодарить за поддержку ЛНМО друга нашей Лаборатории Анатолия Абрамовича Шалыто!».

Из моего выступления на Последнем звонке ЛНМО в Белом Зале Политеха 22.05.2023 г.:

«Толстой призвал не противиться насилием злу. Вы все (ребята, родители, бабушки, дедушки и учителя) так и поступили. Было зло – закрытие школы, просуществовавшей 30 лет и ставшей народным достоянием, а вы наперекор злу без какого-либо насилия возродили школу! Аун Сан Су Чжи из Мьянмы в 1991 г. была присуждена Нобелевская премия мира за «выдающийся пример силы бессильного». Вы проявили такую же силу, и грех было не помочь вам в этой борьбе. Теперь у Вас есть опыт борьбы со злом, и это может сильно помочь в жизни».

А вот что по поводу всего этого написал Билл Паучер: «LNMO is a treasure. The laboratory is characterized: enlightenment, to see ourselves as souls rather than property (I use «soul» as who we are rather than something we have) and to act accordingly to the benefit of our neighbor. Some 2,000 years ago, Paul wrote to the Romans Chapter 12 that ends with this advice: «Do not be overcome by evil, but overcome evil with good» Romans 12:21 NIV It does not say to be passive. It says to overcome evil with good. Beř, Bill» / «ЛНМО – это сокровище. Для лаборатории характерно: просвещение, видеть в себе душу, а не собственность (я использую слово «душа» как то, кто мы есть, а не что-то, что у нас есть), и действовать на благо ближнего. Около 2000 лет назад Павел написал 12-ю главу Послания к римлянам, которая заканчивается таким советом: «Не будь побежден злом, но побеждай зло добром». Это не значит – быть пассивным. Это значит – побеждать зло добром. Всего лучшего, Билл».

Опубликовал фотографии со мной на Последнем звонке в ЛНМО (https://vk.com/id1077823?z=photo-14871489_457247576%2Fwall1077823_19404, https://vk.com/vladislav_belyy?w=wall1077823_19397). Их я прокомментировал так: «Они выстояли. Считают, что с моей помощью». Наш выпускник Михаил Медвинский на это заметил: «С Вашей помощью и вся страна выстоит». Ответил так: «К сожалению, мне осталось стоять недолго!».

Под одной из фотографий появился такой комментарий: «Anatoly, огромное спасибо Вам от всех лабороторцев за все, что Вы делаете для ЛНМО!». Неплохо, правда?

Там я познакомился с Валентиной Олеговной Грищенко, у которой в ЛНМО училось и учатся шесть (!) детей, а еще и племянник... А вот фотография (https://vk.com/id1077823?z=photo4560603_457243509%2Fwall1077823_19417) с ней и тремя ее сыновьями, которую она подписала так: «Главные учителя в жизни моих мальчиков!». Это, оказывается, Илья Александрович Чистяков и я...

А еще я получил письмо от Марии Вячеславовны Чистяковой – заместителя директора ЛНМО: «Огромное спасибо Вам за вчерашнее выступление, за то, что Вы были вместе с детьми, родителями и учителями ЛНМО. Все эти грандиозные события, происходящие с нами, я думаю, мы осмыслим по-настоящему через много лет».

А тем временем ЛНМО выиграла суд: решением Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 25 апреля 2023 г. признано незаконным расторжение договора на «математической площадке». Оно вступает в силу 25 мая, но лаборатория в прошлое уже не вернется!

22 мая был опубликован мой текст «Ученый или научный работник?» (<https://d-russia.ru/uchjonyj-ili-nauchnyj-rabotnik.html>), а 25 мая – текст «ЛНМО – жила, жива и будет жить!» (<https://d-russia.ru/lnmo-zhila-zhiva-i-budet-zhit.html>).

28 мая у меня случился юбилей – 75 лет. Поздравили многие. На этот раз всех перечислять не буду. Отмечу лишь те поздравления, которые наиболее обрадовали и/или удивили меня.

Ректор Университета ИТМО В.Н. Васильев издал в честь этого события приказ, в котором, в частности, сказано: «За свое активное участие, искреннюю любовь и верность своему делу в образовательной, научной и общественной жизни Университета ИТМО А.А. Шалыто пользуется заслуженным авторитетом среди коллег и в студенческой среде» (https://vk.com/photo1077823_457247170).

Появилось поздравление и на странице родного факультета «ИТМО ФИТиП» (https://vk.com/itmo_fitip): «Поздравляем профессора Анатолия Абрамовича Шалыто с юбилеем! Желаем еще больше выдающихся учеников, опубликованных книг, высокорейтинговых статей! Продолжайте свою наставническую деятельность еще долгие годы, мотивируя студентов, молодых ученых и коллег! Публикуем ссылки на несколько статей Анатолия Абрамовича: «Универсальные советы защищающимся» (<https://news.itmo>).

ru/ru/blog/303/), «Заметки о русском языке и культуре» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/258/>), «А похвалить?» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/197/>), а также на его книгу «Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО» (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivyey-gody-na-CT-2023.pdf>), которая скоро выйдет на бумаге с фотографиями в ... четырех томах». Приведу комментарии к этому тексту выпускника МГУ Сергея Басунова: «С днем рождения! Приятно читать Ваши заметки. Особенное наслаждение приносит Ваше владение русским языком!».

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИТМО»
(УНИВЕРСИТЕТ ИТМО)

П Р И К А З

от 01.06.2023 г.

№ 2299-11.

28 мая исполнилось 75 лет доктору технических наук, профессору
ШАЛЫТО АНАТОЛИЮ АБРАМОВИЧУ.

Анатолий Абрамович в 1971 г. окончил с отличием Ленинградский Электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина) по специальности «Автоматика и телемеханика». В 1977 г. защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности «Элементы и устройства вычислительной техники и систем управления». В 1999 г. защитил по той же специальности диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук на тему «Методы аппаратной и программной реализации алгоритмов логического управления технологическими процессами». В 1991 г. А.А. Шалыто присвоено ученое звание «Доктора» по кафедре управляющих вычислительных систем. А 2001 г. присвоено ученое звание «Профессор» по кафедре компьютерных технологий.

Анатолий Абрамович работает в Университете ИТМО с 1998 г., преподавал на кафедре «Компьютерные технологии», с 2000 года занимал должность профессора этой кафедры. В настоящее время занимает должности профессора (квалификационная категория «Профессор-эксперт») факультета информационных технологий и программирования и главного научного сотрудника исследовательского центра в сфере искусственного интеллекта «Сильный искусственный интеллект в промышленности». Является наставником для молодых ученых, студентов, коллег. Его мотивационные выступления способствовали достижению выдающихся успехов его учениками – защит диссертаций, побед на олимпиадах и чемпионатах мира по программированию.

Автор большого числа научных трудов и изобретений. Неоднократно выступал на всесоюзных и международных конференциях с докладами по различным вопросам аппаратной и программной реализации алгоритмов логического управления. Научные труды были опубликованы, в том числе и в таких журналах Академии наук СССР и России, как «Автоматика и телемеханика», «Автоматика и вычислительная техника», «Известия Академии наук. Техническая кибернетика», «Известия Академии наук. Теория и системы управления», «Проблемы передачи информации», «Автометрия», «Программирование».

В 2008 г. А.А. Шалыто был удостоен премии Правительства Российской Федерации за научно-практическую и методическую разработку «Инновационная система поиска и подготовки высококвалифицированных специалистов в области производства программного обеспечения на основе проектного и сравнительного подходов» для образовательных учреждений высшего профессионального образования.

За свое активное участие, искреннюю любовь и верность своему делу в образовательной, научной и общественной жизни Университета ИТМО А.А. Шалыто пользуется заслуженным авторитетом среди коллег и в студенческой среде.

В 2018 году Указом Президента Российской Федерации А.А. Шалыто награжден знаком отличия «За наставничество».

ПРИКАЗЫВАЮ:

За высокие показатели в научной деятельности и с юбилеем отметить благодарностью профессору факультета информационных технологий и программирования Шалыто Анатолию Абрамовичу и установить единовременную выплату в размере 10 000 руб. (код 4117/77236) (п.6 прил. №4 к Коллективному договору от 01.06.2023 г.)

Ректор



В.Н. Васильев

Приказ к семидесятипятилетию

На сайте «Молодежная школа СПбГЭТУ ЛЭТИ и Союз выпускников» (https://vk.com/youth_school_spbetu) моей Альма-матер совершенно для меня неожиданно появилось такое письмо: «Слава, здравствуй! 28 мая 2023 г. исполняется 75 лет выдающемуся выпускнику ЛЭТИ 1971 г. Анатолию Абрамовичу Шалыто. Я с ним знаком виртуально по публикациям в «ВК», поэтому через «ВК» и поздравляю его с юбилеем. Не касаясь на-

учных достижений Анатолия Абрамовича (они представлены в прилагаемом фильме), добавлю, что с огромным интересом, как художественную литературу, читал написанные им, скажем так, эссе, на различные темы, поражаясь эрудиции автора. Желая Анатолию Абрамовичу здоровья, везения, удачи и успехов!» (Евгений Цукерман). К письму был приложен адрес (<https://disk.yandex.ru/d/fOkuUjCjjxha0A>) составленного по материалам обо мне фильма почти на ... 18 минут. Особо удивляет в этой истории то, что мы с Евгением не знакомы! Чудеса, да и только!

В конце фильма приведены такие высказывания: «Жалко, что такой ученый и педагог, как ты, работает не в альма-матер. По-моему, это большая потеря для ЛЭТИ. Как это получилось... До свидания. Всех благ. В. Яковлев, докт. техн. наук, профессор, зав. кафедрой автоматики и процессов управления ЛЭТИ, 1983–2002», «Анатолий! Твоя энергия меня всегда восхищала, а с годами, безусловно, удивляет, как феномен! В. Мошников, докт. физ-мат. наук, профессор, однокашник», «Восхищен! «И вечный бой, покой Вам только снится!». На основе публикаций о выпускниках ЛЭТИ 1971 г. я сделал вывод, что наше поколение состоялось. И Анатолий Абрамович – ярчайшее подтверждение этому. Автор фильма, канд. техн. наук Е. Цукерман, выпускник ЛЭТИ 1971 г., однокашник».

На указанной выше странице в сети есть поздравление и от Славы Мошникова: «Анатолий Абрамович! Дорогой! Здоровья и долголетия! Несколько дней назад благодарные выпускники, ученики и учителя ЛНМО выражали свою признательность тебе. А ведь это особый случай, когда поздравляют те, кого поздравляют! Поздравления от благодарных поздравляемых! С юбилеем!».

Очень трогательным был текст на странице «ЛНМО. Школа с научным подходом» (<https://vk.com/lnmoschool>) в сети «ВКонтакте»: «Сегодня мы от имени всего коллектива ЛНМО, от имени наших учеников и их родителей поздравляем с днем рождения замечательного человека, ученого, профессора Университета ИТМО Анатолия Абрамовича Шалыто. Анатолий Абрамович, Ваша неустанная поддержка ЛНМО для нас бесценна! Ваше бескорыстное служение науке – пример для всех научного сообщества! Желаем Вам здоровья, новых свершений и благодарных учеников!» (https://vk.com/lnmoschool?w=wall-14871489_10243).

И еще несколько поздравлений: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Счастья и здоровья! Замечательно, что удалось сохранить ЛНМО. Это огромное достижение!» (Андрей Лопатин), «Толя! Сохранение ЛНМО – это, возможно, главное Твоё достижение» (Владимир Ляндрес), «Анатолий Абрамович, дорогой, с днем рождения и с юбилеем. Сил Вам и

здоровья. Вы делаете очень большое, великое дело – я искренне преклоняюсь» (Алех Tkachman), «С днем рождения, самые теплые пожелания Вам и огромное уважение!» (Кристина Березовская), «Поскольку этот день рождения суперюбилейный – 75 лет! – то пусть Вашему труднейшему и столь всегда упорному служению науке и просвещению (это именно оно, если учесть обстоятельства, о которых уважаемые ученики нечасто решаются вспомнить) всегда находятся достойная поддержка, восхищение и вознаграждение!» (Александр Тулупьев), «Ко дню рождению Анатолия Абрамовича придумал шутку: «Торжественно клянусь, что замышляю только шалытость!»».

«С днем рождения, Анатолий Шалыто!» (Михаил Мирзаянов), «Дорогой Профессор! Да здравствуйте! Бушуйте, размахивайте шашкой, Вы моложе многих молодых! Пусть у Вас и Ваших все будет благополучно! Надо выжить, прорваться и дожидаться» (Анастасия Долгошева), «Вам – 75, а энергии только прибавляется!» (Владимир Ульянов).

«С днем рождения, Анатолий Абрамович! Спасибо за поддержку ЛНМО, за преданность науке, за неравнодушие, за помощь детям! Ваше выступление на Последнем звонке ЛНМО в Политехе показало Ваши высокие нравственные ориентиры! Спасибо, что Вы есть!» (Снежана Волоскова).

Очень тепло на видео меня поздравили Нина Яныкина и Олег Мальсагов (https://vk.com/id1077823?z=video1077823_456240622%2F).

Почти через две недели после дня рождения я получил такое письмо: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Простите, что с опозданием, но поздравляю Вас с 75-летием от себя лично и редакции портала ITMO.NEWS. Желаю вам еще больше творческих идей, энергии на их реализацию и, конечно, здоровья. Как вы смотрите на то, чтобы сделать с нами интервью? Про работу в ИТМО, наставничество над молодыми специалистами, а также Вашу новую книгу. Мы были бы очень рады рассказать о Вас у нас на портале» (Ольга Зайцева, Главный редактор ITMO.NEWS). Оно было очень неожиданным, и не только по времени его появления (мне кажется, что поздравлять с днем рождения можно целый год – пока не наступил новый), но и по тому, что не помню интервью к юбилею кого-либо на портале нашего университета. Естественно, что поговорили. Часа три... Вот какое интервью получилось: <https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/13334/> (на русском языке) и <https://news.itmo.ru/en/science/it/news/13334/> (на английском).

Седьмого июня исследовательский центр *Superjob* опубликовал рейтинг вузов РФ по уровню зарплат IT-специалистов, окончивших вуз в 2017–2022 гг. (<https://students.superjob.ru/reiting-vuzov/it/>): Первое место – МФТИ (270 000); Второе место – ИТМО и МГУ (235 000); Третье место –

МГТУ им. Баумана и МИФИ (230 000). Средний балл ЕГЭ в ИТМО составил 96.5, а 87% его выпускников остаются жить и работать в Петербурге (https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/13246/).

В этот же день был опубликован «Рейтинг лучших вузов России» рейтингового агентства RAEX за 2023 г. Университет ИТМО перешел с прошлогоднего тринадцатого места на четырнадцатое в стране (https://raex-rr.com/education/russian_universities/top-100_universities/2023/?ysclid=liqayyf7te168965541).

Восьмого июня студент нашего университета Захар Яковлев побил свой же рекорд прошлого года, завоевав на Всероссийской олимпиаде студентов «Я – профессионал» среди студентов страны, обучающихся в магистратуре, восемь (!) медалей. Он завоевал четыре золотые медали (треки: «Квантовые технологии», «Лазерные, плазменные и радиационные технологии», «Физика и технологии уникальных научных установок класса «Мегасайенс» и «Ядерные физика и технологии»), две серебряные («Нанотехнологии в электронике и радиофотонике» и «Физика») и две бронзовых медали («Математика» и «Математическое моделирование») (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/13247/).

В прошлом году Захар на этой олимпиаде среди студентов страны, обучающихся в бакалавриате, завоевал семь медалей: четыре золотых («Математическое моделирование», «Лазерные, плазменные и радиационные технологии», «Физика и технологии уникальных научных установок класса «Мегасайенс»» и «Физика»), одну серебряную («Квантовые технологии») и две бронзовые («Ядерной физике и технологиях» и «Математике») (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12670/). Это во многом позволило Университету ИТМО в медальном зачете занять второе место среди вузов страны – 11 золотых, восемь серебряных и восемь бронзовых наград (https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/12614/).

В свое время Захар завоевал золото на Международной олимпиаде школьников по физике, Азиатской олимпиаде школьников по физике и командных Международных соревнованиях школьников по математике. В этом году Захар в составе команды нашего университета будет участвовать в финале чемпионата мира по программированию ICPC.

Восьмого июня также прошло награждение премией «ТОП 50. Самые знаменитые люди Петербурга – 2023. В номинации «Культурная институция» одним из победителей стала команда «Art & Science» Университета ИТМО (<https://www.sobaka.ru/entertainment/art/167680>). При этом Дарья Козлова стала двукратным лауреатом этой премии (первый раз она победила вместе с нами в 2017 г. в номинации «Наука и жизнь»).

17 июня Владимир Николаевич Васильев дал большое интервью РБК о жизни нашего университета в новых условиях (https://www.rbc.ru/spb_sz/17/06/2023/64885c949a79471ee6f5383f).

19 июня Виталий Аксенов в статье «Два новых трека и диплом за год: как устроена обновленная магистратура ИТМО «Программирование и искусственный интеллект» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/13264/>) рассказал о нашей магистратуре, организованной по-новому. На базе нашей кафедры действуют также магистратуры по специальностям «Глубокое обучение и генеративный искусственный интеллект» (<https://news.itmo.ru/ru/education/trend/news/12468/>) и «Биоинформатика и системная биология».

20 июня появилось сообщение о том, что ЛНМО с проектом «От «школы с научным подходом» к федеральной программе по формированию нового поколения российских ученых и инженеров» вошла в 1000 лучших проектов и в 27 проектов от Санкт-Петербурга конкурса «Сильные идеи для нового времени», проводимого Агентством стратегических инициатив, на который было 19500 проектов со всей страны. Следующий этап – участие в очном этапе конкурса. Я прокомментировал сообщение так: «Здорово» и получил ответку: «Во многом это стало возможно благодаря Вашей поддержке ЛНМО!».

22 июня опубликовали мой текст «Донос на самого себя и не только...» (<https://d-russia.ru/o-donose-na-samogo-sebja-i-ne-tolko.html>), 27 июня я сам опубликовал текст «Элтон Джон. Как вчера...» (<https://vk.com/@1077823-kak-vchera>), а на следующий день – текст «Нужны ли нам Сталин, Джобс и Маск?» (<https://vk.com/@1077823-nuzhny-li-nam-stalin-dzhobs-i-mask>).

13 июля появилось сообщение (<https://d-russia.ru/zameshtitel-glavy-minicifry-obvinjon-vo-vzjatochnichestve.html>), что следственный комитет ходатайствовал в суде о заключении под стражу заместителя министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Максима Паршина. Федерация спортивного программирования, которая так старательно делала все, чтобы обойтись без вузов (видимо, боялась их скомпрометировать :-)), временно осталась без президента...

На следующий день был опубликован мой текст «Печальная история о применении конечных автоматов в программировании» (<https://d-russia.ru/pechalnaja-istorija-o-primenenii-konechnyh-avtomatov-v-programmirovanii.html>). Он был прокомментирован так: «Согласен с Костей: «При проектировании ПО, если хоть раз попробовал автоматный метод проектирования, то по-другому уже и не хочется проектировать :)». Спасибо Вам, Анатолий

Абрамович, опираясь на Ваши труды, я смог внедрить данный подход у нас на предприятии и проектировать качественное и надежное ПО. Этот подход и в настоящее время мы активно применяем и продвигаем, в том числе, когда устраивается новый сотрудник» (С. Агустович, закончил кафедру «Системы управления» факультета «Компьютерные технологии, управление и радиоэлектроника» Южно-Уральского государственного университета, https://vk.com/avgustanovich_s).

21 июля наша федерация, возможно, осиротела окончательно – ее Президент Максим Паршин уволен с должности заместителя министра (https://www.kommersant.ru/doc/6122038?from=vertical_lenta), а ведь он так «хорошо» начинал в качестве президента федерации – «отжал» ее у всех вузов России... Может быть, мы не зря просили у Председателя Правительства сделать президентом федерации руководителя одного из ведущих в области спортивного программирования университетов страны? Или Паршин, освободившись от всего «наносного», направит теперь все силы на заочное руководство федерацией?

Интересно, что, как уже было отмечено выше, 2023 г. объявлен в нашей стране «Годом педагога и наставника» (https://edu.gov.ru/god_pedagoga_i_nastavnika/). В нашем университете в июне запустили инициативу по формированию «корпуса» наставников, которыми могут стать все, кто хочет и может передавать свои знания и опыт коллегам, обеспечивать моральную поддержку «наставляемым» и формировать в коллективе атмосферу успеха (https://news.itmo.ru/ru/university_live/social_activity/news/13259/). Возможно, по этой причине у меня в этом месяце взяли указанное выше интервью, приуроченное к моему юбилею. А третьего августа интервью для газеты «Санкт-Петербургские ведомости» у меня взяла Анастасия Долгошева. Оно продолжалось несколько часов...

Данные обо мне и не только. Блоги, которые я публикую в Университете ИТМО, имеют достаточно высокие для меня число просмотров (https://news.itmo.ru/ru/blog_author/17/). На 05.02.2023 г. там было опубликовано 49 моих текстов с таким числом просмотров и дата опубликования:

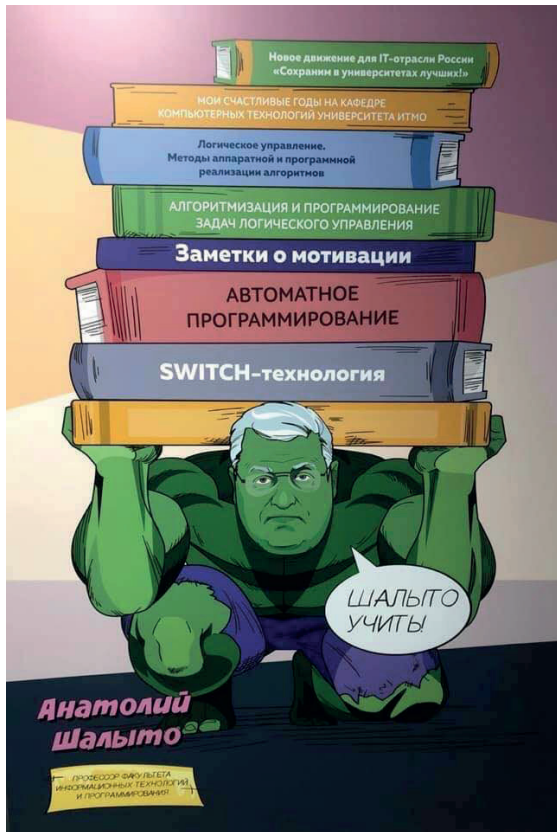
1. «Анатолий Шалыто: За таланты, тем более интеллигентные и красивые, надо бороться» (4000, 09.2017),
2. «В одном рукопожатии до Президента» (3591, 03.2018),
3. «Хорошее дистанционное образование, или Максим на хайпе» (4693, 03.2018),
4. «Будьте более деликатными с нашими молодыми талантами»: выступление Анатолия Шалыто перед советником Президента по вопросам развития Интернета» (4281, 05.2018),

5. «Почему некоторые из них остаются» (2603, 07.2018),
6. «Они сражались за Родину». Диалоги» (3042, 12.2018),
7. «О создании федерации спортивного программирования» (4566, 01.2019),
8. «В мире идет ожесточенная борьба за таланты» (4002, 01.2019),
9. «Времена не выбирают, в них живут...» (1375, 01.2020),
10. «Научные школы или мобильность» (1400, 01.2020),
11. «Кого мы готовим» (3143, 01.2020),
12. «Как это принято у нормальных людей» (1840, 02.2020),
13. «Как в жизни бывает...» (2198, 03.2020),
14. «Владимир Андреевич Тимофеев – человек, который научил меня многому» (2541, 03.2020),
15. «Мертвые и живые» (1662, 04.2020),
16. «Зачем тебе лайки?» (2374, 04.2020),
17. «Есть ли у ученых интерес к наставничеству?» (8115, 05.2020),
18. «Имеющий уши да услышит» (15014, 06.2020),
19. «Пеле-то – не Ленин» (18970, 07.2020),
20. «Можно ли научиться стать успешным» (21643, 07.2020),
21. «К столетию со дня рождения Анатолия Ивановича Китова» (22360, 08.2020),
22. «А похвалить?» (18363, 10.2020),
23. «Госзаказ для Ивана и не только» (19039, 11.2020),
24. «Семихатов» (16639, 02.2021),
25. «Дежавю или новая этика на марше...» (12557, 05.2021),
26. «К вопросу о том, что классные олимпиадники чего там не могут» (15176, 06.2021),
27. «Вирт. Былое и думы...» (10657, 09.2021),
28. «Как я узнал об Этом, или еще об одном нашем выдающемся выпускнике» (10016, 09.2021),
29. «Снова о создании федерации спортивного программирования» (7266, 10.2021),
30. «Любителям легенд...» (7473, 10.2021),
31. «Заметки о русском языке и культуре» (9130, 10.2021),
32. «Стоит ли здороваться?» (15941, 10.2021),
33. «Чтобы знали и помнили!» (9106, 11.2021),
34. «К столетию со дня рождения Александра Семеновича Кронрода» (9829, 12.2021),
35. «Об одном эксперименте в подготовке ИТ-предпринимателей» (11968, 02.2022),
36. «Вот такой Art&Science получился!» (10925, 02.2022),

37. «Сто лет со дня рождения Георгия Максимовича Адельсона-Вельского» (10173, 03.2022),
 38. «Универсальные советы защищающимся» (13663, 04.2022),
 39. «У нас была Великая эпоха!» (15737, 05.2022),
 40. «Восхищение» (20534, 06.2022),
 41. «Об одном из основоположников машинного обучения в мире, родившемся в СССР» (30901, 06.2022),
 42. «Яков Зив – отец» современных архиваторов» (21782, 09.2022),
 43. «И глаза округлятся, и волосы встанут дыбом» (18145, 10.2022),
 44. «Далекое и близкое» (15743, 11.2022),
 45. «К столетию со дня рождения гения» (15431, 11.2022),
 46. «Результаты онлайн-соревнования, который проходило в рамках международной конференции *AI Journey*» (16537, 11.2022),
 47. «Классик» (25898, 12.2022),
 48. «Я горжусь тобой, Леша!» (23325, 12.2022),
 49. «Они пробудили меня от сна, и мне это не нравится» (20713, 01.2023).
- Мой молодой друг Александр Трофимов собрал интересную статистику по упоминаниям в этой книге моих коллег и учеников: А. Станкевич – 250, В. Парфенов – 206, Ф. Царев – 180, М. Буздалов – 177, Г. Короткевич – 162, А. Сергушичев – 159, В. Ульяновцев – 114, П. Маврин – 103, Г. Корнеев – 94, А. Буздалова – 89.

Один малознакомый знакомый человек попросил меня: «Напишите, пожалуйста, о себе и Вашей работе». Вот мой ответ: «Вы просили написать – написал, чем занимался сегодня: <https://vk.com/@1077823-ne-bez-marazma>. Чем занимался вообще, можно понять из этого: <http://is.ifmo.ru/> и <http://is.ifmo.ru/belletristic/book>, а что собой представляю: <https://vk.com/id1077823>, <https://www.facebook.com/anatoly.shalyto>, http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii.pdf». Моя лучшая фотография: https://hsto.org/getpro/habr/upload_files/22c/150/a89/22c150a89586632aa594317980f2d9dc.png. Scopus Author ID: 56131789500 (h-index – 12, 133 работы в Scopus на 04.08.2023). ResearcherID: Q-2046-2015. Math-Net.Ru: 42839. eLIBRARY.RU: 6767-8883. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2723-2077>, 98 работ в Scopus на 04.08.2023. ZentralBlatt: ZentralBlatt. Google Scholar: Anatoly Shalyto (<https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=TdIr8bQAAAAJ>, h-index – 31, Citations – 4896). Моя страница в аспирантуре Университета ИТМО (<https://aspirantura.itmo.ru/?main=11&number=105061>). Почта: shalyto@mail.ifmo.ru, anatoly.shalyto@gmail.com. Сайт: <http://is.ifmo.ru>. Страница «ВКонтакте»: <https://vk.com/id1077823>. Здесь на 29.11.2022 г. опубликовано 450 моих текстов. Мой YouTube-канал: <https://www.youtube.com/AnatolyShalytoITMO>. Канал имеет название: Anatoly Shalyto. Мои публикации на английском языке

(мой профиль на Research Gate): https://www.researchgate.net/profile/Anatoly_Shalyto. Ссылки на мои тексты, опубликованные на сайте «Экспертный центр электронного государства»: <https://d-russia.ru/author/anatolyishalyto>. На 31.12.2022 г. на этом сайте опубликовано 48 моих текстов. Ссылки на мои тексты, опубликованные в «Блогах университета ИТМО»: https://news.itmo.ru/ru/blog_author/17/. На 31.12.2022 г. в блогах опубликовано 49 моих текстов. Ссылки на мои публикации в «Виртуальном компьютерном музее» (<https://www.computer-museum.ru/search/?q=шалыто&s=>) и на моей странице в сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/@id1077823>). Некоторые из моих изобретений приведены здесь: <https://patentdb.ru/author/1097716>.



Тяжелая ноша

На портале Math-Net.ru находятся тексты моих статей в российских математических журналах (<http://www.mathnet.ru/php/person>).

phtml?option_lang=rus&personid=42839). На портале ACADEMIA размещено большое число pdf моих публикаций (<https://independent.academia.edu/AnatolyShalyto>). Обо мне можно прочитать здесь: <http://is.ifmo.ru/aboutus/shalyto/>, а также на портале «Люди» (https://www.peoples.ru/state/statesmen/anatoliy_shalyto/). Все статьи в журнале «Автоматика и телемеханика» приведены по адресу: http://www.mathnet.ru/php/archive.phtml?jrnid=at&wshow=contents&option_lang=rus. Статьи, связанные со мной, в Википедии: https://ru.wikipedia.org/wiki/Шалыто,_Анатолий_Абрамович, https://en.wikipedia.org/wiki/Anatoly_Shalyto, <https://ru.wikipedia.org/Switch-технология>, https://ru.wikipedia.org/wiki/Логическое_управление, https://ru.wikipedia.org/Знак_отличия_«За_наставничество», https://ru.wikipedia.org/wiki/Автоматное_программирование, https://en.wikipedia.org/wiki/Automata-based_programming, [https://en.wikipedia.org/wiki/Automata-based_programming_\(Shalyto's_approach\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Automata-based_programming_(Shalyto's_approach)), [https://ru.wikipedia.org/wiki/Лауреаты_Премии_Правительства_Российской_Федерации_в_области_образования_\(2008\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Лауреаты_Премии_Правительства_Российской_Федерации_в_области_образования_(2008)).

Я – член редколлегии следующих журналов (на 28.02.2021 г.): «Научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики» (<https://ntv.ifmo.ru/ru/stat/14/kollegia.htm>), «Информационно-управляющие системы» (<http://www.i-us.ru/index.php/ius/about/editorialTeam>), «Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия «Математика. Механика, Информатика» (<https://mmi.sgu.ru/ru/redakcionnaya-kollegiya>). С 2006 по 2008 г. выходил журнал «Известия Уральского государственного университета. Компьютерные науки и информационные технологии», и я входил в состав его редколлегии. Главный редактор: В.Е. Третьяков. Заместитель главного редактора: М.О. Асанов. Члены редакционной коллегии: В.А. Баранский, М.В. Волков, В.Н. Ларионов, А.Г. Ченцов, А.А. Шалыто. Был членом редколлегии журнала «Морская радиоэлектроника» (см. например, 2009. № 1).

Являюсь заместителем председателя комиссии по приему кандидатских экзаменов у аспирантов по специальности 05.13.11. «Математическое и программное обеспечение вычислительных машин, комплексов и компьютерных сетей». По специальности 05.13.17 «Теоретическая информатика» я вхожу в состав «Комиссии по приему вступительных испытаний в аспирантуру» и «Комиссии по предварительному рассмотрению диссертации, допуску к государственной итоговой аттестации и подготовке заключения организации на диссертацию».

Мои книги: «Заметки о мотивации» (https://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii_220127.pdf); «Мои счастливые годы жизни...» (<https://is.ifmo.ru/belletristic/moi-shastlivye-gody-30.pdf>); «Тексты обо мне, моем университете и моей стране» (https://is.ifmo.ru/belletristic/_teksty_obo_

mne_universitete_strane_220127.pdf); «Крохотки и не только» (https://is.ifmo.ru/belletristic/_krohutki_220127.pdf); «Мои мысли и шутки»; «Высказывания и мысли», «Люди» и «Как биоинформатика и системная биология появились на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО» (<https://is.ifmo.ru/belletristic/bioinformatics.pdf>), _). Ссылки на последние четыре книжки также размещены на главной странице сайта <https://is.ifmo.ru>.

Справка обо мне на 18.04.2022 г.:

1. Высшее профессиональное образование – в 1971 г. закончил ЛЭТИ им. В.И. Ульянова (Ленина) по специальности «Автоматика и телемеханика». Диплом с отличием П № 471296.

2. Кандидат технических наук. Диплом кандидата наук ТН № 015707. Москва 29.06.1977 г. Решение Совета ЦНИИ «Аврора» от 02.02.1977 г. (протокол № 8).

3. Старший научный сотрудник по специальности «Элементы и устройства вычислительной техники и систем управления». Аттестат старшего научного сотрудника СН № 0400642. Москва. Решение ВАК при Совете Министров СССР от 15.05.1985 г. (протокол № 19с/28).

4. Доцент по кафедре управляющих вычислительных систем. Аттестат доцента ДЦ № 042298. Решение Государственного комитета СССР по народному образованию от 23.10.1991 г. № 10/1768-д.

5. Доктор технических наук. Диплом доктора наук ДК № 002407. Москва. Решение ВАК от 10.03.2000 г. № 10д/36.

6. Профессор по кафедре компьютерных технологий. Аттестат профессор ПР № 004 922. Решение Министерства образования РФ от 18.07.2001 г. № 379-п.

7. Лауреат премии Правительства РФ в области образования. Диплом. Постановление Правительства РФ 24.12.2008 г. № 983 (http://is.ifmo.ru/award/diploma_shalyto/).

8. 24.06.2010 г. в Смольном соборе в Санкт-Петербурге получил награду «Мастер» в номинации «Легенда» в рамках XVIII Международного фестиваля искусств «Мастер Класс» (<http://is.ifmo.ru/photo/2010-06-24-premium-master/23.JPG>).

9. 25.01.2015 г. в Смольном соборе награжден Почетным знаком «Святой Татианы» в номинации «Наставник молодежи» (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-01-25-Tatiana/8.JPG>).

10. Государственная награда РФ – знак отличия «За наставничество». Награда № 003. Указ Президента РФ от 15.03.2018 г. (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241158%2Fphotos1077823).

11. 06.07.2018 г. на встрече в Университете ИТМО получил награду ICPC Alumni Champion за наставничество и пропаганду искусства и науки спортивного программирования через инициативы и программы ICPC в Университете ИТМО, которые подняли планку мастерства и открыли возможности для студентов, изучающих во всем мире компьютерные науки» (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242415%2Fphotos1077823).

12. 03.10.2021 г. на открытии финала чемпионата мира по программированию в Москве награжден The ICPC Foundation Global Academic Impact Award – премией фонда ICPC за глобальное академическое влияние (https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457245912%2Fphotos1077823).

13. Создал и некоторое время руководил международным научным центром «Компьютерные технологии». Внес вклад в неоднократное попадание Университета ИТМО в 80 лучших университетов мира по Computer Science по рейтингам Times Higher Education и QS.

14. Автор технологии автоматного программирования. Инициатор проведения в Университете ИТМО исследований по биоинформатике. В 2010 г. Ученый Совет признал существование в Университете ИТМО научной школы под руководством А.А. Шальто «Автоматное программирование, эволюционные вычисления, сборка генома», которая входила в перечень научных школ Санкт-Петербурга.

15. Победитель конкурса исследовательских проектов в области систем автоматизированного проектирования интегральных схем, проводимый в странах СНГ корпорацией Intel совместно с МФТИ (<http://is.ifmo.ru/science/4/>).

16. Научный руководитель 23 аспирантов, успешно защитивших диссертации, из них 21 аспирант – из Университета ИТМО и двое – из НПО «Аврора» (защиты в 2012 и 2021 гг.).

17. Научный руководитель 21 научно-исследовательской и одной опытно-конструкторской работы, которые проводились Миннауки, РФФИ и РНФ.

18. Научный руководитель бакалавров и магистрантов. Председатель и заместитель председателя государственных аттестационных комиссий.

19. Член комиссий по приему в аспирантуру и аттестации аспирантов.

20. Председатель комиссии по предзащитам диссертаций по специальности 05.13.11.

21. Бессменный председатель секции «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика» Конгресса молодых ученых Университета ИТМО и секции с тем же названием на конференции «СПИСОК», ежегодно проводимой на матмехе СПбГУ.

22. Член программного комитета международной конференции памяти А.М. Богомолова, проводимой Саратовском государственном университете имени В.Г. Чернышевского.

23. Много лет входил в состав Ученого Совета университета. Член научно-технического совета мегафакультета трансляционных информационных технологий.

24. Автор пяти монографий, из которых две, объемом 93 печатных листа, написаны без соавторов (<http://is.ifmo.ru/books/>): Артюхов В.Л., Копейкин Г.А., Шальто А.А. Настраиваемые модули для управляющих логических устройств (1981, http://is.ifmo.ru/books/nastr_mod/), Шальто А.А. SWITCH-технология. Алгоритмизация задач логического управления (1998, <http://is.ifmo.ru/books/switch/1>). Шальто А.А. Логическое управления. Методы аппаратной и программной реализации алгоритмов логического управления (2000, http://is.ifmo.ru/books/log_upr/1), Поликарпова Н.И., Шальто А.А. Автоматное программирование (2008, http://is.ifmo.ru/books/_book.pdf), Вельдер С.Э., Лукин М.А., Яминов Б.Р., Шальто А.А. Верификация автоматных программ (2011, http://is.ifmo.ru/verification/velder_verification_posobie_nauka.pdf).

25. Автор и соавтор большого числа публикаций. За последние годы: 2019 – 16, 2020 – 9, 2021 – 7. Все эти работы представлены в базах данных в Scopus и/или Web of Science.

26. Автор и соавтор более 70 авторских свидетельств и около 20 свидетельств о регистрации программ.

27. В сети опубликована моя беллетристика: «Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО. К тридцатилетию кафедры» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/moi-shastlivye-gody-30.pdf>), «Заметки о мотивации» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii_220127.pdf), «Мои мысли и шутки», «Высказывания и мысли», «О людях», «Как биоинформатика и системная биология появились на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО», «Крохотки и не только...» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_krohotki_220127.pdf). «Тексты обо мне, моем университете и моей стране. Публицистика» (http://is.ifmo.ru/belletristic/_teksty_obo_mne_universitete_strane_220127.pdf). Там же опубликованы мои книги, написанные к двадцатилетию (<http://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT.pdf>) и двадцатипятилетию (<http://is.ifmo.ru/belletristic/book>) кафедры.

28. Автор большого числа публицистических и просветительских текстов, опубликованных в «Виртуальном компьютерном музее» (<https://www.computer-museum.ru/search/?q=шалыто&s=>), на сайте «Экспертный центр электронного государства» (<https://d-russia.ru/author/anatolyishalyto>), блогах Университета ИТМО (https://news.itmo.ru/ru/blog_author/17/) и на моей странице в сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/@id1077823>).

29. Автор сайта по автоматному программированию и мотивации к творчеству (2002, <http://is.ifmo.ru/>).

30. Член редакционных советов журналов: «Научно-технический вестник информационных технологий, механики и оптики», «Информационно-управляющие системы», «Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия «Математика. Механика, Информатика».

31. С 2015 г. – член технического комитета IEEE по индустриальной информатике – TCII Co-Chair «IEEE Industrial Informatics» и глава подкомитета по машинному обучению в индустриальной информатике – Sub-Committee Chair on Machine Learning in Industrial Informatics (<https://sites.google.com/site/ieeeiestcii/people/tcii-chairs-and-committee>).

32. Член диссертационных советов в Университете ИТМО и НПО «Аврора». Нашему университету постановлением Правительства РФ было разрешено создавать диссертационные советы, не подотчетные ВАК. Они формируются на каждую защиту. Я участвую в работе двух советов по максимально возможному числу специальностей – трем. В свое время в НПО «Аврора» я организовал два диссертационных ваковских совета, где много лет был ученым секретарем. Потом совет стал один, и я в него вхожу.

33. Ведущий научный сотрудник на 0.4 ставки в АО «Концерн «НПО» «Аврора» (по совместительству).

34. Инициатор создания в России в 2022 г. федерации «Спортивное программирование» (<https://habr.com/ru/news/t/671724/>).

Вместо нашей кафедры теперь существует несколько образовательных программ. Бакалаврская: «Компьютерные технологии: Программирование и искусственный интеллект» (<https://abit.itmo.ru/program/15997>), руководитель – А.С. Станкевич. Магистерские: «Программирование и искусственный интеллект» (<https://abit.itmo.ru/program/15838>), руководитель – Г.А. Корнеев. «Биоинформатика и системная биология» (<https://abit.itmo.ru/program/15839>, на английском языке), руководитель – А.А. Сергушичев. «Глубокое обучение и генеративный искусственный интеллект» (<https://abit.itmo.ru/program/16077#passport>), менеджер программы – С.Б. Муравьев. «Разработка программного обеспечения / Software Engineering» (<https://abit.itmo.ru/program/15840>).

В заключение основной части текста приведу фрагмент документа «Стратегический план развития факультета информационных технологий и программирования Университета ИТМО на 2021–2026 гг.», написанного Владимиром Глебовичем Парфеновым: «За последние семь лет на факультете «Информационные технологии и программирование» Университета ИТМО сформировался МНЦ «Компьютерные технологии», в котором, в том числе и по совместительству, работают около двухсот человек. И это при том, что осенью 2013 г., когда начиналась «Программа 5–100», в состав научно-исследовательского сектора факультета входили профессор А.А. Шальто, пере-

шедшие в конце того же года на работу в компанию финансового профиля кандидат наук Ф.Н. Царев и аспирант П.П. Федотов, аспирант первого года обучения М.В. Буздалов, выпускники, окончившие магистратуру в 2013 г. – В.И. Ульянов, Д.С. Чивилихин, А.А. Сергушичев и С.В. Казаков, которые колебались, оставаться ли в университете, а также магистры шестого курса А.С. Буздалова и И.Б. Сметанников. Все они защитили кандидатские диссертации и остались работать в МНЦ».

Свою педагогическую миссию я свое время описывал фрагментом из книги Д. Селинджера «Над пропастью во ржи...»: «Маленькие ребята играют вечером в огромном поле, во ржи... А я стою на самом краю скалы, над пропастью, понимаешь? И мое дело – ловить ребятшек, чтобы они не сорвались в пропасть. Понимаешь, они играют и не видят, куда бегут, а тут я подбегаю и ловлю их, чтобы они не сорвались. Вот и вся моя работа. Стеречь ребят над пропастью во ржи. Я понимаю, что это бред, но это единственное, чем бы я хотел заниматься». Я стараюсь делать то же самое.

Также в заключение отмечу, что Твардовский сказал о Маршаке: «Крохобор собственной славы». Из изложенного выше обо мне можно сказать то же самое, но что делать – меняться уже поздно...

И еще.

«Мы стали родителями, дедушками и бабушками, и даже прадедушками, и прабабушками. Большинство из нас уже исчезло. Придет время, и те, кто живо расспрашивал нас о прошлом, в свою очередь, тоже исчезнут. Единственными хранителями знаний останутся книги. В информации недостатка не будет, в отличие от уникального потрясающего контакта, который говорит Вам: «Я там был и делал это... Как определить воспоминания? Они отличаются от истории, потому что описывают чье-то личное отношение к событиям прошлого. На протяжении двух–трех поколений воспоминания и история прочно связаны. Воспоминания – это не просто книжка, в которой сосредоточена вся информация. Они не могут быть полностью объективными, так как образуют форму сознания, форму личности, хотим мы того или нет, знаем мы или нет, но мы в ответе за то, что в будущем объединит нас. Мы сотканы из событий прошлого и перед уходом формируем будущее. Этот предмет памяти трогает за душу, и в первую очередь свидетелей, которые назовут это прошлым. Но все это для меня никогда прошлым не станет, пока мы не исчезнем...»

(Фильм «Симона», 2022 г.).

ЭПИЛОГ

Я написал три книги – в ознаменование двадцатилетия (<http://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT.pdf>), двадцатипятилетия (<http://is.ifmo.ru/belletristic/book>) и тридцатилетия (текущая версия: <http://is.ifmo.ru/belletristic/moi-shastlivye-gody-30.pdf>) кафедры «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, каждая из которых в названии содержит слова «счастливые годы», так как она всякий раз называется «Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО».

Предыдущая версия настоящей книги заканчивалась словами одной молодой женщины, которая, увидев в ее Интернете, написала мне: «Интересно, что же там за счастливые годы у Вас были. Как видно, Вы большой оптимист, Анатолий Абрамович. Я с интересом прочту ее». Думаю, что такая же реакция на название книги возникает у многих. Например, когда в свое время Федор Царев подарил первую из этих книг Михаилу Фридману (https://ru.wikipedia.org/wiki/Фридман,_Михаил_Маратович), миллиардер так прокомментировал ее название: «Неужели счастливые годы могут быть на кафедре, тем более российского вуза». Когда же я рассказал эту историю Ирине Прохоровой (https://ru.wikipedia.org/wiki/Прохорова,_Ирина_Дмитриевна), она заметила, что у каждого человека свое представление о счастье.

Расскажу, почему я так считаю, тем более что мои ближайшие ученики до последнего времени тоже не верили, когда я говорил им, что у нас сейчас на кафедре счастливые годы жизни. Их неверие объясняется малым жизненным опытом – ведь недаром А.И. Солженицын писал: «Даже самые емкие из нас способны объять лишь ту часть правды, в которую ткнулись собственным рылом». Рылом, и ничем иным. Точнее не скажешь...

Итак, я начинаю (хотя давно пора заканчивать :-)). Когда я появился в Университете ИТМО, то уже 27 лет отработал в промышленности (в «НПО «Аврора») и очень четко знал один из важнейших постулатов трудовой деятельности: «На работе работу не выбирают». К тому времени я также отчетливо понимал, что человеку очень в жизни повезло, если он на работе делает то, что ему нравится, но счастлив он будет только тогда, когда на работе будет делать то, что хочет.

Вот что по этому поводу говорит величайший филантроп мира Уорен Баффет (<https://www.youtube.com/watch?v=Gz0Bleou4Q8>): «Самое главное – найти работу, которой Вы бы занялись, если бы Вам не нужно было работать,

и тогда Вас ждет замечательная жизнь. Вы будете вскакивать с постели каждое утро, потому что с нетерпением ждете начало дня. Уже более шестидесяти лет я, пританцовывая, иду на работу, потому что обожаю свое дело, и чувствую, что в этом вопросе мне очень-очень повезло».

Однако далеко не каждый человек выдерживает проверку на то, чтобы хотеть делать то, что требуется коллективу, в котором он работает. Один мой ученик-предприниматель внимательно смотрел, что делает тот или иной его сотрудник, когда ничего делать было не надо, и безжалостно увольнял тех, кто-либо в это время действительно ничего не делал либо страдал какой-то «фигней», так как правильно считал, что на работе всегда есть то, чем полезно заняться.

В общем, я приближал к себе тех талантливых людей, кто знал, что он хочет делать, и делал все возможное и невозможное для того, чтобы этот молодой человек, по возможности, делал только это. Такая возможность – первое условие счастливой жизни на работе.

Второе условие для счастливой жизни – это пристойная зарплата, которая формировалась из бюджетной зарплаты, выплат по выигранным грантам и организованной мною помощи ИТ-компаний, которые имели тот или иной резон в этом (<https://www.itweek.ru/management/article/detail.php?ID=108777>, <http://is.ifmo.ru/education/2016/voloshin.pdf>).

И, наконец, третье условие: я очень быстро понял, что к «примкнувшим ко мне ребятам» надо относиться как к своим детям, тем более что большинство из них были молодыми людьми: дочь у меня была, а сыновей не было... Причем общаться с ними я начинал с третьего курса, а с некоторыми и раньше, что особенно важно для иногородних ребят, которые были далеко от дома...

И только сейчас молодые люди, которые оказались в университетах за границей, начинают понимать, что выполнение только второго условия для того, чтобы жизнь на работе считать счастливой, недостаточно, и мое определение тех лет было правильным.

У большинства людей счастливым в лучшем случае бывает детство. Можно считать, что мы почти на пятнадцать лет продлили его, и теперь наступает взрослая жизнь, степень суровости которой у всех будет разной. В период затянувшегося счастливого детства многие талантливые молодые люди формулировали свою жизненную позицию, также, как ее сформулировала одна женщина: «Зачем мне путешествовать, если я уже здесь?».

Рассмотрим первое условие более подробно. Оно состоит из ряда составляющих.

1. Из всего спектра дел, которыми можно заниматься на работе, Вы должны иметь возможность выбрать только те, что хотели бы делать. При

этом даже самая трудоемкая и сложная работа будет не в тягость, так как она была выбрана исполнителем самим и является любимой. Можете себе представить кошмар, если бы Вас заставили читать в одном семестре четырёх–пять курсов, но если Вы сами решили поступить так, то удовлетворение от этого компенсирует все трудности. Если кто-то хочет читать только авторский спецкурс, то и ему это надо обеспечить. Есть и те, кто хочет заниматься только наукой и не хочет ничего преподавать, но в учебном процессе готов участвовать путем руководства бакалаврскими работами, магистерскими и кандидатскими диссертациями. Это, при условии, когда обучающиеся очень толковые, резко повышает эффективность научной работы указанных руководителей... А еще есть классные преподаватели, которые никакой наукой ни в какой форме заниматься не хотят, но с удовольствием принимают участие, например, в организации олимпиад разного уровня. К сожалению, на новом месте выбрать работу обычно не удастся, особенно учитывая, что Вы там ни для кого не являетесь ни «сыном», ни «дочерью».

2. Толковость обучающихся – это важнейший вопрос, который может быть сформулирован коротко так: «Кому Вы преподаете?». Однажды я спросил одного выдающегося ученого, есть ли у него толковые студенты. Он ответил, что есть, но с ними не пересекается, так как они во время его занятий работают, а те, что ходят на занятия, лучше бы не ходили... Возможность общения с незаурядными студентами и аспирантами – залог успеха всей описываемой «постройки». При этом учебные группы должны быть однородны по составу, так как в противном случае «караван» должен ориентироваться на слабейшего, что демотивирует остальных. Но бывают случаи, когда вместо каравана приходится сталкиваться с броуновским движением. У нас есть выдающийся молодой преподаватель, которой успешно учил программированию российских третьеклассников (!), которые, правда, были ботанами. Потом он оказался за границей, где провел один урок у третьеклассников, у которых концентрации внимания хватало ... секунд на сорок. Затем ребенок вставал и включался в общую беготню по классу, что несколько :-)) осложняло работу преподавателя по обучению детей программированию. После этого урока вопрос «Зачем я здесь?» не давал молодому человеку шесть ночей покоя. Потом он сходил к врачу и отправился обратно к своим ботанам, но все получилось, как на картине Репина «Не ждали» (https://ru.wikipedia.org/wiki/Не_ждали).

3. Выбор режима дня. Все хотят начинать рабочий день в удобное для них физиологическое время, но проводить занятия в восемь или девять утра из молодежи не хочет практически никто. Это мы тоже учитывали и делали все возможное для обеспечения физиологического комфорта в этом вопросе. На новом месте об этой разновидности Вашего комфорта, если когда-нибудь и будут думать, то не скоро...

4. Следующий вопрос: насколько стабильны преподаваемые Вами курсы? Из описанного выше следует, что и это требование мы всеми силами старались удовлетворить. Но так дело обстоит далеко не везде. Например, во многих университетах Великобритании вместо того, чтобы планомерно готовить курс, по которому человек, например, защищал диссертацию, и совершенствовать его год от года, администрация предлагает ему ежегодно вести по несколько новых курсов, которые он даже не изучал. Ходит легенда, что такая доля не обошла и великого Стивена Хокинга на каком-то этапе его жизни! Но потом случилась и совсем фатальная вещь – были введены рейтинги университетов, составляемые по оценке ... студентов!» (<https://www.youtube.com/watch?v=lbVSFqbJm84&t=427s>).

5. Победа в конкурсе по «Программе 5–100» позволяла не за свой счет, который у многих ученых и преподавателей отсутствует, участвовать в конференциях практически в любой стране мира, так как без выступления там не проходила индексация в базах Scopus и Web of Science, что было необходимо для отчета по программе. Проиндексированные материалы конференций особенно важны для Computer Science, так как для этой области знаний эти материалы являются основной разновидностью публикаций.

6. Если говорить о грантовой поддержке научных исследований, то принципиально важно, выиграли Вы грант сами или грант выиграло Ваше руководство... В первом случае Вы будете делать то, что хотите, а во втором – то, что надо начальству... И еще. При подаче заявок на гранты у нас никогда не бывало чиновничьих препонов, которые бывают в других местах, и более того, определенные для этого структуры университета помогали нам в этом.

7. Иметь возможность заниматься творческой деятельностью, которая, на первый взгляд, не нужна начальству, но повышает самооценку сотрудников. Это участие в проведении олимпиад не только студентов, но и школьников, обучение школьников в разных формах (от кружков до летних и зимних школ), обучение и тренировки команд иностранных вузов по спортивному программированию и, наконец, проведение научных исследований в областях, которые являются пионерными для имеющегося на кафедре коллектива, как это было у нас, когда я предложил заниматься расшифровкой генома, что переросло в исследования по биоинформатике и системной биологии.

8. Я считаю, что стремиться к счастливым годам необходимо заблаговременно. При этом рекомендую к чужим советам прислушиваться, но их никогда не слушать, даже если советы дает Ваша мама. Помню, как не однажды в жаркий летний день мама мне советовала вместо публичной библиотеки идти на пляж, как делали все. Хорошо бы я сейчас «выглядел» на пенсии, если бы послушался ее (засечка 2.20 в ролике <https://www.youtube.com/watch?v=ERtQsNEPRew>)! Как я всегда и предполагал, от перестановки мест «слагаемых» «сумма» может сильно измениться...

9. Изложенное очень напоминает так модные сейчас индивидуальные образовательные траектории для студентов, причем те университеты, которые их обеспечивают, очень гордятся этим. Я старался обеспечить индивидуальные трудовые траектории для окружающих меня молодых талантливых научно-педагогических работников, что получалось и являлось необходимым условием их счастливой жизни на работе.

10. О достижениях, которых мы добились при «жизни такой», написано в книгах, указанных в начале этой части текста! Вот одно из них. В 2008 г. Премия Правительства РФ в области образования в составе авторского коллектива получили наши выпускники Матвей Казаков и Георгий Корнеев. Первому тогда было 29 лет, а второму – 27 (http://is.ifmo.ru/award/ceremony_1/). Максим Буздалов получил такую же премию в 2017 г. в 29 лет. Но их всех в свое время опередил Андрей Станкевич, который в 22 года в составе авторского коллектива стал лауреатом премии Президента РФ в области образования за 2003 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2003-President-premium/index.html>). В 26 лет вместе с Андреем премию получил Роман Елизаров (http://news.ifmo.ru/startups_and_business/business_success/news/6643/). Хотел бы я услышать еще об одной организации в стране, а то и в мире, где такое возможно! Еще одно наше достижение – семь побед на чемпионатах мира ICPC – вряд ли какой-либо университет мира в скором времени повторит... Приведенный текст опубликован здесь: <https://vk.com/@1077823-o-individualnyh-trudovyh-traektoriyah-dlya-nauchno-pedagogic>.

Естественно, что счастливые годы жизни на работе старался обеспечить не только я. Так, Народный учитель РФ, бывший директор академической гимназии 56 в Санкт-Петербурге Майя Борисовна Пильдес (1951–2022) мечтала о школе счастливых людей, счастливых учителей, счастливых учеников и их родителей, и считается, что это у неё получалось (<https://www.fontanka.ru/2022/10/31/71779583/>, <https://www.fontanka.ru/2022/10/31/71781071/>). Нынешний директор этой гимназии, Сергей Владделенович Данилов, тоже говорит о счастье: «Несчастный человек воспитает несчастного, глупый – глупого, злой – злого, счастливого может воспитать только счастливый человек» (<https://www.youtube.com/watch?v=N313OJczmro>). Конечно же, мы не одиноки...

Ряд людей утверждает, что жизнь – это давать, а не брать. Это, видимо, действительно так: мои годы стали счастливыми после того, как я стал помогать молодым талантам раскрываться. Интересно, что после того, как я стал это делать в ИТМО, моя работа в «Авроре» стала примерно такой же – помогать людям защищать диссертации.

Обращаю Ваше внимание на то, что книга называется не «История кафедр...», а «Мои счастливые годы...». Это название свидетельствует о наличии у автора таких качеств, как честолюбие и тщеславие, которые многие

считают двигателем прогресса. Их наличие заставляет идти к своей цели, несмотря на серьезные трудности и потери, возникающие при этом, так как честь и признание для людей, обладающих этим качеством, немаловажны.

Когда я писал предыдущие издания этой книги, их необходимость сомнений не вызывала. Написание этого издания проходит совершенно в других условиях, которые ставят вопрос: «А нужна ли сегодня книга о бывших успехах?». И, как ни странно, ответ будет положительным: любые тучи проходят, и снова появится солнце, и, будучи освещенным, новое поколение будет знать, что у нас в стране ТАКОЕ КЛАССНОЕ МЕСТО было, и это позволит достаточно быстро возродить в ИТМО сначала кафедру «Компьютерные технологии», а потом и счастливые годы на ней! При этом я всегда помню слова Густава Малера (1860–1911): «Традиция – это не поклонение пеплу, а сохранение огня», что я старался и стараюсь делать по-разному, в том числе и этой книгой.

И в заключение – слова Ричарда Брэнсона: «Я думаю, что жизнь не прошла зря, если Вы делитесь тем, чему научились. Если Вы многое узнали, но держите в себе, мне кажется, что это напрасная трата жизни».

28.05.2023 г. мне исполнилось 75 лет, из которых треть – это счастливые годы жизни на кафедре КТ. В этот день не только я, но и эта книга на бумаге увидели свет!

Текущая версия рукописи книги размещена по адресу <https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-CT-2022.pdf>.

Анатолий Абрамович Шалыто
Мои счастливые годы
на кафедре «Компьютерные технологии»
Университета ИТМО
(к тридцатилетию ее создания)
Том 3. 2020–2023

Редакционно-издательский отдел Университета ИТМО
197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49, лит. А

Редактор Н.Ф. Гусарова

Художественный редактор Н.А. Потехина

Дизайн обложки Н.А. Потехиной

Зав. РИО Н.Ф. Гусарова

Подписано в печать 20.05.2023

Заказ № 4353, тираж 300 экз.

Отпечатано в учреждении «Университетские телекоммуникации»
197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49, лит. А