

**А.А. Шалыто**

**Мои счастливые годы  
на кафедре «Компьютерные технологии»  
Университета ИТМО  
(к тридцатилетию ее создания)**

**ИТМО**

**Санкт-Петербург  
2023**

УДК 681.31 + 004.9

ББК 32.973

Ш 18

**Шалыто А.А.**

**Ш 18** Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии»

Университета ИТМО (к тридцатилетию ее создания).

Том 2. 2017-2019. – СПб: Университет ИТМО, 2023. – 304 с.

**ISBN 978-5-7577-0687-0 (общ.)**

**ISBN 978-5-7577-0689-4 (т. 2)**

Книга обобщает опыт преподавательской, научной и воспитательной работы автора в уникальном месте – на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО. Издание посвящено тридцатилетию кафедры.

УДК 681.31

ББК 32.973

**ISBN 978-5-7577-0687-0 (общ.)**

**ISBN 978-5-7577-0689-4 (т. 2)**

© Университет ИТМО, 2023

© А.А. Шалыто, 2023

**Том 2.**

**2017-2019**

## Оглавление

Глава 29. 2017 .....	5
Глава 30. 2018 .....	101
Глава 31. 2019 .....	219

## ГЛАВА 29. 2017

В этом году команда университета, состоявшая из студентов нашей кафедры Ивана Белоногова (<https://meduza.io/feature/2017/05/27/etim-letom-poedu-v-kaliforniyu-v-google>), Владимира Смыкалова и Ильи Збана, которые тренировались так много, как еще не делала ни одна наша команда, в Рапид-Сити (Южная Дакота, США) в седьмой раз в истории университета стала чемпионом мира по программированию (<https://www.youtube.com/watch?v=bs8hCqFjwxM&t=48s>, <https://icpc.baylor.edu/worldfinals/results>).



Так они побеждали (фото ICPCNews)

При этом Володя Смыкалов стал призером чемпионата мира во второй раз. После седьмой победы Андрей Станкевич ответил на семь вопросов редакции журнала «Русский репортер» ([http://expert.ru/russian\\_reporter/2017/08/7-voprosov-andreyu-stankevichu-treneru-komandyi-sankt-peterburgskogo-universiteta-itmo/](http://expert.ru/russian_reporter/2017/08/7-voprosov-andreyu-stankevichu-treneru-komandyi-sankt-peterburgskogo-universiteta-itmo/)), а Антонина Долгошева 26 мая в газете «Санкт-Петербургские ведомости» опубликовала статью «Абсолютные семикратные» ([https://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye\\_semikratnye/](https://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye_semikratnye/)).

Церемонию закрытия чемпионата мира уже не в первый раз вел Роман Елизаров – директор ICPC Live, операционным директором финала тоже не в

первый раз был Матвей Казаков. Трансляцию на весь мир проводила наша команда ICPC Live, в которую, в частности, входили Павел Маврин и Виталий Аксенов.

В начале церемонии награждения организаторы объявили, что последние пять лет на чемпионатах мира побеждали команды только из Санкт-Петербурга: трижды – нашего университета и дважды – СПбГУ: 2012 – Университет ИТМО, 2013 – Университет ИТМО, 2014 – СПбГУ, 2015 – Университет ИТМО; 2016 – СПбГУ.

В ходе соревнований наш выпускник Дмитрий Горилковский опубликовал такой пост: «Знаете ли Вы, что такое национальная гордость? Никогда, ни на каких мировых соревнованиях название родного города и моей Алматы не звучало так часто. Еще раз поздравления Андрею Станкевичу, Владимиру Парфенову, Анатолию Шальто и команде! Ждем результатов соревнования».

Как следует из изложенного выше, через несколько часов ждавшие результатов получили ответ, который позволил им еще больше гордиться городом и родным университетом: наша команда вновь заняла первое место! Таким образом, команды из Санкт-Петербурга в одиннадцатый раз (и шестой раз подряд!) побеждают на этих чемпионатах, в которых в последние годы участвуют более 3000 университетов из более чем 100 стран мира (<https://icpc.baylor.edu/>).

Поэтому сегодня можно сказать: «Сигары могут быть из разных стран, но на самом деле они должны быть кубинскими, духи – французскими, автомобили – немецкими, а спортивные программисты – Санкт-Петербургскими».

Кроме интриги с победителем, на церемонии закрытия произошло событие (<https://www.vesti.ru/article/1595788#/video/>), очень важное для меня. Когда ребятам вручали медали и они стояли спиной к камерам, я предположил, что в левой руке Ивана Белоногова свернутый флаг России (<https://russian.rt.com/nopolitics/article/393535-programmirovanie-chempionu-peterburg>), о чем сразу поведал Владимиру Николаевичу Васильеву, с которым, несмотря на ночь в России, в тот момент я разговаривал по телефону.

Потом они повернулись к залу лицом и правильно (по расположению полос) развернули флаг России, который находился в таком состоянии в течение всего времени, пока их чествовали! Поэтому на всех фотографиях с церемонии (<https://twitter.com/ICPCNews/status/867515132271656960/photo/1>), кроме официальных, у них в руках, кроме наград, еще и российский флаг! И это происходило в центре Америки, с которой сейчас далеко не лучшие отношения, причем там соревновались не страны, как на IOI, а вузы!

Меня очень интересовал вопрос: откуда взялся флаг? Перед отъездом я на всякий случай решил не напрягать ребят с передачей им флага – они и так

были очень мотивированы, невероятно много тренировались, да и флага у меня под рукой не было. Через пару часов после окончания чемпионата я написал письмо Ивану, в котором задал интересующий меня вопрос. Оказалось, что этот флаг – мой: я давал его в прошлом году команде, но он тогда не понадобился. В этом году перед отъездом этот флаг им дала наша студентка Арина Александрова (<https://topspb.tv/news/2017/05/25/universitet-itmo-v-sedmoj-raz-stal-chempionom-mira-po-programmirovaniyu-acm-icpc/>), а ребята сами – без какого-то принуждения с чье-либо стороны – вышли на награждение с флагом нашей Родины, а не с имперским флагом, как хотел поступить в 2014 г. чемпион мира Дима Егоров из СПбГУ (<https://sputnikipogrom.com/russia/14911/sputnik-and-champion/>).

Развернутый ребятами флаг – исторический. В 2009 г. я с его помощью мотивировал Максима Буздолова, о чем написано в главе 21 (2009) этой книги. Но тогда чемпионат проходил в Стокгольме, флаг «навязал» я, ребята подняли его и почти сразу «поместили» в кубок до окончания церемонии. Здесь же все было иначе: «глубинка» Америки, флаг привезли и подняли сами, а продержали развернутым до конца награждения. Молодежь социализируется!



Так выглядит седьмая победа

Так как В.Г. Парфенов был в Америке, то 25.06.2017 г. – весь следующий день после победы – я давал интервью таким телекомпаниям, как «Россия» (<https://www.vesti.ru/article/1567952>, <https://www.vesti.ru/article/1595788#/video/>) и Russia Today (<https://russian.rt.com/nopolitics/article/393535-programmirovanie-chempiony-peterburg>, <https://russian.rt.com/>

russia/news/393515-professor-itmo-pobedi-rossiyan-programmirovanie). Были у нас в тот день и другие телекомпании компании: НТВ и «Санкт-Петербург». «Первый канал» обошелся без меня ([http://www.1tv.ru/news/2017-05-25/325914-piterskie\\_studenty\\_stali\\_pervymi\\_na\\_sorevnovaniyah\\_po\\_sportivnomu\\_programmirovaniyu\\_v\\_ssha](http://www.1tv.ru/news/2017-05-25/325914-piterskie_studenty_stali_pervymi_na_sorevnovaniyah_po_sportivnomu_programmirovaniyu_v_ssha)).

Интересная история произошла на телеканале «Царьград ТВ. Первый русский» ([https://www.youtube.com/watch?v=D0SGC\\_ETFN0](https://www.youtube.com/watch?v=D0SGC_ETFN0)), интервью которому я давал по Skype. Выступая, я очень волновался, так как боялся, что меня прервут, что они и сделали, оборвав в середине фразы: «Я не политик...». В результате я как не был политиком, так и не стал им.

Однако наш выпускник 2006 г. Иван Добрицкий (прошло больше 10 лет после окончания им университета, но мы все еще общаемся, и не только с ним) так оценил мое выступление в сети «ВКонтакте»: «Анатолий Абрамович, мне кажется, что это Вам можно засчитать за попытку политиком стать :). Такую тему разжигать начали, ух! Жаль – прервали».

Я поблагодарил Ивана за добрые слова и решил «договорить» в Сети: «Я думаю, что они прервали не столько из-за того, что время, отведенное на сюжет, закончилось, а так, на всякий случай – чтобы быть «от греха подальше», так как услышали про «Диму Яковлева», тем более что они свою задачу выполнили – дважды назвали Санкт-Петербург имперской столицей России. Обидно, что такой «прекрасный» канал с 01.12.2017 г. прекратил вещание и полностью перешел в Интернет.

А сказать я хотел то, что уже говорил неоднократно: «Я не политик, поэтому не могу оценить, правильно ли то, что приняли «Закон Димы Яковлева», в соответствии с которым детей-инвалидов нельзя отпускать за границу. А детей, которым немногим больше лет – школьников, в том числе и очень талантливых, о которых Президент РФ говорил, что их за границу вытягивают, как пылесосом, и таких же выпускников университетов, можно? И тогда с кем мы останемся? С пенсионерами, инвалидами и с теми, кто там не нужен? И что тогда будет со страной и ее генофондом?». Я точно знаю одно: отъезд из страны талантливых людей, особенно молодых – это регресс, так как, в частности, падает качество человеческого капитала.

**В** этот день интервью я также дал и газетам – «Коммерсанту» (<https://www.kommersant.ru/doc/3310183>), «Поиску» (<http://www.poisknews.ru/theme/infosphere/25768/>) и «Санкт-Петербургским ведомостям» ([http://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye\\_semikratnye/](http://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye_semikratnye/)).

Особая важность этой победы состоит в том, что на этот раз она достигнута нашими ребятами без Геннадия Короткевича, который больше не имел права участвовать в этих соревнованиях – он уже выступил в двух финалах.

Таким образом, команды Андрея Станкевича четырежды побеждали до появления в университете Гены, дважды – с ним, а теперь – снова без него.

Видимо, все дело в обстановке и духе, которые поддерживаются на кафедре, с чем, в частности, согласен Геннадий. А тут еще Арина Буздалова в поздравлении меня с днем рождения поблагодарила «за создание на кафедре атмосферы успеха», а ее муж, Максим, дополнил: «Не было бы атмосферы – дышать было бы нечем, и чемпионы мира бы не заводились».

**Н**аталия Федоровна Гусарова, которая является редактором этой книги, за что ее сердечно благодарю, тоже сказала про атмосферу, но не успеха, а креатива. Однако, если сравнивать первое определение «атмосферы» со вторым, то следует отметить, что «успех» можно использовать в качестве одного из ключевых показателей эффективности (KPI), а «креатив» – нет. Интересно, что к понятию «атмосфера успеха» близко то, что сказал Курт Воннегут (1922–2007): «Мы родились для того, чтобы помочь друг другу прорваться в жизни».

Нечто похожее написал и Андрей Миронов из МГУ: «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас и весь Ваш коллектив с очередной блистательной победой на чемпионате мира по программированию. Считаю, что в существенной степени это и Ваша победа – никто, кроме Вас, не может создать такое сильное энергетическое поле, в котором могут расти мировые лидеры в области программирования».

**М**не часто задают вопрос о том, чем я занимаюсь на кафедре. Никогда не мог ответить в три слова, а теперь, используя мнение Арины Буздаловой, могу: «Создаю атмосферу успеха». Это понятнее, чем слово «мотивирую». Сказанное близко к одной суфитских мудростей: «Хороший человек – это не то, что он говорит, и не то, каким он кажется, а атмосфера, которая создается в его присутствии. Это является свидетельством такого человека – ибо никто не в состоянии создать атмосферу, не принадлежащую его духу».

**П**осле этой победы я получил много поздравлений. Вот некоторые из них: «Правда, что ли?» (А. Хасашина); «Обалдеть» (Ю. Маслеников); «Невероятно! И классно!» (Е. Решетников, выпускник); «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас и весь университет с очередной победой! Круто, черт побери!» (В. Филиппов); «Поздравляю Университет ИТМО и Анатолия Шалыто лично. Такие события заслуживают самого большого внимания прессы и социальных сетей. Не пропустите такие редкие моменты законной гордости!» (К. Березовская); «Семикратные чемпионы мира. Гарвард, Шанхайский университет, могучий МТИ – все в догоняющих. Поздравляю потрясающую команду наших программистов! Мне кажется, что

только ради А.С. Станкевича, В.Г. Парфенова и А.А. Шалыто надо учреждать в Петербурге международный «Programming Hall of Fame» (А. Ахметов); «Отрыв башки! Поздравляю триста раз» (В. Вяткин). На это я скромно заметил, что триста не надо – и семи хватит...; «Congratulations! We are all proud of you!» (L. Shalit); «Congratulations to ITMO and all the brilliant people from there I have the privilege of knowing. Michael, Andrew, Matvey, Roman, Gennady, Anatoly, Georgiy, Vladimir. Go ICPC 2017 champions!» (N. Shamgunov).

Отдельно выделю поздравление от Сергея Евгеньевича Рукшина, много лет возглавляющего Центр математического образования при лицее № 239, который написал: «Поздравляю! Горжусь и знакомством, и вкладом, который ученики Матцентра вносят в копилку ваших побед!», а по телефону заметил: «По достигнутым результатам на чемпионатах мира по программированию некоторых моих учеников я сделал вывод, что ваша кафедра прибавляет им существенную «добавочную стоимость»!

Один человек, сильно причастный к победе, пожаловался мне, что его с победой поздравили только трое. После этого я задал вопрос: «А Вы сами кого-либо поздравляете?». «Никого», – ответил он. «Поступай с другими так, как хочешь, чтобы поступили с тобой» – золотое правило, которое он, видимо, забыл или не знал.

Наш очередной успех по-разному воспринимается людьми. Одни, как следует из изложенного выше, восхищались и гордились нашей победой, как своей собственной, и поздравляли нас. Другие удивлялись. Например, после того, как я рассказал Анастасии Долгошевой, журналисту из «Санкт-Петербургских ведомостей», о нашей седьмой победе, она с юмором спросила: «Сколько можно! Вы что, издеваетесь?!» ([http://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye\\_semikratnye/](http://spbvedomosti.ru/news/nauka/absolyutnye_semikratnye/)).

Третьи же говорили, что их от наших побед тошнит, но я думаю, что тошнота у них не от наших побед, а от зависти. Интересно, их тошнит только от наших побед или от побед вообще? А если бы среди победителей были бы они сами, их дети, внуки или ученики, их бы тоже тошнило или рвотный рефлекс быстро прошел? Это обычно сильно озлобленные чужим успехом люди. Если же они просто завидуют, то, как указано выше, их легко вылечить: появилась зависть – идите в клозет и пойте, желательно по утрум...

Еще несколько слов о тошноте. В кинофильме «Белое солнце пустыни» двое сидят у миски с черной икрой, и один говорит другому: «Принес бы хлеба, а так есть икру не могу – тошнит».

**Т**еперь короткая история на эту тему. В столовой университета сидели двое моих коллег. Я радостно сказал о нашей очередной победе. Один из них меня поздравил, а второй – инженер-практик – потемнел и тихо, но весьма злобно сказал: «Это – спорт». У меня в такие моменты «сносит

башку», и я на весь зал ответил ему: «Ты делаешь полезные и классные вещи, но они ничем не лучше тех, что делают такие же профессионалы в других странах. А таких достижений, как у нас, в этой области нет ни у кого в мире, и если они и будут, то очень-очень нескоро. Поэтому и Президент неоднократно говорил о нас, а не о тебе. Привет!».

Это, конечно, спорт, но особый. В молодости многие серьезно занимаются спортом, но только единицы из них посвящают ему всю жизнь. Единственный вид спорта, где это не так – спортивное программирование, так как в нем все, кто серьезно им занимался, всегда становятся профессионалами в области программирования.

Поразительно, что почти каждый день я слышу отрицательные мнения по поводу наших побед. Приведу пример. Вхожу в университет и вижу огромную фотографию в момент награждения, на которой ребята стоят с флагом России. Мимо проходит профессор, с которым, как я считал, у нас всегда были хорошие отношения. Обращаю его внимание на флаг. Он спрашивает: «Какой?» и ... чернеет, а потом что-то шипит про инженерное образование, причем так, что я ни слова не понимаю. Прошу его повторить, но он уходит, как будто меня не слышит.

Теперь новость. Одна сотрудница нашего университета сказала, что этой победе не удивляется, так как Парфенов купил (!!!) победы на чемпионатах мира на десять лет вперед! Очень модное объяснение: ведь Путин привел к власти Трампа, Парфенов купил победы, а Курехин доказал :-), что Ленин – гриб! После этого утверждения Парфенов еще больше зауважал себя – иметь возможность купить такое, и столько раз!

Недоброжелатели у нашего университета существуют уже давно – как только появились ощутимые достижения. Мне рассказывали, что один из членов счетной комиссии, которая подсчитывала голоса при присуждении премии Правительства РФ, еще в 2008 г. шипел: «Как надоел мне этот ИТМО – такой маленький, а везде лезет».

Как говорил в начале 2000-х мой руководитель дипломной работы из ЛЭТИ Борис Яковлевич Советов, он часто слышал такое мнение: «В Университете ИТМО ничего особенного нет – пять вундеркиндов и пять профессоров». На это он всегда отвечал: «Если это так просто, то, что Вам мешает завести таких же?». После этого разговор обычно заканчивался (<http://is.ifmo.ru/belletristic/five>). Однако, как показывает опыт, если на «выжженном поле» завести пять профессоров за счет создания прекрасных условий еще возможно, то «с пятью вундеркиндами» дело обстоит значительно сложнее. На это выше ответил Андрей Иванов из JetBrains. Что представляет наш университет в 2020 г., можно понять из материала Student Science Open Day

([https://www.youtube.com/watch?v=mC7\\_Lfu2SmA&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=mC7_Lfu2SmA&feature=youtu.be)). Это уже значительно больше, чем пять вундеркиндов и пять профессоров...

Продолжим о недоброжелателях. Декан одного уважаемого университета нашего города, сколько я его знаю, всегда и всем говорит, что чемпионат, на котором побеждает ИТМО – это соревнование на знание алгоритмов для студентов младших курсов, а вот его студенты побеждают в значительно более важных соревнованиях – на знание ... Windows :-). Он же часто высказывает указанную выше версию причины наших побед, но в несколько другой трактовке: Парфенов на 10 лет вперед купил возможность использования в финалах задач, которые придумывают будущие победители. Ему невдомек, что за все более сорока лет, что проходят эти соревнования, ни на один финал ни одна задача представителей СССР и России не была принята, несмотря на то что, например, Виталий Аксенов неоднократно посылал их туда. А может быть Ленин, все-таки, как «утверждал» Сергей Курехин (1954–1996), был грибом?

И помните, что «если Вы будете неистово счастливыми, то это до безумия пугает всех тех, кто Вас ненавидит, так как они не хотят видеть на Вашем лице даже намек на улыбку, не говоря уже о том, чтобы допустить, что Вы можете быть безумно счастливы. Потому что их мир от Вашего счастья слегка покачается, а от страха из них полезет все самое гадкое, что делает Вас, кстати, еще счастливее» (Дженни Лоусон).

Однако, естественно, есть люди, которые реагируют иначе. Одна успешная русская женщина сказала мне, что смотрела трансляцию чемпионата, находясь в Барселоне, и, когда увидела, что мальчишки развернули флаг России, заплакала. Возможно, что ее такая реакция во многом определяется не только словом «русская», но и тем, что успешная.

Пятого февраля 2017 г. я принял участие в круглом столе на тему «Российское ИТ-образование и вызовы современности», проводимом компанией Postgres Professional на экономическом факультете МГУ (<https://pgconf.ru/2018/education>). В обсуждении, кроме организаторов, принимали участие представители Вышки, Университета ИТМО, МГУ и промышленности.

Я там «вещал» минут двадцать. После того, как в Интернет выложили видео (<https://www.youtube.com/watch?v=zO9WH-mC0tw>) стало ясно, что я выступил (засечка – 31.25) в стиле Жириновского. При этом в качестве комментария я написал следующее: «Все считают меня сумасшедшим, но от сумасшедшего я отличаюсь только тем, что им не являюсь» (Сальвадор Дали). Мое выступление (<https://www.youtube.com/watch?v=PAOmV333L-g&t=170s>) – евангелизм от Университета ИТМО и компании JetBrains, которая, прав-

да, мне этого не поручала. На это Илья Куфтырёв написал: «Анатолий Абрамович, такие «сумасшедшие», как Вы, не дают миру окончательно сойти с ума. Спасибо Вам!» Неплохо сказано, правда?

Мой старинный знакомый профессор Владимир Ляндрес так охарактеризовал это «действие»: «По контексту похоже на «комбат – батяня, батяня – комбат», а по сути, Толя, таких, как ты, Россия должна носить на руках». «Что она и делает, но ей тяжело, так как я много вешу», – скромно ответил я. Мой брат Дима написал: «Не интеллигентно, но хорошо».

**10** мая на портале Университета ИТМО была опубликована статья «Советы об организации многопоточности в жизни от Java Champion Романа Елизарова» ([https://news.itmo.ru/startups\\_and\\_business/business\\_success/news/6643/](https://news.itmo.ru/startups_and_business/business_success/news/6643/)).

**30** мая Университет торжественно встречал победителей чемпионата мира по программированию этого года ([http://news.ifmo.ru/university\\_live/leisure/news/6700/](http://news.ifmo.ru/university_live/leisure/news/6700/)).



**Я хочу твоё «тело»**

Основное празднование должно было начинаться в 13.30 в холле университета. Когда я шел туда к этому времени, мне позвонила наша студентка и поинтересовалась, где я, так как праздник уже начался (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-05-30-world-champions/index.html>). После того, как я прошел вертушку на входе, из-за стены не видел, что происходит в холле. Я мог пойти

налево или направо. Если бы я пошел налево, то встал бы в «толпу», но меня почему-то потянуло направо, и я оказался на «сцене» – один за столом с семью кубками. Это было похоже на кадр из комедии, в котором недотепа под смех зрительного зала «вываливается» из-за кулис на сцену, где идет балет. Меня тоже встретили смехом, но он был доброжелательным, и мне, скажу без ложной скромности, устроили овацию, как одному из победителей. При этом, как потом выяснилось, Парфенов, например, подумал, что такое мое появление входило в сценарий встречи, и поэтому удивлен не был. Я думаю, что тоже подумали и многие другие встречающие.



### В хорошей компании...

Потом мне, одному из немногих, предложили сказать несколько слов (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-05-30-world-champions/p84896.jpg>). Я не заставил себе упрашивать: еще раз предложил организовать федерацию спортивного программирования, чтобы победители чемпионатов мира были заслуженными мастерами спорта и заслуженными тренерами России, а не простыми студентами и доцентами, которых тысячи, поблагодарил ребят за поднятый российский флаг и на этом под аплодисменты закончил! Потом нас фотографировали: меня со «сцены» не выгнали, а, наоборот – ко мне присоединились: справа Васильев, а слева Белоногов, Смыкалов, Збань, Парфенов, Елизаров, Короткевич и Нигматуллин! Так что пора писать новую сказку: налево пойдешь – «коня потеряешь», направо пойдешь – в историческую фотографию попадешь! (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-05-30-world-champions/p84872.jpg>).



**Все получилось, как в сказке**

**О** флаге. Запомните, что полосы в российском флаге идут в таком порядке: белый, синий, красный, а я долго думал, что наоборот. Ребята в 2017 г. развернули его правильно. И в 2009 г. в Стокгольме Максим Буздалов тоже правильно развернул флаг!

По-моему, никакие другие победители этих чемпионатов никогда «не поднимали» флаги своих стран, так как формально говоря, эти соревнования проводятся между университетами, а не странами. Но мы уже дважды нарушали это правило.

**П**лакаты, на которых слева написано «Кодить, кодить и побеждать», а справа вполборота изображены Парфенов, Станкевич и я, достался мне после встречи победителей ([http://is.ifmo.ru/photo/2017-05-30-world-champions/IMG\\_3580.JPG](http://is.ifmo.ru/photo/2017-05-30-world-champions/IMG_3580.JPG)). Моя давняя знакомая из СПбГУ Елена Михайлова прокомментировала это так: «Похоже, первые двое кодят, а третий побеждает... :-))».

**К**лассный короткий фильм о встрече чемпионов сняли в нашем Университете (<https://www.youtube.com/watch?v=LOlKNaiUyX0>). С засечки 4.56 начинается фрагмент песни, в которой «кто-то делает на встречу Шалыто шаг». Три канала снимали эту встречу: «Вести RU» (<https://www.vesti.ru/doc.html?id=2893809&cid=7>), «Санкт-Петербург» (<https://topspb.tv/news/2017/05/30/kiberchampiony-komanda-pobeditelej-championata-po->

sportivnomu-programmirovaniyu-vernulas-v-peterburg/) и НТВ (<http://www.ntv.ru/video/1432691/>), и на каждом из них я в том или ином виде «засветился».



Похоже, что первые двое кодят, а третий побеждает...



«Слушай, Ленинград, я тебе спою...»

Когда через день я пришел в «НПО Аврора», то практически каждый, кого я встретил, говорил, что видел меня по телевизору. Так, что не ясно, где мне было бы лучше оказаться в дни чемпионата: в Америке или в России, где пришлось взять на себя «тяжесть» общения с журналистами» :-).

Вот, что значит оказаться «в нужное время в нужном месте»: в философском смысле – на кафедре «Компьютерных технологий» АЙ ТИ ЭМ ОУ, а в бытовом – на «сцене», на которой мое появление не было запланировано!

Нечто похожее на то, что с названием нашего университета, происходит и с «устранением» фамилии одного из со-руководителей нашей международной научной лаборатории на одной из конференций. Вот, что по этому поводу пишет Алексей Сергушичев: «На конференции Keystone Dublin Люк О'Нилл (один из «крутых парней» в области иммунитета, он же один из организаторов конференции) в своем докладе о макрофагах рассказывал про вещество «итаконат» и раз двадцать упоминал некоего Макса и его статьи. Макс Артемов в своем докладе про итаконат объяснил для тех, кто не в курсе, что тот Макс, про которого говорил Люк, – это он».

После этой победы интересный вопрос задал Илья Куфтырёв: «Чьи лица высечены на скале в Южной Дакоте, где проходил чемпионат в 2017 г.?», и сам же ответил: «Все думают, что это – Вашингтон, Джефферсон, Линкольн и Рузвельт (Теодор), а на самом деле, – это Васильев, Парфенов, Шальто и Станкевич». Неплохо сказано, правда?



Утро чемпионов

В день встречи чемпионов совпал с традиционной велопрогулкой ректора В.Н. Васильева с сотрудниками и обучающимися. В прогулке участвовали и чемпионы мира по программированию, в том числе и вновь испеченные, только что «пережившие» многочасовой перелет из Америки.



### Попробуй догони!

Через три дня после победы у меня случился день рождения, и мне «досталось». Приведу некоторые поздравления.

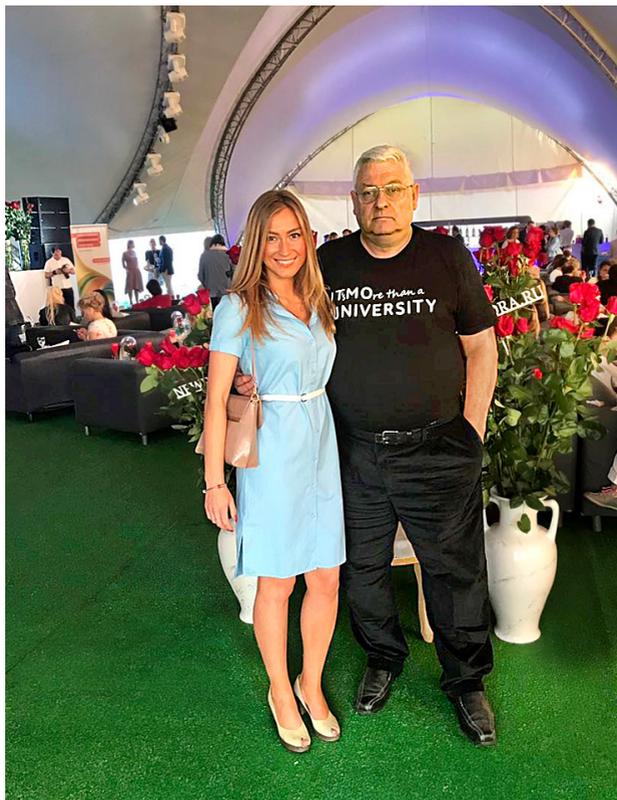
Сначала от коллег – прекрасных: «Заметка о мотивации 28.05.17: Великого Анатолия Абрамовича поздравляем с Днем Рождения!» (Дарья Козлова). В ее поздравлении была и фотография Нины Яныкиной, Анны Веклич, Марии Алкнис, Екатерины Тулугуровой и самой Даши! (<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=1351406968270112>). На это я ответил: «Вот это мотивация! Даже моей мотивации спокойно смотреть на такую красоту сил не хватает!». К этому еще Маша Алкнис добавила: «Любим Вас! Вы крутейший!». Ну, что тут скажешь! «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Вы невероятный! Вы делаете имя ИТМО и вписаны золотыми буквами в историю нашего Университета! Новый год и новый шаг! Успехов! Здоровья! Обнимаю» (Марианна Чистякова); «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Желаю Вам достичь поставленных целей, и затем устремиться к новым! Смотрите, как здорово это у Вас получается!» (Елена Софронова).



Разве я не мачо?

Теперь «девичьи» поздравления: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Не часто в жизни встречаются такие сильные люди с огромной энергией, как у Вас. Вы справедливый и чуткий руководитель и словно видите людей насквозь, собирая вокруг себя не только умнейших энтузиастов, но и просто приятных и адекватных людей. А еще у Вас есть очень важное качество – чувство юмора, причем совершенно индивидуальное. Оно, отчасти, даже составляет образ лаборатории и кафедры, делая их приятным местом. Я очень рада, что встретила Вас. Это произвело на меня огромное впечатление и, конечно, открыло множество возможностей, за что буду всегда благодарна! Поздравляю!» (Наталья Ханжина); «Уважаемый Анатолий Абрамович! От всей души Вас поздравляю с Днем рождения! Вы делаете большое, великое дело, и хочется пожелать Вам нескончаемого вдохновения на Вашем пути, здоровья и дальнейших побед. Мы все большие поклонники Вашей харизмы и невероятной энергетики! Надеюсь, завтра получится Вас найти и поздравить лично – поводов более чем достаточно» (Ольга Огаркова); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Спасибо Вам за честность, чувство

юмора, умение рассказывать истории и припирять к стенке самых неприступных людей. Всего Вам теплого и хорошего!» (Полина Полищук); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Спасибо, что Вы есть в нашем образовании и науке!» (Инга Петряевская).



### **Жизнь продолжается! С Ольгой Огарковой**

Теперь от коллег классных: «Обожаю Вас, Анатолий Абрамович! С днем рождения! Обнимаю! 30 мая на Совете с удовольствием пожму Вам руку!» (Олег Мальсагов); «Поздравляю с днем рождения и с очередной великой победой, пусть их будет еще больше, здоровья, радости успехов» (Владимир Богатырев).

Теперь от знакомых: «Анатолий Абрамович, дорогой! С днем рождения! Ощущение, что итмовцы подгадывают со своими мировыми победами под Ваш день рождения. Ваше имя и так фигурирует в корпоративных рэпах и байках – пусть так будет и впредь. Оставайтесь таким же неумным и неуго-

монным!» (Анастасия Долгошева); «С днем рождения, Анатолий Абрамович! С большим восхищением отношусь к Вашей деятельности, в которой главное, что у Ваших ребят очень много свободы. Думаю, лучший подарок в этом году преподнесли Вам они в Южной Дакоте. Неиссякаемой энергии и многих лет!» (А. Малеев); «Анатолий Абрамович, поздравляю. Искренне восхищаюсь Вами и восхищался всегда!» (Дмитрий Левыкин); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Виртуальных цветов и реальных побед!» (Юлия Хитрова). Я ответил: «Спасибо. Хорошо, что не наоборот!»; «С днем рождения! Здоровья и новых успехов!» (Михаил Фрид). Я ответил: «Спасибо! Со старыми бы разобратся!»; «С днем рождения! Здоровья и отличных учеников!» (Аркадий Хотин). Мой ответ: «Спасибо! Отличных от имеющихся не надо!»; «Виват, профессор! Не ослабляйте стараний! (А. Соснов); «Happy Birthday, Anatoly! Chto b vashi študenty oštavalis' u vas! » (I. Stouklov). Я ответил: «Стараюсь делать все, что в моих силах, и даже больше»; «Анатолий Абрамович, желаю Вам здоровья и понимания окружающими!» (Константин Вавилов). Ответил: «Спасибо. К счастью, то, чем я занимаюсь, находит понимание у все большего числа людей»; «Анатолий, с днем рождения! Здоровья, удачи и много чего еще сделать!» (Аркадий Пекаревский).

От малознакомых людей: «Поздравляю! Всего самого доброго!» (Василий Герелло). От родственников: «С днем рождения, дорогой! Ты большой молодец! Так держать!» (Дмитрий Аронович). От «серьезных» людей: «Глубокоуважаемый Анатолий Абрамович! Самые искренние сегодня пожелания: новых планов и их успешной реализации, сил и здоровья для этого, а главное, драйва, ибо именно он и обеспечивает все это. Хорошо, что в стране, которой мы с Вами верны, сохраняются профессионалы, люди дела, в списке которых Ваша фамилия в первых рядах, хоть и на букву «Ш». Рад, что знаю Вас, хоть пока и не успел лично и с удовольствием пожать Вам руку! С днем рождения и полного (!) благополучия! С поклоном, Леонид Вайсберг»; «С днем рождения! Так держать!» (как сговаривались, написали Игорь Агамирзян и Степан Пачиков); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Дата такая красивая, с центральной симметрией, да и вообще год предъюбилейный – пусть он Вам принесет большие успехи и достижения! Вы столько уже для этого, непрерывно и не позволяя себе расслабиться, работали» (Александр Тулупьев); «Толя, несказанно рад возможности поздравить такого замечательного во всех смыслах человека, который так много сделал везде. Уверен, что тебе Бог даст еще много свершить на этой Земле, чего тебе желаю на многие лета!» (Сергей Востоков).

От молодых профессионалов: «С днем рождения. Ура!» (Михаил Мирзаянов); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Дальнейших побед в сохранении лучших» (Константин Степаненко); «С днем рождения! Знаю Вас только заочно. В 96 или 97 году, по-моему, мне попала в руки Ваша книга по

автоматному программированию, а я как раз в то время студентом работал в промышленной автоматизации. Предложенный Вами подход – это было буквально то, что было нужно. Влияние этого на мое становление как специалиста трудно переоценить. Долгих лет жизни и успехов!» (Кирилл Калишев); «Уважаемый Анатолий Абрамович. С днем рождения Вас поздравляю. Желаю крепкого здоровья, долголетия и благополучия Вам. Самый низкий поклон» (Алексей Токарев).

Поздравления от выпускников и студентов: «Анатолий Абрамович, я Вас люблю» (Артем Астафуров); «Молодцы ребята – это круче, чем побывать на Эвересте или дне Северного Ледовитого океана... Лучший подарок ко дню рождения» (Ким Бондаренко). Я ответил: «Если учесть, что победили на чемпионатах мира в седьмой раз, то это действительно так, как ты написал!»; «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Спасибо Вам за вдохновляющую нестигаемость духа, жизнелюбие и человечность, и желаю Вам заразить еще множество умов Вашими лучшими качествами!» (Валентин Горбунов); «Анатолий Абрамович, с праздником! Новых чемпионов и источников вдохновения!» (Григорий Ткаченко); «С днем рождения, мой любимый профессор! Здоровья, хороших студентов и признания!» (Васелин Пенев). Я ответил: «Спасибо. С признанием с каждым днем становится все лучше!»; «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Здоровья! Успехов во всех областях приложения Вашей неукротимой энергии!» (Юрий Шполянский). Я ответил: «Спасибо, Юра. Отдохнуть я успею и на том свете – там для этого будет много времени!»; «Анатолий Абрамович, с днем рождения и с седьмым чемпионским титулом! (Станислав Столяр); «Здравствуйтесь, Анатолий Абрамович! Поздравляем с днем рождения! Всегда с теплотой о Вас вспоминаем. Общение с Вами привнесло определенный опыт в нашу жизнь. С Вами мы написали первую ВАК-овскую статью на третьем курсе (про муравьеда). Вы дали четкое понимание того, что мало что-то уметь делать, важно еще также правильно и понятно преподносить это читателям и слушателям. Успехов и энергии! С уважением, Юрий и Сергей Поповы, выпускники 2012 г.»; «С наступившим днем рождения, Анатолий Абрамович! Желаю Вам всегда находить место для оптимизма в вещах (и особенно людях), которые только начинают идти правильным путем. И нескончаемого запаса сил для придания нужного импульса тем, кто еще никак свой путь не выберет. УрааА!!!» (Дмитрий Стоянов).

Поздравляли успешные предприниматели – бывшие мои аспиранты Никита Шамгунов и Данил Шопырин.

**А** еще меня поздравили мамы Виталика Аксенова, Риты Саблиной и Миши Кевера, папы Нияза Нигматуллина и Паши Федотова, а также жены моих бывших студентов: Карина Корнеева, Мария Григорьева, Ксения Горностаева (наша выпускница), Юлия Бондаренко.

«Большое Вам спасибо за отношение к умным детям и поддержку. Я хорошо знаю, как мало сейчас мест, где на самом деле, а не декларативно ценят талантливую молодежь, поэтому на Вашей кафедре такие замечательные успехи» (Светлана Саблина).

Мама Виталика, Елена Павлова, в поздравлении привела плакат, в котором были такие слова: «Всё компьютерное сообщество Вас радостно встретит и, конечно, нальет». «Пусть выпьют, наконец-то, – ответил я».

А вот письмо от Елены Ярцевой, мамы нашего выпускника Бориса Ярцева, которая много лет у нас на кафедре возглавляла кафедру английского языка (и такое у нас было!): «По поводу обучения гениев. Огромный опыт! Я через месяц общения с новой партией студентов точно определяла: нормальный, гений (но нормальный), умный (но шиз) и т. д. Знаменитый Дима Павлов со мной дружил до окончания. Умение общаться с гениями-шизами развила в себе за первые месяцы работы. Психология и умение доказать, что в своей области я все равно сильнее – вот рецепт. Я по ним скучаю» (Е. Ярцева). Я пользуюсь тем же рецептом.

**А** еще получил поздравления от большого числа наших студентов и выпускников: Антона Банных, Дмитрия Якутова, Георгия Коноплича, Даши Яковлевой, Дениса Антипова, Нины Булановой, Володи Мироновича, Виталика Аксенова, Паши Федотова, Саши Комарова, Антона Ковшарова, Григория Шовкопляса, Володи Ульяновца, Дани Чивилихина, который пожелал мне мотивации к мотивации, Игоря Бужинского, Ильи Закирзянова, Евгения Решетникова, Саши Смаля, Славы Моклева, Олега Степанова, Ивана Арбузова, Владимира Мазина, Максима Мазина, Вадима Гурова, Лидии Перовской, и многих, многих других.

Меня поздравили и особые выпускники – чемпионы мира по программированию: Борис Минаев, Артем Васильев, Нияз Нигматуллин, Максим Буздалов и Павел Маврин, в также «вновь испеченные чемпионы» – Володя Смыкалов, Иван Белоногов, Илья Збань, что было особенно приятно!

А вот короткое поздравление, которое дорого стоит: «С днем рождения!» (Андрей Станкевич). Поздравил и мой друг в «ВКонтакте» – абитуриент Арсений Кириллов, ученик Андрея.

**В** день рождения я получил много поздравлений, вот самое необычное из них: «Когда я учился, то считал себя очень умным, а Вас – м...м. Теперь начинаю понимать, что это, похоже, было наоборот. Хочу пожелать, чтобы Ваши студенты приходили к такому выводу быстрее, чем я» (Дмитрий Зворыгин, выпускник кафедры КТ 2008 г.).

Интересно, что он – не первый в аналогичных откровениях. Например, почти то же самое мне несколько лет назад сказал Миша Кудинов.

Когда я рассказал о пожелании Димы Георгию Корнееву, то умный Гоша сказал: «Это лечится только временем».

**А** теперь оговорка по Фрейду. Я задал вопрос нашему выдающемуся выпускнику Роману Елизарову: «Когда ты перестал считать меня м...м?», и тот ответил: «Я никогда так не считал», а потом произвольно добавил: «В отличие от других». После этого мы долго смеялись! Для меня очень важно, что обо мне говорят Рома Елизаров, Матвей Казаков, Андрей Станкевич и Гоша Корнеев, а не «другие».

Я долго чувствовал насмешки над собой, но сейчас это почти прошло – многие, видимо, устали насмехаться или поняли бесполезность этого занятия. Некоторое время назад Андрей Станкевич спросил меня, как я выдержал практически издевательское отношение к себе его и его друга в первые годы работы на кафедре, и услышал от меня: «Я же не такой козел, как вы, – понимал, с кем дело имею». Крывать ему было нечем.

«Про козлов понравилось. Браво, Профессор! Да, это всеобщая беда. В юные годы, когда все впереди, и уже понимаешь, что для своих лет достиг многого, сложно избежать звездной болезни. Еще сложнее – не позволять себе демонстрировать ее. Ваша убежденность и принципиальность в воспитании гениев кафедры «Компьютерные технологии» достойны всяческих похвал. И пример для многих руководителей» (Анна Казначеева).

**П**осле публикации поздравления Зворыгина я получил еще и такое письмо: «Хорошо помню, как после того, как первый раз встретил Вас в кабинете Виктора Годунова в «Транзасе» (был 1992 или 1993 г.) и пробурчал что-то скептическое в Ваш адрес, Витя сказал, что я идиот, а Вы – один из самых острых умов, которые он когда-либо встречал» (Александр Ткачман). Все-таки стоит жить долго, чтобы такое услышать!

Пожелание Дмитрия начинает сбываться быстрее, чем он ожидал: «С днем рождения, Анатолий Абрамович! У меня здесь 28 число еще не закончилось :-). Я навсегда запомню годы работы рядом с Вами, спасибо за то, что Вы такой. Заодно поздравляю с очередной победой наших ребят на чемпионате! Парфенова и Станкевича мне удалось поздравить лично, а Вас только вот так. Это, безусловно, и Ваша заслуга» (Павел Кротков, Facebook).

**В** продолжение темы. Поздравил нашего выпускника Сашу Котова с днем рождения. Мы с ним когда-то ездили на конференцию по открытому программному обеспечению: я – выступать, а он – слушать Ларри Уолла, создателя языка программирования Perl, которого боготворил. Вот что написал мне Саша: «Спасибо большое, Анатолий Абрамович! Не перестаю восхищаться тем, что нас всех, м...в, еще помните! С удовольствием читаем

материалы, которые Вы выкладываете!». Его девушка, Эльвира Губина, добавила: «Мы делаем навстречу Шальто шаг!».

Интересно, что в указанном выше слове троеточие я ставлю только ввиду своей природной интеллигентности :-), так как Роскомнадзор его и слово «мудило» считает бранным, но не нецензурным (<https://www.novayagazeta.ru/articles/2017/07/20/73184-yavlenie-est-i-slovo-est>).

Еще о том же. «Меня поддерживает старшее поколение Академии наук. Со своей стороны, я отношусь к ним с огромным уважением как к создателям и хранителям силы и мудрости нашей отечественной науки, но Академия – не общество пожилых людей, а уникальный сплав мудрости старшего и энергии молодого поколений» (А. Сергеев, в то время кандидат в президенты РАН). Вот как говорит интеллигентный человек.... Мы на кафедре стараемся добиться того же.

Теперь о другом. Первого января 2017 г. я получил от Лешу Сергушичева письмо: «Анатолий Абрамович, поздравляю с поддержкой (<http://минобрнауки.рф/документы/9389>) Вашего проекта по государственному заданию подведомственным Министерству образования и науки РФ образовательным организациям, который называется «Разработка алгоритмов анализа метаболических и сигнальных сетей для идентификации модулей, регулирующих клеточную адаптацию».

Из более 2500 заявок Комиссия Минобрнауки России при активном участии Совета по науке при Минобрнауки России и Проектного офиса научно-технологической инициативы отобрало 444 проекта 125 организаций.

Вот что я ответил Леше: «Проект заявлялся под моим руководством, но его ответственный исполнитель – ты. Поэтому кто из нас выиграл, еще неизвестно: по моему мнению, оба». Не менее приятно было получить короткое письмо от Максима Артемова: «Урррааа!». Интересно, что когда я встретил Киру Вяткину, которая писала отзыв ведущего предприятия на диссертацию Сергея Казакова от лаборатории Певзнера, то поделился с ней этой приятной для нас новостью. Кроме этого, добавил, что с момента начала работ по сборке генома в 2010 г. и до сих пор я не прочел ни одной работы по биологии, но мне не мешает вести ребят и в этой области вперед. Кира на несколько секунд задумалась, а потом сказала: «А Вам, Анатолий Абрамович, похоже, это и не надо – у Вас и так все хорошо получается!». Что тут скажешь?

«Разобравшись» с биологией :-) (публикации наших ребят по биологии до 2018 г. приведены здесь: [http://is.ifmo.ru/bioinformatica/publicacii\\_po\\_biology.docx](http://is.ifmo.ru/bioinformatica/publicacii_po_biology.docx)), я взялся за химию :-). Первое мое предложение в январе 2017 г. в этой области В.Н. Васильев воспринял весьма скептически, но через несколько дней я «пристал» к одному из двух братьев Виноградовых, которые организовали в нашем университете международную лабораторию по

новому для нас направлению – химии. Стоя рядом с проходной, я рассказал Александру, чем мы занимаемся, и его заинтересовали наши программисты, а самое главное – исследования Леши Сергушичева. С лабораторией Виноградовых сотрудничает Евгений Пидко из Университета Эйнховена, который через несколько дней встретился с Алексеем и нашел область для их совместной деятельности.

Уже 31 января, делая пленарный доклад на научной и учебно-методической конференции Университета ИТМО, Евгений упомянул об Алексее и сказал, что у нас в университете хороший факультет биоинформатики. Интересно, что и в следующем пленарном докладе выступающий из Университета ИТМО тоже сказал, что хочет сотрудничать с факультетом биоинформатики. После этого я поинтересовался, что они имеют в виду, говоря о факультете, и оказалось – группу Леши Сергушичева, высокорейтинговые статьи которого «возвышают» его группу до факультета.

А еще Пидко в своем докладе сказал, что недавно в журнале Science была опубликована статья о применении машинного обучения в химии. Сразу после этого я познакомился с Евгением и предложил ему встретиться с моим аспирантом, которого также зовут Евгением, но с лучшей, чем у него фамилией :-)) – Путин. Он занимается машинным обучением, в частности, для создания лекарств. Вот классная лекция Жени на тему: «Нейронные сети: настоящее и будущее» (<https://www.youtube.com/watch?v=bicXInoeLG4>). Через пару дней их встреча состоялась, и мы стали проводить совместные семинары. Так что дело с химией, кажется, пошло, но далеко не ушло... Отмечу, что со временем в ИТМО появился факультет, но не биоинформатики, а биотехнологий (<https://biotech.itmo.ru/2022/09/26/ими>).

Интересно, что на этой конференции выяснилось, что Владимир Николаевич Васильев уже знал о моем «движении» в сторону братьев Виноградовых и Пидко и воспринял «мой поход» в химию значительно более благожелательно, чем когда я в свое время «двинулся» в биологию. Меня не удивило то, что ректор уже знает об этом, так как я уже много лет под впечатлением об истории, озвученной А.И. Вольским (1932–2006), который устраиваясь на работу к Ю.В. Андропову (1914–1984), начал рассказывать о себе, но Генеральный секретарь его остановил, задав вопрос: «Неужели Вы думаете, что знаете о себе больше, чем мы о Вас?» А еще Пидко сказал мне, что ему очень нравится обстановка в нашем университете – никто с ним сразу не говорит ни о деньгах, ни о статьях, как это происходит обычно.

**В** январе 2017 г. стало известно, что Распоряжением Правительства РФ от 23.12.2016 г. № 2790-р премия Правительства РФ 2016 г. в области образования присуждена в составе авторского коллектива Буздalову Максиму Викторовичу, кандидату технических наук, доценту Университета

ИТМО за научно-практическую разработку «Комплексный метод отбора и подготовки высококвалифицированных кадров международного уровня в области информационных технологий» (<https://rg.ru/2017/01/13/premia-obrazovanie-dok.html>). Как говорил Федор Царев, «работать надо в правильных местах» там, где, в частности, «награда может найти героя». В то время Федор, видимо, еще считал правильным местом Университет ИТМО или, по крайней мере, говорил так. Потом таким местом для него стал WorldQuant (<https://nnov.hse.ru/dk/wq>).



**Федя, видимо, испугался Гоши и ушел от нас**

Сегодня Максиму 29 лет. В 2008 г. аналогичную премию в составе авторского коллектива получили наши выпускники Матвей Казаков и Георгий Корнеев. Первому тогда тоже было 29 лет, а второму – 27 ([http://is.ifmo.ru/award/ceremony\\_1/](http://is.ifmo.ru/award/ceremony_1/)). Но их всех в свое время опередил Андрей Станкевич, который в 22 года в составе авторского коллектива стал лауреатом премии Президента РФ в области образования за 2003 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2003->

President-premium/index.html). В 26 лет премию вместе с Андреем получил и Рома Елизаров ([http://news.ifmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/business\\_success/news/6643/](http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/6643/)). Хотел бы я услышать еще об одной организации в стране, а то и в мире, где такое возможно.

**А** вот история про очередной подвиг Максима. На указанной выше личной встрече ректора Высшей школы экономики Я.И. Кузьмина с Президентом РФ Ярослав Иванович сказал: «Мы смогли вовремя организовать Национальную ассоциацию открытого образования. Если мы посмотрим на результаты «Вышки», Физтеха и ИТМО, то у нас почти 150 тысяч слушателей в США и около 100 тысяч слушателей в Европейском союзе. Это такая новая «мягкая сила», которая кровно связана с новыми возможностями, с тем, что мы вовремя вскочили в этот поезд и не только организовали свои платформы, но и в Coursera, и в edX активно участвуем».

В Университете ИТМО под руководством Максима на платформе edX в 2016 г. был разработан курс: «How to Win Coding Competitions: Secrets of Champions» (<https://www.youtube.com/watch?v=ZDT6CymCXDs>), у которого было более 45 000 (!) иностранных слушателей (с учетом второго запуска – 65 000). Это название дали не мы, а маркетинговые службы платформы edX, что привело к тому, что люди, не умеющие писать программы, бросились изучать этот курс в надежде, что для них откроется секрет, как стать чемпионом по программированию. Кое-какие секреты для этого, правда, на русском языке, описаны здесь: <https://habrahabr.ru/company/spbifmo/blog/318444/>, <https://habrahabr.ru/company/spbifmo/blog/318576/>. При этом отмечу, что edX – это амбициозное партнерство МТИ и Гарварда для обеспечения практически бесплатного онлайн-образования обучающихся в любой точке мира.

Вот что рассказал Максим о том, как ему жилось в то время: «Первые дни после старта курса я «жил» на этом форуме. Мне поступало множество сообщений с edX, чуть ли не в сто раз больше, чем от слушателей подобного нашего русского курса. При этом приходилось читать и править программы на разных языках и много раз объяснять одно и то же». Максиму руководители факультета выделили двух помощников-студентов, включая призера двух чемпионатов мира по программированию. Однако один из них так и не появился, а другой не справился с нагрузкой, и Максим в одиночку достаточно долго продолжал «жить» на форуме, отвечая в среднем на 50 (!) вопросов в день. И такая нагрузка была при условии, что доля выполнявших домашние задания от всех слушающих курс была незначительной.

А вот два мнения об этом курсе, приведенные на указанном выше сайте: «It is one of the best courses I have taken online. This course teaches the fundamentals of competitive coding and has some awesome problems as tests» (Student, rates this course 5 / 5 stars); «This is the best course that I have ever

taken. Maxim Buzdalov is a role model for a world class teacher» (A. Atanasov, rates this course 5 / 5 stars).

**В** то же время Максиму пришлось запускать также и онлайн-курс на «Национальной платформе открытого образования» на русском языке, который называется «Алгоритмы программирования и структуры данных» (<https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/PADS/>). Его в первый раз прослушало около 3000 человек. Запуск второго курса в те же сроки, что и на английском языке, еще больше усложнил жизнь Максима, но он справился, о чем свидетельствуют отзывы слушателей: «Отличный курс. Желаю творческих успехов команде курса, хочу выразить отдельную благодарность Максиму Буздалову за обучение и общение на форуме»; «Курс отличный! Считаю, что подход к изучению алгоритмов через решение задач очень удачный, так как интересные задачи сами по себе провоцируют небольшие самостоятельные исследования. Работа Максима Викторовича на форуме вызывает восхищение, оперативность и содержание ответов на очень высоком уровне – иной раз только из одного поста узнаешь нового не меньше, чем из лекции»; «Хочется вторую часть! Тем еще много – динамическое программирование, например. Максим провел огромную работу, помогая оптимизировать решения на форуме, что не делает никто (я занимался и на Степике и Курсере). За такую помощь я готов платить. Вообще цена в тысячу рублей за сертификат для курса такого качества мала»; «Курс – то, что надо! Администрация вовремя помогает и идет на уступки. Максим Викторович дал очень много советов и подсказок. Он помог разобраться в моем же коде. Отдельная благодарность ему за потраченное время. Хотелось бы продолжения курса с другими алгоритмами»; «Отличный курс, большое спасибо Максиму Буздалову за поддержку на форуме и за отличные задания по темам лекций».

«Курс отлично подходит для расширения кругозора (что и было целью моего участия). Лекции в целом составлены грамотно и подробно, а задания подобраны интересные и требуют порой пошевелить мозгами. На мой взгляд, сложность курса высоковата: несмотря на то, что мне удалось выполнить большую часть заданий курса, приходилось тратить на них в среднем больше времени, чем указано было в описании к курсу (иногда даже в два раза больше). В остальном же хочу поблагодарить команду составителей курса за отличное качество, а Максима Буздалова – за помощь и ценные советы на форуме!»; «Понравилась работа организаторов курса и то, что они всегда были на связи и разрешали возникающие затруднения быстро. Конкретно мне очень полезно было то, что они помогали найти конкретные ошибки в решениях. Чего не хватало? Хотелось бы чуть больше общей информации насчет того, где какой алгоритм применяется на практике, хотя это можно и погуглить, но все равно было бы интересно».

В марте 2017 г. Максим повторно запустил оба этих курса. Недавно Максиму написали из университетского центра дистанционного образования об его английском курсе: «Мы получили письмо от edX о том, что они провели обширное исследование курсов, размещенных на платформе, опросили слушателей и составили перечень самых качественных курсов с точки зрения актуальности, популярности и уровня полученных слушателями результатов. Ваш курс *How to Win Coding Competitions: Secrets of Champions* (<https://www.youtube.com/watch?v=ZDT6CymCXDs>) вошел в этот список, и нам предложили продолжить обучение слушателей на курсе, а также поднять стоимость сертификата до 99 \$, так как они экспериментально вводят новую ценовую политику в зависимости от качества курса.

Мы считаем, что это хорошая новость – курс высоко оценен слушателями. Перезапуск курса будет сделан 20 марта. Ниша олимпиадного программирования на edX на сегодняшний день уверенно занята нами, конкуренции на платформе по этой тематике нет, и до тех пор, пока мы не разработали новую концепцию курса для чемпионов, мы хотели бы оставить слушателям возможность обучаться у Вас. Более того, спустя сутки после открытия записи без какой-либо рекламы уже было оплачено несколько сертификатов. Поэтому мы можем сделать вывод, что этот перезапуск слушатели ждут».

При этом отмечу, что русский курс при всем желании закрывать нельзя, так как он включен в одну из программ бакалавриата нашего Университета.

Как-то задал Максиму риторический вопрос: «Что бы я без вас делал?», на что он ответил вопросом на вопрос, что до встречи со мной не было для него характерно -: «А где бы мы без Вас были?». Уехать из страны Максим и Арина по семейным обстоятельствам не могли, а других мест в нашем прекрасном городе, где они бы могли заниматься тем, чем хотят, за приличные деньги, не знают.

И еще. У нас на кафедре можно нормально жить, учась и работая только в университете. Однако не все родители на основе личного опыта считают, что их детям целесообразно учиться в очной аспирантуре. Например, отец одного моего аспиранта, узнав, что сын собирается в аспирантуру, стал отговаривать его: «Я в свое время бессмысленно провел несколько месяцев в аспирантуре у одного старого профессора в Москве, которому аспирантам приходилось...». На это сын ответил: «А у нас наоборот». «Этого не может быть», – заметил отец. «Но, если это действительно так, попробуй», – сказал он и не пожалел об этом решении, о чем уже неоднократно говорил мне.

О другом. В этом году наш студент Григорий Шовкопляс стал вести дистанционно кружок по программированию для школьников Саранска, у которых в этой области не было успехов.

**В** 2017 г. я оказался в хорошей компании, когда меня ввели в программный комитет семинара Reed-Muller 2017 Workshop (<http://www.mvl.jp.n.org/RM2017/committee.html>): Jon T. Butler, Naval Postgraduate School, USA; Rolf Drechsler, University of Bremen, Germany; Gerhard W. Dueck, University of New Brunswick, Canada; D. Michael Miller (PC Chair), University of Victoria, Canada; Marek Perkowski, Portland State University, USA; Tsutomu Sasao, Meiji University, Japan; Anatoly Shalyto, ITMO University, Russia; Radomir S. Stankovic, University of Nis, Serbia; Bernd Steinbach, TU Universitat Bergakademie Freiberg, Germany; Mitchell A. Thornton, Southern Methodist University, USA; Robert Wille, Johannes Kepler University, Austria.

**В**ыше сообщалось о публикации книги: Stankovic R., Astola J., Shalyto A., Strukov A. Reprints from the Early Days of Information Sciences. Early Work in Switching Theory and Logic Design in USSR. Tampere International Center for Signal Processing, Tampere. 2016. 80 p.

На эту тему мы выступали на указанном семинаре и опубликовали статью: Shalyto A., Stankovic R., Astola J., Strukov A. Early Work in Switching Theory and Logic Design of Gavrilov School in former Soviet Union / Record Reed-Muller workshop. Novi Sad, Serbia, 2017, pp. 93-102, <https://www.docdroid.net/rGM2kAz/rm2017.pdf>, текст которой приведен здесь: [http://www.computer-museum.ru/english/galglory\\_en/Gavrilov\\_school\\_new.pdf](http://www.computer-museum.ru/english/galglory_en/Gavrilov_school_new.pdf).

Вот первая рецензия на него: «This is a unique paper that contains information on Russian researchers on switching theory», а здесь приведен фрагмент из второй рецензии: «The paper is interesting as it shows how the research in former Soviet Union was similar or dissimilar to equivalent research in USA and Western Hemisphere. On one hand the western researchers did not know contributions from Gavrilov and other Soviet researchers, on the other hand Russians did not know the research in the West. Classical examples are works of Zhegalkin, Shestakov and Povarov. The paper clearly establishes priority of Soviet researchers in some area of logic synthesis and theory and is therefore an important contribution. Concluding, the paper is interesting and valuable and should be published».

Далее приведен фрагмент из второй рецензии: «The paper is interesting as it shows how the research in former Soviet Union was similar or dissimilar to equivalent research in USA and Western Hemisphere. On one hand the western researchers did not know contributions from Gavrilov and other Soviet researchers, on the other hand Russians did not know the research in the West. Classical examples are works of Zhegalkin, Shestakov and Povarov. The paper clearly establishes priority of Soviet researchers in some area of logic synthesis and theory and is therefore an important contribution. Concluding, the paper is interesting and valuable and should be published».

После появления текста этого доклада в Интернете я получил такой отклик от профессора В. Ляндреса: «Толя! Колоссальная работа. Не помню, видел ли я что-то подобное». Я «распустил хвост» и ответил: «Думаю, что не видел. На русском я это опубликовал в 2002 г., и только однажды за эти годы мне сказали, что я кого-то забыл!».

**В** 2017 г. Володя Ульянцев был введен в состав программного комитета 3rd International Workshop on Symbolic and Numerical Methods for Reachability Analysis (SNR'17) ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6423/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6423/)), который проходил в рамках The European Joint Conferences on Theory and Practice of Software (ETAPS'17).

**В** начале 2017 г. на Первом канале вышел большой сюжет об Университете ИТМО ([http://www.1tvspb.ru/event/ИТМО\\_razrisoval\\_i\\_graffiti\\_ili\\_sessiya\\_v\\_tvorcheskom\\_formatе/](http://www.1tvspb.ru/event/ИТМО_razrisoval_i_graffiti_ili_sessiya_v_tvorcheskom_formatе/)), в котором, в частности, показывались граффити, созданные в университете в преддверии зимней сессии. На одном из них нас снова трое: Парфенов, Станкевич и я (<http://is.ifmo.ru/photo/2016-12-19-ИТМО/index.html>). Я дал на этот сюжет ссылку в «ВКонтакте» и в Facebook, назвав его: «Нас не догонишь!». На это В. Лукьянов написал: «Нельзя догнать набравших такую скорость». Впоследствии это граффити переехало на фестиваль «ВКонтакте-2017». Новые граффити с нами появились в конце 2017 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-12-20-Novyi-god-2018/index.html>).

**В** 2017 г. в журнале нашего университета вышла статья: А попробуй разглядеть // New Tone. 2017. № 26, с. 32-35, <https://storage.yandexcloud.net/megabyte-media/pdf/59.pdf> о выдающихся художественных работах (<http://is.ifmo.ru/photo/2016-Pavlova-Works/index.html>) Елены Павловой – мамы нашего выпускника и аспиранта Университета ИТМО и одного из французских университетов Виталия Аксенова, окончившего в 15 лет Президентский лицей № 239 с золотой медалью!

**В** этом же году Наталья Ханжина (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-01-Perm/index.html>) стала стипендиатом фонда В. Потанина (<http://student.ifmo.ru/news/1230/>). Ей этого показалось мало :-), и она еще выиграла именную стипендию Сбербанка 12UP (<http://youth.sberbank-talents.ru/12up>) с проектом по автоматизированному формированию персонального инвестиционного портфеля, которая будет выплачиваться ежемесячно в течение двух лет с оценкой деятельности (продление стипендии) каждые полгода. Наташа прошла три тура. Финал был в Москве, где она общалась с четырьмя комиссиями в течение часа. В середине года она выиграла еще и У.М.Н.И.К.

Студенты и сотрудники нашей кафедры совместно с Институтом биоинформатики провели Bioinformatics Contest 2017 (<http://contest.bioinf.me/>), в котором победу одержал Геннадий Короткевич! (<http://mon.stepik.org/>, <http://contest.bioinf.me/results>). Задачи были составлены командой из Университета ИТМО в составе: А. Сергушичев, В. Демьянюк, А. Малова, Г. Шовкопляс, А. Васильев, В. Аксенов и И. Збань.

Контест состоял из двух раундов: квалификационного, который проходил в течение недели с 23 по 29 января, и финального, проходившего 18 февраля 2017 г. в течение 24 часов (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/6495/>).

В соревнованиях приняло участие более 3000 человек из 86 стран: 685 – США, 477 – Россия, 126 – Великобритания, 117 – Индия, 105 – Германия, 85 – Франция, 74 – Канада, 51 – Испания, 41 – Бангладеш, 39 – Польша, 37 – Бразилия, Украина, 34 – Нидерланды, 32 – Китай, 30 – Беларусь, 29 – Швеция, 27 – Турция, Швейцария, 25 – Чехия, Южная Корея, 20 – Австралия, 19 – Япония, 18 – Пакистан, 16 – Египет, Сербия, Дания, Вьетнам, Южная Африка, 15 – Бельгия, Италия, 14 – Португалия, Болгария, 13 – Мексика, Сингапур, Ирландия, Тайвань, 12 – Эстония, Индонезия, 11 – Греция, 10 – Австрия, Хорватия, Таиланд, 9 – Аргентина, Иран, Венгрия, 8 – Новая Зеландия, Румыния, Финляндия, Армения, 7 – Норвегия, Чили, Колумбия, Перу, 6 – Израиль, Гонконг, 5 – Малайзия, Филиппины, Макао, Словения, 4 – Литва, Тунис, 3 – Саудовская Аравия, Казахстан, Словакия, 2 – Катар, Сирия, Боливия, Молдова, Азербайджан, Шри Ланка, 1 – Нигерия, Узбекистан, Уругвай, Сант Винсент и Гренадины, Иордания, Грузия, Ямайка, Гана, Судан, Туркменистан, Люксембург, Босния и Герцеговина, Малави, Исландия, Арабские эмираты, Куба.

В финал вышло 379 участников, но только 177 из них получили зачетные баллы ([http://ct.ifmo.ru/ru/viewnews/3660/Bioinformatics\\_Contest\\_2017\\_pobeda\\_zh\\_nami.htm](http://ct.ifmo.ru/ru/viewnews/3660/Bioinformatics_Contest_2017_pobeda_zh_nami.htm)).

**14**–19 мая Институт биоинформатики и Университет ИТМО провели четвертый семинар по системной биологии в России с участием приглашенных лекторов из Washington University in St. Louis (Максим Артемов), Harvard University (Никита Артемов), Института биоинформатики (Александр Предеус), Университета ИТМО (Алексей Сергушичев) и Center for Genomic Regulation, Barcelona (Герман Демидов) (<http://bioinformaticsinsstitute.ru/sbw2017>).

До этого Алексей и братья Артемовы совместно с Институтом биоинформатики провели международное мероприятие – семинар по системной биологии в Австралии (<https://register.gimr.garvan.org.au/systemsbiology/>).

В 2017 г. студенты и сотрудники нашей кафедры приняли участие в хакатоне по биоинформатике BioHack (<http://biohack.ru/#rec12160282>) в каче-

стве участников, волонтеров и членов жюри ([http://news.ifmo.ru/ru/science/life\\_science/news/6500/](http://news.ifmo.ru/ru/science/life_science/news/6500/)).

Еще один хакатон – на этот раз по Artificial Intelligence – проходил в Санкт-Петербурге в марте 2017 г. (<http://hackathon.ai/>). Третье место завоевал проект LungDiagnostics (<http://lungdiagnostics.ru/>), который позволяет пользователю проанализировать свою фонограмму дыхания на наличие признаков пневмонии, используя приложение на базе нейросети (<http://rb.ru/news/aihackathon/>). Научную часть этого проекта (модель логистической регрессии и нейронную сеть) создали студенты нашей кафедры, сотрудники нашей МНЛ К. Кочетов, Г. Коноплич и С. Азизов.

Георгий Коноплич – из города Мозыря, в котором, как отмечалось выше, в школьные годы воспитываются молодые люди, которые становятся отличными программистами. Я же предложил Георгию стать первым кандидатом наук из «Клуба юных пожарных», и он согласился! Но согласиться легко, написать диссертацию значительно сложнее. Не получилось!

Указанная выше работа успешно продолжилась. Кирилл Кочетов и Святослав Азизов взяли в свою команду Евгения Путина и совместно с двумя врачами и представителем производства подали заявку в «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» по программе «Старт» с темой «Домедицинский сервис проведения компьютерной аускультации при помощи акустоэлектронного прибора, алгоритма распознавания патологий в звуках дыхания человека и сердцебиения, работающий через мобильное приложение» (раздел «Медицина будущего»). В результате они вошли в число 150 победителей из почти 1300 поданных заявок. В данной работе соединились передовые информационные технологии, разработка и производство нового электронного стетоскопа (надеюсь, в дальнейшем – серийное), а также внедрение их во врачебную практику. Это первый случай, когда на нашей кафедре научные достижения объединились с производством и врачебной практикой в успешном предпринимательском проекте. Этот вывод оказался чрезмерно оптимистичным...

Команда одного из лучших университетов мира, UCLA, во второй раз за последние три года, что туда ездит тренировать Нияз Нигматуллин, вышла в финал чемпионата мира по программированию. Однако в статье об успехе этого университета (<http://www.cs.ucla.edu/ucla-asm-icrc-team-qualifies-for-2017-icrc-world-finals/>) о помощи Нияза не было сказано, но Санкт-Петербург в ней упомянут, так как один из участников этой команды учился в 30-й школе – Санкт-Петербургском губернаторском физико-математическом лицее № 30, в котором, как отмечено выше, учился и я, но в то время, когда губернаторов у нас не было.

В январе 2017 г. меня вновь избрали заведующим кафедрой «Технологии программирования» на три года (на больший срок у нас в университете сейчас не избирают) на 0,5 ставки по совместительству, так как к этому времени уже было известно, что со мной продлят договор на выполнение госзадания Министерства образования и науки РФ «Базовая часть государственного задания. Организация проведения научных исследований. Ведущие исследователи на постоянной основе». По этой теме я занимал в нашем университете должность главного научного сотрудника в течение трех предыдущих лет. В феврале 2017 г. произошло продление указанного договора, и я в течение ближайших трех лет снова не буду «нахлебником» у молодежи, работающей на кафедре, так как получил собственное финансирование.

Светлана Великанова в сентябре 2016 г. открыла в Барселоне университет Harbor.Space (<https://harbour.space/>). Я несколько раз консультировал её, предложив в качестве «фишки», отличающей ее университет от других университетов Европы, спортивное программирование (<https://icpc.harbour.space/>).

На этом пути она достигла больших успехов. Сначала, в том числе и с нашей помощью, в университете, и не только в нем, стали проводиться международные сборы по спортивному программированию. Чудо произошло в Милане, где 24.04.2022 г. прошел полуфинал сезона 2021–2022 г. чемпионата мира по программированию по версии ICPC (<https://harbour.space/computer-science/articles/students-from-harbourspace-barcelona-win-top-european-informatics-competition>) – The 2021 ICPC Southwestern Europe Regional Contest – (SWERC-2021), на котором команды Harbor.Space заняли первое и четвертое места. Это позволило их первой команде впервые выйти в финал чемпионата мира, который состоится в 2023 г. в Египте! (<https://swerc.eu/2021/theme/scoreboard/public/>). Интересно, что между ними расположились две команды традиционно сильного Тель-Авивского университета (<https://swerc.eu/2021/theme/scoreboard/public/>), одна из которых тоже вышла в финал. Узнала Светлана обо мне ... у врача-подолога, у которого я был один или два раза в жизни...

В этот университет после бакалавриата поехал учиться и работать наш студент Владимир Мазин, с которым я в 2014 г. познакомил Светлану (<http://is.ifmo.ru/photo/2014-10-31-LNMO/>). С самого начала у нас имелись планы по совместному проведению сборов команд Европы по спортивному программированию в Барселоне. Первые такие сборы прошли в феврале 2017 г. при минимальном нашем участии (<http://in.harbour.space/icpc/>), так как их проведение по срокам совпало со сроками сборов в Петрозаводске, в которых команды

нашего университета под руководством Станкевича участвуют традиционно (<http://karelia.snarknews.info/>).

А вот информация о вторых сборах, прошедших в Барселоне: <http://in.harbour.space/icpc/acm-icpc-hello-barcelona-bootcamp-autumn-2017/>. На этот раз в них приняли участие Андрей Станкевич и Артем Васильев! Вот что написала по этому поводу Светлана: «2nd Hello Barcelona Programming Bootcamp in collaboration with Moscow Workshops ACM ICPC is on its way. Don't hesitate to contact us, ask us questions and support us! Hope to see every evangelist of competitive programming in Barcelona this autumn in September – October. We would like to extend our thanks to long-term partners Alexey Maleev, Anatoly Shalyto, Mike Mirzayanov, Kamran Elahian, Zohre Elahian, Moscow Institute of Physics and Technology, Codeforces, ITMO University, Saint Petersburg State University, Moscow Aviation Institute, Onecowork and Barcelona Activa».

В дальнейшем с Harbour.Space University стал сотрудничать с перешедшим к нам на кафедру из Саратовского госуниверситета Михаилом Мирзаяновым (<https://habr.com/ru/company/spbifmo/blog/538918/>) – создателем платформы Codeforces (<https://codeforces.com/?locale=ru>), на которой проходит пять-восемь соревнований в ... месяц! Интересно, что Harbour.Space предлагает уникальную возможность (полное освобождение от платы за обучение) тем молодым людям, кто заинтересован в присоединении к молодой и динамично развивающейся команде по спортивному программированию. Это предложение распространяется на медалистов и лучших участников IOI, IMO, ICPC, а также участников с рейтингом на Codeforces выше 2000. Ключевое требование к поступающим – быть мотивированным учиться и/или работать в области спортивного программирования в долгосрочной перспективе.

Сайт «Superjob для студентов» представил рейтинг вузов России на 2017 г. по уровню зарплат занятых в ИТ-отрасли молодых специалистов, окончивших вуз от одного до пяти лет назад. Университет ИТМО впервые вошел в тройку лидеров, опередив МГУ, который занял четвертое место (<https://students.superjob.ru/reiting-vuzov/it/>). Кроме того, в 2017 г. мы вытеснили МГУ на шестое место по качеству приема.

В феврале 2017 г. британская компания QS опубликовала результаты рейтинга лучших студенческих городов мира. В число 100 наиболее комфортных для обучения студентов городов вошли Москва (39 место), Санкт-Петербург (78 место), Томск (91 место) и Новосибирск (93 место). А тем временем Питер вышел на первое место в РФ по доле иностранных студентов!

19.02.2017 г. Университет ИТМО вновь стал лучшим университетом в мире по подготовке программистов в рамках соревнования University CodeSprint ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6457/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6457/)). Второе место, значительно отстав от нас, занял университет из Тайваня, а третье – МФТИ. СПбГУ в этом году на девятом месте, вместо шестого, которое занимал в 2016 г. В индивидуальном зачете победил Г. Короткевич. Третье место занял И. Збань, пропустив вперед представителя Гарварда.

НП «РУССОФТ» в середине 2017 г. опубликовало рейтинг вузов по софтверной направленности. Он определялся на основании результатов опросов ИТ-компаний за последние семь лет (2011–2017 гг.). Исследование ежегодно охватывает более 130 компаний. В 2017 г. в опросе приняли участие 152 ИТ-компании. С учетом того, что каждый год состав участников опроса меняется в среднем на 70–80%, итоговый рейтинг отражает мнение более 300 работодателей. В ТОП-5 лучших российских вузов вошли: МГТУ им. Н.Э. Баумана, Университет ИТМО, СПб Политех, МГУ и СПбГУ. Разница между двумя первыми вузами незначительная и находится в пределах погрешности (<https://www.itweek.ru/management/news-company/detail.php?ID=196427&param=mail>).

В марте появился предметный рейтинг QS на 2017 г. В нем в номинации Computer Science&Information Systems мы выступили не столь удачно, как в рейтинге THE по CS. На этот раз мы разделили с ВШЭ 351–400 место. Из российских вузов в этой номинации за нами СПб Политех, а перед нами МГУ, СПбГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ и Новосибирский ГУ. В 2018 г. мы в этом рейтинге поднялись на 100 мест выше, попав в диапазон 251–300.

Это во многом связано с тем, что в этом рейтинге главными являются не научные успехи, а репутация вуза у экспертов из академического сообщества и работодателей, которая нарабатывается десятилетиями. Однако надо помнить, что представление о репутации университета «в головах» экспертов может сохраняться весьма долго и даже после того, как вуз «сдулся», так как о конкретном положении дел в нем многие из 60 000 экспертов, живущих в разных странах мира, ничего не знают. Отмечу, что в рейтинге QS мнение экспертов составляет в компьютерных науках 70% итоговой оценки вуза!

В июне 2017 г. мы, наконец-то, попали в общий рейтинг QS, заняв 601–650 место ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/6724/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/6724/)). Лиха беда начало!

В России считали, что международные рейтинги недостаточно отражают такую миссию университетов, как образование, в кото-

ром традиционно сильны ведущие российские вузы. Поэтому был разработан Московский международный рейтинг «Три миссии университетов» («Образование», «Наука», «Университет и общество»), в котором вес «образования» – 40%, «науки» – 30%, «интернационализации», «устойчивости и потенциала развития» и «дистанционного образования» – по 10%. В июле 2017 г. этот рейтинг был использован для оценки российских университетов. Первые двадцать вузов, куда вошел и Университет ИТМО, определены без указания мест (<http://tass.ru/obschestvo/4406017>).

Результаты же первого международного рейтингования приведены здесь: <https://mosiur.org/ranking/>. Они вверху мало чем отличаются от других рейтингов: первый – Гарвард, второй – МТИ и т. д. Основное отличие, ради которого все затевалось, 25 место МГУ. В двести первых университетов мира вошло еще 12 российских вузов, из которых еще два в первой сотне: СПбГУ – на 72 месте, а МФТИ – на 73-м.

**В** июле 2017 г. журнале «Эксперт» появился рейтинг научной продуктивности вузов от Аналитического центра (АЦ) «Эксперт» за 2017 г. (<http://expert.ru/expert/2017/21/peredoviki-vuzovskoj-nauki/>). Университет ИТМО в разделе «Компьютерные науки» опередил СПбГУ и перешел на четвертое место (<http://www.acexpert.ru/download-block-file297.xlsx>). Наши физики тоже несколько поднялись – перешли с пятнадцатого места на тринадцатое. Университет ИТМО сделал большой шаг вперед по сравнению с предыдущим годом (место за 2016 г. указано в скобках) и по другим предметам, в которых мы номинировались: «Энергетика» – 7 (–), «Инженерные науки» – 11 (–), «Науки о жизни» – 10 (–), «Материаловедение» – 7 (–), «Математика» – 8-9 (14), «Химические технологии» – 4-6 (–), «Химия» – 4 (5).

**В** июле 2017 г. был опубликован ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/Bratings/news/6835/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/Bratings/news/6835/)) подрейтинг мирового рейтинга Webometrics – Top Universities by Google Scholar Citations, который оценивает цитируемость авторов около 9000 университетов. Наш университет поднялся на 350 позиций и занял 841 место – пятая позиция среди российских университетов: Новосибирский ГУ – 58 место, СПбГУ – 189 место, ВШЭ – 600 место, МГУ – 679 место. Интересно, что у МФТИ – 2011 место, а у СПб Политеха – 4189 место.

Методика оценки в этом рейтинге – следующая: суммируется число цитирований в Google Scholar у десяти наиболее цитируемых сотрудников, имеющих аффилиацию рассматриваемого университета. При этом наиболее цитируемый автор в эти десять не входит. Среди сотрудников Университета ИТМО я занял в этом списке шестое место (<https://scholar.google.ru/citations?user=TdIr8bQAAAAJ&hl=ru>), а среди сотрудников, работающих только в

нашем университете, третье – после Павла Белова и Александра Баранова. Число цитирований у меня так себе (по сравнению с «настоящими» учеными мира), но место в университете классное! Однако от нашей цитируемости до цитируемости ученых в ведущих университетах мира – пропасть.

Исходно я не знал методику подсчета, и когда увидел у лидеров этого рейтинга какие-то баснословные числа, то сначала не удивился – сотрудников в этих университетах уйма – вот уйму цитирований и имеют. Однако, когда я узнал методику подсчета, ужаснулся: в лучших по этому показателю университетах мира десять ученых имели около 1 600 000 цитирований (примерно по 160 000 цитирований «на брата»), а в нашем университете суммарное число цитирований равнялось 56 000, причем причем чуть ли не половина из этого числа цитирований принадлежала какому-то американцу, работавшему у нас по совместительству.

**В** этом году вновь четыре команды Peking University тренировались в Университете ИТМО. Сборы проводили чемпионы мира Г. Короткевич и А. Васильев.

Гена Короткевич в 2017 г. в четвертый раз подряд победил в соревнованиях Google Code Jam ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Google\\_Code\\_Jam](https://ru.wikipedia.org/wiki/Google_Code_Jam)).

**01**.04.2017 г. в штаб-квартире Google в Париже прошел финал первых соревнований Google Hash Code (<https://hashcode.withgoogle.com/>) по решению инженерных задач. От нашей кафедры в финал вышли две команды: Г. Короткевич, А. Васильев, Б. Минаев ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=33&v=tqK-MPy6XCM](https://www.youtube.com/watch?time_continue=33&v=tqK-MPy6XCM)) и И. Белоногов, И. Збань, В. Смыкалов, занявшие второе и четвертое места ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6562/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6562/)), что весьма здорово, так как практически ни у кого из них не было опыта решения таких задач.

Тем самым ребята доказали, что классные олимпиадные программисты способны также классно решать и практические задачи, так как для побед на олимпиадах по программированию требуется знание алгоритмов, а также умение решать задачи и быстро их программно реализовывать с минимальным числом ошибок. Естественно, что это является необходимым и для эффективного решения практических задач.

**Ш**естого апреля Леша Сергушичев вошел в пятерку лучших молодых ученых страны по системной биологии (<https://www.pm.skoltech.ru/>) и попал в Skoltech Fellowship Program 2017! (<http://www.skoltech.ru/en/2017/04/the-winners-of-the-systems-biology-fellowship-program-2/>). Так были оценены его исследования по созданию вычислительных методов и программного обеспечения, которые позволят понять динамику регуляции биохимических реакций в процессе иммунного ответа (<http://news>.

ifmo.ru/ru/science/it/news/6584/). Продолжительность проекта – три года. При этом главное, что победителям никуда не надо переезжать, а следует только раз в год отчитываться.

20 апреля 2017 г. в Высшей Школе Экономики (ВШЭ) прошел круглый стол на тему «Будущее ИТ-образования в России», которая с моей «легкой руки» сузилась до вопроса: «Кому готовить ИТ-спецназ?» (<https://postgrespro.ru/blog/company/202540>). Он был организован компанией Postgres Professional, ВШЭ и Центром развития ИТ-образования МФТИ. Подготовку профессионалов для ИТ-отрасли собрались обсудить представители ведущих в этой области российских вузов (МГУ, ВШЭ, МФТИ, Университета ИТМО) и ИТ-компаний, развивающих собственные образовательные проекты (<https://postgrespro.ru/blog/news/201373>, <https://postgrespro.ru/events/202543>).

Первый доклад был сделан деканом факультета «Компьютерные науки» ВШЭ Иваном Аржанцевым. Это очень сильный факультет с большим числом научных лабораторий, которые тоже занимаются наукой в рамках «Программы 5–100».

Я там выступал около получаса (<https://www.youtube.com/watch?v=tDaXU04-zH8>). В своем выступлении ([https://www.youtube.com/watch?v=qc\\_mtnGwpA&t=8s](https://www.youtube.com/watch?v=qc_mtnGwpA&t=8s)) я обратил внимание на то, что у нас с москвичами разные точки зрения на организацию образовательного процесса и не только на него. Все ведущие московские ИТ-вузы (МГУ, Вышку, МФТИ) «обслуживает», как это было в Питере в 90-е годы, сборная команда преподавателей Москвы, которые работают в «Яндексе» и многочисленных институтах Академии наук, они ездят с одного места на другое и имеют поэтому по одной публикации в год, так как им некогда – они должны стремительно перемещаться по Москве, а там огромные пробки :-).

И еще. Например, в Вышке есть лаборатория биоинформатики, и ею по совместительству руководит Михаил Гельфанд, а не выпускник или сотрудник Вышки. А у меня цель совершенно иная: хочу, чтобы у нас учеными и преподавателями были, по возможности, наши выпускники – они обычно очень сильные, и мы их за годы учебы хорошо узнаем. При этом отмечу, что у нас тоже есть лаборатория биоинформатики, но ею руководит не «пришелец», а наш выпускник Леша Сергушичев, который, кстати, «из рук» Гельфанда «получил» Research Fellowships Skoltech по... системной биологии.

При этом я отметил, что преподавание в бакалавриате у нас в основном обеспечивают наши выпускники, большинство из которых работают на кафедре на постоянной основе и, несомненно, классно знают предметы бакалаврского курса, тем более что многие из них – чемпионы и призеры чемпионатов

мира по программированию. Все это помогает создать «кафедру-семью», а также научную школу, чего нет на Западе из-за пресловутой мобильности.

При этом мы всеми силами находим и привлекаем к нам на учебу одаренных школьников и делаем классных бакалавров из выдержавших сложную учебу. Я считаю, что в магистратуре широкого профиля нельзя научить так, чтобы удовлетворить требованиям различных работодателей. Поэтому те, кто в дальнейшем хочет заниматься наукой, имеет возможность работать в нашей МНЛ, а те, кто связывает свою жизнь с промышленностью, должен стажироваться или работать в той или иной компании или учиться на базовой кафедре. Я думаю, что прав, так как имеется опыт МФТИ, в котором высокое качество образования, в частности, обеспечивается тем, что студенты с третьего курса работают и учатся на соответствующих базовых кафедрах, организованных заинтересованными в выпускниках организациями.

При обсуждении моего выступления возник вопрос, что мы делаем с преподавателями преклонного возраста, на что я ответил, что «взрослых» у нас только двое – Парфенов и я, а все остальные преподаватели и научные работники не старше 36 лет, и наши молодые люди считают, что с нами пока ничего «делать» не надо.

На мое выступление обратили внимание. «Сказанное профессором Университета ИТМО Анатолия Шальто внесло в дискуссию остроту. На первый план он вынес проблему удержания в университетах лучших ИТ-выпускников и аспирантов, чтобы они могли продолжить образовательную и научную деятельность. Он сравнил талантливых студентов, победителей международных олимпиад по программированию, с «посевным материалом», который нельзя отдавать на съедение компаниям, если мы хотим поднять российскую сферу ИТ-образования, основанную на воспроизводстве кадров. Продолжая использовать аналогии, он поделил специалистов ИТ-сферы на три категории: «народное ополчение» – промышленные кодеры и web-разработчики, «регулярная армия» – хорошо образованные разработчики программного обеспечения и «спецназ» – разработчики высшего класса. «Учить спецназ могут только спецназовцы», – заявил А. Шальто. Этим людям и следует оставлять работать в университете на постоянной основе в качестве преподавателей и исследователей, но именно за ними больше всего и охотятся ИТ-гиганты, и вузу приходится с ними конкурировать, что весьма нетривиальная задача» (<http://www.computerworld.ru/news/VShE-provela-kruglyy-stol-Buduschee-IT-obrazovaniya-v-Rossii>).

А вот что по поводу моего выступления написал в Интернете Дмитрий Волошин: «Вчера в ВШЭ прошел круглый стол по ИТ-образованию. Как всегда, блистал Анатолий Шальто, прекрасный тезис которого о том, что со студентами надо много заниматься и студентов надо любить, был весьма в

тему». Внесу поправку в слова Димы: заниматься не со всеми и любить не всех, а только с теми и тех, кому интересны наша страна, университет, кафедре и мы.

Теперь Елена Сенченкова: «В ВШЭ прошел круглый стол об ИТ-образовании. И если мне скажут, что в Питере живут одни флегматики, то я им сделанные мною фотографии покажу :-). Интересно, чьи же фотографии она покажет :-), ведь из Питера, кроме меня, там никого не было? Потом Елена написала мне: «Я получила огромное удовольствие от всей дискуссии и от Вас в особенности!».

**В** апреле 2017 г. началось сотрудничество нашей кафедры с компанией Acronis ([http://news.ifmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/partnership/news/6572/](http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/partnership/news/6572/)), которое не оказалось продуктивным.

**В** этом же месяце Игорю Бужинскому была назначена аспирантская стипендия Правительства РФ (<http://aspirantura.ifmo.ru/?main=0&news=6820>).

**29**.06.2017 г. состоялась встреча руководителей Университета ИТМО с представителями международных научных лабораторий, на которой обсуждалась эффективность их работы. Я подготовил выступление ([http://is.ifmo.ru/belletristic/international\\_ct\\_labs](http://is.ifmo.ru/belletristic/international_ct_labs)), но, учитывая недовольство начальства успехами, достигнутыми лабораториями, В.Г. Парфенов и А.А. Бобцов посоветовали мне не выступать, что я постарался сделать.

Приведу фрагменты моей «заготовки»: «Я уже несколько раз пытался объяснить, что физика и CS – разные науки не только по предмету, но и по представлению результатов. У физиков основной вид публикаций – статьи, у нас – материалы конференций. С тех пор, как Университет ИТМО 2013 г. вошел в программу конкурентоспособности российских вузов «5–100», нам стали засчитываться только публикации, индексируемые в базах данных Scopus и Web of Science. Однако на следующий год, когда стало известно, что даже в этих базах индексируются «плохие» публикации (например, тезисы докладов малозначительных конференций), от нас стали требовать, чтобы публикации имели импакт-фактор выше, чем обеспечивает практически любая конференция.

О положении в этом вопросе впервые я рассказал на заседании научно-технического совета (НТС) университета, но поддержки, кроме, как от Парфенова, не получил, тем более что членом этого совета не являюсь. Тогда я пошел к ректору, рассказал ему об этом и получил его согласие на выступление в декабре 2014 г. на Ученом Совете университета, где попросил ввести разные показатели для публикаций по CS и физиков. Зная отношение к этому вопросу членов НТС, многие из которых входят в Ученый совет, я в

начале своего выступления сказал: «Я буду говорить громко, но прошу меня услышать». Прошел месяц ничего не изменилось, и 25 января 2015 г. перед вручением мне в Смольном соборе знака отличия «Святой Татианы» я попросил Владимира Николаевича разрешения вновь выступить на очередном заседании Ученого совета. Шеф согласился.

Мое новое появление на трибуне со старой темой понравилось далеко не всем, но несмотря на это, я снова повторил свое предложение, а в конце выступления добавил, что мы не импотенты, и за счет имеющих очень высокие показатели цитируемости работ по системной биологии Леша Сергушичева и его коллег выпутаемся. При этом я добавил, что выходить из положения таким путем неправильно, так как наш университет – про информационные технологии, а не про системную биологию. На это мне было предложено объяснить эти тонкости в Министерстве... На том Совет и закончился.

Эти выступления все-таки имели положительное последствие по оценке деятельности МНЛ, и вместо среднего по публикациям импакт-фактора (<https://ru.wikipedia.org/wiki/Импакт-фактор>) нам стали планировать такой показатель, как средний по публикациям SJR ([https://en.wikipedia.org/wiki/SCImago\\_Journal\\_Rank](https://en.wikipedia.org/wiki/SCImago_Journal_Rank)), который в большей мере учитывает специфику отрасли знаний. Нам стало легче, но ненамного, и без публикаций Леша мы перестали бы существовать в рамках рассматриваемой программы как МНЛ, так как поступило предложение перестать платить деньги всему коллективу нашей лаборатории «Компьютерные технологии», но другим способом – отдав Лешу с небольшой группой от нас. Было ясно, что в этой ситуации группа будет выполнять показатели, а мы – нет. При этом львиная доля наших денег могла быть распределена между другими лабораториями.

Это предложение повторялось неоднократно, пока однажды Парфенов не выдержал и сказал всем, что Леша – не какой-то заезжий ученый, а молодой человек, которого он нашел по олимпиадам в Вологде и пригласил учиться на кафедру «Компьютерные технологии», а Анатолий Абрамович с третьего курса вовлек его в науку – сначала в автоматное программирование, а потом в сборку генома – и уговорил остаться у нас, несмотря на другие возможности. После этого Леша «плавно» перешел к применению CS в биоинформатике и системной биологии, чем и занимается по сей день. Парфенова, в отличие от меня, услышали, и разговоры об отделении Леша от нас закончились.

Расскажу историю про SJR более подробно. В настоящее время в CS считается престижней публиковать статьи в материалах тематических конференций, а не в журналах, так как у конференций выше стандарты и ниже процент принятых материалов. Именно статьи в материалах конференций, в первую очередь, рассматриваются в западных университетах при приеме на работу. Это во многом связано с тем, что в информатике вероят-

ность создать что-то новое мала. Необходимо еще доказать, что полученный артефакт по некоторому критерию лучше известных, а для доказательства этого требуется экспертная оценка коллег, которая легче всего предоставляется именно на конференциях. Такого же мнения придерживается профессор Стэнфордского университета Джеффри Ульман, который совместно с Джоном Хопкрофтом, Почетным доктором Университета ИТМО, награжден медалью Джона фон Неймана (1903–1957) «За создание основ теории автоматов и языков и вклад в теоретическую информатику».

Анализ публикаций десяти лауреатов премии Тьюринга показал, что у семи из них в качестве публикаций в основном выступают Proceedings, что не помешало некоторым из них принять в Почетные доктора Университета ИТМО :-). Один мой молодой коллега только что защитил диссертацию в MIT. У него из 15 публикаций только две статьи. У моей ученицы Нади Поликарповой, получившей PhD в ETH и работавшей в качестве постдока в MIT, из 11 публикаций только одна статья.

Для материалов конференций по CS характерно: число страниц – от восьми до 15, а не одна-две, как это бывает у индексируемых в указанных базах тезисах докладов в других сферах, у нас число рецензентов – от двух до пяти, но SJR начинается с нуля! Это характерно, например, для важнейшей в мире ежегодной конференции по эволюционным вычислениям – GECCO, в работе которой принимают участие около 1000 человек, причем в 2017 г. доклады Максима Буздалова были номинированы в качестве лучших сразу на двух секциях, на одной из них он победил.

SJR, равный 0,11, характерен для материалов некоторых конференций, проводимых под эгидой ACM, а 0,167 – для материалов некоторых IEEE-конференций. Для LNCS, издаваемых издательством Springer, значение SJR достигает всего лишь 0,315. Как эти значения далеки от требуемых от нас руководством университета средних значений SJR, которые ежегодно повышались от 0.5 до 1.0.

**А** вот что об этих показателях написал мне Алексей Сергушичев: «Если по принятым показателям группу Буздалова, оказывается, не надо поддерживать, то нафиг такие показатели. Он засылает дофига статей на топовые конференции, иногда пишет журнальные статьи, его приглашают на закрытые встречи профессоров Европы и проводить воркшопы на GECCO, студенты-французы приезжают к нему на стажировки, сотрудники научных конкурентов хотят приехать к нему на постдока, а еще у него есть куча аспирантов и скоро потоком пойдут защиты. Он растет в правильном направлении, и ему надо помогать. Его группа уже сейчас на хорошем международном уровне в области эволюционных алгоритмов и имеет большой потенциал для дальнейшего развития. При этом средний SJR по десятку его последних пу-

бликаций, включающих одну статью, составляет порядка 0.4-0.5, которые и надо принять для компьютерщиков».

Следует отметить также, что при оценке наших лабораторий значение SJR из года в год растет, а у журналов по нашей тематике – падает. В заключение: «Соотношение типов периодических источников (журнальные статьи, материалы конференций в %) областям исследований в Scopus: биология – 90.7 и 2.7, физика – 90.5 и 7.3, информатика – 32.8 и 62.8 (Scopus: Руководство по охвату контекста. Elsevier. 2014. 23 с., <https://ivgpu.ru/images/docs/inf-resursy/scopus-rukovodstvo-po-okhvatu-kontenta.pdf>). У меня пока все!», – хотел сказать я, но в тот момент по указанной выше причине (напряженной обстановке на совещании) не произнес всего этого.

Подводя итоги обсуждения, В.Н. Васильев сказал, что у наших МНЛ еще много проблем, а «тут некоторые по два раза выступают на Ученом совете о необходимости снижения показателей по их публикациям». Естественно, что все поняли, о ком речь (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-01-27-Council/index.html>). После того, как ректор завершил выступление, у присутствующих спросили, есть ли желающие выступить. В этой ситуации удержаться от того, чтобы «не встрять», я не смог. Поднял руку, и мне дали слово. Естественно, в этой обстановке я не стал произносить всю свою «домашнюю заготовку», а сказал что-то очень коротко. Из всего выступления я помню только первую фразу, так как после нее мне «кровь ударила в голову»: «А сейчас я и в третий раз скажу...». В зале в это время чувствовалось огромное напряжение и была абсолютная тишина. Мое выступление шеф не дослушал... Потом жизнь пошла своим чередом.

На этом указанная история не закончилась и через некоторое время меня при большом стечении «народа» обвинили в том, что я ввожу общественность в заблуждение, так как в мире, оказывается, существует конференция с SJR большим, чем требуют от нас! Я временно утерся, так как не знал об этом, но потом выяснил, что таких конференций по CS обычно менее одного процента (!) (<http://www.scimagojr.com/journalrank.php?area=1700&type=p&order=sjr&ord=desc>). Так, например, в 2017 г. только 43 из 5804 конференций, а в 2018 г. 45 из 4768 конференций имели этот показатель выше 0.9. После этого я всегда говорю о показателе SJR для CS с учетом этого факта, но сути того, чего я добиваюсь, это не меняет. Теперь, правда, я этого и не добиваюсь, так как вместе с Лешой Сергушичевым и его командой у нас с этим показателем все в порядке, да и «Программа 5–100» закончилась...

Не исключено, что моя борьба за учет конференций в области Computer Science при оценке деятельности международных научных лабораторий в Университете ИТМО принесла свои плоды в глобальном

масштабе. Одним из показателей в глобальном (существует с 2005 г.) и предметных (существуют с 2017 г.) Шанхайских рейтингах ([https://en.wikipedia.org/wiki/Academic\\_Ranking\\_of\\_World\\_Universities](https://en.wikipedia.org/wiki/Academic_Ranking_of_World_Universities)) были публикации в топовых научных журналах. Однако в глобальном рейтинге по Computer Science & Engineering (Methodology) учитывались публикации только в одном журнале (ACM Computing Surveys). Представители Университета ИТМО обратили внимание на мои неоднократные выступления по вопросу о том, что в CS главное – это материалы конференций, и неоднократно писали об этом создателям Шанхайского рейтинга. Это привело к тому, что в 2018 г. только для Computer Science & Engineering (Methodology) был введен весьма большой список из 14 «топовых» конференций (для них в зачет идут их Proceedings), который год от года расширяется. В 2019 г. таких конференций стало 17, в 2020 г. – 22, в 2021 г. – 26, и, наконец, в 2022 г. – 31 (<https://www.shanghairanking.com/activities/aes, Top Conferences>). И это при том, что в 2022 г. общее число топовых журналов по 52 предметам было всего-навсего равно 180 (<https://www.shanghairanking.com/activities/aes, Top Journals>). В рамках программы «Приоритет 2030» к топ-публикациям по компьютерным наукам отнесено 63 конференции уровня А\* (<https://student.itmo.ru/files/2002>).

Девятого декабря мы провели Восемнадцатую Всероссийскую командную олимпиаду школьников по программированию. Первое и третье места заняли команды Андрея Станкевича, а второе – команда из челябинского лицея 31, которую тренировал наш выпускник Демид Кучеренко.

На открытии олимпиады, как всегда, выступали спонсоры. При этом вновь подтвердился тот факт, что у нас и в московских вузах преподавание организовано по-разному. На нашей кафедре в основном преподают наши выпускники, а в Москве ситуация с ИТ-преподаванием иная – там существует «сборная» Москвы, представители которой работают в «Яндексе» или Институтах РАН и преподают, по крайней мере, в ВШЭ, МФТИ и МГУ. Так, например, на открытии олимпиады с интересным докладом про нейросети от спонсора олимпиады – «Яндекса» – выступал Антон Конушин, который также имеет и такие почтовые адреса: [akonushin@hse.ru](mailto:akonushin@hse.ru), [anton.konushin@graphics.cs.msu.ru](mailto:anton.konushin@graphics.cs.msu.ru), так как он также является доцентом в ВШЭ и ВМК МГУ.

25 апреля я был модератором секции «Искусственный интеллект и машинное обучение» на форуме Smart Factory на IV Международном технологическом форуме «Инновации. Технологии. Производство», который проходил в НПО «Сатурн», г. Рыбинск.

Вот что про наше пребывание на форуме написали в Facebook: «Сотрудники Университета ИТМО проводят две очень важные секции на Международном технологическом форуме «Инновации. Технологии. Производство» в Рыбинске: «Искусственный интеллект и машинное обуче-

ние» и «Дополненная реальность». Спасибо большое организаторам за возможность принять участие! Анатолий Шалыто, как всегда, был на высоте» (две фотографии с форума приведены по адресу: <http://is.ifmo.ru/photo/2013-10-08-Shalyto/index.html>).

И еще. «Сегодня выступал на вдохновляющей секции «Искусственный интеллект и машинное обучение». Вдохновляющей потому, что еще раз нашел подтверждение тому, что всего несколько человек могут делать большие дела – на сей раз это люди из Университета ИТМО» (А. Морозов, Астрахань).

**В** мае 2017 г. перед финалом чемпионата мира во всемирно известной французской газете «Фигаро» вышла статья о нас: «Une pépinière russe des champions de l'informatique» (<http://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/2017/05/19/32001-20170519ARTFIG00306-une-pepiniere-russe-des-champions-de-l-informatique.php>). В ней обозреватель М. Шерки написал, что Университет ИТМО «готовит молодых гениев информатики, которые доминируют на престижнейших международных соревнованиях». По его мнению, успехи петербургских студентов – свидетельство того, что Россия «стремится вернуться в лидеры мировой научно-исследовательской гонки». Вот эта статья на русском языке: Шерки М. ИТМО – кузница компьютерных гениев (<http://inosmi.ru/science/20170522/239412173.html>).

**В** июле наша кафедра (ответственный – Андрей Фильченков) совместно с ВШЭ провела в Университете ИТМО Web Science Summer School (WWSSS`17) – летнюю школу по новой междисциплинарной области исследований – Web Science (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/6791/>).

Также в июле наша кафедра совместно с компаниями Telecom Paris Tech и Devexperts провела (ответственные – Петр Кузнецов, Франция, первый выпуск кафедры КТ, и Виталий Аксенов) в Университете ИТМО первую летнюю школу с международным участием: The First Summer School on Practice and Theory of Concurrent Computing – SPTCC 2017 (<http://neerc.ifmo.ru/sptcc/> и <https://dl.acm.org/citation.cfm?id=3197421>). Лекторами на этой школе, в частности, были такие всемирно известные ученые, как Нир Шавит (МТИ) и Морис Херлихи (Университет Брауна), получившие премию Геделя (1906-1978) за приложение топологии в теории распределенных вычислений.

Херлихи также провел публичную лекцию, на которой присутствовало около 300 человек. Он, в частности, сказал: «Я окончил университет в сфере математики, и когда получил диплом, то не знал, чем хочу заниматься. Но мне нужна была работа, поэтому я устроился программистом. Однако со временем я понял, что, если работать среднестатистическим программистом, то у тебя слишком мало задач, которые требуют творческого подхода. Я решил вернуться в университет и поступил в аспирантуру на направление Computer

Science. Там я начал изучать распределенные вычисления, и понял, что это то, что мне интересно».



**Артем Астафуров и Морис Херлихи**

После этого он продолжил: «Мне нравится, что в Университете ИТМО особо выделяют важность программирования и ИТ-наук. Когда мы впервые заходили в университет, я увидел растяжку о том, что вуз вновь стал чемпионом ACM ICPC. В моем вузе такие растяжки вешают, когда чемпионами становится команда по футболу или баскетболу. Поэтому мне нравится такой подход к программированию». Некоторые слушатели спрашивали меня, как нам удастся привозить таких звезд в Университет. Ответ прост – авторитет нашего Университета в мире постоянно растет!

На этой школе я познакомился и достаточно долго разговаривал с Алексеем Федоровым, который безвозмездно помогал нам ее проводить. Алексей был известен мне своей программой «Без слайдов» (<https://>

vk.com/noslides), в которой он каждый раз не менее часа беседует с одним из ведущих российских айтишников. Кроме информации о беседах в группе «ВКонтакте», каждая беседа расшифровывается на портале «Хабр». Особенно мне были интересны беседы с моими знакомыми – Романом Елизаровым (<https://www.youtube.com/watch?v=vlcsRD7eaSc>), Максимом Шафировым (<https://www.youtube.com/watch?v=YJd0-NLb9DA>) и Андреем Паньгиным (<https://www.youtube.com/watch?v=Imie5ECxUfs>). Всего до 29.08.2017 г. было записано 15 бесед. Шестнадцатую беседу в двух частях Алексей записал со мной ([https://www.youtube.com/watch?v=1PBTVAv2P\\_0](https://www.youtube.com/watch?v=1PBTVAv2P_0), <https://www.youtube.com/watch?v=NvoAo-d6PdY>, [https://vk.com/wall-91567954\\_40](https://vk.com/wall-91567954_40)), признав тем самым роль образования в ИТ, за что ему я очень признателен. Приведу фрагмент из нее.

– Как Вы живете с тем, что компании Вас принимают в штучки? Вы же знаете, наверно, что в компаниях говорят: «Сумасшедший Шальто, вести с ним диалог невозможно» и т. д..

– Вы сейчас меня видели в деле – сами решаете, так это или не так. Конечно же, это сумасшествие – просить деньги у компаний, тем более не для себя, а для мальчишек», – ответил я.

– Вы уже много лет этим занимаетесь. Как Вы с этим живете? Что питает Вас энергией бороться за все это?.

– Отвечу на это так: какая разница, что говорят в компаниях? У нас на кафедре решают все не Васильев и Парфенов, а Станкевич и Корнеев. Как только они скажут, что этот мужик выжил из ума и его нельзя пускать к школьникам и студентам, так мне кранты наступят в ту же секунду. Потому что, если те 178 олимпиадников, которых мы приняли на кафедру в этом году, когда-то соприкоснутся со мной и начнут писать в Интернете, что тут сумасшедший ходит, то меня завтра же здесь не будет. Одно из самых моих больших достижений в жизни – я подавал на премию «Наставник молодежи Санкт-Петербурга», и мне классную характеристику написали Станкевич, Корнеев, Буздалов, Маврин и не только они (<http://is.ifmo.ru/award/>). Вот это для меня самая высокая оценка».

Интересно, что, когда через два года на лекции я рассказал эту историю ста двадцати продолжающим учиться у нас студентам, они, оказывается, после лекции решили голосованием определить мое психическое состояние. Все кончилось для меня благополучно: большинство :) признало меня нормальным. Так, что теперь подобные вопросы молодежь решает сама, демократическим путем, без привлечения экспертов института Сербского, как это делала советская власть.

– Выпускники Вас любят, как Вам кажется?

– Понимаешь, в чем дело. Я же книжки читал и помню Лермонтова, у которого герой нашего времени врубался в жизнь честных контрабандистов, и я тоже этим занимаюсь. Они хотят идти программировать, причем многие считают, что даже неважно что. Все хотят за приличные деньги кодить, а я пытаюсь, чтобы они, такие способные, себя реализовали. Лезу в их душу, еще, бывает, и с нецензурными выражениями, которые некоторые из них с непривычки только и замечают. Они обижаются, сначала не понимают, что это для их же блага, но в среднем это у меня получается неплохо.

Думаю, что ответил на Ваш вопрос. Я, в отличие от них, обычно понимаю, с кем имею дело. И они со временем понимают. Если меня за двадцать лет не выперли с кафедры, и сейчас я заканчиваю книгу с характерным названием: «Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии», а Корнеев, Маврин, Буздалов, Станкевич и ряд других прекрасных мальчиков и девочек – почти мои дети и друзья, то я считаю, что все пока идет совсем неплохо! Я каждый день сдаю им экзамен. И если бы я его не выдерживал, они бы меня давно выперли...

И еще. Многие приходят ко мне подзарядиться энергией. В Америке подзаряжаются энергией от столбиков, установленных Илоном Маском для автомобилей Тесла, а у нас на кафедре такой «столбик» – я. Приходите, если надо....

**Р**еакция на первую часть этого «действия» после того, как несколько человек в первые дни после опубликования сказали свое «слово», была положительной. Нина Яныкина написала: «Ааааа! Круть», Екатерина Боглаева: «Ооо, Анатолий Абрамович, здорово!», Евгений Пятко: «Anatoly Shalyto – суперкрут! Хоть и не автобус, но везет ИТМО к славе!», Сергей Белоусов: «Good», Алексей Кирьянов: «Ура! Молодец, Анатолий!», Виталий Аксенов: «Вы – молодец», Ульяна Малышева: «Анатолий Абрамович! Как здорово. Предложу дать ссылки в группах нашего университета в социальных сетях», Рита Саблина: «Круто вышло, Анатолий Абрамович!», Яков Сомов: «Снято в студии Лекториума. Даже помыслить не мог, что там будет Шальто. Как же круто», Иван Демин: «Круто, прямо можно книгу-историю составлять по рассказам Анатолия, – «Код ИТМО» по аналогии с книгой «Код Дурова», Владимир Рузанов: «Лучший выпуск», Stanislav Krasnoyarov: «Ждем вторую часть». За первые сутки интервью посмотрело более 3000 человек, а сколько больших синих (и не только) пальцев, поднятых вверх, я получил...

На вторую часть (<https://www.youtube.com/watch?v=NvoAo-d6PdY>), которая была опубликована 10 ноября, я вообще не видел отрицательных отзывов. Вот что писали на YouTube: «Очень здорово, «пишите» еще» (И. Демин), «Шальто так жжет, что до слез» (М. Маркова), «Приходите к Анатолию еще. Он и сам рад рассказывать, а слушать его – одно удовольствие» (Kenshin),

«Огонь! Пожалуйста, почаще делайте выпуски!» (А. Зеленин). Текст этого интервью приведен здесь: <https://habrahabr.ru/company/jugru/blog/342072/>.

**Н**а портале «Хабр» после первой части моего интервью, в частности, появился такой комментарий: «Надо отдать должное, что в итоге Васильев с командой вытянули ИТМО из того состояния, в котором оно было. Именно за счет своих личностных качеств, как бы они кому ни нравились. Когда я там учился, мы и представить не могли чтобы, скажем, в СПбГУ жаловались, что ИТМО успешно переманивает у них преподавателей (знакомый вот недавно рассказывал, как они страдают)» (frog), а после второй части были такие комментарии: «Замечательное интервью. Поднимаются на ambitions, зависают на зависти» (Africa unite) и «Огромное спасибо всем, и автору, и героям статьи (особенно главному герою). Получился этакий пятничный позитив. Учитывая окружающую действительность, статья, как елей на душу, вселяет надежду, что не все еще в нашей стране потеряно. Работайте, Братья!» (Gramantor). Здесь за сутки было 4000 просмотров.

А вот что написали знакомые, наши выпускники и брат: «Хорошее интервью, а концовка просто замечательная» (О. Степанов), М. Мазин и П. Маврин, не сговариваясь, написали: «Мощно», «Как всегда мощно» (М. Соснина); «С удовольствием прочитал расшифровку. Хорошие мысли» (Е. Суворов), «Спасибо, Толя! Ты очень здорово говорил. Поздравляю!» (С. Востоков), «Класс!» (А. Веклич), «Это класс!» (Н. Яныкина), «Круто» (В. Аксенов), «Анатолий Абрамович, Вы наш главный пиарщик :-))» (Е. Боглаева), «Классно» (Д. Козлова), «Спасибо за ссылку. Посмотрел. Круто, сильно!» (Зарядился энергией) (П. Петрошенко), мой брат Даниил: «Здорово!».

И еще на эту тему. «Добрый вечер. Мне вчера пришло сообщение: «Привет, выпускники Университета ИТМО!» (alumni@isu.ifmo.ru), в котором было видео «Без слайдов: Анатолий Шалыто. Часть 1», а потом я посмотрела вторую часть Вашего выступления. Очень здорово. Спасибо. Слушать Вас – сплошное удовольствие. Не могла оторваться!» (Е. Трунова).

Первую часть ([https://www.youtube.com/watch?v=1PBTVAv2P\\_0](https://www.youtube.com/watch?v=1PBTVAv2P_0)) посмотрело более 7300 человек, а вторую (<https://www.youtube.com/watch?v=NvoAo-d6PdY>) – более 2900 человек. В текстовом виде на портале «Хабр» с первой частью (<https://habr.com/ru/company/jugru/blog/340040/>) ознакомилось более 18 000 человек, а со второй (<https://habr.com/ru/company/jugru/blog/342072/>) – более 8000 человек.

Это интервью, как он написал, «С удовольствием», почти через четыре года посмотрел мой старинный знакомый Юрий Шуйский...

**П**о результатам выступлений на канале «Без слайдов» меня пригласили на помощь университету в Ярославль – вдохновлять пред-

принимателей и чиновников. Инициатором этого был Михаил Тряхов – выпускник ЯрГУ, работающий в компании Microsoft в Ванкувере! Он написал мне: «Искренне восхитился Вашей яркой, небезразличной позицией по всему происходящему в ИТ-образовании России». Мое выступление в Ярославле опубликовано здесь: [https://www.youtube.com/watch?v=\\_Mup0nGXtW8&t=5s](https://www.youtube.com/watch?v=_Mup0nGXtW8&t=5s), <https://www.youtube.com/watch?v=ltHFfWomPgM&t=642s>. На следующий день я встретился с олимпиадниками этого университета (<https://www.youtube.com/watch?v=BbVvtvXYVJl&t=599s>), и мы договорились, что наш студент Николай Будин будет их тренировать.

**В** октябре этого года я, наконец-то, записал лекцию про автоматное программирование, что давно мне советовали сделать многие. Некоторые видео собирают миллионы просмотров (есть даже такие, которые собирают и больше миллиарда), однако я знаю, что даже несколько просмотров обеспечить в сети непросто. Поэтому удивился, когда узнал, что мою плохо записанную лекцию ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=199&v=tUo9ssPVa4c](https://www.youtube.com/watch?time_continue=199&v=tUo9ssPVa4c)) посмотрело более 3800 человек. У каждого свои радости. Они бывают и не монетизируемыми, как, например, высказывание одного из зрителей – Алексея Бирюкова, который написал: «Его надо носить на руках. Без шуток». Я не возражаю, но быть в чьих-то руках некомфортно, и поэтому пока похожу сам :-).

**О**дним из фактов. Еще один удивительный факт, связанный с JetBrains: в ближайшие три года эта компания будет одним из спонсоров чемпионатов мира по программированию ICPC вместо IBM, а Kotlin – одним из языков, разрешенных к применению на этих чемпионатах (<https://blog.jetbrains.com/blog/2017/05/23/jetbrains-to-support-the-acm-icpc/>). Интересно, что CEO JetBrains, выпускник матмеха СПбГУ М. Шафиров был тренером команды этого университета, которая побеждала на этих чемпионатах в 2000 и 2001 гг. Большое интервью с ним опубликовано по адресу: <https://vc.ru/story/72800-razrabotka-yazyka-kotlin-oboshlas-namnogo-dorozhe-chem-nash-sredniy-produkt-intervyu-s-glavoy-jetbrains>.

**О**т журнала Forbes.ru мне после нашей седьмой победы задали вопрос: «У нас такие крутые программисты, но почему это не приводит к созданию крупных ИТ-историй в России с точки зрения бизнеса? Или они есть, и Вы с такой постановкой вопроса не согласны?»

Ответил я так: «Я думаю, что этот вопрос не к профессору университета, а к Председателю Правительства и Президенту РФ. Я со своей стороны предложил инициативу «Сохраним в университетах лучших!», в рамках которой мы «сохранили» для работы на постоянной основе на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО несколько чемпионов и

призеров чемпионатов мира по программированию. Это обеспечило высококачественный процесс обучения студентов и школьников, проведение олимпиад всех уровней и побед в ряде из них и высокие результаты в науке, в таких областях, как системная биология, эволюционные алгоритмы, машинное обучение, включая глубокие нейронные сети, и технологии программирования, что позволило нам занять высокое, 56 место среди университетов мира по Computer Science по рейтингу THE. Если Председатель Правительства и Президент РФ объявят инициативу «Сохраним в России лучших!», то таких же успехов, как наша кафедра, добьется и наша страна в целом».

Сегодня в России есть крупные ИТ-истории, некоторые из которых связаны с нашей кафедрой. Например, как отмечалось выше, 17.05.2017 г. на конференции Google I/O компания Google сообщила, что созданный компанией JetBrains язык программирования Kotlin получил официальную поддержку в качестве второго языка разработки приложений на ОС Android, на которой работает более двух миллиардов мобильных устройств. Лидеры этой разработки – выпускники нашей кафедры. Сначала разработку этого языка возглавлял Андрей Бреслав (<https://news.rambler.ru/internet/48176945-razrabotchik-iz-peterburga-sravnil-svoy-yazyk-programirovaniya-so-swift/>), а потом – Роман Елизаров. То, что этот язык «двинулся» по миру, мы поняли, когда один из поступающих в 2017 г. к нам в магистратуру сказал, что он использует в своей практической деятельности Kotlin, и показал код. Другой, не менее :) весомый показатель этого движения – в ноябре 2017 г. в Сан-Франциско прошла Kotlin Conf (<https://kotlinconf.com/sessions/>)».

В науке мы в последние годы достигли больших успехов, но наше место в мире в этой сфере деятельности, все-таки, в лучшем случае – пятьдесят шестое. В спортивном же программировании мы чаще всех в мире (семь раз) занимали первое место на чемпионатах мира по программированию ICPC. Наши ребята – многократные призеры этих чемпионатов. Поэтому поименно перечислю тех, кто принес славу кафедре, университету, городу и стране в этой области.

На кафедре учились или учатся: четыре из девяти (все из России) двукратных чемпиона мира – Е. Капун, М. Кевер, Н. Нигматуллин и Г. Короткевич, тринадцать чемпионов мира – П. Маврин, Д. Павлов, С. Оршанский, Ф. Царев, Д. Парашенко, Д. Абдрашитов, В. Исенбаев, М. Буздалов, А. Васильев, Б. Минаев, И. Белоногов, В. Смыкалов и И. Збань. Одна из сотрудниц нашего университета, уходя на пенсию, попросила подарить ей фотографии чемпионов мира с их автографами. Фотографии всех семи команд-победителей приведены здесь: <http://is.ifmo.ru/photo/2017-09-03-Champions-Signed/>.

У нас учились или учатся пятнадцать призеров чемпионата мира – М. Казаков, В. Левкин, А. Волков, А. Станкевич, Г. Корнеев, Д. Кузнецов, Т. Бородин, А. Штучкин, Е. Южаков, М. Дворкин, Р. Сатюков, И. Акишев, А. Бардашевич, А. Ковшаров, М. Путилин, Н. Будин, А. Кириллов и Д. Саутин.

Кроме двукратных чемпионов, двенадцать ребят выиграли по две медали чемпионатов мира по программированию: А. Станкевич, Г. Корнеев, Д. Кузнецов, П. Маврин, Д. Павлов, С. Оршанский, А. Васильев, Б. Минаев, А. Бардашевич, В. Смыкалов, И. Белоногов и И. Збань.

Команды, сформированные из студентов нашей кафедры, девять раз становились чемпионами России (1996, 2001, 2003, 2004, 2007, 2010, 2011, 2012, 2014 гг.). Ряд молодых людей из указанных выше были также чемпионами России. Двукратные чемпионы России – Г. Короткевич, П. Маврин, С. Оршанский, Д. Павлов. Чемпионы России: Б. Минаев, А. Васильев, Е. Капун, М. Кевер, Н. Нигматуллин, Д. Абдрашитов, Д. Паращенко, Ф. Царев, Т. Бородин, А. Штучкин, Е. Южаков и Н. Будин.

Шестеро наших выпускников не были призерами чемпионатов мира, но являлись чемпионами России: Р. Елизаров, Д. Кисловский, М. Сандлер, А. Ахи, А. Банных, С. Поромов, С. Наумов и Р. Коробков. Всем перечисленным ребятам большое спасибо!

Общую картину соревнований, в которых участвовали и побеждали наши ребята, дает документ: «Успехи студентов и выпускников кафедры «Компьютерные технологии» НИУ ИТМО на соревнованиях по программированию» за период с 1996 г. по 2016 г. ([http://is.ifmo.ru/programming\\_competitions/student\\_achievements.pdf](http://is.ifmo.ru/programming_competitions/student_achievements.pdf)). О тех, кто из этих ребят жил в России в 2016 г., а кто живет здесь в 2021 г., можно прочесть по адресу: <https://vk.com/@1077823-gde-segodnya-zhivut-nashi-pobediteli-i-prizery-chempionata-m>.

Компания DataArt при моем посредничестве провела встречу с чемпионами мира по программированию 2017 г. Так как запись этой встречи опубликована (<https://www.youtube.com/watch?v=I0OVYLQF70s>), то все желающие из «первых уст» могут услышать в формате «вопрос-ответ» более чем часовой рассказ об олимпиадном программировании. О том же в «Открытом университете» в свое время рассказывали Гена Короткевич и Лида Перовская (<https://www.youtube.com/watch?v=0pbLFPY-w6c>).

Я сегодня без ложной скромности считаю, что у нас отличная кафедра по компьютерным технологиям, так как мы неплохо учим, наши успехи в области спортивного программирования уникальны, но мы еще занимаемся компьютерными науками на хорошем уровне, что позволило нам занять 56 место в мире по рейтингу ТНЕ. Даже Н. Пирогов в эпитафье, приведенном в начале книги, говорил только о двух указанных аспектах из трех

– обучении и науке, а у нас же еще есть и спортивное программирование! Назовите мне еще одну кафедру, по крайней мере в России, с таким набором «услуг» для студентов, как любят говорить чиновники. Я навсегда запомнил слова Никиты Шамгунова о том, откуда он берет кадры в свой стартап: «В основном из МТИ – они такие же, как ваши, но немного сильнее, так как у МТИ выбор при поступлении больше – весь мир. В Стэнфорде выпускники более академичными получаются».

И еще. Многие считают, что у нас в стране образование не гарантирует карьеру, а образование на нашей кафедре ее гарантирует. Это ИТ-карьера, направление которой зависит от выбора выпускника!

**В** 2017 г. известность нашей кафедры привела к тому, что к нам на 120 бюджетных мест поступило 178 олимпиадников (мы обязаны принять их всех), одиннадцать из которых являются победителями и призерами Всероссийской олимпиады школьников по информатике. При этом Александра Дроздова заняла там третье место, а потом получила еще и серебряную медаль на IOI-2017. Кроме того, к нам на бюджетные места поступило трое по особой квоте. Однако на кафедру подавали документы еще 14 человек, которые набрали от 309 (!) до 300 баллов по ЕГЭ (с учетом дополнительных баллов), но на бюджет была зачислена только одна девочка с 309 баллами, у которой хватило смелости, чтобы подлинники документов в течение всего времени поступления были у нас. На этот факт обратила внимание Министр образования и науки О.Ю. Васильева ([http://5uglov.ru/post/12559\\_dlya\\_olimpiadnikov\\_mogut\\_izmenitsya\\_usloviya\\_postupleniya\\_v\\_vuz](http://5uglov.ru/post/12559_dlya_olimpiadnikov_mogut_izmenitsya_usloviya_postupleniya_v_vuz)).

Кроме того, к нам по межправительственному соглашению поступали 10 олимпиадников из Беларуси. С учетом поступивших на платное обучение у нас на кафедре оказалось более 200 студентов, что потребовало для проведения практических занятий по каждому предмету разбиения их на ... восемь групп. Чтобы мы делали, или бы на кафедре к этому моменту не были бы сохранены лучшие, которые, в частности, могли проводить занятия у такого «моря» студентов?

Первого сентября на совещании Президента РФ с членами Правительства заместитель председателя Правительства О.Ю. Голодец сказала: «В этом году самый высокий проходной балл был в Санкт-Петербургском национальном исследовательском университете информационных технологий, механики и оптики на направлении подготовки «Прикладная математика и информатика». Тем, кто захотел там учиться, пришлось преодолеть порог в 99,7 балла» (<http://kremlin.ru/events/president/news/55590>).

Таким образом, число олимпиадников, поступающих к нам на кафедру, значительно превышает их число во многих вузах страны, не говоря уже о кафедрах. При этом следует учесть, что на кафедру «Информационные тех-

нологии», которая тоже входит в состав нашего факультета (декан – В.Г. Парфенов), поступило еще 68 олимпиадников. Обеспечить такой объем учебной нагрузки, особенно в части проведения практических занятий, мы смогли, в том числе, и за счет наших магистрантов и аспирантов, которые учились у нас на кафедре в бакалавриате и поэтому классно знают то, что должны были преподавать.

Я завидую такому успеху Станкевича и Парфенова, так как в магистратуру, а тем более в аспирантуру, к нам не ломится со стороны столько народа, да еще такого качества, как в бакалавриат. Это во многом связано с тем, что в науке у нас еще не такие успехи, как на олимпиадах по программированию, да и с наукой связать свою жизнь хотят лишь немногие. Успехи в науке, особенно в системной биологии, у нас, несомненно, есть, но они не настолько уникальны, как на чемпионатах мира по программированию.

Девятого февраля Министр образования и науки РФ О.Ю. Васильева ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6423/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6423/)) вручила нашим диплом, а также почетный и очень красивый (в отличие от моего) знак лауреата премии Правительства РФ 2016 г. в области образования (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-02-09-Edu-Award-2016/index.html>). Это получение мы через несколько дней отпраздновали (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-02-13-Award/index.html>).



**Лауреаты премии Правительства РФ (М. Буздалов, Д. Козлова, А. Бухановский, П. Слоот, М. Скворцова)**

На этой радостной ноте я и заканчиваю книгу о деятельности легендарной кафедры «Компьютерные технологии» Университета ИТМО за 25 лет и буду ждать (если у меня получится) ее тридцатилетия, чтобы продолжить рассказывать о небывалых достижениях нашего коллектива!

Не успел я написать эту фразу, как одно из небывалых свершений состоялось :-). 03.03.2017 г. на сайте английского таблоида Daily Mail ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Daily\\_Mail](https://ru.wikipedia.org/wiki/Daily_Mail)) появился большой материал (<http://www.dailymail.co.uk/sciencetech/article-4279314/AI-concluded-Donald-Trump-tweets-like-bachelor.html>) о совместном исследовании нашей кафедры (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/6399/>) и Национального университета Сингапура: Buraya K., Farseev A., Filchenkov A., Chua T. Towards User Personality Profiling from Multiple Social Networks / Proceedings of the Thirty-First AAAI Conference on Artificial Intelligence (AAAI-17). В работе показано, что на основе профилирования пользователей в трех социальных сетях (исследователи выбрали Twitter, Instagram and Foursquare) можно со сравнительно большой вероятностью предсказывать (86 % против 69 % при использовании только одной сети) семейное положение пользователей.

Андрей Фильченков (<https://www.youtube.com/watch?v=7GoWrsaC0h8>) «провел эксперимент на Обаме и Трампе», результатами которого жена Обамы должна быть довольна, а жена Трампа – нет. К этой истории не остался равнодушен даже New York Post (<http://nypost.com/2017/03/03/ai-pegged-trump-as-a-single-guy-based-on-his-twitter-habits/>)!

Потом об этом написали на сайте Science Newsline Technology (<http://www.sciencenewsline.com/summary/2017030319120011.html>), а 06.03.2017 г. после публикации на англоязычном сайте Университета ИТМО (<http://news.ifmo.ru/en/science/it/news/6489/>), еще и на сайте ACM TechNews (<http://technews.acm.org/>).

Теперь к тому, что говорит Андрей Фильченков, прислушивается весь мир :-). Вот, например, его высказывание на сайте известной британской газеты *The Independent* (<https://www.independent.co.uk/news/world/americas/computer-algorithm-artificial-intelligence-donald-trump-single-bachelor-twitter-analytics-a7612226.html>). Интересно, будет ли это продолжаться и после того, как Андрей «перестанет делать эксперименты на Трампе»? :-).

Потом у Фильченкова и его аспиранта Ивана Самборского совместно с сингапурскими коллегами приняли полнотекстовый материал на основной трек и опубликовали на конференции класса A\* статью Farseev A., Samborskii I., Filchenkov A., Chua T.S. Cross-Domain Recommendation via Clustering on Multi-Layer Graphs / The 40th International ACM SIGIR (Special Interest Group on Information Retrieval) Conference on Research and Development in Information Retrieval. Tokyo, 2017, <http://sigir.org/sigir2017/>. В ней описывает-

ся разработанная авторами система, которая рекомендует достопримечательности на основе анализа данных из трех социальных сетей, указанных выше (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/6880/>).

Несмотря на все перечисленные успехи, у нас, естественно, получается далеко не все. Приведу пример. 15.04.2017 г. я получил письмо: «Добрый день, aashalyto! Отличные новости! Я рад сообщить Вам о начале долгосрочного партнерства Harbour.Space University (<http://harbour.space/about>) и Codeforces. Вот первые результаты: Harbour.Space поддержал возвращение образовательных раундов на Codeforces!» (<http://codeforces.com/blog/entry/51208?locale=ru>).

Это звучит как насмешка: Михаил Мирзаянов из Саратовского госуниверситета, возглавляющий команду Codeforces, и Алексей Малеев из МФТИ, который в Harbour.Space University провел сборы к ACM ICPC 2017 (<http://in.harbour.space/icpc/>), вписались в историю с Harbour.Space, а мы – нет, хотя Светлана Великанова (Chief Executive Officer этого университета) предлагала сотрудничество нам первым!

До этого мы, как отмечено выше, участвовали в работе конференции Intelligent Data Processing (IDP2016) (<http://in.harbour.space/idp2016/>), которая проводилась Harbour.Space. Вот что написали организаторы конференции о нас в Facebook: «ITMO University is famous for its six times world champions title in computer programming. They are participants in the IDP2016 congress and visited Harbour.Space campus today. We will have four exciting days ahead and lots of interesting collaborations in the future». Хотя наш логотип указан на сайте этого университета в числе академических партнеров и на сайте указанных выше сборов, вопрос о реальном сотрудничестве еще впереди. Как говорится, есть к чему стремиться! Как отмечено выше, в осенних сборах 2017 г. участвовали А. Станкевич и А. Васильев.

Победители соревнования Russian Code Cup 2017 (RCC 2017) приведены здесь: <https://codeforces.com/blog/entry/54452><http://www.russiancodecup.ru/ru/championship/result/58/>. Иван Белоногов был пятым – после Петра Митричева.

Одним. Я как-то сказал одной женщине-преподавателю, что Гена Короткевич – гений. Она ответила, что у нас на кафедре все гении. Я с ней согласился, но заметил, что и гении могут ранжироваться, как, например, орден «За заслуги перед Отечеством», который не только бывает четырех степеней, но еще и имеет медаль ордена двух степеней!

Заслуги перед Отечеством высоки не только у Гены, но и у Андрея Станкевича. Однако ни тот, ни другой никогда не говорили, как они этого добились. Только недавно мне удалось это узнать: у Геннадия – косвенно, а у Андрея – напрямую.

Сначала про Гену. Футбольный клуб «Барселона» некоторое время назад проиграл со счетом 0:4 на чужом поле первый матч в 1/8 Кубка европейских чемпионов клубу «Пари Сен-Жермен». Второй матч проходил в Барселоне на великолепном стадионе «Камп ноу», на котором я недавно был ([https://vk.com/album1077823\\_238028380](https://vk.com/album1077823_238028380)). Мало кто, кроме игроков «Барселоны» и их тренера Луиса Энрике, верил, что их команда сможет пройти в следующий круг соревнований. Но они совершили чудо – победили со счетом 6:1, причем три последних мяча «Барселона» забила за семь минут до конца матча, из которых пять были добавлены.

Как только в час ночи матч завершился, я написал SMS Гене, про которого известно, что он любит футбол: «Барселона» выиграла в твоем стиле. Класс!» На это Гена ответил: «Даже в гостях я не проигрываю 0:4 :)». Интересно, кто еще может позволить себе так ответить? У кого еще так развито чувство собственного достоинства? После этого я написал: «Значит, ты круче «Барселоны». Что и требовалось доказать!».

Возможно, это так и на самом деле, так как в 2017 г. он в четвертый раз подряд выиграл соревнование Google Code Jam, в отборочном туре которого участвовали десятки тысяч программистов (<https://code.google.com/codejam/>). Женя Капун на этом соревновании занял пятое место, в другом соревновании, Distributed Code Jam, он – второй, Паша Маврин – четвертый! (<https://code.google.com/codejam/contest/5324486/scoreboard#>). Обо всем этом можно прочесть здесь: [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6871/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6871/).

Я не в первый раз смотрел соревнования Google Code Jam на YouTube и обратил внимание, что никто из руководителей компании Google не пришел поздравить победителей. Я считаю такое обращение с выдающимися ребятами, а тем более с Геней, унижительным. Поговорить и сфотографироваться с ними или дать возможность сделать селфи – это что, трудно? Facebook в этом смысле не лучше. Я бы на месте Гены в этих условиях не пошел бы к ним работать, что он и делает (не знаю, по этой ли причине). Вот мой небольшой текст на эту тему: <http://is.ifmo.ru/belletristic/zuckerberg>.

Я рассказал об этом Максиму Буздалову, который согласился со мной: «Вы здесь абсолютно правы». Естественно, что я спросил его: «А когда я был неправ?». «Ну, бывает», – загадочно ответил Максим. После этого я привел правильный :-)) ответ: «Вы правы всегда, но не всегда абсолютно». Максим засмеялся.

И еще. Когда один известный сайт попросил Гену принять участие в интервью вместе с нами, он спросил: «А зачем я нужен?» и продолжил: «У нас ведь на кафедре чемпионы мира табуном ходят». Интересно, что это было сказано до 24.05.2017 г., когда этот «табун» увеличился сразу на трех «жеребцов». После этого он посоветовал мне не считать, как я иногда делаю, что у

двукратных чемпионов мира две головы, так как он точно знает, что у него она только одна.

Запомните выражение про «табун» – может пригодиться, когда Ваши дети или внуки будут выбирать место учебы. Не самое плохое место, скажу я Вам. В подтверждение этого – слова Ильи Збания: «Думаю, что при желании в какой-нибудь Google или Facebook устроиться не проблема» (<https://www.kommersant.ru/doc/3472467>).

Теперь про Андрея Станкевича. Мы обсуждали с ним один житейский вопрос, и выяснилось, что он так глубоко его изучил, что, по моему мнению, мог стать чемпионом мира в этой области. «И не только в этой», – сказал Андрей и пояснил, увидев мое удивленное лицо: «У меня же есть ... мозг». Здорово, что у Андрея он есть, а у нас? На этот вопрос в свое время ответил автор слов наших гимнов Сергей Михалков: «А у нас водопровод! Вот!» :-).

18 марта Университет ИТМО в очередной раз был признан международной комиссией одним из шести победителей среди университетов, участвующих в «Программе 5–100» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6521/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6521/)).

Владимир Николаевич Васильев вошел в состав рабочей группы Экономического совета при Президенте РФ по направлению «Цифровая экономика» (<http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201704040047>), где он будет курировать раздел «Научные исследования и разработки» (<http://www.comnews.ru/content/106888/2017-05-04/npravleniya-poluchili-kuratorov>).

Кстати, за почти двадцать лет нашей совместной работы Владимир Николаевич ни разу не ограничивал меня в выступлениях и публицистических статьях, несмотря на то, что некоторые из них были весьма остры, как, например, упомянутая выше статья «Куда ж не расплатившись?» в газете «Санкт-Петербургские ведомости» ([http://spbvedomosti.ru/news/obshchestvo/kuda\\_nbsp\\_zh\\_ne\\_nbsp\\_rasplativshis/](http://spbvedomosti.ru/news/obshchestvo/kuda_nbsp_zh_ne_nbsp_rasplativshis/)).

Имя нашей кафедры становится брендом, узнаваемым не только в нашей стране, но и в мире. Поэтому очень важно, чтобы он в явном виде остался при всех изменениях структуры университета. Недавно у нас появились мегафакультеты, и я был очень обеспокоен дальнейшей судьбой кафедры, о чем неоднократно высказывался, в том числе и на Ученом Совете университета. Я боялся, что наша кафедра может раствориться внутри новой структуры – мегафакультета, как это произошло, например, в СПб Политехе с историческим физико-механическим факультетом, который был основан в 1919 г. по предложению А.Ф. Иоффе (1880–1960).

В первый президиум физмеха, кроме Иоффе, входили А.Н. Крылов (1863–1945) и П.Л. Капица (1894–1984). Среди выпускников факультета были, например, такие всемирно известные ученые-ядерщики, как Ю.Б. Харитон (1904–1996), Г.Н. Флеров (1913–1990), А.И. Алиханов (1904–1970), И.К. Кикоин (1908–1984) и И.Я. Померанчук (1913–1966). В 2013 г. на основе кафедр механического потока физмеха был сформирован «Институт прикладной математики и механики», что объяснялось новыми задачами, стоящими перед университетом.

Такие задачи, видимо, никогда не возникали перед Тринити-колледжем (он входит состав Кембриджского университета), который существует до сих пор в тех же исторических зданиях, хотя он был основан в ... 1546 г. Среди выпускников этого учебного заведения – Ф. Бэкон (1561–1626), И. Ньютон (1642–1727), Д. Байрон (1788–1824), Б. Рассел (1872–1970), В. Набоков (1899–1977). Там ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Тринити-колледж\\_\(Кембридж\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Тринити-колледж_(Кембридж))) ничего не меняется веками. Нет, вспомнил – меняется: в столовой стеариновые свечи ... поменяли на электрические ([https://vk.com/photo1077823\\_375311727](https://vk.com/photo1077823_375311727)). В Кембридже я был на конференции с Игорем Бужинским и Валерием Вяткиным в июле 2015 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-07-Cambridge/index.html>), и, в частности, видел Stephen Hawking Building (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-07-Cambridge/IbjfkyhM7xI.jpg>).

Интересно, что на странице нового института Политеха в Интернете Крылов и Капица даже не упоминаются, как и указанные выше выдающиеся выпускники физмеха, зато среди преподавателей института указан мой друг – Федор Новиков! Объяснение произошедшего от одного из руководителей университета таково: новые времена – новые лица... Хорошо, что в Кембридже, например, об этом еще не знают и поэтому пока еще не забыли, кто учился в Тринити-колледже, а еще они там понимают, что новые корпуса надо возводить не на месте старых... (<https://vk.com/@1077823-puti-gospodni>). Потом в Политехе одумались, и там появился Физико-механический институт (<https://physmech.spbstu.ru/>).

**П**ервоначальное изменение структуры нашего университета, к счастью, не привело к ни к закрытию нашей кафедры, ни к изменению ее названия, о чем я на Ученом Совете университета поблагодарил руководство. О роли брендов в университетском образовании можно послушать здесь: <https://www.youtube.com/watch?v=UnFKh0WLWwo&sns=fb>. Однако моя радость оказалась преждевременной, и 01.09.2018 г. наша кафедра, как и все остальные кафедры университета, все-таки растворилась, но не внутри мегафакультета, а внутри факультета. Как говорится, хрен редьки не слаще. Мне, как защитнику кафедры КТ, ректор прилюдно разрешил продолжать писать, как будто эта кафедра существует, что я и делаю...

По моему мнению, те студенты, которые «выживают» на кафедре «Компьютерные технологии», заканчивая на ней сначала бакалавриат, а потом магистратуру, являются уникальными специалистами. Поясню это на примере: кафедра в 2017 г. выпустила 21 магистра, и это при том, что в магистратуру был дополнительный прием, и туда было принято 32 человека. Дополнительный набор понадобился, несмотря на то, что за четыре года до этого в бакалавриат поступило 68 выпускников школ, являющихся одними из лучших в стране. При этом отмечу, что из 21 магистра, которые в этом году закончили у нас учиться, я готов отвечать за качество только за тех из них, кто у нас до этого закончил бакалавриат.

Теперь я расскажу, как мы оцениваем выпускные квалификационные работы. При этом надо отметить, что студенты проходят две (!) обязательные предзащиты, по результатам которых некоторые из них к защите не допускаются. Для оценки допущенных работ нам пятибалльной системы обычно не хватает, и поэтому я и Георгий Корнеев несколько лет назад ввели новую систему оценок. Во-первых, есть оценка «пять с плюсом» – для тех работ, которые будут отмечены в приказе ректора, во-вторых, естественно, используются нормальные оценки, и, наконец, многие работы оцениваются оригинально: «2+1», «3+1», «4+1».

Несмотря на то, что в протокол пойдет не эта оценка, а результат сложения, это делается для того, чтобы автор и вся группа, присутствующая на оглашении результатов, знала истинную цену каждой работы, которая определяется первым числом, а второе добавляется за особые заслуги или по нашей несказанной доброте. Это еще важно и потому, чтобы у тех, кто будет защищаться после них, не было ощущения, что защиту выпускной работы можно пройти на халяву. Знаете ли Вы, кто однажды на защите радовался больше всех полученной оценке – каждый из двух магистрантов, после того как узнавал, что его оценка не оканчивает двойкой.

Более того, иногда после окончания защиты бакалаврской работы мы предоставляем самому соискателю выбрать, например, между оценками «2» и «2+2», причем во втором случае он должен отказаться от магистратуры на нашей кафедре. Это делается потому, что мы понимаем, что работа, оцененная «двойкой» у нас, в другом месте, куда он, возможно, пойдет учиться, могла бы получить и пятерку.

На последней защите мы использовали еще более изощренную оценку магистерской работы одного выдающегося студента: «3,75+1,25». При этом Георгий Александрович пояснил комиссии, что если бы этот молодой человек защищался среди магистров, то ему можно было поставить «4+1», а так как он был вместе с бакалаврами и они слушали его, работа должна быть оценена указанным образом, чтобы бакалавры понимали, что с работой тако-

го уровня они через два года получают «четверку» только с Божьей или нашей помощью! Таким образом, все едет к тому, что и у нас может возникнуть ситуация, в которой мы, как в спортивной гимнастике, будем использовать в оценках третью цифру после запятой :-).

После того, как нашему университету разрешили присуждать ученые степени, Арина Буздалова пошутила, что защита диссертаций теперь будет происходить так: Гоша будет ставить «степень с минусом», а Анатолий Абрамович – добавлять плюстик :-).

**Н**екоторое время назад журналист Евгения Шакирзянова из газеты Университета ИТМО «Мегабайт» (№ 227, июнь 2017 г., (<https://storage.yandexcloud.net/megabyte-media/pdf/69.pdf>)) спросила меня:

– Анатолий Абрамович, а что Вы посоветуете студентам почитать летом?».

– Конечно же, мои «Заметки о мотивации» :-)! – ответил я. – Есть еще одна хорошая книга – «Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» :-). И советую зайти на наш сайт <http://is.ifmo.ru/>: там много полезного! – улыбается Анатолий Шальто.

– А какие книги повлияли на Вас лично? – спросила Евгения.

– На всю жизнь запомнил книгу Ли Яккока «Я – менеджер». Кем бы Вы ни собирались стать в жизни, прочтите ее – не пожалеете.

**П**ару слов о молодых женщинах. Моя жизнь продолжается весьма активно в основном потому, что меня все время что-то или кто-то мотивирует (не только мои «Заметки ...» :-)). Например, недавно молодая женщина при мне сказала моей дочери, что она – фанат ее папы, а другая, того же возраста, попросила меня написать текст, получив который, прислала короткий e-mail такого содержания: «Вы – мой кумир». Конечно, я понимаю, что это все шутки, но в каждой шутке обычно не все является шуткой. Тем и живу...

И даже то, что иногда у некоторых молодых людей возникают сомнения в моей нормальности, меня, как отмечено выше, обычно не смущает, так как, во-первых, я знаю, что обо мне есть и другие мнения, некоторые из которых приведены выше, а, во-вторых, услышав что-то подобное о себе, Сальвадор Дали, как мною уже отмечено, сказал: «Все считают меня сумасшедшим, но от сумасшедшего я отличаюсь только тем, что им не являюсь». К этому, как говорится, «ни убавить, ни прибавить». Оказывается, прибавить можно: как сказал J. Shin Ноо, «...бедные – сумасшедшие, а богатые просто эксцентричны», а я уже достаточно давно не бедный...

Такое предположение относительно меня, видимо, связано с тем, что я всеми силами стараюсь привлечь молодых людей к занятиям наукой (в том

числе и на нашей кафедре). И тем самым, как было сказано выше, вторгаюсь в жизнь «честных контрабандистов», многие из которых просто хотят, все равно где, за хорошие деньги работать (как они говорят, «кодить»), причем многих из них, как мне говорили они сами, конечный результат этой деятельности не очень-то и интересует.

Я обычно вторгаюсь в их жизнь весьма резко, для того чтобы заставить задуматься и изменить принятое до этого решение. По-моему, возможны два подхода к профессиональной деятельности. Первый из них напоминает поход в фитнес-клуб, в котором все должно быть прекрасно – и костюм, и тело (у Чехова было «и душа, и тело», но фитнес – это не про душу). При этом полоска на лбу не должна позволить соприкоснуться поту с дорогим спортивным костюмом, а главное достижение от всего этого – появление «кубиков» на животе у мужчин, и нечто эквивалентного у женщин. И, естественно, никаких нецензурных слов.

Однако есть и другой мир, в котором люди идут не в «фитнес-клуб», а на «Эверест», где все иначе: там и больно, и холодно, и страшно, там пот льется туда, куда хочет он сам, а словам мало кто придает значение. Так вот, я обычно призываю молодых людей в профессиональной деятельности в поход на «Эверест», а почти всех тянет на аэробику, причем, по их мнению, она должна начинаться с первого же разговора с ними.

Однако, к счастью, это относится не ко всем. Недавно я достаточно жестко поговорил о поступлении на учебу на нашу кафедру с талантливым одиннадцатиклассником, который уже несколько лет учится у Андрея Станкевича и добился больших успехов в олимпиадном программировании. При этом я стопроцентно утвердительного ответа не услышал, но через пару недель – в День Победы – неожиданно получил от него виртуальный подарок «ВКонтакте», что вселило в меня уверенность, что я «вторгся» в его жизнь не зря!

О чем-то подобном писал Егор Летов (1964–2008): «Все мои ссоры и прочее запахло оттого, что я подхожу к людям с наивысшими требованиями – мол, отчего они не святые? Все мои жизненные неурядицы случаются именно по этой причине. Но, честно говоря, это страшно обидно: почему же все они – не святые?! Если могут ими и быть!»

**И**еще о моей нормальности :-). Какой нормальный препод доведет такого хорошего парня, как Леша Сергушичев, до Research Fellowships Skoltech по... системной биологии (<http://www.skoltech.ru/en/2017/04/the-winners-of-the-systems-biology-fellowship-program-2/>) :-), или, наряду с Хиршем и Фейнманом, будет упомянут в рэпе – кавере на интернет-шлягер «Тает лед» группы «Грибы»? (<https://www.youtube.com/watch?v=cANagPGUwOo>, [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/leisure/news/6569/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/leisure/news/6569/)). В нем есть такой куплет:

Я делаю навстречу Шалыто шаг, чтобы главный кубок в седьмой раз взять.  
 Под нашими пальцами клавиша горит, между нами сегодня пожар.  
 Нам плевать, что вокруг говнокод, полиморфизм – наш электронный бог.  
 Человек я простой, очень простой, вижу баг – пишу эксплойт.

Оказалось, что есть люди, которые не считают упоминание меня в рэпе сумасшествием: «Свершилось! Никакие Ваши успехи не идут в сравнение с упоминанием Вас, Анатолий Абрамович, в этом клипе. Про успехи раньше или позже забудут, а клип будет жить в веках :-), так как «из песни слова не выкинешь». Мы дождались, что сказка стала былью. Ура!!! С уважением, Ю. Маслеников». А недавно перед началом конференции меня неожиданно поздравил наш ректор – В.Н. Васильев. Я не понял, с чем, и он пояснил: «Ты же в песню попал!»

Кстати, этот клип только на Youtube за месяц набрал более 360 тысяч лайков (потом их стало больше 415 тысяч). Вот что пишут некоторые слушатели: «Огонь!!! Я сама – PhD, пишу статьи и сижу в лабе, это просто мой гимн теперь», «В десятый раз пересматриваю», «Это первое видео, на которое я поставил лайк за 11 лет на ютубе», «Как перестать пересматривать это в сотый раз?», «Шедевр, однозначно!», «Горжусь ИТМО», «Как по мне, так это лучше оригинала», «Очень круто! Молодцы!», «1000 просмотров – это я. Уже целый день слушаю!», «Это реально очень круто! Из слабоумной песни сделали невероятно крутую и жизненную песню! Никогда не ставлю лайки на ютубе, но это исключение. Класс!», «Почему эта пародия не получила миллион просмотров или больше?».

В ночь с 24 на 25 мая 2017 г., когда наши в седьмой раз победили на чемпионате мира по программированию, в телефонном разговоре со мной Владимир Николаевич Васильев неожиданно заметил, что пророчество наших студентов, высказанное в рэпе: «Я делаю навстречу Шалыто шаг, чтобы главный кубок в седьмой раз взять» (<https://coub.com/view/ughd5>), сбылось очень быстро.

А вот забавное поздравление от Нины Яныкиной: «С днем рождения! «Я делаю навстречу Шалыто шаг!» – снова звучит в голове с утра! Ура!». На это я ответил: «Правильное направление ты выбрала :-)). Нина с этим согласилась :-).

А тем временем чудеса продолжаются. Журнал «Собака.ru» уже двенадцатый год проводит акцию «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга» (<http://top50.sobaka.ru/>). Вот что пишут по этому поводу организаторы премии: «Каждый год редакция называет пятьдесят человек (групп), чьи поступки – удачные роли, выставки, коллекции, революционные открытия,

блоги, фильмы – всерьез меняют и жизнь города, и его жителей. Меняют, потому что подают пример, на который мы с вами хотели бы ориентироваться».

В 2017 г. среди номинантов в разделе «Наука и жизнь» была команда из Университета ИТМО (рассматривается как один человек из 50): Д. Козлова, В. Парфенов, А. Станкевич, М. Буздалов и я (<http://top50.sobaka.ru/vote/science/56977>). В этом соревновании победителями являются не только те, кто получит больше голосов в своем разделе, но и все номинанты, так как их классно фотографируют и берут интервью, что образует июньский номер журнала! С тем, как проходила подготовка к съемке для журнала «Собака.ru», можно ознакомиться здесь: <http://is.ifmo.ru/photo/2017-04-28-Sobaka-Preparation/index.html>. Вот, что у нас всех получилось: <http://www.sobaka.ru/city/city/58607> и <http://is.ifmo.ru/photo/2017-06-05-Sobaka-ru-June-2017/>.



Красавица и все остальные (М. Буздалов, А. Станкевич, Д. Козлова, А. Шалыто, В. Парфенов). Фото «Собака.ru»

А тем временем ребята в группе «Университет ИТМО» в Facebook написали: «Голосуем за Университет ИТМО! Журнал «Собака.ru» номинировал команду Университета ИТМО на премию «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга» в разделе «Наука и жизнь». Герои номинации – Анатолий Шальто, Владимир Парфенов, Андрей Станкевич, Дарья Козлова и Максим Буздалов. Во многом благодаря этим людям Университет ИТМО неоднократно побеждал на чемпионатах мира по программированию и занял 56 место в мире в предметном рейтинге Computer Science Times Higher Education по итогам 2016 г.».

**Н**а следующий день после нашей седьмой победы на чемпионатах мира по программированию в Инстаграме (<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=10211212324276403&set=rpd.1007310829&type=3&theater>) появились фотография, на которую я уже ссылался, и сообщение: «Ура! Команда Университета ИТМО стала семикратным чемпионом мира по спортивному программированию. На снимке для октябрьского номера нашего журнала за 2016 г. я затесалась в стан светлых голов нашей с Вами современности. Обожаю профессора Анатолия Абрамовича Шальто и пиар-спеца этого университета Анну Веклич!» (Я. Милорадовская), а на сайте журнала «Собака.ru» появилась статья о нашей победе, в которой, в частности, было сказано: «Напомним, что команда Университета ИТМО – номинант премии «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга» в категории «Наука и жизнь». Проголосовать за них можно еще в течение ближайших десяти дней (<http://www.sobaka.ru/city/city/58076>).

**Е**ще одна неожиданная история, связанная с этой номинацией: «Анатолий Абрамович, добрый день! Вам пишет Трофимов Саша, который бывал у Вас дома в 2002 г.!

Я очень благодарен, что Вы оказали мне поддержку (к сожалению, только моральную, А.Ш.) в сложном для меня году. Прошло много лет с той поры ... В Университет ИТМО я так и не смог поступить, стал курсантом военного училища, а после этого много лет поездил по Родине и только сейчас остепенился. Я очень хочу побывать у Вас дома, приехать на чай, узнать, как Вы живете, рассказать о себе, показать сына. Очень хочу привезти Вам коньяк к чаю и большой торт или что-то другое, что Вы любите! Я искал Вас периодически, но не запомнил тогда Вашу фамилию, а сегодня получил письмо, что мой голос нужен в голосовании в журнале «Собака.ru», перешел по ссылке и увидел Вас. Конечно же, прежде всего я проголосовал за Вашу команду, а потом сразу же нашел Вашу почту и написал это письмо! Очень жду ответа! Спасибо!». 25.06.2017 г. мы встретились, начали дружить и помогать друг другу!



**Саша Трофимов**

О другом. Еще один выпускник нашей кафедры, Миша Кудинов, добился успеха в области наукоемкого бизнеса (логистика): [https://www.rbc.ru/spb\\_sz/20/04/2017/58f8b3709a794713e54020df](https://www.rbc.ru/spb_sz/20/04/2017/58f8b3709a794713e54020df). Его брат, Владислав (он также участвует в указанном бизнесе в качестве генерального директора компании VeeRoute), так прокомментировал нашу номинацию: «Вот что получается, когда долго и упорно работать в правильном направлении. Молодцы!».

Слово «Молодцы!» в комментариях на сайте «Собаки» написал и Владимир Николаевич Васильев – дорогого стоит! Там же есть слова и Андрея Зленко: «Гордость за родной Университет. Представленная команда – настоящие молодцы и герои. Всеми руками – «за»! А вот что пишет Дмитрий Мирошниченко: «Отличная профессиональная команда, поднявшая университет на новый уровень в РФ и в мире!».

Недавно произошло еще одно чудо: нашу фотографию (<http://is.ifmo.ru/photo/Calendar/index.html>), где изображены Парфенов, Станкевич и я, о которой упомянуто выше, «лайкнул» всемирно известный музыкант Фил Коллинз ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Коллинз\\_Фил](https://ru.wikipedia.org/wiki/Коллинз_Фил))! Раньше я «лайкал» его, а теперь он «лайкнул» нас. Коллинз является одним из трёх музыкантов

за всю историю (вместе с Полом Маккартни и Майклом Джексонем), чьи альбомы были проданы тиражом более ста миллионов экземпляров. Классно! Эта информация, видимо, устарела, так как за Элтоном Джоном числятся триста миллионов пластинок...

Эту книгу никак не удастся завершить, так как значительные события происходят практически каждый день. 02.06.2017 г. в докладе на пленарном заседании Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) Президент РФ поздравил наших ребят с победой, причем в этом докладе никаких организаций, кроме нашего университета, не прозвучало! Президент сказал: «Пользуясь случаем, хотел бы поздравить студентов Санкт-Петербургского государственного университета информационных технологий, механики и оптики, которые в этом году вновь, уже в седьмой раз, стали чемпионами мира по программированию. Сегодня наша ведущая говорила о людях, которые живут в Петербурге. Она права, так и есть – это очень достойные люди, и молодые жители Петербурга подтверждают это самым наилучшим образом» (<http://www.fontanka.ru/2017/06/02/094/>).

16 июня в Константиновском дворце состоялась встреча победителей с Председателем Правительства РФ (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-06-16-Vstrecha-s-Medvedevym/index.html>). На встрече с нашей стороны присутствовали В.Н. Васильев, В.Г. Парфенов, И. Белоногов, И. Збань, В. Смыкалов, а также Р. Елизаров – наш выпускники, один из создателей языка Kotlin (<https://github.com/Kotlin/kotlinox.coroutines/releases/tag/0.18>). На встрече присутствовала Министр образования и науки РФ О.Ю. Васильева (<http://government.ru/media/files/IDu9HgY8nQFNogIIQEPAkMKMCKhTbjaa.pdf>).

**В** СССР за определенные достижения орденами награждались не только граждане, но и организации. Теперь организации орденами не награждают, а сами высокими наградами для них являются «Почетная грамота Президента РФ» и «Почетная грамота Правительства РФ». Интересно, что в Википедии среди награжденных не указана ни одна организация, а имеется только две воинские части ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Почетная\\_грамота\\_Президента\\_Российской\\_Федерации](https://ru.wikipedia.org/wiki/Почетная_грамота_Президента_Российской_Федерации)), а по адресу: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Почетная\\_грамота\\_Правительства\\_Российской\\_Федерации](https://ru.wikipedia.org/wiki/Почетная_грамота_Правительства_Российской_Федерации) – только одна организация! Возможно, в Википедии отражены не все данные по этому вопросу, но указанное награждение, похоже, относится к разряду уникальных, что соответствует уникальности нашего достижения.

Распоряжением от 13 июня 2017 г. № 1226-р за многолетнюю плодотворную научную и педагогическую деятельность Университет ИТМО награжден «Почетной грамотой Правительства России» (<http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201706190012>). Информация об этом на-

граждении приведена по адресу: <http://government.ru/news/28123/>. Об этом событии сообщило несколько телекомпаний: «Первый канал» ([https://www.1tv.ru/news/2017-06-16/327163-premier\\_dmitriy\\_medvedev\\_vstretilsya\\_so\\_studentami\\_pobeditelyami\\_chempionata\\_mira\\_po\\_programmirovaniyu/](https://www.1tv.ru/news/2017-06-16/327163-premier_dmitriy_medvedev_vstretilsya_so_studentami_pobeditelyami_chempionata_mira_po_programmirovaniyu/)), НТВ (<http://www.ntv.ru/video/1438853/>, <http://www.ntv.ru/video/1438861/>), «Санкт-Петербург» (<https://topspb.tv/news/2017/06/16/medvedev-vstretilsya-so-studentami-itmo-pobeditelyami-chm-po-programmirovaniyu/>).

Когда статью об этой встрече ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6744/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6744/)) я выкладывал в Интернет, то для смягчения эмоций писал следующее: «Если статья Вам нравится – радуйтесь за нас, если нет – пойте по утрам в клозете. Так предлагал поступать писатель Ю. Олеша. Говорят, это помогает от зависти».

Думаю, что наши успехи у многих, кроме зависти, вызывают и недоумение. Начал проигрывать «Последний император» смешанных единоборств Федор Емельяненко, один за другим проигрывают выдающиеся профессиональные боксеры – Денис Лебедев, Сергей Ковалев, Александр Поветкин, проигрывают футболисты, хоккеисты, баскетболистки, да и мало ли, кто еще проигрывает. Было много побед в спортивной ходьбе, но выяснилось, что за счет применения допинга. Постоянные победы – только в художественной гимнастике и в синхронном плавании, а тут еще это загадочное спортивное программирование, победы в котором стали очень престижны, так как здесь сражение идет с тысячами университетов более ста стран мира!

О моих безуспешных попытках создать федерацию спортивного программирования я писал выше. Я понял, что встреча наших с Председателем Правительства – мой последний шанс в этом вопросе, так как создание федерации должно начинаться с признания спортивного программирования видом спорта, что «в руках» Премьера. Поэтому я попросил Ивана Белоногова, если у него будет такая возможность, сказать об этом Председателю Правительства. За несколько часов до встречи Иван позвонил и сообщил, что, во-первых, он не понимает, зачем ему нужно почетное звание – в его окружении и так все понимают, что стать чемпионом мира по программированию очень круто, а, во-вторых, он, скорее всего, в дальнейшем отойдет от этого вида деятельности.

На это я ответил, что его окружение – в лучшем случае несколько сот человек, а «общество» не понимает, что такое «спортивное программирование», так же как оно, впрочем, не понимает, например, что такое «керлинг». Указанное почетное звание в некотором смысле унифицирует виды спорта и информирует «народ», что этот вид спорта признан государством, а человек, его удостоенный, добился выдающихся достижений в большом спорте. Еще я добавил, что многие спортсмены, победившие, например, на Олимпиаде,

не связывают дальнейшую жизнь со спортом, но это не мешает им получать почетные звания, а также большие суммы денег и автомобили представительского класса, которые Победителям в последние годы вручают от лица государства, и не только.

Еще Иван поведал, что такие авторитеты в мире спортивного программирования, как Андрей Станкевич и Михаил Мирзаянов, не считают мое предложение целесообразным, в частности, потому, что хлопот по организации федерации может оказаться больше, чем проку от нее. На это я ответил, что ни Станкевич, ни Мирзаянов не являются профессиональными программистами, не сидят за компьютером 10–12 часов каждый день (применительно к Майку, как я сейчас понимаю, это не относится), и поэтому лет в 45 не начнут слепнуть, что часто бывает у профессионалов в этой области. При этом льготы, которые пожизненно дает звание «Заслуженный мастер спорта», могут оказаться далеко не лишними, правда, только в случае проживания и работы в России... Разговор я закончил так: «Решай сам: если тебе нравится носить гордое звание «студент» – оставайся только студентом, хочешь еще быть и «Заслуженным мастером спорта» – попроси Премьера о признании видом спорта того рода деятельности, который является сейчас главным делом твоей жизни».



**Я думал, что уже умыл руки ... (фото – Маша Парфитт)**

После этого я признал свое поражение, решил больше этим никогда не заниматься и «умыть руки», тем более что мне лично никакие звания по этой линии не светят. Я был пораженцем минут десять, но так как очень не лю-

блю бывать в такой роли, «вдруг» вспомнил, что еще не все потеряно: Роман Елизаров идет к Премьеру, а ему эта идея нравится. После этого я позвонил Роме, кратко рассказал о «задании», и он пообещал взять инициативу в свои руки. Потом я связался с Белоноговым и окончательно снял с него «тяжелую ношу».

Еще несколько часов я жил с надеждой (обратите внимание, что последнее слово начинается с маленькой буквы :-)), а потом пришел Виталик Аксенов, который был в курсе всего этого мероприятия и собирался после завершения учебы во Франции заняться организацией федерации, и сказал, что я могу идти мыть руки. Я не сразу «врубился» в то, что имел в виду Виталик, но он пояснил: «Встреча закончилась. Рома о федерации ничего не сказал – было некстати». После этого я подумал, что, наконец-то, «умыл руки» окончательно, но оказалось, что это не так – через полгода у меня самого появится возможность сказать о федерации «сильным мира сего».

**В**пятом или шестом классе уроки биологии у нас в школе вела учительница с характерной фамилией Прохвятилова. Она часто говорила мне: «Шалыто – не изощряйтесь». Мне кажется, что эта книга, и предыдущий абзац, в частности, свидетельствует о том, что ее педагогического таланта не хватило, чтобы подавить во мне эту наклонность, чему я безмерно рад.

**К**аждый получает награды в своей «номинации». Перед поездкой к Премьеру я зашел в комнату, где сидели новые чемпионы, и сказал Илье Збанно, что теперь являюсь другом его мамы «ВКонтакте». Каково же было мое удивление, когда Илья сказал, что мама попросила передать мне коробку шоколада, который оказался отменным и весил больше килограмма. Там же оказались и виды Владивостока – родного города Ильи... Я был очень тронут этой наградой! А еще мне недавно хорошие слова написала бабушка Антона Ахи, который тепло попрощался со мной из аэропорта...

**П**ортал Salon Media Group, который посещает около 20 млн уникальных пользователей в месяц, опубликовал статью Blackstone S. Russian students dominate at the computer programming Olympics – and American computer science students are unsurprised (<http://www.salon.com/2017/06/18/russian-students-dominate-at-the-computer-programming-olympics-and-american-computer-science-students-are-unsurprised/>), ее перевод (Блэкстоун С. Российские студенты лидируют на олимпиадах по компьютерному программированию, и американские студенты этому не удивляются, 19.06.2017 г.) появился на сайте «Иносми.РУ» (<http://inosmi.ru/social/20170619/239616076.html>).

Вот эпитафия к этой статье: «Американские студенты-программисты о недостатках обучения точным наукам: «Мы наплевательски относимся к

преподаванию информатики». Из самой статьи следует, что последняя победа российских студентов на чемпионате мира по программированию напояминает запуск в 1957 г. Советским Союзом спутника, после чего в Америке произошла перестройка математического образования. За эти годы вновь возникли проблемы преподавания математики и компьютерных наук в Америке. Эти проблемы были как никогда заметны 24 мая, когда в Южной Дакоте в городе Рапид-Сити проходил финал 41-го студенческого чемпионата мира по программированию.

Пять команд, включая команду Университета ИТМО, решили по 10 задач. Университет Центральной Флориды занял 13-е место, решив семь задач, а МТИ пришел двадцатым – его команда решила только шесть задач. Выше этой планки американская высшая школа прыгнуть не смогла. Члены команды Университета Южной Дакоты не были удивлены такими результатами. «Мы в США думаем об этом недостаточно. Для нас единица измерения – деньги, и мы больше думаем о них, чем о том, как бы обучить молодых людей. Они добиваются успехов в основном благодаря самостоятельным занятиям за стенами вуза в области знаний, в которой американские студенты слабы». По их мнению, основная причина успеха русских и китайцев проста: они начинают изучать концепции компьютерного программирования и получают общее представление о нем гораздо раньше, чем американцы, но это не всегда так было. Многие из этих программ обучения были сокращены из-за недостатка финансирования. Сегодня такие занятия есть в очень немногих школах.

«Все, что нужно сделать, это вкладывать побольше инвестиций. Любой, кто говорит, что проблема не в деньгах, лукавит. Самое важное – это вкладывать деньги в образование. Вкладывать в детей» (Б. Паучер).

Есть, правда, и еще один путь к успеху, который широко используют американские университеты: их команды во многом состоят из студентов-иностранцев, что правилами чемпионата не запрещено.

Тем временем россияне продолжают подтверждать свой класс. Так 15.06.2017 г. триумфально для России закончился финал Facebook Hacker Cup 2017 (<https://www.facebook.com/codingcompetitions/hacker-cup/>). Из 22 участников 12 человек были из России или выходцами из нее. Победил Петя Митричев. Наши, Гена Короткевич и Боря Минаев – пятый и одиннадцатый соответственно.

Очень бы хотелось теперь закончить писать книгу, но в очередной раз не получилось. 03.06.2017 г. я второй год подряд участвовал в ИТ-завтраке на ПМЭФ. Там у меня не было выступления, но я пару раз «встрял». Первый раз, когда Б. Нуралиев – директор компании «1С», руководитель комитета по образованию АПКИТ – стал в традициях Никифорова-Шмулевича

говорить о потребности страны в сотнях тысяч ИТ-специалистов, в то время как мы с Парфеновым знаем, что в одном году рождения в стране появляется только тысяча-полторы толковых в этих вопросах выпускников школ (<https://vk.com/@1077823-i-informatizaciya-vsei-strany>). На это замечание Нуралиев заметил, что именно такие молодые люди его волнуют меньше всего. Я согласился с ним и ответил: «Действительно, что о них не беспокоиться – они без вашей помощи могут уехать». По-моему, зал к этим словам отнесся с большим пониманием.

Приведу мнение Олега Тинькова по этому поводу, прозвучавшее через год. Оно совпадает с моим: «Страна задыхается без ИТ-специалистов. Мы говорим про цифровую экономику, а кто ее будет делать – у нас кадров нет. Такие кадры надо формировать еще в школе» (<https://dailystorm.ru/news/strana-zadyhaetsya-tinkov-raskritikoval-rossijskoe-obrazovanie>).

**В** нашем Университете в этом году открылась магистратура по научной коммуникации (я считаю, что правильно было бы говорить – по научным коммуникациям, но сейчас это неважно). Расскажу о мастер-классе по этому вопросу, который я провел после указанного выше ИТ-завтрака.

Я с моей давней знакомой Катей Солнцевой – вице-президентом АБВУУ – сидели в одном из кафе Экспоцентра. Не прошло и десяти минут, как мимо нас прошел Михаил Делягин, которого я часто вижу в передачах Владимира Соловьева на телеканале Россия.

Я все еще быстро соображаю и поэтому крикнул ему: «Господин Делягин! Подойдите, пожалуйста, к нам – не пожалеете», что он и сделал. Мы познакомились, и я рассказал ему о нашей седьмой победе на чемпионатах мира по программированию. Разговор его, видимо, заинтересовал, и он вынул маленькую записную книжку, в которую стал записывать что-то из моих слов о жизни нашей кафедры. Потом я поинтересовался его биографией ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Делягин,\\_Михаил\\_Геннадьевич](https://ru.wikipedia.org/wiki/Делягин,_Михаил_Геннадьевич)), а минут через сорок мы распрощались. На прощание он сказал, что эти минуты были наиболее оптимистичными из всех, что он провел на форуме.

Уже на следующий (!) день, 04.06.2017 г, в программе «Воскресный вечер с Владимиром Соловьевым» выступал Николай Злобин ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Злобин,\\_Николай\\_-Васильевич](https://ru.wikipedia.org/wiki/Злобин,_Николай_-Васильевич)), который в конце передачи (<https://vecher-s-solovevym.su/voskresnyiy-vecher-s-vladimirom-solovevyim-vyipusk-ot-04-06-2017.html>) сказал: «Для системы западных университетов характерна полная свобода мысли – в них профессор может говорить все, что он хочет, так как знает, что его за это нельзя уволить: по контракту он пожизненно нанят на работу в университет».

Это, конечно, не совсем так – он может быть уволен, например, за изнасилование, совершенное на ... территории (!) университета, да и в политику многие из профессоров предпочитают не ввязываться.

Неожиданно ему ответил Делягин (один час 35 минут и 49 секунд от начала передачи): «И, тем не менее, лучшие программисты в мире – в нашем ИТМО, а не в МТИ или Гарварде». В.Г. Парфенов смотрел эту передачу и был удивлен высказыванием Делягина. Когда я поинтересовался у Владимира Глебовича, а с чего это Михаил заговорил о нашем университете, он ничего толкового сказать не смог. Он еще больше удивился описанной истории, которую ему после этого поведал.

Я, видимо, произвел на Михаила впечатление, так как 05.06.2017 г., обсуждая итоги ПМЭФ-2017 на радио «Комсомольская правда» (<https://www.youtube.com/watch?v=DISDf9RamhY>), он сказал (временной интервал: с 36.50 по 38.32): «Самое страшное впечатление от этого форума состоит в том, что люди пашут, люди крутятся, люди выдумывают фантастические вещи, но часто это все не работает. Но не у всех. В конце концов, даже Президент РФ привел пример, что наши программисты 12 раз становились чемпионами мира по программированию. На форуме меня реально отловил мужик из ИТМО, который помог обеспечить семь побед из двенадцати. Человеку 69 лет, я от него ушел окрыленный, хотя он начал разговор в стиле: «Эй, ты, иди сюда – ты все говоришь неправильно, а я тебе сейчас все объясню» (как следует из изложенного выше, по сути, это было так, а по форме – значительно интеллигентнее, А.Ш.). Я от него ушел окрыленный!»

И Делягин вознес руки вверх :-). После этого разговор продолжился без упоминания этого мужика.

Когда я и Михаил стали «друзьями» в Facebook, он пояснил:

– Я стараюсь не называть людей без их разрешения, иногда это чревато. Вас называть можно? И еще. Я о сути нашего знакомства говорил, а не о форме – она была безупречной.

– Естественно, можно. – ответил я. – Михаил, мне все в Вашем выступлении понравилось. Спасибо!.

– Спасибо – Вам, – написал в ответ Делягин.

Интересно, что когда я выкладывал эту историю в Интернет, то игриво написал: «Я знаю этого мужика», и получил такие ответы: «Мои аплодисменты Делягину ... и мужику 69-ти лет!» (Леонид Вайсберг), «И я его знаю и горжусь этим» (Валентин Макаров), «И я знаю этого мужика. Мы все его знаем. И желаем ему еще многих-многих лет для окрыления подрастающего поколения» (Андрей Нарвский). Нина Яныкина, прочтя эту историю, написала следующее: «А вот это просто ...». Как я выяснил у Нины, в письме вместо точек шли знаки восторга, которые на экране компьютера не отразились.

«Я сразу понял, о ком речь, когда интервью слушал :-). Это было раньше появления Вашего поста. Просто слушал мнение Михаила Делягина о ПМЭФ, и тут бац :-). Сразу Вас представил. По походке узнал, как в известной песне поется :-») (Антон Пыркин). Наш выпускник Тимур Магомедов

написал: «Анатолий Абрамович, Вы не думали завести видеоблог? Можно окрылять (и мотивировать) массово. И журналисты не будут прерывать на полуслове». Я ответил: «Считаю, что более эффективно мотивировать не напрямую, а через Делягина, например :-)».

И еще. Я всегда считал, что нормам приличия не надо придавать слишком большого значения, и вот недавно в книге Дженни Лоусон прочел: «Нормам приличия придают слишком большое значение, и это почти наверняка вызывает рак». Не знаю, как насчет рака в этом случае, но уверен, что если отрицательные эмоции долго держать в себе, то большой вред здоровью нанести можно.

На этом интересные события, произошедшие в те дни, не закончились. 01.06.2017 г. завершилось интернет-голосование по номинациям премии журнала «Собака.ru». Через несколько дней в «Театре музыкальной комедии» произошло подведение итогов голосования. «Убегала на награждение с работы – со встречи со студентами. Ребята на ход ноги крикнули: «Мы за вас голосовали! Удачи! Все будет супер!» Спасибо всей семье Университета ИТМО!» (Д. Козлова).



**«Мафия бессмертна!»**

На награждении мы узнали, что команда Университета – Дарья Козлова, Владимир Парфенов, Андрей Станкевич, Максим Буздалов и я – стала одним из двух победителей в номинации «Наука и жизнь» (<http://news.ifmo>).

ru/ru/university\_live/achievements/news/6717/). Награду нам вручила актриса Ксения Раппопорт! Вторую награду в нашей номинации вручили за «жизнь» – Григорию Свердлину, руководителю благотворительной общественной организации «Ночлежка». В других номинациях, в частности, победили Диана Вишнева, Сергей Шнуров, Александр Невзоров и Илья Попов («Смешарики») (<http://www.sobaka.ru/city/city/58433>). Среди «проигравших» есть и такие «фигуры»: Данила Козловский, Татьяна Парфенова, Лев Лурье и Павел Дацюк. Трансляция церемонии размещена здесь: [https://vk.com/video-76139618\\_456239200](https://vk.com/video-76139618_456239200) (нас награждают: 1:45:50), а вот Дарья Козлова, получившая премию, в Инстаграме: <https://www.instagram.com/p/BU-BvUzlitT/>.

На следующий день я «массово» закупал июньский номер журнала «Собака.ru», на обложке которого было написано: «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга». В нем, в частности, был текст о нас и классная фотография (<http://is.ifmo.ru/photo/2017-06-05-Sobaka-ru-June-2017/index.html>). В киоске и расплатился за них картой. Немолодая киоскер попросила меня оставить ... профессорскую подпись. Я очень удивился этому прилагательному и спросил: «Почему Вы так считаете?» Она ответила: «По Вашему лицу видно!». Неплохо сказано...

Теперь несколько слов о том, как сформировалась наша команда. Организаторы конкурса позвонили мне и сказали, что хотят номинировать Университет ИТМО, но не организацию, а ее представителей. Я назвал красавицу и ученого – Дашу Козлову и Максима Бuzдалова.

На следующий день у меня были билеты на премьеру балета «Пахита» в Мариинский театр. Наш университет называют неклассическим. Я думаю, что в таком университете в театр должны ходить мужчина с мужчиной или женщина с женщиной, в то время как в классическом университете – мужчина с женщиной. Я поступил иначе – ... пошел с дочкой!

Бог увидел это и, видимо, решил отблагодарить меня. В антракте к нам подошла главный редактор «Собаки» Яна Милорадовская, сказала добрые слова обо мне моей дочери, с которой была знакома, а потом спросила, почему я отказался номинироваться. Я ответил, что мне никто и не предлагал. Это сделала Яна, и я не сопротивлялся :-). На следующее утро позвонил редактор главного раздела в журнале Виталий Котов и предложил добавить к нам Парфенова. Я, естественно, согласился. Несколько дней до объявления номинантов в Интернете меня что-то мучило, и за день до срока я понял, что в нашей команде не хватает Станкевича, без достижений которого о нас мало бы кто знал. На этот раз позвонил я, и нас стало пятеро.

Хорошо бы я выглядел, если бы в нашей команде не было Андрея – меня бы об этом спрашивали, а я бы лепетал, как в таких ситуациях лепечут

студенты: «Не подумал», «Забыл» – или какую-нибудь еще хрень, с каждым словом погружаясь в пучину идиотизма. Стараюсь не быть идиотом, и у меня это пока получается. Об этом все!

Закончить книгу никак все не получается. Четвертого июля редакция газеты «Комсомольская правда в Санкт-Петербурге» присудила Андрею Станкевичу премию «Медиаперсона года – 2017» с формулировкой: «За международное признание Университета ИТМО и воспитание чемпионов мира по программированию». На награждении Андрей отсутствовал, так был на Летней компьютерной школе, а награды за него получали Владимир Глебович и я.

В ответной речи Парфенов рассказал про язык Kotlin, а я – историю, изложенную выше, о том, как Андрей укладывает детей спать, а также о том, как он в разговоре с Президентом РФ отметил, что в лагере для одаренных детей «Сириус» в Сочи отсутствуют информатика и программирование, и они вместе с Андреем на следующий год появились ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/6802/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/6802/)). Присутствующие устроили мне овацию, а кто-то сказал, что это была речь достойная процедуры вручения «Оскара» (<https://www.spb.kp.ru/daily/26707/3732895/>).



**Красота! С Екатериной Галановой**

В 2017 г. мы заняли второе место (после МФТИ) по качеству приема среди инженерных вузов и пятое (после МГИМО, МФТИ, ВШЭ, СПбГУ) – среди всех вузов страны ([https://ege.hse.ru/stata\\_2017](https://ege.hse.ru/stata_2017)).

И сейчас не удалось книгу закончить. 07.06.2017 г. на моей странице в Facebook появился пост: «Я два года хотела сделать это интервью, но удалось только сейчас. Съездила в Питер и поговорила с Геннадием Короткевичем, который, как и Усэйн Болт, выиграл все, но не в беге, а в спортивном программировании. У парня тысячи фанатов по всему миру (особенно почему-то их много в Азии) и десятки приглашений от самых крутых компаний. Раньше его называли вундеркиндом, теперь я называю его гением. Сам он называет себя Tourist. Большое спасибо Анатолию Шалыто за помощь в организации этой встречи, которая – в целом – длилась больше шести часов» (Мария Соснина).

Мария не просто поговорила с Геней, но и написала прекрасную статью «Меня не раз звали в Google, но работа мне пока не нужна» (<https://rb.ru/longread/champion/>).

В этой статье есть врезка и от меня: «На земле всего шесть человек (их тогда столько было, а в 2019 г. стало девять, <https://www.msu.ru/news/studenty-mgu-dvukratnye-chempionu-mira-po-programirovaniyu.html>, А.Ш.), которым дважды удалось выиграть командные чемпионаты мира ACM ICPC. Четверо из них – из Университета ИТМО: Нияз Нигматуллин, Михаил Кевер, Евгений Капун и Гена Короткевич (еще двое закончили СПбГУ – Николай Дуров, брат основателя «ВКонтакте» Павла Дурова, и Андрей Лопатин, который не только сам дважды побеждал на этих соревнованиях, но и дважды как тренер приводил к победе свои команды). Каждый год только на одну кафедру компьютерных технологий мы принимаем больше 100 олимпиадников. И мы всеми силами выступаем за то, чтобы после окончания университета эти ребята не уезжали в условный Эйндховен работать на Philips, а оставались в России, и, более того, на нашей кафедре. Конечно, мы силой никого не держим. Всех талантливых программистов отрывают с руками, они едут на турниры за границу, а им там предлагают офферы и стажировки. Но если раньше уезжало большинство, и у нас оставалось выжженное поле, то сейчас 50 на 50. Нельзя вырастить урожай, если съесть весь посевной материал. И сейчас мы – единственный университет, который обеспечивает возможность, чтобы на его кафедре преподавали чемпионы мира.

Откуда мы берем для них конкурентноспособные зарплаты? Объясню. К нам часто приходят большие компании и говорят, что хотят нанять классных программистов. И мне всегда в этой ситуации хочется спросить: а молодого Аршавина вам бонусом не приложить? Почему работодатели получают отличных специалистов, а вырастивший их вуз них – ничего? Согласитесь, что это неправильно. Есть компании, которые это понимают. Например, JetBrains тратит на науку и образование, помогая вузам, полтора процента, и не прибыли, а оборота. «Тинькофф Банк» с сентября прошлого года платит

стипендию Короткевичу. Есть и другие партнеры, которые нас поддерживают, – «Яндекс» и DataArt, например.

Кроме того, ИТМО получает финансовую помощь от государства в рамках «Программы 5–100», в которой в основном оцениваются в науке. В прошлом году произошло важное событие – наш университет занял 56 место по Computer Science в мировом рейтинге Times Higher Education. Мы впервые поднялись так высоко и, конечно, теперь хотим подняться еще выше. Мы берем толковейших молодых людей и создаем им все условия для учебы и работы – преподавательской и научной. И очень этим гордимся».

А вот как на эту статью отреагировал Руслан Богатырев, который много лет прекрасно вел раздел «Программное обеспечение» в журнале «Мир ПК»: «Было бы здорово в ближайшее время издать книгу о триумфальных победах России в спортивном программировании. Передать по возможности ярко и точно атмосферу чемпионатов мира ACM ICPC и создать литературные портреты наших победителей, включая интервью и беседы с ними, а также с лучшими тренерами и воспитанниками чемпионов. Страна должна знать своих героев и истоки их побед. Знать, на кого равняться и кем по праву можно гордиться».



**Выпуск бакалавров-2017**

После этого я написал: «Мария, спасибо за статью! Она классная! Договорись об издании книги на эту тему и напиши ее, а мы поможем, тем более что много опубликованных материалов у нас уже есть». Руслан про-

должил: «Да, поможем обязательно. Нужно такой книгой заняться всерьез. Она реально необходима».

Теперь написала Мария: «Читаю Ваши «Заметки о мотивации». У Вас лучше получается книги писать!». Вот мой ответ: «Нельзя писать книги о самих себе. Один выдающийся художник написал и издал два больших тома о себе. После этого от него отвернулись все искусствоведы мира».

Моя давняя знакомая – журналист из «Санкт-Петербургских ведомостей» Анастасия Долгошева написала: «Отличная статья – люблю, когда по-человечески разговаривают. А нам Вы, помнится, поспособствовали с интервью со Станкевичем».



**Выпуск магистров-2017**

Фотографии, сделанные после защиты бакалавров и магистров нашей кафедры в 2017 г., приведены здесь: [https://vk.com/albums1077823?z=photo-76507013\\_456239061%2Fnewtag1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo-76507013_456239061%2Fnewtag1077823).

Может быть, теперь всё? Нет, не всё. При приеме на работу в Facebook стараются отобрать людей, у которых приоритеты стоят в следующем порядке: компания, команда, сам человек. У меня практически тот же подход: наша кафедра, Университет ИТМО, сам человек. Человек меня не интересует, если мы не интересны ему. Я всегда помню слова Омара Хаяма: «Дари себя тому, кто будет благодарен, кто понимает, любит Вас и ценит». Поэтому я всеми силами помогаю тем, кто помогает нам!

Я не водитель трамвая (хотя очень уважаю труд водителей), который за сравнительно невысокую зарплату бесконечно перевозит пассажиров ... из

России за границу, поэтому не могу приветствовать уход человека в Google или Facebook, так как нам от этого нет никакого проку (гордость за то, что его туда берут – для меня давно пройденный этап, хотя некоторым это греет душу): во-первых, у нас в стране отсутствуют традиции помогать Альма-матер, а, во-вторых, о подготовке специалистов для этих компаний никто из них с «нами» не договаривался.

А вот что написал мне профессор Университета ИТМО И.А. Бессмертный: «В день знаний ко мне подошел первокурсник и заявил: «Я хочу после бакалавриата эмигрировать в Канаду. Университет может мне в этом помочь?» Я сначала ответил Игорю «в сердцах»: «Для ускорения попадания в Канаду я бы его отчислил», а потом, несколько охладев, рассказал, кому и как мы можем и хотим помогать.

При поступлении в аспирантуру зарубежного университета дело обстоит для нас значительно лучше, чем когда молодой человек уезжают на работу в компанию, так как аспирантура может быть двойной или можно договориться с самим человеком о продолжении сотрудничества с нами в той или иной форме. Приведу несколько примеров.

07.06.2017 г. появился твит Ксении Бурой, которая перешла на второй курс магистратуры на нашей кафедре и поступила в аспирантуру Национального университета Сингапура, но потом передумала: «За время учебы с первого курса в университете коллектив кафедры «Компьютерные технологии», как был самым прекрасным и душевным, так его никто и не победил». Потом нашелся, кто победил нас – компания «ВКонтакте». Победил, но пока не полностью – Ксения поступила к нам в аспирантуру.

Между прочим, этот университет Сингапура занял 20 (!) место в рейтинге QS 2016/2017 (<https://www.educationindex.ru/articles/university-rankings/qs?page=7>). В аспирантуру этого университета поступил Иван Самборский, который стал также и нашим аспирантом.

Интервью с ним приведено здесь: <http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/6753/>. Несколько слов из него: «Сингапурцы постоянно работают. Это нельзя назвать минусом или плюсом, это скорее образ жизни, к которому нужно будет привыкать. Мы тоже почти всегда работали, а у некоторых из их азиатских коллег даже стояли раскладушки в лабораториях, чтобы нечевать прямо там». Это, видимо, одна причин того, что отсталая территория за несколько десятилетий превратилась в государство с огромным доходом на душу населения». Но ведь нам «такой хоккей не нужен», правда?

В аспирантуру Австралийского национального университета, который и вовсе занял 15 место в указанном рейтинге, принят магистрант первого курса нашей кафедры Данияр Итегулов.

Выпускница магистратуры и сотрудница нашей международной научной лаборатории Екатерина Эсаулова поступила в аспирантуру Университета Вашингтона в Сент-Луисе (100-е место в рейтинге QS).

Вот что в свое время писала Катя: «Я училась на матмехе СПбГУ по специальности «Прикладная математика и информатика». На третьем курсе нужно было определиться с темой курсовой и диплома, и мой научный руководитель предложил бионформатический проект. Тогда я совсем не знала, что это такое. Мне понравилась тема, и я узнала, что в Санкт-Петербурге есть Институт биоинформатики и летняя школа по биоинформатике. Решила попробовать.

В итоге попала и в Институт, и в школу, а знания, полученные в них, так контрастировали с формальной, аккуратной и неизменной математикой, которая была на матмехе, что я была в восторге! Поняла, что биология – это то, к чему я хочу приложить свои умения. В Институте биоинформатики потрясающие преподаватели, которые помогли мне с биологией и программированием, а также вдохновляли на учебу, – я даже не думала о том, чтобы пропускать пары. Когда есть проект, который тебе интересен, все навыки начинают иметь смысл, и, кажется, начинается настоящая учеба.

Я окончила программу «Алгоритмическая биоинформатика» Института биоинформатики в 2015 г. и хотела продолжать учиться и работать в этой области. Для этого я поступила в магистратуру по специальности «Прикладная математика и информатика» на кафедру «Компьютерные технологии» Университета ИТМО и встретила там нового научного руководителя – Алексея Сергушичева, который предложил мне работу, и я согласилась. Сейчас я – Visiting Scientist в Washington University in St. Louis и занимаюсь системной биологией – анализом экспрессии генов, изучением предсказаний и объяснений ответа рака на иммунотерапию. Находиться в среде иммунологов, видеть, как проводят настоящие эксперименты, формулируют гипотезы, планируют исследования, встречаться с крупными учеными – очень интересно. Два года назад, когда я начинала, я не могла даже мечтать о таком. И еще хочу подчеркнуть, что все это было бы сложно повернуть без тех людей, которых я встретила на кафедре КТ, которые мало того, что любят свою работу, но еще и активно помогают другим».

Катя на защите магистерской диссертации говорила так быстро и четко, что, когда она закончила, я спросил у нее, не китаянка ли она, так как видел, что многие из них выступают в таком же стиле. Выяснилось, что нет :-). После этого я спросил ее о том, может ли она также бодро выступать по-английски. Она ответила: «К сожалению, да» и увидев мое удивленное лицо, продолжила: «Они часто меня не понимают». Катя продолжит сотрудничество с нами в рамках международной научной лаборатории.

А с вопросом об сотрудничестве дело обстояло так. Когда стало известно, что Катя уезжает работать в Америку, я спросил Лешу Сергушичева о том, будет ли она продолжать с нами работать. Леша предложил «отстать» от Кати, так как в бакалавриате у нас она не училась, а почти все время в магистратуре пробыла в Сент-Луисе. Обеспечение такой возможности при обучении в магистратуре я посчитал серьезным нашим вкладом в возможность дальнейшего сотрудничества и поэтому решил поговорить с Катей.

Разговор оказался на удивление коротким. Только я успел сказать, что Максим Артемов считает себя обязанным России за предоставленную ему возможность бесплатно получить прекрасное образование на химфаке МГУ, как Катя ответила, что она тоже обязана, но нам, так как без нас у нее в биоинформатике ничего бы не получилось.

В Приложении 4 среди статей, опубликованных в 2017 г., указаны три (!) работы Кати – в журналах *Science*, *Nature Microbiology* и *Genomic Medicine*. Два последних журнала – новые, и поэтому у них в этом году еще нет IF и SJR, но представляете, какие значения этих показателей в них будут через пару лет!

В статье с Катей и нашей аффилиацией в журнале *Science* экспериментально доказано, что кишечная микробиота мышей влияет на формирование иммунного ответа организма при заражении вирусом гриппа. Метаболиты, которые образуются в результате деятельности кишечных бактерий, стимулируют выработку интерферона. Этот белок подавляет размножение вируса ([http://news.ifmo.ru/ru/science/life\\_science/news/6856/](http://news.ifmo.ru/ru/science/life_science/news/6856/)).

Сотрудничество с Катей продолжилось и в 2018 г.: благодаря ей аффилиация нашего университета снова была в одном из лучших журналов мира – *Cell*. После этого у Кати появился новый научный руководитель, и наше сотрудничество прервалось, что и не мудрено, так как частный *Washington University in St. Louis*, в отличие от других известных в мире университетов, не захотел иметь с нами двойную аспирантуру. Однако мы признательны Кате за ее четыре статьи в указанных классных журналах, тем более что статья в *Science* помогла нашему университету в течение нескольких лет входить в Шанхайский рейтинг университетов мира, в котором статьи в журналах *Science* и *Nature* приносят «зачетные очки».

Про попадание в Шанхайский рейтинг более подробно. 14 августа 2018 г. наш университет в целом, а не по отдельным предметам, впервые «стал виден» в этом рейтинге ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7768/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7768/)). У него там пока 801–900 место. Ключевым фактором попадания в этот рейтинг стало наличие у сотрудников университета пяти публикаций в журналах *Science* (три публикации) и *Nature* (две публикации), которые вышли в 2016 и 2017 гг. Среди этих статей в *Science* и статья с участием Кати.

Мы все чаще добиваемся того, о чем давно мечтали: растет число «наших» в известных зарубежных университетах и научных центрах, но без ущерба для научной работы нашей кафедры! Например, в 2017 г. Саша Лобода ([https://scholar.google.ru/citations?user=\\_AYBD9cAAAAJ&hl=ru&oi=ao](https://scholar.google.ru/citations?user=_AYBD9cAAAAJ&hl=ru&oi=ao)) уехал на длительную стажировку в Broad Institute of MIT and Harvard (Cambridge, MA) в лабораторию популяционной генетики Марка Дейли (Mark Daly), который в то время имел индекс Хирша по Google Scholar (<https://scholar.google.com/citations?user=SW3aNagAAAAJ&hl=en>) 168 (!) – 96-ой в истории человечества, и 200 000 цитирований. На первом месте по этому индексу был Зигмунд Фрейд (1856–1939), у которого он был равен 272. Время идет. Фрейду весьма трудно держаться :-)) первым, и к 22.01.2020 г. он опустился на пятое место (<https://www.webometrics.info/en/hlargerthan100>), а Марк с индексом Хирша 189 и числом цитирований 254 892 поднялся на 83 место! К концу 2022 г. указанные показатели у Марка выросли еще: 226 и 376944.

При этом отмечу, что по результатам стажировки Саши Марк был готов дать ему рекомендацию в аспирантуру, но она не потребовалась, так как молодой человек поступил в аспирантуру к нам, а мы его уже много лет хорошо знаем! Сейчас он работает сразу над несколькими проектами. Один из них связан с выводом регуляторных сетей и был начат еще в Университете ИТМО. Вторая работа состоит в разработке метода, который позволяет подбирать генотипы здоровых людей для анализа полногеномного поиска ассоциаций, не передавая конфиденциальную информацию о пациентах. Цель еще одного Сашиного проекта – создание метода для определения функциональной зависимости между генами и некодирующими мутациями.

**А** вот письмо от Леши Сергушичева Марку, которое «спровоцировал» Ая, спросив Алексея, знает ли он, чем «занять» Гену Короткевича после защиты магистерской диссертации: «Mark, I understand you're still moving back and forth and it's probably not the best time, but I want to ask you an advice or may be a little favor. Here at ITMO we have a student, Gennady Korotkevich, who graduates this year from our master program (he is a groupmate of Alex Loboda). What's interesting about Gennady is that he is really a genius and is the best in competitive programming in the world: you can check out his Wikipedia page that lists major competitions he won ([https://en.wikipedia.org/wiki/Gennady\\_Korotkevich](https://en.wikipedia.org/wiki/Gennady_Korotkevich)). What's also great about him is that he is quite normal personally (we've seen a lot of top programmers here and with many of them it can be quite challenging to talk to, so this means a lot).

However, he's unsure on what to do after graduating. He, of course has a lot of job offers from IT companies like Google, but apparently this isn't what he wants. On the other hand, we tried to engage him in doing science, but it doesn't

work that well either. Max was trying to work with him at some point, but it didn't get anywhere. It seems that he is really good at solving smallish problems that can be done in a few hours (by him). Bug he did help me a lot in the time of my PhD: after an hour talk with him, he suggested a simple algorithm for solving the problem of cumulative GSEA statistic calculation, with which I was struggling for a few days. In the end it resulted in the FGSEA method that is hundreds time faster compared to the Broad's one due to an algorithmic improvement (<https://www.biorxiv.org/content/early/2016/06/20/060012>). After that we've been trying to take it even further, but it's not going that well, probably due to it being more of a research-style problem and me not being engaging enough.

So, my question is: would you be able to meet and talk with him at some point, may be give him some advice? I understand you are frequent at Helsinki now, maybe you would have a free hour? I believe that it would be really great for everyone if you'd find a common language with him. Best, Alexey».

Теперь приведу ответ на это письмо: «Hey Alexey – I would love to talk with Gennady – he sounds fantastic! I am just now on my way back to Boston from Helsinki – will be back in a few weeks but glad also to make contact by phone sooner if that would be useful. I'll also try to think of some problems that might interest him :) Best wishes Mark».

Их встреча состоялась в Хельсинки, где Марк возглавляет Institute for Molecular Medicine Finland, и теперь у Гены есть возможность ненапряжно войти в историю человечества второй раз. Воспользуется ли он этой возможностью? Мы с Лешей свое дело в этом вопросе сделали. Гена этим шансом не воспользовался... Ему виднее...

О другом. В соответствии с постановлением Правительства РФ от 23.08.2017 г. Университету ИТМО наряду с четырьмя НИИ и еще 18 вузами было предоставлено право самостоятельно присуждать ученые степени (МГУ и СПбГУ получили это право в 2016 г.). Хорошо, что мы попали в «высшее общество» (там, например, нет СПб Политеха), но переходить на эту систему я бы не стал, так как при этом для нас вариант с ВАК, видимо, отменяет, а мне кажется, что лучше иметь государственную степень, если есть, в отличие от многих стран, такая возможность. Однако мы перешли, и похоже стало лучше, тем более что у нас одновременно присуждаются две степени – кандидата наук и PhD.

Команда студентов кафедры КТ в составе С. Наумова, А. Латышева и К.Н. Будина стала одной из лучших в номинации Codecraft во всероссийских соревнованиях Honor Cup, ежегодно проводимых компанией Huawei ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7047/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7047/)).

На кафедре был осуществлен набор на магистерскую программу Machine Learning and Data Analysis, которая будет проходить на английском языке. Руководитель программы – Андрей Фильченков.

4.11.2017 г. на четвертьфинале чемпионата мира, проходившем в Санкт-Петербурге, произошла сенсация – команда ИТМО-2 (Н. Будин, А. Дроздова, А. Кириллов – третьекурсник и два первокурсника) победила команду ИТМО-1 (И. Белоногов, И. Збань, М. Путилин – два пятикурсника и второкурсник). Таким образом, два серебряных призера IOI победили двух чемпионов мира ACM ICPC и двукратного золотого медалиста IOI. Это уже второй случай победы ИТМО-2 над ИТМО-1: в 2010 г. в полуфинале чемпионата мира А. Ахи, А. Банных и С. Поромов за счет меньшего штрафного времени (всего в нескольких минут) победили чемпионов мира 2009 г. Е. Капуна, В. Исенбаева и М. Буздalова, что не позволило Славе и Максиму второй раз выступить в финале, но не помешало Жене стать двукратным чемпионом мира.

В полуфинале этих соревнований команда ИТМО-2 заняла почетное место девятое место, уступив команде ИТМО-1, занявшей третье место.

О том, как тренируется наша первая команда, ходят легенды. Так, например, А. Малеев сказал мне, что на сборах в МФТИ, на которых Збань и Путилин победили, они каждый день сначала решали задачи первого дивизиона, в котором выступали, а затем, когда остальные участники уходили отдыхать, решали еще и все (!) задачи более слабого второго дивизиона. Говорят, что в одном из самых больших хранилищ задач с констестов скоро не останется нерешенных ими задач. Однако, учитывая то, что у Ильи и Ивана в 2018 г. будет второй и последний финал чемпионата мира, будем надеяться, что в указанном репозитории задач на их «век» хватит. Однако в феврале-марте 2018 г. они перешли на решение шести-семи констестов в неделю...

После полуфинальных соревнований А. Станкевич дал большое интервью М. Мирзянову (<https://www.youtube.com/watch?v=-FwCXUEfWrk>).

13 декабря глава Минобрнауки РФ О.Ю. Васильева встретилась с победителями международных школьных олимпиад, в том числе и со студенткой первого курса нашей кафедры Александрой Дроздовой (<http://минобрнауки.рф/пресс-центр/11775>), которая после одного из моих обращений к ней неожиданно ответила: «Да, мой капитан»!

По результатам олимпиад регионального этапа за 2017 г. первое место по информатике и программированию заняла команда Университета ИТМО, состоящая из студентов нашей кафедры Николая Будина, Александры Дроздовой и Арсения Кириллова, а по математике –

из наших студентов Дмитрия Якутова, Алексея Латышева и Владимира Смыкалова. ([https://vk.com/ct\\_ifmo?z=album-131616069\\_249951084](https://vk.com/ct_ifmo?z=album-131616069_249951084)).

В июле в Болгарии проходила XXIV Международная математическая олимпиада студентов университетов (International Mathematics Competition for University Students – ИМС-2017), которая является неофициальным чемпионатом мира. Геннадий Короткевич занял 25–28 место и получил диплом первой степени и золотую медаль, Дмитрий Якутов – диплом второй степени и серебряную медаль, Алексей Латышев – диплом третьей степени и бронзовую медаль, Жавлон Исомуродов – диплом Honourable Mention <http://www.imc-math.org.uk/imc2017/imc-math.2017results.html>, [http://news.ifmo.ru/university\\_live/achievements/news/6916/](http://news.ifmo.ru/university_live/achievements/news/6916/)).

В сентябре прошел супер-финал 12-й Международной математической интернет-олимпиады. Дмитрий Якутов – победитель, диплом первой степени, золотая медаль, он также победил в номинации «Глубокое изучение дисциплины» ([http://olymp.i-exam.ru/oo\\_3tour\\_result/](http://olymp.i-exam.ru/oo_3tour_result/)), Дмитрий Беликов – диплом первой степени, золотая медаль, Мария Попыркина – диплом первой степени, серебряная медаль.

В октябре проходила Региональная математическая олимпиада Санкт-Петербурга. Команда Университета ИТМО одержала победу в командном зачете. В личном зачете: Дмитрий Якутов – второе место, диплом второй степени, Алексей Латышев – третье место, диплом второй степени.

В декабре прошла 78-я Международная студенческая математическая олимпиада имени У. Патнема (Страны СНГ и Восточной Европы) – <http://math.scu.edu/putnam/>. Результаты: Дмитрий Беликов – диплом второй степени, Алексей Латышев – диплом третьей степени.

В том же месяце проходила Международная командная математическая интернет-олимпиада. Команда Университета ИТМО в составе Геннадий Короткевич, Дмитрий Якутов, Алексей Латышев и Николай Будин стала победителем.

У студентов нашей кафедры примерно такие же результаты каждый год, но я привел только последние результаты. Бессменный тренер наших математиков – Александр Евгеньевич Рыжков (<http://edu.ifmo.ru/teacher/100633/>), который, к сожалению, достаточно быстро скончался от тяжелой болезни.

**К**ак формируется мотивация? «Первый семестр третьего курса начался с подъема энергии после увольнения из странной конторы. Плюс к этой мотивации добавилось то, что у нас начался предмет «Автоматное программирование», в рамках которого Анатолий Абрамович Шалыто прочел ряд мотивационных лекций о том, как круто делать науку. После первой из них я подошла к нему и поинтересовалась: а как же может стать обычный человек, который не обладает особым дарованием, таким же

крутым, как люди из его историй. Он привел мне в пример одну ученую девушку из университета ИТМО, основным достоинством которой как раз оказалось упорство, а не талант. Я подпиталась от него мотивацией и поняла, что могу и должна делать важные вещи» (Д. Зенкова, <https://bedastory.wordpress.com/2017/09/26/программирование-в-моей-жизни-часть-45/>).

Из заметок Дарьи «Программирование моей жизни» (<https://bedastory.wordpress.com/>) следует, что у нее основные проблемы при обучении в университете были связаны с мотивацией. Можно сказать, что с начала третьего курса до окончания четвертого она преобразилась во всех смыслах. При этом она успешно занималась биоинформатикой под руководством Леши Сергушичева, но потом, к моему сожалению, перебралась в лондонский филиал Google.

15 декабря я побывал на устном выпуске альманаха «Русский Меценат». Выпуск 7 (26). 2017, в котором опубликована большая статья о Гене Короткевиче ([http://is.ifmo.ru/aboutus/2017/4-17\\_.pdf](http://is.ifmo.ru/aboutus/2017/4-17_.pdf), [http://is.ifmo.ru/articles\\_en/2017/4-17\\_eng.pdf](http://is.ifmo.ru/articles_en/2017/4-17_eng.pdf)) и частично о нас, там я «обыграл» команду суперпрограммистов мира в составе Геннадия Короткевича, Нияза Нигматуллина и Павла Маврина, а также декана факультета «Информационные технологии и программирование» Университета ИТМО Владимира Парфенова. А дело было так. Ведущий выпуска – Аркадий Соснов спросил наше мнение о том, что будет в 2035 г.



В хорошей компании

Когда очередь дошла до меня, я сказал: «Я, в отличие от моих коллег, точно знаю, что произойдет: мне будет 87 лет – у меня хорошая генетика по линии и папы, и мамы, и поэтому я очень надеюсь, что так и произойдет, и я продолжу заниматься тем же самым, чем и сейчас – сохранять на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО лучших» (<http://rasmecenat.ru/umnye-lyudi-ob-umnom-gorode/>). Это вызвало одобрительный смех присутствующих. Особенно ответ понравился ведущему, так как был очень кратким. [http://is.ifmo.ru/belletristic/kak\\_odin\\_myjik\\_treh\\_championov\\_mira\\_obugral](http://is.ifmo.ru/belletristic/kak_odin_myjik_treh_championov_mira_obugral). Прогноз был красивым, но, к огромному сожалению, оказался неправильным: я пока жив, но кафедр в Университете с 2018 г. не существует, не говоря о других событиях, произошедших в нашей жизни.

После публикации фотографий с этой встречи ([https://vk.com/album1077823\\_251782953](https://vk.com/album1077823_251782953)) наш выпускник Евгений Решетников написал: «Вдохновляйте!». По поводу этой статьи Володя Ляндрес написал: «Спасибо, Толя! Ты просто «старик Державин», а Олег Бортунов: «Хорошее дело делаете». В сентябре 2020 г. Соснов выпустил книгу «Дюжина недюжинных», один из героев которой – Гена (<http://rasmecenat.ru/dvenadcat-geroev-v-zhizni-i-v-knige/>).

Одним. Недавно мне пришло письмо, которым хочу поделиться: «Добрый день, Анатолий! Давно наблюдаю за Вашей деятельностью! Спасибо Вам большое за наших детей, за то, что Вы вкладываете не только новые знания, но и душу ради великого будущего!» (Алексей Трусеньев).

А чуть позже появилось еще одно письмо на ту же тему: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Позвольте поблагодарить Вас за потраченное время и помощь, оказанную Вами моему сыну в выборе направления его будущей деятельности. Позволю себе напомнить, что прошлым летом Вы консультировали меня (стоматолога из Челябинска) по телефону, рассказывая о методике выбора будущей профессии молодыми людьми, приводя в пример свою дочь, увлеченно занимающуюся любимым делом, и многое другое.

После общения с Вами я показал сыну видео с Вашим участием. Григорий изучил найденную им информацию о профессиях в ИТ-сфере, об Университете ИТМО и Вас. Все это привело к тому, что мальчик, который не мог почти 10 лет заставить себя учиться, балансируя по некоторым предметам между двойкой и тройкой, попросил найти ему наставников из школы 31 нашего города, которых Вы советовали, для дополнительных занятий по математике и информатике. Он составил график подготовки к ЕГЭ на девять месяцев и ежедневно неуклонно его выполнял, зачастую недосыпая и игнорируя свои привычки просматривать соцсети и видео.

Результатом этого явилось улучшение общего уровня школьных знаний по всем предметам и промежуточный результат по информатике в 100 баллов. К сожалению, он не смог подтвердить такой высокий уровень знаний на

самих экзаменах, и общий его результат составил 258 баллов. Несмотря на это, я оцениваю Гришины результаты очень позитивно. Я бы не смог воодушевить его в одиночку. Думаю, что у него не получилось бы совершить такой резкий рывок в своем сознании, если бы он не проникся глубоким уважением к Вам лично, а в этом, зная его, я несколько не сомневаюсь. Позвольте еще раз выразить свою глубокую благодарность за помощь и оказанное влияние на Григория. С глубоким уважением и наилучшими пожеланиями, Игорь Валерьевич Сумлинский».

Мне кажется, что эта история приближает меня к А. Кашпировскому и К. Чумаку :-), которые дистанционно влияли на людей. Однако этот пример не подействовал на В.Г. Парфенова, который считает, что на молодежь могут воздействовать только другие молодые люди, возможно, немного более старшие, чем они сами. Парфенов остался при своем мнении и после того, как Сумлинский лично рассказал ему о преображении сына на основе моего дистанционного воздействия. Владимир Глебович считает, что это произошло случайно. Что тут скажешь? Я-то уверен, что это не так – иначе зачем бы этим занимался...

**Я**, конечно, не похож на молодого человека, но еще ни один таксист, с которым я разговаривал, не дал мне больше 55 лет, видимо, потому, что не только я «лечу» талантливых молодых людей от инфантилизма, но и они «лечат» меня от старости, и это несмотря на то, что считается, что «преподаватели стареют, а студентам третьего курса всегда 20 лет».



Пока держусь...

Кстати, мой возраст мне не дают не только таксисты! Вот что значит общение с классными молодыми людьми и хорошая генетика: моему папе – Шалыто Абраму Израилевичу (24.07.1910 – 12.04.2002) – было 91, а маме – Шалыто Валентине Георгиевне (04.08.1924 – 12.04.2019) – в 2017 г. исполнилось 93 года.



**Мои родители**

Уоррен Баффет сказал: «Я по возрасту близок к своей остаточной стоимости, но игра, в которую я играю, со временем становится все интереснее. Это серьезная игра, и я наслаждаюсь ею от всей души». Добавлю от себя: «И хочу, чтобы она продолжилась как можно дольше».

В Университете меня еще нормально воспринимают, так как недавно предложили выступить в рэп-баттле (!) с молодой женщиной. От этого лестного предложения я отказался и сказал, что у меня лучше получаются индивидуальные выступления, такие, как, например, обливание водой в рамках флешмоба по борьбе с рассеянным склерозом, который прошел во всем мире в 2014 г. (<https://www.facebook.com/anatoly.shalyto/videos/vb.1007310829/10203550898025535/?type=2&theate>).

**М**ногие надеются остаться в памяти людей человеком, который добился того, о чем мечтал или в лучшем случае – о чем даже и не мечтал. У меня получилось второе – о том, что я буду много лет работать на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, я не мог и представить, так как не знал даже о ее существовании! Работать с такого уровня руководителями и классными «детьми» за нормальные

деньги, да еще без психологической ломки – на родном языке и на Родине... О чем еще можно мечтать?

Кэрол Колетт написала: «Я бы платила кому-то, чтобы делать то, что делаю». Я сделал бы то же самое. Интересно, что однажды мне пришлось сказать, что для того, чтобы преподавать таким детям, с которыми имею честь работать, я готов платить, только не очень много, так как больших денег у меня нет. Слава Богу, что обошлось без этого, и больше никогда в жизни не было необходимости повторять эти слова.



**Трудный путь к славе**

**В**ы думаете, что на этом все? Я предполагаю, что Вы так уже не думаете! Бывает очень хорошо работать допоздна. 13 октября поздно вечером я вышел из своей комнаты на работе и увидел в коридоре Олю Огаркову, которая привела к нам Александра Баулина – редактора канала «Технологии» на сайте российского журнала Forbes! Я давно мечтал «покорить» эту вершину, и вот, похоже, появился шанс. К этому моменту он уже поговорил с Андреем Станкевичем и беседовал с нашей молодежью – Ниязом Нигматуллиным, Михаилом Путилиным и Александрой Дроздовой. Я сказал Баулину, что хочу поговорить с ним, и он любезно согласился, и я за час

рассказал содержание этой книги :-). Надеюсь, что из этого что-то получится, и я и в этом вопросе приближусь к достижениям моей дочери (<http://is.ifmo.ru/stream/2012/2012-Forbes-Woman-Inna-Shalyto.pdf>, <http://is.ifmo.ru/belletristic/2012/Inna-Shalyto-ForbesWoman.pdf>).

До статьи в этом журнале я пока еще не дорос, но комментарий к результатам чемпионата мира по программированию 2018 г. у меня взяли (<http://www.forbes.ru/tehnologii/360419-komanda-mgu-vpervye-stala-chempionom-mira-po-programmirovaniyu>).

**И**нтересно, что испытываемое мною счастье от работы иногда передается и моему окружению. Недавно я сказал Дане Чивилихину, что его папа, который в то время работал в нашем университете, каждый раз, когда встречал меня, говорил, что работать у нас его сыну очень нравится. На это Дания замечал, что папа неправ: «Я – счастлив!».

**Е**ще о счастье. 17 октября 2017 г. мы во второй раз подряд попали в сто (!) лучших университетов мира по CS в рейтинге ТНЕ, заняв 76 место (<https://itmo.ru/ru/ratings/ratings.htm>). В этом рейтинге мы были третьими среди российских вузов – после МГУ (60 место) и МФТИ (67 место). Наши физики этом рейтинге заняли только 401–500 место. Конечно, хотелось бы с прошлого-годного 56 места перейти выше, но таком переходе мечтают и все остальные участники рейтинга, и поэтому нахождение в числе 80 лучших по CS университетах мира – тоже большой успех, тем более, что занятое нами место на 24 позиции лучше, чем нам ставил задачу в своем Указе Президент РФ.

В тот же день в рамках форума «Открытые инновации» Председатель Правительства РФ объявил о старте строительства нового университетского комплекса на юге Санкт-Петербурга – АО «ИТМО Хайпарк»! Соответствующее распоряжение опубликовано на сайте Правительства РФ ([http://news.ifmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/initiative/news/7023/](http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/initiative/news/7023/)).

**В** 2017 г. мы попали во вновь созданный мировой рейтинг по качеству образования в технических науках – Round University Ranking (RUR), Technical Science, <http://roundranking.com/ranking/subject-rankings.html#>. Как ни странно, первый в этом рейтинге – Гарвард, МТИ – четвертый, ЕТН – шестой. Все они из брильянтовой лиги, состоящей из 99 университетов. Из 549 приведенных в рейтинге университетов мира – 35 российских. В золотой лиге – три наших вуза: МГУ (149 место), ИТМО (190), СПбГУ (195). Некоторые другие российские вузы: МФТИ (229), МИФИ (254), МГТУ им. Н.Э. Баумана (308), СПб Политех (344), ЛЭТИ (437).

**23** октября я, наконец, записал лекцию «Автоматное программирование» (<https://www.youtube.com/watch?v=tUo9ssPVa4c>), о чем меня

просили многие. Несмотря на то, что качество записи далеко от идеального, ее просмотрело более 3800 человек при 86 лайках и отсутствии дизлайков!

27 октября Университет ИТМО успешно защитил перед Международным советом очередную дорожную карту по «Программе 5–100» и вошел в число семи победителей, заняв четвертое место! Время, прошедшее с последней встречи Совета, во многом прошло для Университета ИТМО под знаком ИТ: программисты вуза в седьмой раз стали чемпионами АСМ ICPC, язык программирования Kotlin, разработанный выпускниками университета, признан официальным языком Android, университет два года подряд входит в ТОП-100 предметного рейтинга THE по CS. Поэтому концепция презентации на совете была сконцентрирована на идее программирования будущего Университета ИТМО.

А еще в нашем университете начал формироваться эндаумент, в том числе и моими силами (<https://www.youtube.com/watch?v=оacFrTeу5fo>). Первым не из наших, кто внес туда вклад, был основатель ИТ-компании «Аркадия» Аркадий Хотин. После того, как я его поблагодарил, он написал: «Мне ваши ребята, выращенные Глебычем вместе с командой Матвея Казакова, во многом помогли. Парфенов вырастил огромное число талантов, некоторые из его ребят у нас до сих пор работают. Многие уехали, но «по уму»: работая на скандинавских заказчиков (уезжая работать к ним), продолжают работать с нами. Ну, и встреча с моим учителем из конца семидесятых в Институте повышения квалификации – с тобой, а также твоим другом Копейкиным, тоже очень помогла и повлияла на понимание роли Вашей работы со студентами. Молодцы!».

Наше знакомство начиналось так. Году этак в 2003 один из студентов-пятикурсников с удивлением передал мне визитную карточку, на одной стороне которой было написано: «Хотин Аркадий Григорьевич. Генеральный директор Arcadia. The best software from Russia», а на другой (от руки): Анатолий Абрамович! Спасибо за школу! Ваш ученик – Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов судостроительной промышленности, 1978 г.». Как сказал поэт, «нам не дано предугадать, как наше слово отзовется...».

В тот год к новомуднему празднику я из Arcadia получил подарок – фирменный рюкзак. В мой день рождения в 2016 г. Аркадий написал:

– Анатолий, ты для меня – настоящий учитель! Поздравляю с днем рождения!

– В каждой шутке есть доля шутки, спасибо! – ответил я.

– Анатолий, шутки не было. Ты и Копейкин открыли мне глаза. Ты в большей степени, твои примеры из «Авроры» были очень убедительны. Хоть я не стал апологетом «автоматного программирования», но твоя энер-

гия и убежденность помогли мне решиться уйти из «болота» Минсудпрома в Минприборпром, и протащило меня по всем площадкам Российского ракетостроения, вплоть до разработок для Бурана, чем я и сейчас горжусь. Спасибо тебе! Поздравляю с днем рождения от всей души!

С тех пор много воды утекло... Аркадий стал известным в стране ИТ-предпринимателем.

Однажды я назвал двух аспирантов своими учениками (<http://is.ifmo.ru/photo/2011-06-02-Shalyto-Tsarev-Buzdalov/index.html>). Услышавший это В.Г. Парфенов заметил, что учителем является не тот, кто кого-то считает своим учеником, а тот, кого ученик называет учителем. После этого прежде, чем своего выпускника назвать учеником, я спрашиваю, считает ли он меня своим учителем. Указанные аспиранты – это Федор Царев и Максим Бuzдалов. На мой вопрос на рассматриваемую тему они ответили положительно. Когда я это же спросил у Матвея Казакова, то он ответил: «Вспомните, что я написал на автореферате». Вспомнить я, конечно, не смог, но посмотрел, что там было написано: «Шальто Анатолию Абрамовичу, моему Учителю!» Это было в 2010 г., а в 2004 г. Никита Шамгунов на диссертации написал: «Анатолию Абрамовичу Шальто. На счастье. Ваш ученик Никита». Написать такие слова несложно, пронести это понятие сквозь годы значительно труднее. Мало у кого получается...

После этого я также посмотрел, что было написано на авторефератах и диссертациях некоторых других моих аспирантов: «Учителю и наставнику Шальто Анатолию Абрамовичу. Вадим Гуров, 2008», «Замечательному руководителю и настоящему человеку, без которого эта работа никогда бы не была написана. Олег Степанов, 2010» ([http://is.ifmo.ru/autograph/thanks\\_mazin/](http://is.ifmo.ru/autograph/thanks_mazin/)). Ряд «документальных» подтверждений этого приведен здесь: <http://is.ifmo.ru/autograph/synopses/>.

**О**днако опыт показывает, что написанное – обычно дань традиции и одномоментная радость от случившегося... Приведу пример. Один молодой человек в 2010 г. написал: «Дорогому Анатолию Абрамовичу, учителю, привившему мне все самое ценное». Спрашивается зачем было такое писать, если потом в течение более десяти лет никак не общаться? При этом нельзя сказать, что «прививки самым ценным» в данном случае были для молодого человека болезненными...

А вот одна весьма интересная история, связанная с обсуждаемым вопросом. 30.12.2019 г. Илья Якупов написал на своем автореферате: «Анатолию Абрамовичу Шальто за духовное наставничество и наставления!» У нас с Ильей была такая история. На защите магистерской диссертации я спросил Илью, собирается ли он в аспирантуру, написав прекрасную выпускную работу, и услышал ответ: «Нет». Тогда я задал еще один вопрос: «А что ты бу-

дешь отвечать своим внукам, если они спросят, почему ты все это забросил?». Потом он поступил в аспирантуру, затем несмотря на работу «Яндексе», стал достаточно часто общаться с Максимом Буздаловым, а после этого у него появилось место, где он смог написать о моем духовном лидерстве! Классно: ведь до этого был один духовный лидер, а теперь и духовный наставник появился :-). Пример Ильи позволил мне установить личный рекорд по скорости мотивации – 43 секунды (<https://www.youtube.com/watch?v=TVP2snJN8Mc>).

И еще об учителях. Композитор Альфред Шнитке (1934–1998) писал о них так: «Учителя бывают разные. Иные уходят в единственно возможный для них путь. Цель их так далека, что никогда не может быть достигнута, но за ними идут, так как они указывают главное – куда идти».

**Т**ем временем жизнь продолжается: на мои поздравления с днем рождения одна девушка отреагировала так: «Спасибо, Анатолий Абрамович !!!))))», а другая – не менее классно: «Анатолий Абрамович, обожаю!!!». «Мне нравится с тобой переписываться :-)), – ответил я. Даже, если это все на самом деле не так, не совсем так или даже не так, как она пишет, то в любом случае читать приятно!

«Дорогой Анатолий Абрамович, я так много слышала о Вас. Вы – как научный Герой нашего времени, и я бесконечно горжусь общением с Вами. Вы – основатель уникальной научной школы! Спасибо! С искренним почтением Ломакина Любовь Сергеевна, докт. техн. наук, профессор кафедры вычислительных систем и технологий Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева». Это как раз тот случай, когда многое не так, но человек слаб...

**В** ноябре 2017 г. ко мне заходил наш выпускник Михаил Медвинский. На прощание я ему подарил первое издание книги «Мои счастливые годы жизни...» (<https://is.ifmo.ru/belletristic/Shalyto-moi-shastlivye-gody-na-ST.pdf>), которую опубликовал в 2012 г. (в 2018 г. было второе ее издание – <https://is.ifmo.ru/belletristic/book>). В декабре я получил от него неожиданный ответ: «Большое спасибо за книгу! Я, честно говоря, не ожидал там прочитать что-либо новое, что раньше не читал в Ваших «Заметках ...», однако довольно быстро понял, что это не так, когда дочитал до «Смерти Брежнева» (во втором издании смерть, но не вообще, а только Брежнева, исчезла, А.Ш.). Думаю, что «Мои счастливые годы ...» вполне могут потеснить «Соло на ундервуде» Довлатова». Я написал ему: «Спасибо на добром слове. Хорошо бы еще понять, почему».

Миша ответил: «Можно сказать, что «Соло» – это специальный жанр: для чтения в определенные моменты – с любого места можно начать и на любом остановиться (кстати, также можно читать и мои «Заметки...», А.Ш.). Довлатов, разумеется, гениальный писатель, но он все же пишет про свое вре-

мя, которое наше поколение не застало, и его юмор не всегда понятен. В этом плане мне, конечно, интереснее читать про своих ровесников из моей среды. Для широкого круга Ваши «Годы...» вряд ли будут интереснее классики, но для айтишников, я думаю, такая книга вполне может занять свою нишу, ибо я лично о других подобных книгах, в которых преподаватели писали бы о студентах, даже не слышал». Думаю, что это третье издание книги Мише понравилось бы еще больше.

Год завершился великолепной защитой кандидатской диссертации Ариной Буздаловой на тему «Метод совместного использования эволюционных алгоритмов и обучения с подкреплением для оценки эффективности программ решения задач дискретной математики». Ее защита была вполне советской: оппоненты – доктора наук Антон Валентинович Еремеев из Омска и Виктор Михайлович Курейчик из Таганрога. Отзыв ведущего предприятия, Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН, утвердил его директор академик РАН Игорь Анатольевич Соколов, а на предзащите Арины в этом центре присутствовал другой академик РАН – Константин Владимирович Рудаков (1954–2021). На автореферат поступило восемь отзывов, в том числе от члена-корреспондента РАН Сергея Михайловича Абрамова, директора Института программных систем им. А.К. Айламазяна РАН. Научным руководителем у Арины был я. Вот что она написала на автореферате: «Анатолию Абрамовичу с глубокой благодарностью за мотивацию и вдохновение, которые помогли мне найти путь в науке». На самом деле в жизни...

Потом я получил такое письмо от Виктора Михайловича: «Здравствуй, Толя, я добрался домой! Спасибо большое за прием! Поэтому я согласен оппонировать работы твоих ребят всегда, так как работы у них блестящие. Пока ехал, прочитал твою книжку о счастливых годах на кафедре. Хочу отметить, что ты – высочайшего класса менеджер и большой ученый. Я горжусь тем, что много лет дружу с тобой. Толя, еще раз спасибо за прием. С Новым годом! Счастья, здоровья и успехов в работе!».

Через несколько дней после этой защиты Иван Сметанников также успешно защитил диссертацию на тему «Метод и алгоритмы выбора признаков в предсказательном моделировании фенотипических характеристик на основе транскриптомных данных». У него научным руководителем тоже был я. После защиты Ваня подарил мне автореферат с надписью: «Анатолий Абрамович! Спасибо за Ваши наставления, Вашу неиссякаемую энергию, и отдельное спасибо за инициативу «Сохраним в университетах лучших!», благодаря которой во многом данная диссертация стала возможной!». А еще он меня попросил подарить «Заметки о мотивации» своему другу, с которым я познакомился на защите, а он меня знал раньше.

Этот очень успешный год завершился вот таким поздравлением: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Поздравляю Вас с наступающим Новым годом! Желаю здоровья, творчества и мотивированных студентов! И очень хочется, чтобы у Вас получилось создать Федерацию спортивного программирования! Я горжусь знакомством с Вами! Вы – Глыба, Лидер, Ученый, Творец, Герой и т. д. Дай Бог Вам здоровья и процветания!» (Елена Павлова – как я уже писал выше, мама Виталика Аксенова). А Артем Астафуров написал: «С Новым Годом. Продолжайте творить добро, у Вас это отлично получается».

В 2017 г. мы продолжили тренировки команд зарубежных университетов. При этом, в частности, с нашей, и, конечно же, с Божьей помощью команда ЕТН в седьмой раз вышла в финал чемпионата мира по программированию.

Теперь, наконец, конец. Дмитрий Песков из АСИ считает вопрос о мотивации непроходящим. «В онлайн-обучении до конца доходят только пять процентов. Это исключительно вопрос мотивации. Цифрового барьера уже нет, так как качественное онлайн-образование сегодня доступно практически всем, но у людей, которые не хотят или не могут доводить дело до конца, барьер есть – он мотивационный». Непроходящим также является и вопрос о счастье ([https://republic.ru/posts/85883?utm\\_source=slon.ru&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=morning](https://republic.ru/posts/85883?utm_source=slon.ru&utm_medium=email&utm_campaign=morning)). В книге, которую Вы читаете, я стараюсь рассказать, как мотивация переходит в счастье, и наоборот. Надеюсь, что мой опыт будет полезен.

В 2017 г. Гена Короткевич выиграл «Яндекс.Алгоритм» в четвертый раз! В этом же году Университет ИТМО занял 66 место в рейтинге QS EЕСА 2017/18, составители которого определяют рейтинг среди вузов 30 развивающейся стран Европы и Центральной Азии.

В 2017 г. компания SAP рассмотрела проекты, выполненные в России, которые связаны с искусственным интеллектом. За 10 лет государственные и бизнес-структуры профинансировали 1386 проектов по этой тематике. Большая часть из них (1229) – некоммерческие: они проводились в рамках федеральных целевых программ или оплачивались различными фондами. На эти проекты было выделено около 23 млрд рублей, что, правда, значительно меньше, чем в других странах, особенно учитывая число проектов и общее число работающих по этой тематике научных сотрудников (от шести до десяти тысяч человек). По объему финансирования Университет ИТМО занял третье место (после МФТИ и Университета Иннополиса), а по числу (с 38 проектами) – первое. Мы на первом месте по анализу данных, системам

принятия решений, на втором – по поиску и третьем – по распознаванию изображений и видео ([http://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Исследования\\_в\\_сфере\\_искусственного\\_интеллекта](http://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Исследования_в_сфере_искусственного_интеллекта)).

Материалы секции «Автоматное программирование, машинное обучение и биоинформатика», которая прошла под моим руководством на проведенной на матмехе СПбГУ седьмой Всероссийской научной конференции по проблем информатики (СПИСОК-2017), представлены на страницах с 257 по 325 материалов конференции: <http://spisok.math.spbu.ru/2017/txt/SPISOK-2017.pdf>.

## ГЛАВА 30. 2018

**В** этом году в Пекине команда университета, состоявшая из студентов нашей кафедры Ивана Белоногова, Ильи Збана и Михаила Путилина, во второй раз в истории университета завоевала бронзовые медали, заняв девятое место на финале чемпионата мира. Они решили семь задач из одиннадцати. Столько же задач решили все команды, занявшие места с пятого по тринадцатое.

Финал завершился триумфально для российских команд: в седьмой раз подряд чемпионом мира стала команда из России – на этот раз – МГУ. Второе место заняла команда МФТИ. На третьем месте команда Пекинского университета, которую наши ребята неоднократно тренировали. Команда Университета ИТМО, как и на полуфинале, заняла третье место из российских команд ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7462/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7462/)). Кроме нас, бронзовые медали получила также команда Уральского федерального университета. Хорошо, что на этот раз победила команда не из Санкт-Петербурга – в мире уже перестали верить, что такое возможно.

Интересно, что одним из главных спонсоров этого финала была компания JetBrains, а наш выпускник и мой бывший аспирант Матвей Казаков – уже не первый год операционный директор финала чемпионата мира, а уж сколько лет он выполнял эту работу на полуфиналах и четвертьфиналах этого чемпионата, можно и со счета сбиться.

**В** проведении чемпионата мира уже не первый раз важную роль играл Роман Елизаров – директор ICPC Live, системы, обеспечивающей трансляцию этих соревнований на пяти языках на весь мир. Эта система была разработана выпускниками нашей кафедры. На русском языке трансляцию вел Виталик Аксенов. Рома также активно участвует в процедурах закрытия чемпионатов. Вне конкурса на чемпионате выступали команда «ветеранов» в составе: Петр Митричев, Геннадий Короткевич и Михаил Тихомиров. Они, как и победители, решили девять задач, но на час раньше их (<https://www.youtube.com/watch?v=nF3tSkNWRVQ>).

**П**осле этого финала Иван Белоногов и Илья Збань исчерпали лимит числа выступлений в финалах чемпионата мира по программированию ICPC – два раза. Вот что по этому поводу написал Иван: «Прошел мой второй финал ACM ICPC. Закончился этап жизни, в котором я активно за-

нимался спортивным программированием. После прошлогодней победы мы сохранили темп тренировок, а начиная с октября, мы тренировались особенно интенсивно. Огромный респект Мише Путилину за то, что справился с совмещением нагрузки контестов и учебой на втором курсе на нашей кафедре.

В течение сезона мы показывали отличные результаты, не уступающие прошлому году. Выиграли осенние и весенние сборы в МФТИ. С разницей в четвертом знаке заняли второе место после МГУ на последних сборах в Петрозаводске. С большим отрывом выиграли Всесибирскую олимпиаду. Были лучшими в «Открытом Кубке» среди финалистов чемпионата мира этого года. Взяли второе место на MosCode, снова показав лучший результат среди участников финала ACM ICPC. Из «слитых» контестов было третье место на NEERC и второе на четвертьфинале.

И вот финал. Вроде бы все неплохо, и задачи хорошие, и мы в отличной форме. Начало было прекрасным. Илья (Збань, А.Ш.) быстро находит решаемую задачу, и мы получаем First Solution (награда команде, первой решившей эту задачу). К 136 минуте у нас уже написан код по семи задачам: четыре из них уже сданы, а в трех других какие-то проблемы. В итоге по четыре неудачных письма по задачам H и I и восемь – по задаче G. Все эти задачи мы добились только к 285 минуте, потратив кучу времени. И еще – почему-то мы не смогли решить задачу E. Что же было не так? Ситуации, когда задачи «не заходят», бывают всегда, но в этот раз их было слишком много. В итоге – те самые семь задач, и мы уезжаем из Пекина с девятым местом и бронзовыми медалями.

Это был важный период, за который я многому научился и познакомился с интересными людьми. Теперь время двигаться дальше и покорять новые вершины».

О накале борьбы в этом финале говорит тот факт, что семь задач решило девять команд, занявших с пятого по тринадцатое места. Первые четыре из них получили серебряные медали, а остальные – бронзовые.

**В** этом году на кафедре на постоянной работе остался пятый чемпион мира по программированию и второй (из шести в мире) двукратный – Геннадий Короткевич! Он под руководством Леша Сергушичева написал магистерскую диссертацию на тему «Алгоритмы для эффективного анализа представленности функциональных наборов генов». В задании на работу сказано: «Требуется разработать алгоритмы для эффективного анализа представленности функциональных наборов генов, превосходящие использованные в прототипе – Fast Gene Set Enrichment Analysis (FGSEA), который не позволяет вычислить точные P-значения функциональных наборов генов, а также сколь угодно малые их P-значения с хорошей относительной точностью».

В работе Геннадий разработал точный полиномиальный алгоритм вычисления P-значения функциональных наборов генов при условии, что

ранги генов – целые числа, и приближенный алгоритм, позволяющий вычислять сколь угодно малые  $P$ -значения с хорошей абсолютной точностью. Выполнено сравнение этих алгоритмов между собой и с алгоритмом FGSEA. Установлено, что возможности, предоставляемые предложенным алгоритмом, недоступны для ранее созданных алгоритмов представленности.

**О**дним из достижений года является выигрыш нашими ребятами конкурса «А» РФФИ на 2018–2020 гг. Тема: «Разработка методов машинного обучения для синтеза автоматных моделей систем управления с учетом темпоральных свойств и временных отсечек на основе пропозиционального кодирования». Руководитель – Ульянов В.И. Участники – Чивилихин Д.С., Бужинский И.П., Закирьянов И.Т. и Овсянникова П.А. Вот избранное из рецензий: «Проект производит положительное впечатление». «Руководитель и исполнители проекта имеют существенный научный задел (подтверждается списком публикаций), их квалификация может быть признана достаточной для выполнения проекта, несмотря на молодость участников». «План работ хорош, роли исполнителей расписаны, замечаний нет». «Постановка задачи обладает научной новизной, хотя методы машинного обучения только названы, а их использование не конкретизировано». «Предполагаемые результаты могут соответствовать передовому уровню мировых достижений в заявляемой области науки. Заявители уже имеют сильные зарубежные публикации, что подтверждает сделанный вывод».

**В** начале года мне написал письмо выпускник бакалавриата нашей кафедры Даниэль Гальпер, который является соруководителем компании Grow Food, и я ему предложил приехать, захватив его «похудательную» еду. После этого я на нее подписался и стал худеть, сбросив 10 килограммов месяца за полтора. Я не собираюсь на этом останавливаться.

**В** январе на одной из конференций известный российский ученый в области компьютерных наук Николай Николаевич Непейвода выбрал «правильное» название доклада: «Почему Шалыто прав насчет открытых спецификаций» (<https://www.youtube.com/watch?v=qWKAqLazoRI>).

**В** конце января – начале февраля студенты нашей кафедры Владимир Смыкалов, Адам Бардашевич и Григорий Шовкопляс провели сборы по спортивному программированию в Пекине. В них после внутреннего отбора приняли участие команды 15 (!) университетов Китая: Tsinghua U – первое (в составе этой команды выступал один из лучших спортивных программистов мира DU Yuhao) и третье места, Peking U – второе место, Fudan U – четвертое, Shanghai JTU – пятое, Fuzhou U – шестое и 19 места, Zhejiang U – седьмое, восьмое, девятое и 17 места, Zhongshan U – 10, East China Normal U – 11, Beijing U of Posts and Telecom – 12 и 18 места, Guangdong U of Tech

– 13, Huazhong U of Sci and Tech – 14, Northeastern U – 15, The South China U of Tech – 16, Chongqing U – 20, Zhejiang U Tech – 21 (<http://karelia.snarknews.info/reschina2018.html>).

**13** и 14 февраля 2018 г. я участвовал в работе форума «Наставник». Как я туда попал, что там происходило и чем это закончилось для меня, подробно описано в Приложении 5.

**И**стория о моих попытках создать в России федерацию спортивного программирования изложена в Приложении 6.

**21** февраля в Университете ИТМО состоялась встреча с президентом и председателем правления Сбербанка России Германом Грефом. После нее я написал рассказ «Держите Шалыто», о том, как молодые организаторы встречи пытались не допустить мой контакт с Германом Оскаровичем и чем это закончилось (<http://is.ifmo.ru/belletristic/2018/Derjite.docx>). Рассказ, похоже, получился. Вот какие отзывы появились в сети: «Анатолий Абрамович, это просто «вау!» (К. Сергеевич); «Вас считают настолько неординарным, что боятся, что Вы поломаете все сложившиеся каноны общения университетской общественности с властью, но власть, похоже, Вас уважает и ценит» (А. Миронов); «Ай да Анатолий Абрамович!» (Е. Павлова). Молодая женщина написала: «Вы великолепны». Я поблагодарил и ответил: «Вы тоже». И еще. Одна девушка, прочитав этот рассказ, посоветовала мне написать роман. На это я ответил, что для того, чтобы писать романы, их надо иметь :-).

**С**туденты и сотрудники нашей кафедры совместно с Институтом биоинформатики провели в конце февраля второй Bioinformatics Contest 2018 (<http://contest.bioinf.me/>), в котором Геннадий Короткевич занял третье место! (<http://mon.stepik.org/2018-finals.html>). Гена не победил на этот раз, потому что, по крайней мере, одна из задач финала (Recombination of Plasmids) составлялась так, чтобы ему из-за специфики было бы крайне трудно решить ее в полном объеме в отведенное время – сутки. Казалось бы, большое время, но Геннадий сказал мне, что он в это время участвовал еще в ... трех контестах. Задачи были составлены командой из Университета ИТМО под руководством Алексея Сергушичева. В соревнованиях участвовало более 3000 человек из 103 стран. При этом в финале только 188 участников получили зачетные баллы.

**В** феврале стало известно, что Университет ИТМО занял 14 место среди 20 лучших университетских инкубаторов мира по версии UBI GLOBAL 17/18 ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7352/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7352/)).

Первого марта прошел отборочный тур вторых соревнований по решению инженерных задач Google Hash Code 2018 (<https://hashcode.withgoogle.com/>), в котором приняло участие 4856 команд (в команде могло быть до четырех участников). Второе место заняла команда, наполовину состоящая из преподавателей Университета ИТМО – Андрей Станкевич, Павел Маврин, Павел Кунявский и Егор Куликов, а команда из студентов нашей кафедры – Иван Белоногов, Илья Збань, Адам Бардашевич и Михаил Путилин – заняла пятое место.

В конце апреля в Дублине прошел финал этих соревнований, в который вышло 40 команд ([https://hashcode.withgoogle.com/hashcode\\_2018.html](https://hashcode.withgoogle.com/hashcode_2018.html)). Победили наши студенты – Иван Белоногов, Илья Збань, Адам Бардашевич и Михаил Путилин ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7499/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7499/)). Станкевич и Маврин с компанией на пятом месте! Я тоже имел честь выступать в одной команде с Мишей Путилиным, правда, не по программированию, а ... в «Что? Где? Когда?».

Первого марта в докладе Федеральному собранию Президент РФ (<http://www.kremlin.ru/events/president/news/56957>) сказал: «Российская молодежь уже доказывает свое лидерство и в науке, и в других сферах. В прошлом году на международных олимпиадах школьники завоевали 38 медалей. Наши команды с триумфом выиграли олимпиады по естественнонаучным дисциплинам и робототехнике, одержали победу на чемпионате мира по профессиональному мастерству, а наши студенты уже в двенадцатый раз стали сильнейшими в мире по программированию». Сказанное иллюстрировалось слайдом, на котором при временной засечке 50.57 была приведена упомянутая выше фотография чемпионов мира по программированию 2017 г. из Университета ИТМО и развернутым флагом России.

Второго марта был опубликован Указ Президента РФ об учреждении Новой государственной награды – знак отличия «За наставничество» (<http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201803050003?index=1&rangeSize=1>). Я подумал, что надо будет подать документы. Смотришь, через пару лет получу.

Седьмого марта мне позвонили и сказали, что я номинирован на указанную награду, а через несколько минут пришло письмо из Администрации Президента о том, что С.В. Кириенко и А.Р. Белоусов по результатам форума «Наставник» отобрали меня в числе первых пяти награждаемых этой наградой, и было предложено срочно оформить документы, так как предполагалось провести награждение до выборов Президента РФ – до 18 марта (!). И это надо было сделать при условии, что вся страна уже начала праздновать Международный женский день и собралась закончить празднование только к 12 марта.

Мне везде помогли – в нашем Университете, в Смольном, в Администрации Петроградского района Санкт-Петербурга, в Представительстве Полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном Федеральном округе. Мне очень повезло – все первые лица были на работе, так как, оказывается, что вместо первых лиц никто наградные материалы на государственные награды подписать не может. В результате я, видимо, установил рекорд Санкт-Петербурга, а то и страны, так как вместо обычных года-полтора мои документы были подписаны в Москве утром 15 марта, а вечером того же дня был опубликован Указ Президента РФ (<http://kremlin.ru/acts/news/57079>) о награждении знаком отличия «За наставничество» первых трех в стране, в том числе и меня! Остальные, видимо, не успели.



## УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### О награждении знаком отличия "За наставничество"

За заслуги в профессиональном становлении молодых специалистов и активную наставническую деятельность наградить

#### ЗНАКОМ ОТЛИЧИЯ "ЗА НАСТАВНИЧЕСТВО"

ВАРУХИНА Николая Геннадьевича - директора государственного областного автономного учреждения дополнительного образования "Морской центр капитана Варухина Н.Г.", Новгородская область

КОТЕЛЬНИКОВА Геннадия Петровича - ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Самарский государственный медицинский университет"

ШАЛЫТО Анатолия Абрамовича - главного научного сотрудника кафедры "Компьютерные технологии" федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики".



Президент  
Российской Федерации В.Путин

Москва, Кремль  
15 марта 2018 года  
№ 107

История моего награждения подробно изложена в Приложении 5. Впоследствии было приятно узнать, что «Профессор» по латыни – «Наставник».

Из рассмотрения страницы «Знак отличия «За наставничества» ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Знак\\_отличия\\_«За\\_наставничество»](https://ru.wikipedia.org/wiki/Знак_отличия_«За_наставничество»)) следует, что эту награду после первых трех Указов вряд ли можно считать уникальной.

**В** «Огоньке» № 9 (5505) от 12.03.2018 появилась статья Маши Трауб «Сколько стоит стать Ландау?», в начале которой размещена фотография трех школьников. В ее центре – мой соавтор по статье 2008 г., Женя Мандриков (Мандриков Е.А., Кулев В.А., Шалыто А.А. Применение генетических алгоритмов для создания управляющих автоматов в задаче о «фибах» // Информационные технологии. 2008. № 1, с. 42-45, 89. [http://is.ifmo.ru/download/2008-02-23\\_fibs.pdf](http://is.ifmo.ru/download/2008-02-23_fibs.pdf)). Это фотография 2003 г., когда Женя учился в 10 классе знаменитого физмат лицея № 31 в Челябинске и стал призером Всероссийской олимпиады школьников по информатике. В 2004 г. он поступил к нам. Эта фотография настолько удачна, что я ее вижу в центральной прессе во второй раз. Да здравствуют олимпиады по информатике, их победители и призеры. Мы ждем Вас в Университете ИТМО!

**Д**уша обязана трудиться! Шестого марта проходила встреча наших студентов с работодателями. Решил выступить и я. Когда завершал свое выступление, где-то внизу живота возникло слово «душа», которое стало двигаться все выше и выше, и я сообразил, как его можно классно использовать. После этого я сказал: «Если в зале есть хоть одна душа, которая хочет вознестись до смерти, то приходите к нам заниматься наукой – не пожалеете!». Многие в зале зааплодировали! Нина Яныкина написала про это: «Огонь. Очень круто сказано!», Владимир Пешков: «Аплодирую», а Евгений Пупырев: «Классно».

**С** 12 по 14 марта Арина Александрова приняла участие (с докладом) на Workshop for Competitive Programming Coaches на Кубе.

С 12 по 16 марта чемпионы мира Геннадий Короткевич, Нияз Нигматуллин и Артем Васильев провели в Университете ИТМО сборы по олимпиадному программированию для четырех команд Пекинского университета.

**16** марта была опубликована моя статья «Хорошее дистанционное образование, или Максим на хайпе» (<http://d-russia.ru/horoshee-distantsionnoe-obrazovanie-ili-maksim-na-hajpe.html>).

В этот же день Владимир Николаевич Васильев был гостем редакции газеты «Санкт-Петербургские ведомости» и рассказал о изменениях, проходящих в Университете ИТМО ([https://spbvedomosti.ru/news/gošt\\_redaktsii/gošt\\_](https://spbvedomosti.ru/news/gošt_redaktsii/gošt_)

redaktcii\_vladimir\_vasilev/). При этом он, в частности, отметил: «Основное для университета – это генерация не бизнеса, а людей: учеба, образование и, как сейчас добавляют, воспитание. Генерация людей должна строиться на генерации знаний, а это фундаментальные поисковые исследования. Бизнес – не совсем университетское дело».

**17** марта Арина и Максим Буздаловы выступили на вечере песни в Президентском физико-математическом лицее № 239, который заканчивала Арина ([https://vk.com/id1077823?z=video2144888\\_456239020%252](https://vk.com/id1077823?z=video2144888_456239020%252)).

**21** марта появилось сообщение от Андрея Станкевича: «Контеcт от WorldQuant! Питерским офисом этой компании руководит мой друг Федор Царев, чемпион мира по программированию». Видимо, он и является организатором этого мероприятия. Через некоторое время Федя стал руководить и московским офисом этой компании!

**В** конце марта Артем Васильев был одним из преподавателей на сборах перед чемпионатом мира по программированию 2018 г., проводимых российскими университетами в Индии. В этих сборах участвовало около ста индийских студентов. Интересно, что с индийской стороны на проведение сборов не поступило ни копейки.

В это же время Андрей Станкевич возглавлял смену школьников-программистов в центре «Сириус» в Сочи.

**31** марта студенты нашей кафедры Иван Белоногов, Илья Збань и Владимир Смыкалов – чемпионы мира по программированию 2017 г., а также сотрудники нашей международной лаборатории Арина Буздалова и Никита Алексеев провели в нашем университете ИТ-вечер для старшеклассников, рассказав им о соревнованиях по программированию, эволюционных алгоритмах и секвенировании генома (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/7393/>).

В этот же день прошел MosCode Fest 2018 Personal Contest (<http://moscode.it-edu.mipt.ru/personal2018>), который выиграл Гена Короткевич, Миша Путилин – шестой, Илья Збань – двенадцатый, Нияз Нигматуллин – четырнадцатый, а первого апреля в MosCode Fest 2018 Team Contest стал триумфальным для команд Университета ИТМО: Г. Короткевич, Б. Минаев и А. Васильев заняли первое место, И. Белоногов, И. Збань и М. Путилин – второе, а Н. Нигматуллин, П. Маврин с девятиклассником из Казани И. Гайнуллиным – третье. И это при том, что в соревнованиях участвовало еще почти 100 команд (<http://moscode.it-edu.mipt.ru/team2018>).

Седьмого апреля в Польше прошел финал (<https://deadline24.pl/contest/results-en/teams-the-finals/#t1>) программистского марафона Deadline 24, в котором приняло участие 30 из отобранных на основе Интернет-тура 176 команд. Первое место заняла команда, которую возглавлял Геннадий Короткевич. Она включала также двух выпускников нашей кафедры – Бориса Минаева и Антона Ковшарова, а также ее магистранта – Владимира Смыкалова. Это чемпионы и призер чемпионатов мира по программированию (<https://deadline24.pl/contest/results-en/results-of-the-finals/>).

В апреле этого года в Чехии проходила Международная математическая олимпиада имени В. Ярника (VJIMC 2018). Это неофициальный кубок Европы по математике. Геннадий Короткевич занял пятое место.

16 апреля 2018 г. Роскомнадзор начал блокировать Telegram, но так неумело, что заблокированными оказались 16.5 миллионов IP-адресов, связанных со многими другими ресурсами, в том числе и теми, что использовал в своей работе в ИТМО Максим Бuzдалов. Это не позволяло ему выполнять международные университетские обязательства. Кроме того, Максим получил письмо от Леша Сергушичева из Ниццы, в котором Алексей написал, что ректор такого ИТ-университета, как наш, должен выступить по этому вопросу.

В результате вечером 24 апреля Максим, что было удивительно, написал письмо руководству Университета и мне. Утром 25 апреля мне позвонила Анна Веклич и сказала, что Владимир Николаевич Васильев попросил ее написать письмо Советнику Президента РФ по Интернету Герману Сергеевичу Клименко о происходящем. Основная идея письма состояла в том, что не надо, да еще в таком количестве, блокировать ресурсы, не относящиеся к Telegram. Письмо вечером того же дня ректор подписал, а утром оно было передано курьеру. 26 апреля письмо было опубликовано на портале Университета ИТМО на русском (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7482/>) и английском (<http://news.ifmo.ru/en/news/7482/>) языках, что было уже совсем удивительно. Это удивление у меня проходит и до сих пор и не пройдет никогда.

Потом я опубликовал ссылку на это письмо на своих страницах «ВКонтакте» и Facebook, а после этого сообщил в журнал «Собака.ру», и они опубликовали эту информацию своем сайте. Затем эта информация стала появляться на разных порталах и сайтах, а в районе 19.00 того же дня была размещена на портале РБК. Это означало, что о письме будет знать вся страна. В тот день письмо Васильева, как было отмечено в Интернете, стало самой популярной новостью в Санкт-Петербурге, и это несмотря на то, что с утра в городе был Президент РФ.

Письмо Владимира Николаевича оказалось первым (возможно, и единственным) индивидуальным открытым протестом против происходящего (до этого было известно, что протест выразил только Совет по науке при Министре образования и науки, <http://sovet-po-nauke.ru/info/25042018-internet-for-science>). Вот реакция Анатолия Шперха на письмо нашего ректора: «Владимир Васильев – действительно герой. Сегодня такое письмо – поступок. И его нельзя недооценивать».

Владимира Николаевича третьего мая пригласили для обсуждения рассматриваемого вопроса в Администрацию Президента РФ (<https://ria.ru/society/20180427/1519578513.html>), но он не смог поехать и попросил меня. Я предложил поехать со мной Роме Елизарову, который все про все знает, и мы поехали. В поезде я спросил Романа, мог ли он предположить, когда я преподавал в ему логическое управление и автоматы, что через 20 (!) лет окажусь не просто одним из многих его преподавателей, а тем, с кем он поедет в Администрацию Президента РФ сражаться за возможность беспрепятственной работы Интернета в России. Рома ответил: «Жизнь – сложная штука».



На Старой площади

Перед поездкой я написал и согласовал с шефом текст моего выступления на совещании у Советника Президента РФ по Интернету в Администрации Президента РФ, который назвал «Бойтесь гнева терпеливого человека». Он приведен в блогах на сайте Университета ИТМО (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/55/>) и в Приложении 7. Потом в блогах появились также тексты Романа Елизарова (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/56/>), Максима Буздалова (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/57/>) и переписка Ромы с Германом Клименко (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/86/>). Эти тексты объединены предложенным мною и согласованным с ректором общим названием «Они сражались за Родину», так как в этом случае все стороны конфликта, как и положено, сражаются за Родину, которая у нас одна, но цели разные.

Если Вы прочтете текст моего выступления, то станет ясен ответ на вопрос, который мне иногда задают: «Что дает Вам знак отличия «За наставничество»?». «Возможность говорить так, как я говорил в Администрации Президента РФ, чего я раньше позволить себе не мог, а самое главное – то, что меня бы туда никогда без него не послали!». Я, конечно же, не сравниваю себя с выдающимся адвокатом Федором Плевако (1842–1908) ([http://az.lib.ru/p/plewako\\_f\\_n/text\\_0020.shtml](http://az.lib.ru/p/plewako_f_n/text_0020.shtml)), но очень горжусь своей речью в Администрации Президента, которую зачитал там, так как понимал, с кем дело имею... По итогам встречи на сайте университета появилась статья (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7500/>), которая также приведена в Приложении 7.

После прочтения текста моего выступления один знакомый журналист написал мне: «Спецслужбы не интересуют Ваши проблемы». Это, конечно, печально, но вселяет оптимизм то, что наши проблемы были понятны Президенту РФ. Седьмого июня на открытой линии с ним Г. Гасанов задал вопрос: «Здравствуйте, Владимир Владимирович! Я волнуюсь. В Интернете ходят слухи о закрытии таких популярных соцсетей, как Инстаграм и Ютуб. Что Вы думаете по этому поводу? И вообще, возможно ли это?».

На это Президент ответил: «Понимаю Вашу озабоченность и понимаю озабоченность тех людей, с которыми Вы работаете в Интернете. Мы не собираемся ничего закрывать. Я прекрасно знаю ситуацию вокруг Telegram. Что по этому поводу хотел бы сказать? Вы на своем месте и сейчас сказали, что волнуетесь. И я на своем месте тоже волнуюсь – знаете, за что? За безопасность людей. Когда представители, допустим, правоохранительных и специальных служб мне говорят, что после взрывов в Петербургском метро они не могли отследить переписку террористов, не могли вовремя принять решение, потому что она зашифрована, а террористы этим пользуются. Но как я должен на это реагировать? Ведь вопросы безопасности – в первую очередь, не правда ли?»

Но в то же время я сам работал в специальных службах и знаю, что легче всего запретить, труднее – найти цивилизованные способы решения. Поэтому я буду побуждать всех своих коллег идти именно по этому пути – пути использования самими спецслужбами, правоохранительными органами современных средств борьбы с правонарушениями, в том числе и с террористическими проявлениями, не ограничивая пространство свободы, в том числе в Интернете» (<http://kremlin.ru/events/president/news/57692>). По моему мнению, это именно та позиция, которую отстаиваем и мы.

На указанном совещании в Администрации Президента я сказал, что вне зависимости от результата письмо ректора свою задачу уже решило: наши молодые ИТ-talанты еще раз узнали, что Университет ИТМО – их дом, и мы сделали то, что в наших силах, чтобы защитить их.

Отмечу также, что Михаил Брин (отец создателя Google Сергея Брина) на вопрос, почему его семья уехала из СССР, ответил так: «Любовь человека к Родине не всегда взаимна», и мне кажется, что для взаимности в этом вопросе первый шаг навстречу должна делать Родина, а еще она должна чрезвычайно деликатно относиться к талантам, особенно молодым.

**М**ое выступление не осталось незамеченным. Сначала я был упомянут на сайте Forbes (<http://www.forbes.ru/tehnologii/360997-roskomnadzor-ne-sdaetsya-zachem-v-rossii-vvodyat-belye-spiski-ip-adresov>), а затем в блоге на «Эхо Москвы», который сейчас почему-то удален (теперь удалено и само «Эхо», от которого, как и положено, доходят только отголоски). В этом блоге было сказано:

«Мне очень понравилось, что и как сказал в самом начале встречи Анатолий Шалыто, заведующий кафедрой «Технологии программирования» Университета ИТМО. Да, он говорил эмоционально, но очень по делу. Впервые, предложил заменить тех экспертов при Госдуме, кто в свое время консультировали депутатов при разработке закона Яровой, на людей с большей компетенцией, имеющих реальное отношение к ИТ-индустрии. Текущие проблемы Telegram произрастают оттуда. «Ну что вы предполагаете, вывести их на улицу и расстрелять?», – сыронизировал Герман Клименко, но какую-то пометку сделал. Во-вторых, Анатолий Шалыто жестко посетовал на то, что вслед за виртуальной эмиграцией, когда его студенты вынуждены заходить в Интернет из-под VPN других стран, последует и реальная, физическая. «Ситуация последних двух недель заставляет все больше молодых людей начать задуматься о своем будущем, решая, к сожалению вопрос: здесь или там? А я не хочу, чтобы они уезжали, и никто из моего окружения не хочет, но какие условия сейчас создаются?», – сказал он». Как следует из текста моего выступления (Приложение 7, разд. 7.3), я эту фразу не произносил, но она по смыслу близка к тому, что говорил я.

Сказанное мною понравилось Светлане и Арсению Кирилловым, Станиславу Столяру, Владимиру Мироновичу, Никите Шамгунову, Дмитрию Земцову, Дмитрию Цителову, Илье Куфтырёву. Наш выпускник Егор Смирнов написал: «Анатолий Абрамович жжет. В нынешней ситуации, когда все запуганно молчат и заискивают перед властью, высказать прямо в лицо всю бессмысленность и противоправность творимого – это дорогого стоит». А вот, что написали другие мои знакомые: Лида Перовская: «Слежу :) Вы молодцы». Рита Саблина: «Крутые». Александра Ватьян: «Отличная речь». Максим Гаврилов: «Вы большие молодцы». Виталий Аксенов «Вы – молодец». Сергей Рукшин: «Спасибо! Ожидаемо...». Артем Васильев: «Взвешенно и хорошо». Нина Яныкина: «Про виртуальную эмиграцию – очень зацепило! Какой точный и емкий термин». Андрей Вельдер: «Спасибо за луч разума в царстве мракобесия». А вот слова академика РАН Леонида Вайсберга: «Читаю! Уважаю и восхищаюсь!». Даже ради сказанного здесь стоило это все начинать!

Четвертого мая телеканал «НТВ в Санкт-Петербурге» взял у меня короткое интервью о блокировке сайтов (<http://www.ntv.ru/video/1589770/>). Когда Андрей Станкевич увидел сюжет со мной, то очень обрадовался, что и телевидение не осталось безучастным к этому вопросу. До этого (26 апреля) канал взял интервью на эту тему у Владимира Николаевича (<http://www.ntv.ru/novosti/2010643>).

Неожиданно мне написал Олег Пшеничный: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Не могли бы Вы для независимого сайта The Insider написать колонку о войне с Telegram в рубрику «Мнения»? Нас интересует Ваше мнение по следам недавнего совещания «на высоком уровне» – как его участника и, конечно же, как преподавателя и наставника команд программистов-чемпионов.

Мы понимаем, что положение обязывает быть дипломатичным, но лучше, если бы Вы смогли выступить без обиняков, при этом с фактами и профессиональными аргументами в руках. Не только по частным моментам, но и в общем: зачем эта война нужна, особенно в сравнении с международной практикой.

Сайт «Инсайдер» сейчас выходит на аудиторию до 3 000 000 уникальных кликов в месяц. Аудитория молодая и квалифицированная. У сайта есть премия Совета Европы за инновации в продвижении демократии. Рубрику «Мнения» мы видим как площадку обмена мнениями профессионалов. Гонорар за колонку – 5 000 рублей, объем шесть-семь тысяч знаков (это не догма, зависит от содержания). Заранее спасибо!».

Я ответил: «На сайте Университета ИТМО вышла статья о совещании, а в блоге Университета – текст моего выступления. На моих страницах

«ВКонтакте» и Facebook есть еще посты (например, переписка Елизарова и Клименко и мой текст об обсуждении этого вопроса на радио «Комсомольская правда»). Постите у себя. Гонорар мне не нужен. Тем более, мы не участвуем в войне с Telegram, а просим, что если им надо его заблокировать (при 20 миллионах пользователей, по словам Леонтьева), то «стрелять метко, не убивая» законопослушные ресурсы. Мы бьемся за это, а также, чтобы наши ребята понимали, что мы их, как можем, защищаем. И не более того, но и не менее».

После этого пришел такой ответ: «Спасибо, посмотрим, но мы публикуем только оригинальные тексты».

Ситогами первой недели борьбы Роскомнадзора с Telegram можно ознакомиться здесь: [https://www.kommersant.ru/doc/3612517?from=doc\\_vrez](https://www.kommersant.ru/doc/3612517?from=doc_vrez). 23 апреля Роскомнадзор опубликовал на правительственном портале Regulation.gov.ru проект приказа «Об утверждении Порядка идентификации информационных ресурсов в целях принятия мер по ограничению доступа к информационным ресурсам». В нем появилось новое основание для внесения сайта в черный список – «судебные решения и постановления по делам об административных правонарушениях, вступившие в законную силу».

Эксперты сходятся во мнении, что это сделано для того, чтобы ввести в легальное поле действия Роскомнадзора по блокировке мессенджера Telegram. По сути, все, что предпринимала надзорная служба на протяжении предыдущей недели, внося в реестр все новые и новые IP-адреса, используемые Telegram, было неоднозначно с правовой точки зрения. Многие юристы обращали внимание на то, что правовая база для таких действий Роскомнадзора отсутствует. И в надзорном ведомстве решили оперативно и непублично устранить этот пробел и таким образом подвести правовую базу под свои действия» (<https://www.kommersant.ru/doc/3612725>).

«В рабочей группе «Связь и IT» Экспертного совета при Правительстве РФ убеждены, что проект приказа Роскомнадзора о правилах блокировки ресурсов необоснованно расширяет полномочия ведомства и требует переработки. В самом же Роскомнадзоре настаивают, что приказ нужен, чтобы корректировать ошибки в решениях судов и других документах. Однако эксперты уверены, что, по сути, документ наделяет ведомство правом блокировать любой ресурс по своему усмотрению. В частности, Роскомнадзор «в случае выявления ошибок» получит право самостоятельно устанавливать сетевой адрес, доменное имя и указатель страницы, содержащие запрещенную информацию. Тем самым ведомство «получает и полностью заменяет функции органов, которые должны устанавливать факт отнесения информации к запрещенной», говорится в заключении рабочей группы» (<https://www.kommersant.ru/doc/3622546>).

А пока число пострадавших от «блокады Рунета» продолжает расти (<https://habr.com/post/356392/>). В Роскомнадзор поступило порядка 46 тысяч обращений с жалобами на непропорциональную блокировку интернет-адресов. По мнению главы Минкомсвязи Николая Никифорова (<http://www.interfax.ru/russia/611580>), эти обращения должны были рассматриваться в индивидуальном порядке и только через суд: «Есть сообщения о том, что блокируются адреса, которые не имеют отношения к организатору распространения информации, а относятся к другим ресурсам, но эти обращения нужно рассматривать индивидуально», – сказал Никифоров.

Он продолжает. «Если есть информация, что такая проблема носит системный характер, то такие действия нужно оспаривать в судебном порядке. Именно судебный порядок в правовом государстве является основой, чтобы такие сложные ситуации разбирать. Если какие-то ресурсы считают, что они заблокированы непропорционально, и у них есть какая-то оценка ущерба, который они понесли, они могут обратиться в суды, чтобы оспорить это решение и даже рассматривать вопрос компенсации ущерба, который они понесли, но это надо опять же доказать в суде».

Интересно получается: Роскомнадзор мешает компаниям работать, а бороться с этим предлагается тягомотными судебными процессами. Посмотрел бы я на надзорное ведомство, если бы оно получало судебное решение по каждой блокировке, как того, собственно, и требует статья 23 Конституция РФ!

По результатам совещания у Клименко в России собрались запустить «белый VPN» для борьбы с блокировками ресурсов из-за Telegram (<http://www.interfax.ru/russia/611199>), а тем временем Роскомнадзор пытается ограничить доступ к приложению на территории РФ, блокируя VPN и прокси-сервисы, которые предоставляют доступ к мессенджеру в России. Однако Telegram продолжает работать у многих пользователей (<http://www.interfax.ru/russia/611166>). Более того, девятого мая на Параде Победы на Красной площади главный редактор радиостанции «Говорит Москва» Сергей Доренко встретил главу Роскомнадзора Александра Жарова и спросил, можно ли написать ему сообщение в Telegram. Тот ответил: «Запросто» (<https://www.fontanka.ru/2018/05/09/013/?ref=t>). Даже если он пошутил, то у меня по этому поводу слов нет. Скоро уже месяц, как этот позор продолжается...

Интересно, что 19 апреля, почти сразу после начала блокировок, Клименко в эфире НТВ сказал: «Наверное, действительно, имело бы смысл за Роскомнадзор извиниться за эту сложную историю» (<http://www.ntv.ru/novosti/2006780/>). Интересно фраза построена – из нее не ясно, кому имело бы смысл извиниться за это. После этого прошел почти месяц – извинений не было слышно ни от кого, а министр Никифоров, как следует из изложенного выше, вместо этого предлагал каждому недовольному обращаться в суд, а ведь они сами не получали решения суда на блокировку, возможно случай-

ную, каждого сайта. Как-то неравнопрочно получается. Или снова, как у Крылова: «У сильного всегда бессильный виноват»?

С рассматриваемым мессенджером бороться трудно – даже в Китае и Иране борьбу с Telegram нельзя назвать успешной. Как рассказывают наши ребята, недавно побывавшие в Пекине, только у 10% знакомых мессенджер не работал, но после подключения через VPN он работал и у них!

Седьмого мая Президент РФ в своей инаугурационной речи сказал: «Нам нужны прорывы во всех сферах жизни. Глубоко убежден, что такой рывок способно обеспечить только свободное общество, которое воспринимает все новое и все передовое и отторгает несправедливость, косность, дремучее охранительство и бюрократическую мертвечину. Все то, что сковывает людей, мешает им в полной мере раскрыться, реализовать себя, свои таланты, а значит и ограничивает устремленность в будущее всей нашей страны» (<https://www.rbc.ru/politics/07/05/2018/5af01cfb9a794711fec1c82d>). Как это корреспондируется с тем, что происходит сейчас в Рунете?

Интересно, что по этому поводу думают те, кто участвовал в Советании в Администрации Президента РФ у Клименко, и он сам. Или слова Президента – не решение суда, а они должны выполнять решение суда? Как-то очень сложно получается – моих мозгов не хватает. Может, кто-то подскажет, как это все понимать? Это может сделать, например, Михаил Леонтьев, оскорбивший на радио «Комсомольская правда» (<https://www.spb.kp.ru/radio/glavtema/>) 20 миллионов (число названо им) пользователей Telegram (<https://vk.com/@1077823-vo-daet>).

К 16 мая уже прошел месяц, как продолжалась безуспешная блокировка Telegram. Вместо этого в первое время были заблокированы другие ресурсы, однако после «виртуальной миграции» с помощью VPN эта проблема для продвинутых пользователей стала менее актуальной.

На совещании у помощника Президента он сам и некоторые из участников высказывали удивление, что в таком продвинутом в ИТ-вузе, как Университет ИТМО, мы не можем с помощью VPN обойти нежелательные для нас блокировки Роскомнадзора. Я сказал, что Владимир Николаевич выступал в письме к Клименко против этого, а еще я предположил, что, когда многие сделают это и спецслужбы еще больше потеряют контроль над сетью, то они постараются законодательно запретить поступать так.

Тем временем Верховный суд России принял беспрецедентное решение, что владельцы сайтов обязаны приглашать в суды на дела о их блокировках (<https://roskomsvoboda.org/38735/>). После этого появилось очень странное сообщение (<https://roskomsvoboda.org/38871/>), в котором Мосгорсуд якобы заявил, что решение о блокировке Telegram не вступало в силу, а Роскомнадзор отрицает свою вину. А теперь и «ТАСС уполномочен

заявить» о том же (<http://tass.ru/obschestvo/5200097>). Этот текст имеет весьма красноречивое название: «В Мосгорсуде заявили, что решение о блокировке Telegram не вступало в силу». Обо всем этом можно было догадываться, но не до такой же степени! Мораль этой истории: одни росчерком пера пишут, что хотят, а другие несколькими нажатиями клавиатуры не соглашаются с ними. Вот так и живем...

По этому поводу в мае в комментариях на соответствующей странице в Facebook произошло следующее обсуждение:

Александр Баулин (редактор канала «Технологии» на сайте российского журнала Forbes): «Думаю, что история с Telegram устанет вместе с новым составом Правительства».

Анатолий Шалыто: «А зачем вообще начинали? Закрыли бы какой-нибудь другой иностранный мессенджер – тем бы все и кончилось. А тут связались с классными разработчиками – чемпионами мира по программированию, имеющими «за спиной» Китай и Иран, сами не будучи таковыми, и вот результат. Теперь хоть в промышленности поймут для чего нужны классные олимпиадники: не для хакерства и преступлений, а для решения трудных задач. У нас в международной лаборатории задачи трудные. Несколько дней назад (14 мая) благодаря таким ребятам Университет ИТМО по рейтингу журнала «Эксперт» по компьютерным наукам обогнал МФТИ, МГУ, ВШЭ, СПбГУ и т. д.».

Александр Баулин: «Вариантов много. С другой стороны – хорошо же, что рекламную акцию образованным ребятам устроили, а то некоторые верят, что «могут росчерком пера в июле вызвать наступление зимы».

Анатолий Шалыто: «Мораль этой истории. Одни росчерком пера пишут, что хотят, а другие несколькими нажатиями клавиатуры не соглашаются с ними. Вот так и живем... В Китае попробовали поступить так же и получили тот же результат. История очень напоминает рассказанную профессором Варшавским: «Английский предприниматель пожаловался, что заплатил кому-то много денег для решения задачи, но не получил за них ничего. На это Виктор Ильич ответил: «Не у тех просили – мы бы того же результата добились бы за полцены!». Я все делаю, чтобы молодые таланты сохранять в Университете ИТМО, и Вас призываю к тому, чтобы Вы все делали для того, чтобы они оставались, если не в российских университетах, то в российских ИТ-компаниях, и это при том, что многие высказывают мнение о трудностях работы с талантами. Но Google, Facebook, «ВКонтакте» и даже я с ними как-то справляемся, а остальные несут какую-то околесицу, во многом, связанную, видимо, с тем, что у них нет трудных задач. Да и Вы не помогаете разрушить этот стереотип. Нужно было заварить такую безобразную кашу, которую чиновники не знают, как расхлебать, чтобы понять, что в очень умных что-то есть!».

Сергей Абрамов, член-корреспондент РАН, директор Института программных систем: «Выход один – прекратить учить слишком умных. Я бы начал с блокировки Анатолия Шалыто, да и всего ЛИТМО. В смысле не начал бы, а продолжил. Наш Университет (в Переславле-Залесском) они уже заблокировали... тьфу... ликвидировали».

Анатолий Шалыто: «Хорошее предложение, но Университет ИТМО руководство страны сохранит – с кем они иначе фотографироваться будут! :-»).

**И**еще. Выше я уже писал об оскорблении Михаилом Леонтьевым 20 миллионов пользователей Telegram в России. В этом же эфире он еще некорректно высказался об Армении, сказав, в частности, что «Армения для России – обуза, а без России она жить не сможет». Через несколько дней Леонтьев направил письмо премьер-министру Армении Николу Пашиняну, в котором принес извинения за свой неподобающий комментарий, сообщает Armenpress. Интересно, что перед миллионами россиян он не извинился, даже теперь, когда с решением суда вышла такая «заморочка». Не потому ли, что никто не подсказал, что не только армян, но и россиян, особенно стольких, тоже надо уважать? Возможно, у него и к армянам весьма сложные чувства, но перед ними он все-таки извинился...

**С**начала нашей борьбы с блокировками Роскомнадзором «невинных» сайтов ряд моих старых знакомых, которые всегда знают, как правильно, поучали меня: закон плохой, но он закон, решение суда должно выполняться неукоснительно, и т. д. и т. п. При этом мне, в частности, задавался вопрос, обращался ли Университет ИТМО в Роскомнадзор до того, как ректор написал письмо Советнику Президента. Это, видимо, надо было сделать для того, чтобы попасть в число 48 000 обращений, по которым министр Никифоров предлагает каждому «жалобщику» обращаться в суд, в то время как ОНИ заблокировали миллионы IP-адресов одним решением суда, было ли которое, на самом деле сейчас неизвестно! В аналогичной ситуации Ельцин (1931–2007) сказал: «Вот такая загогулина получается!». При этом я не вижу проблемы в том, чтобы внести поправки в Закон, если известно, что он работает не всегда корректно (<https://vk.com/@1077823-s-nadezhdoi-narobeditelei-vserosa-po-informatike>). В силу того, что это не происходит, остается предположить, что я меня плохое «зрение»...

**А**тем временем в Рунете происходят весьма интересные события. Например, несмотря на то, что сайт «Экспертный центр электронного государства» взаимодействует с Администрацией Президента РФ, Аппаратом Правительства РФ, Министерством связи и массовых коммуникаций РФ, Министерством экономического развития РФ, руководством субъектов РФ и другими органами государственной власти, там 30.06.2018 г. пред-

лагалось «Читать Telegram-канал о регулировании ИТ в России!» Как будто читать больше негде...

**В**ся эта история с закрытием Telegram вместо просто закрытия «плохих» сайтов породила у меня следующую аналогию: в автомобильных авариях в России в месяц погибают более 1100 человек, так почему же блокируют «преступные автомобили» и их водителей, а не дороги, на которых аварии происходят? При блокировке дорог число аварий резко сократится, и они исчезнут окончательно, когда будут заблокированы все дороги в стране. Отмечу, что бороться с дорогами значительно проще, чем с Telegram, так как переносить их с места на место хлопотно, дорого и долго.

Газета «Коммерсант» в номере № 241 от 28 декабря, подводя итоги года, по этому вопросу написала: «В апреле только 17% россиян полностью поддерживали закон, по которому интернет-сервисы обязаны передавать доступ к личной переписке пользователей правоохранительным органам, несмотря на то, что еще в 2012 г. Роскомнадзор получил право внесудебной блокировки сайтов определенной направленности, и примерно каждые полгода появляется новая категория запрещенной информации. Неудача с блокировкой Telegram обнажила проблему для властей: возможности механизмов цензуры и блокировки в Интернете имеют границы и нуждаются в совершенствовании, и это несмотря на успешную блокировку LinkedIn, куда и сейчас нет доступа без VPN. Тревожный звонок раздался при блокировке RuTracker. Оказалось, что не все в Интернете легко закрывается. По-настоящему это стало ясно при блокировке Telegram. Столкнувшись с проблемой, Роскомнадзор даже сменил слово «блокировка» на слово «деградация». Провал с блокировкой Telegram (сервис продолжает работать в России) позволяет предположить, что внедрение разрабатываемого закона о «суверенном Интернете» будет весьма трудным. И в этом направлении шаги уже делаются. Например, тестируется технология Deep Packet Inspection, с помощью которой в трафике пытаются вычислить «вражеские» пакеты и не пропустить их. Ее внедрение оценивается в 20 млрд рублей. Тем временем блокировка Telegram позитивно отразилась на его популярности в России».

Говорят, что «Председатель Правительства РФ в качестве резолюции на одном из докладов написал что-то вроде: «Роскомнадзор нанес гораздо больший урон репутации власти, чем те ресурсы, которые пытается заблокировать». Даже если такая резолюция и была, то она мало на что повлияла – борьба с Telegram, может быть в менее явной форме, продолжается (<https://www.currenttime.tv/a/ex-officials-about-rundet-roscomnadzor/29895845.html>).

**О**дним из. 18 апреля Алексей Сергушичев в соавторстве опубликовал статью в журнале Nature (!) (<https://www.nature.com/articles/s41586->

018-0052-z). IF: 40.137, SJR: 18.13. Об этой статье написано здесь: [http://news.ifmo.ru/ru/science/life\\_science/news/7461/](http://news.ifmo.ru/ru/science/life_science/news/7461/).

В этот же день на портале университета появилась статья «Директор по росту и исследованиям «ВКонтакте» Андрей Законов: «Если задача выглядит монотонной, технологии искусственного интеллекта скоро ее решат» (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/7435/>).

**20** апреля появилось сообщение о том, что в нашем университете Леша Сергушичев открывает магистратуру «Биоинформатика и системная биология» на английском языке (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7466/>). Вопросами, связанными с изучением и разработкой эффективных вычислительных методов для актуальных задач биологии и медицины, с моей «подачи», как отмечено выше, еще в 2010 г. стали заниматься наши молодые сотрудники. Сегодня они решают достаточно широкий спектр задач (от обработки данных метагеномного ДНК-секвенирования до анализа экспрессии генов и метаболомики) и публикуются, правда, пока в соавторстве, в лучших журналах мира.

Мнение магистранта из Индии об этой программе приведено по адресу <http://news.ifmo.ru/ru/education/students/news/8494/>.

**С** 21 по 23 апреля в нашем университете проходили 5th North Countries Universities Mathematical Competition, в которой команда, состоявшая из студентов нашей кафедры – Геннадия Короткевича, Дмитрия Якутова и Алексея Латышева – заняла второе место после команды СПбГУ, опередив команду МГУ, которая оказалась на четвертом месте (<http://mathdep.ifmo.ru/ncumc/wp-content/uploads/2018/04/results-teams-ncumc-18.xlsx>).

**Н**еожиданное – рядом. 24 апреля я участвовал в ИТАР-ТАСС Северо-Запад в круглом столе на тему «Нравственные вызовы индустрии 4.0. Как оставаться человеком?» (<http://спп.рус/archives/news/eksperty-obsudilinnravstvennyye-vyzovy-chetvyortoj-promyshlennoj-revoljutsii>). Когда меня приглашали принять участие в этом мероприятии, организаторы сказали, что «от науки» будет еще и Т.В. Черниговская, но она не пришла, и я оказался в удивительной компании – один на один с тремя очень образованными священниками: кандидатом богословия, преподавателем Санкт-Петербургской Духовной академии протоиреем Кириллом Копейкиным, настоятелем храма Святого Петра, митрополита Московского, отцом Артемием Наумовым и преподавателем биоэтики Санкт-Петербургской Духовной академии протоиреем Константином Константиновым! (<http://is.ifmo.ru/photo/2018-04-24-ITAR-TASS/>). Наш выпускник М. Медвинский, увидев одну из этих фотографий, на которой мы изображены вчетвером – я и три священника, написал: «Анатолий Абрамович, на Вас креста нет!». Мне ничего не оставалось

делать, как согласиться с ним. Я «зажег» там в стиле Жириновского (<https://www.youtube.com/watch?v=i5JvM68yf2Y>).



На мне нет креста...

Известно, что 20 и 21 сентября 1925 г. в Москве нарком просвещения Анатолий Луначарский (1875–1933) провел диспут с обновленческим «митрополитом» Александром Введенским (1899–1946) о христианстве и социализме, я же решил на более сложную беседу, и все у нас закончилось хорошо :-). Вот, что еще я там говорил: [https://www.youtube.com/watch?v=WkTtn0Yi\\_uI](https://www.youtube.com/watch?v=WkTtn0Yi_uI).

26 апреля в Санкт-Петербурге я получил премию STAR 51 международного клуба STAR TOP INTERNATIONAL в номинации «Наставник» (<https://gorodzovet.ru/spb/vruchenie-mezhdunarodnoi-premi-event6624589>). После моего зажигательного ответного слова ко мне подошла молодая женщина и протянула записку с номером телефона, сказав, что не дай Бог, что бы мне потребовался номер телефона ее мужа, доктора медицинских наук Михаила Александровича Чернявского (<https://www.facebook.com/almazovcentre/videos/443535476980352>) – ведущего сосудистого хирурга центра В.А. Алмазова. Телефон пригодился... Огромное спасибо!

В этот же день на портале РБК была опубликована статья «Ректор ВИТМО просит остановить катастрофу в Интернете» ([https://www.rbc.ru/spb\\_sz/26/04/2018/5ae1e1b59a79471db08d5f8f](https://www.rbc.ru/spb_sz/26/04/2018/5ae1e1b59a79471db08d5f8f)), а русская служба

Би-би-си – статью «Почему российские программисты-чемпионы не хотят в Кремниевую долину» (<https://www.bbc.com/russian/features-43905276>). Основные выступающие – Рома Елизаров и Иван Белоногов. Вот что говорит Рома: «Сейчас есть ощущение, что программисты всюду в мире закончились. Потому что число необходимых программистов в десятки раз превышает число имеющихся программистов. Программирование – уникальная вещь в том смысле, что она глобальная. Неважно, где вы находитесь, так как можете программировать что угодно из любой другой точки света. Наверное, никогда еще в истории человечества не было настолько глобальной профессии».

Победа в ACM ICPC – слишком сложный способ получить предложение из Google. Сколько ребята на это сил и времени тратят... Не надо себя так убивать, чтобы получить такое предложение. Ребятам со знаниями такого уровня получить предложение легко. Они могут работать, где хотят. Проблемы устроиться куда-то не стоит вообще. Они делают это не для того, чтобы попасть на работу, а ради престижа. Многие принципиально не едут работать в Google, потому что не хотят быть винтиком в этой огромной машине».

Также 26 апреля Президент РФ выступил в СПб Политехе Петра Великого, где принял участие в пленарном заседании XI съезда Российского союза ректоров. При этом он, в частности, сказал:

«Нам критически важно сконцентрировать ресурс на поддержке талантливых, целеустремленных исследователей и преподавателей, создать такие условия, чтобы лучшие отечественные и зарубежные ученые, перспективные выпускники вузов стремились работать в российской высшей школе».

России нужна сильная высшая школа, которая устремлена в будущее. Только так мы сможем добиться прорыва в национальном развитии. Если мы не сделаем этот прорыв, мы тогда безнадежно отстанем, реально отстанем, понимаете? А это будут очень тяжелые последствия. Какое то время мы еще просидим на том, о чем я говорил во второй части своего Послания, будем чувствовать себя достаточно уверенно в течение двух-трех десятилетий. Но мы-то должны думать за горизонт».

У нашей молодежи есть отличный потенциал. Я хотел бы поздравить команду Московского государственного университета с недавней безоговорочной победой на чемпионате мира по программированию. Аплодисменты где? Это студентам аплодисменты. Думаю, они это заслужили. Я напомним, в апреле 2018 г. российские студенты победили в седьмой раз подряд, а вообще с 2000 г. уже в тринадцатый раз выиграли чемпионат мира по программированию».

Для того чтобы у талантливых и мотивированных молодых людей, независимо от их места жительства, доходов родителей, были возможности для получения высшего образования, предлагаю реализовать в стране дополнительную программу строительства студенческих общежитий, современных комфортных кампусов»

(<http://kremlin.ru/events/president/news/57367>).

В дополнение к этим предложениям Президента РФ для сокращения утечки мозгов и повышения доходов молодых талантов, работающих в университетах, я свое время предложил ввести ([https://spbvedomosti.ru/news/obshchestvo/kuda\\_nbsp\\_zh\\_ne\\_nbsp\\_rasplativshis/](https://spbvedomosti.ru/news/obshchestvo/kuda_nbsp_zh_ne_nbsp_rasplativshis/)) социально-ориентированное платное образование.

**27** апреля меня пригласили поговорить о жизни в «Международный научный центр SCAMT химико-биологического кластера» – одно из самых крутых подразделений Университета ИТМО. Я согласился и проговорил чуть меньше двух часов, вдохновляя «народ на подвиги» (<https://www.youtube.com/watch?v=V1vCOVHbrSw>). После этого один из руководителей кластера, Александр Виноградов, написал мне: «После Вашей лекции все просятся на выходных работать», а второй руководитель, Владимир Виноградов, предложил мне повторять эти выступления для новых наборов магистрантов. На это я ответил, что новым ребятам надо будет просто показывать эту запись, но Владимир почему-то с этим не согласился, несмотря на то, что у нас в стране в последнее время так сильно начали любить дистанционное обучение, что некоторые хотят отказаться от чтения лекций «вживую» (<https://www.kommersant.ru/doc/3758336>).

**28** апреля Саша Дроздова, Коля Будин и Сеня Кириллов стали международными гроссмейстерами по спортивному программированию по версии Codeforces. При этом Дроздова и Кириллов заняли второе место (после чемпионов мира 2018 г. из МГУ) в отборе на VK Cup, а Будин в личном турнире на этом портале был четвертым после Митричева и Короткевича. Очень круто! Поздравляю!

**Д**евятого мая агентство THE опубликовало рейтинг университетов стран с развивающимися экономиками (THE Emerging Economies University Rankings – 2018). Наш университет занял 57 место – седьмое место среди российских вузов, участвующих в «Программе 5–100».

**П**исатель Захар Прилепин создал для НТВ серию 24-минутных фильмов «Уроки русского». 11.05.2018 г. я случайно посмотрел часть 25-ой серии «Мы – русские! Какой восторг!». В ней он рассказывает о том, в каких сферах Россия первая в мире (газ, лес и т. д.). На отсечке 19 мин 40 сек

он приводит слова Суворова: «Природа произвела только одну Россию. Она соперниц не имеет».

После этого писатель говорит: «Только что российские студенты победили на чемпионате мира по программированию среди высших учебных заведений». Здесь же была приведена официальная фотография победителя – команды МГУ. Далее Прилепин продолжил: «В этом году кубок мира и медали победителей привезли четыре российских вуза: МГУ, МФТИ, ИТМО и Уральский федеральный университет. Команды России участвуют в этом соревновании с 1993 г., и за последние 18 лет это уже 13-ая победа российских программистов. Нормально, да? 13-ая победа за 18 лет»

Потом он рассказывает о русских операх: «Борис Годунов», «Пиковая дама», «Князь Игорь», «Золотой петушок». Затем – о литературе: «Надо отдавать отчет, что Достоевский – самый влиятельный, самый цитируемый, самый изучаемый и самый важный писатель в мире за всю историю человечества. С ним только Шекспир может соперничать, но он – драматург, но и здесь его успех оспаривает наш Чехов».

Заканчивается «урок» словами Рильке: «Все государства граничат друг с другом, только Россия – с Богом». Последним в фильме приводится высказывание Суворова: «Помилуй Бог. Мы – русские, какой восторг» (<https://www.youtube.com/watch?v=xlhSe2L0Lm8>). Ничего себе контекст для наших ребят получился, и это при том, что о спортсменах Прилепин почему-то не сказал ни слова! И не надо мне рассказывать о его политических и прочих взглядах – я и сам их хорошо знаю (<https://svpressa.ru/all/article/57411/>).

**14** мая в журнале «Эксперт» № 20 появился рейтинг научной продуктивности университетов за 2018 г., составленный АЦ «Эксперт» (<http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/predmetniy-reyting-nauchnoy-produktivnosti-vuzov---1.html>). В разделе «Компьютерные науки» (<http://www.acexpert.ru/download-block-file406.xlsx>) мы впервые заняли первое место по баллам (ИТМО – 85.8, МФТИ – 85.1, МГУ – 84.3), а наши физики только несколько поднялись – перешли с тринадцатого места на одиннадцатое. Наш университет сделал несколько шагов вперед по сравнению с предыдущим годом (место за 2016 г. указано в скобках) и по другим предметам, в которых мы номинировались: «Энергетика» – 4-6 (7), «Инженерные науки» – 6-7 (11), «Науки о жизни» – 5 (10), «Материаловедение» – 7 (7), «Математика» – 8 (8-9), «Химические технологии» – 3 (4-6), «Химия» – 3-4 (4). Мы также попали в рейтинг «Науки о земле» – 14-15 (-) и в новый рейтинг «Медицина» – 13-14 (-).

**В**ыпускник нашей кафедры, аналитик Института дизайна и урбанистики Университета ИТМО Егор Смирнов разработал алгоритм, который моделирует движение пешеходов с учетом их поведенческих особенностей и помогает проектировать удобную пешеходную инфраструктуру.

ру ([http://news.ifmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/initiative/news/7520/](http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/initiative/news/7520/)). Проект был представлен на International Conference on Computational Science, которая прошла в Китае. Неудачно проложенные пешеходные дорожки – это типичная проблема благоустройства дворов и парков, а используя разработанный автором пешеходный симулятор, любой гражданин может начать бороться с этим (<http://antroadplanner.ru/>).

**В** середине мая Максим Артемов, Алексей Сергушичев и Со провели под Санкт-Петербургом очередной (пятый) семинар по системной биологии (<https://bioinf.me/education/sbw/2018>).

**17** мая компания Superjob назвала 20 лучших IT-вузов России по уровню зарплат выпускников (<https://rb.ru/list/superjob-top-it-univer/>). На первом месте МФТИ с зарплатой 150 тысяч рублей в месяц, на втором – МГТУ им. Н.Э. Баумана (130 тысяч), третье и четвертое места делят МИФИ и Университет ИТМО (120 тысяч), пятое – МГУ (105 тысяч). Это грандиозный успех Университета ИТМО, так как наши выпускники, остающиеся в России, в основном работают в Санкт-Петербурге, где зарплаты существенно ниже московских. При этом отмечу, что не знаю, была ли сделана поправка на нестоличность нашего университета.

**26** мая я в третий раз принял участие в IT-завтраке на Петербургском международном экономическом форуме, после которого познакомился и несколько часов проговорил с директором Института системного программирования РАН, членом-корреспондентом РАН Арутюном Ишхаковичем Аветисяном, а потом пообщался с ректором СПб Политеха, академиком РАН Андреем Ивановичем Рудским, фотографию с которым Дмитрий Карпов опубликовал в сети с хештэгом «#суперректор #СПбПУ и супернаставник!» (<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=1833204896735673&set=t.1007310829&type=3>).

**27** мая я увидел такой текст: «Рецензирую тут диплом студентки ИТМО (кафедра КТ) про разработку плагина к компилятору GHC. Основной вывод: отдохните все, кто считает, что женщины уступают мужчинам в способности к программированию» (В. Брагилевский).

**В** мае Гена Короткевич в пятый раз выиграл «Яндекс.Алгоритм» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7542/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7542/)). Илья Збань – четвертый.

Тема июньского номера журнала «РБК» – «Люди будущего». В нем рассказывается о двадцати молодых и перспективных «героях завтрашнего дня» нашей страны (<https://www.rbc.ru/magazine/2018/06/5afd95979a794774e2266bf8>). Среди двадцати людей будущего – Гена!

28 мая мне случилось 70 лет! Первым, еще до нуля часов, меня поздравил мой учитель из ЛЭТИ, а теперь уже долгие годы друг – Владимир Борисович Яковлев: «Дорогой Анатолий, поздравляю с Днем Рождения! Надеюсь, достойно отметишь его с близкими, учениками и коллегами. Я и мои потомки желают тебе всего самого хорошего. Обнимаю, целую и горжусь. ВБ». 28.05 в 0:08 поздравила Ирина Носкова из нашего университета. Через несколько минут написала Лариса Луста. Потом пришло письмо от Елены Михайловой: «Анатолий Абрамович, с юбилеем! Желаю много разных радостей и удовольствий, и сохранить еще на многие годы свою харизматичность!».

А потом началось :-). Поздравили родители работающих у нас выпускников. Мама Коли Ведерникова – Екатерина:

«Уважаемый Анатолий Абрамович!

Желаю в этот юбилей

Большого счастья и удачи,

Как можно больше ярких дней,

Здоровья крепкого впридачу!

Пусть эти семьдесят несут

Вам цветное настроение,

Побольше радостных минут,

Чтоб жизнь дарила наслаждение!».

Мама Виталика Аксенова – Елена Павлова: «Уважаемый Анатолий Абрамович! С днем рождения! Здоровья! Долгих лет! Чтобы у Вас все было хорошо!». Позвонили папы чемпионов мира Нияза Нигматуллина и Максима Буздалова. Поздравил меня и папа Матвея Казакова. Получил поздравление и от мамы еще одного двукратного чемпиона мира, Михаила Кевера – Людмилы.

Мама чемпиона мира Ильи Збана, Анна, написала: «Анатолий Абрамович, добрый день! Следующее письмо написано моей мамой – бабушкой Ильи, которой 81 год: «Уважаемый Анатолий Абрамович! С огромным удовольствием и благодарностью читаю и перечитываю Ваши «Заметки о мотивации». Вы делаете огромное и очень важное дело – продолжаете воспитывать наше молодое поколение, наших детей и внуков. Многие из них «недовоспитаны» дома и в школе. В их жизни не было ни пионерской организации, ни комсомола. Они не чувствуют, что такое коллектив и ответственность перед ним и за него. Они индивидуалисты, и я не думаю, что это хорошо. Вы в своих заметках так много цитируете замечательных людей, что я просто преклоняюсь перед Вами за глубокие знания и желание обогатить ими всех нас, мотивировать на достойные поступки и действия. Поздравляем Вас с Юбилеем! Желаем успехов в Вашей очень важной и благородной наставнической деятельности, любви и уважения Ваших родных, близких, учеников

и вообще всех, кто Вас знает. Людмила Борисовна, бабушка Вашего студента Ильи Збана, выпускница 1960 г. ЛПИ им. М.И. Калинина в Ленинграде». Следовательно, моя книга достигла Владивостока, где живут родные Ильи.

Поздравила меня и мама Риты Саблиной – Светлана: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Сердечно поздравляю Вас с юбилеем! Желаю крепкого здоровья, счастья, удачи и большего признания Ваших заслуг! Прочитала Положение о Знаке отличия «За наставничество». Согласно ему, Знаком награждают за лучшую деятельность по наставничеству сроком не менее пяти лет. Так вот, по моему мнению, Вас уже должны были наградить пятикратно, и не только из-за стажа!». С юбилеем поздравили мама Арсения Сероки и дедушка Ивана Сметанникова.

Поздравления от выпускников: «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Здоровья и энергии Вам, а также сил и терпения в Вашем нелегком деле!» (Александр Корниенко). Хорошо, что Саша понял, что сражаться за талантливых ребят со всем миром непросто. «Дорогой Анатолий Абрамович! От всего сердца поздравляю Вас с Юбилеем! Крепкого здоровья, новых побед, и пусть годы обозначают лишь проценты тех вершин, которые еще суждено покорить!» (Светлана Колесникова). «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с юбилеем! Желаю всех благ, в особенности здоровья и неиссякаемой энергии в достижении целей!» (Иван Лагунов). «Анатолий Абрамович, с прошедшим :). Желаю долгого праздника, сил для новых идей и действий! Да пребудет с Вами торжество творчества» (Сергей Гиндин).

Выпускники хвалят: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Поздравляю Вас с юбилеем! Спасибо, что на протяжении долгих лет являетесь для меня и многих знакомых мне людей примером отношения к труду и к своей стране. Всего Вам самого наилучшего!» (Тимур Магомедов). Неплохо сказано, правда! «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Хочу пожелать Вам здоровья и счастья! Вы делаете гигантскую работу, чтобы у нас была возможность делать свою работу! Большое Вам спасибо за это!» (Михаил Кудинов). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Сил Вам и успехов, как всегда!» (Кирилл Николаев). «Уважаемый Анатолий Абрамович! От всей души поздравляю Вас с днем рождения. Пусть сбудется все то, что Вам пожелали, и то, что Вы уже запланировали. Да не иссякнет поток умных студентов, из которых Вы вновь сохраните лучших. Успехов Вам и крепкого здоровья!» (Андрей Борисенко). «С днем рождения Вас, Анатолий Абрамович! Здоровья! Вы пример для нас всех!» (Ксения Горностаева).

А еще меня поздравили Миша Царев, Юра Бедный, Тим Бородин, Саша Красс, Антон Ковшаров, Юрий Альшевский, Саша Смаль, Саша Хвастунов, Максим Гаврилов, Галя Чижова, Сева Опарин, Антон Банных, Валерий Писарьков, Владимир Мазин, Никита Русин, Боря Ярцев, Витя Архипов, Саша Наумов, Женя Долгих, Арсений Серока, Булат Яминов, Паша

Петрошенко. Из Лондона позвонил Иван Арбузов, а из Нью-Йорка по скайпу со мной связался Артем Астафуров. От семьи Кима Бондаренко поздравила его жена Юлия. Андрей Тихомиров пожелал творческих подвигов. На это я ответил: «Подвиги еще есть, но не творческие».

Не поздравила Федя Царев, зато поздравила Юлия Еременко: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Здоровья и великих учеников!».

Из неожиданных поздравлений было следующее: «С юбилеем, Анатолий Абрамович! Желаю усидчивых студентов и новых побед!». Это написала одна из наших самых успешных выпускниц – Надя Поликарпова, отношения с которой в то время были далеко не такими безоблачными, как ранее. На сегодняшний день ее жизненная траектория выглядит так: гуманитарная гимназия 631, лицей 239, Университет ИТМО, ЕТН (Цюрих), Массачусетский технологический институт, Университет Калифорнии в Сан-Диего! ([http://se.inf.ethz.ch/people/polikarpova/cv\\_nadia\\_polikarpova.pdf](http://se.inf.ethz.ch/people/polikarpova/cv_nadia_polikarpova.pdf)).

Еще более неожиданными были два следующих поздравления. Первое от Сергея Николенко, с которым до этого был конфликт ([http://is.ifmo.ru/belletristic/shalyto\\_vs\\_nikolenko](http://is.ifmo.ru/belletristic/shalyto_vs_nikolenko)): «Анатолий Абрамович, с юбилеем Вас! Долгих лет жизни, здоровья и активности!», а второе – от Андрея Лопатина, которое удивило большим числом букв: «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с юбилеем! Пусть все всегда получается даже лучше, чем задумано! Счастья Вам и здоровья!».

**Н**а торжественный ужин пришли поздравить те, кто под моим руководством (формальным или нет) защитили кандидатские диссертации: Данил Шопырин, Вадим Гуров, Матвей Казаков, Андрей Станкевич, Георгий Корнеев, Олег Степанов, Максим Буздалов, Володя Ульяновцев, Даня Чивилихин, Леша Сергушичев, Арина Буздалова, Иван Сметанников. Поздравили Никита Шамгунов и Сережа Казаков. Пришли поздравить и другие наши выпускники: Роман Елизаров, Дмитрий Василенко, Павел Маврин, Нияз Нигматуллин, Лида Перовская. Были также нынешние аспиранты: Володя Миронович, Нина Буланова, Денис Антипов, Илья Закирзянов, Наташа Ханжина, Женя Путин. Из студентов – Гена Короткевич, Рита Саблина и Арина Александрова.

Виталик Аксенов, Игорь Бужинский и Ира Петрова поздравили дистанционно. Ира написала: «С юбилеем! Желаю крепчайшего здоровья, счастья, сил, энергии, море позитивных эмоций и всегда отличного настроения!».

Пришли поздравить коллеги: Алексей Бобцов, Наталья Гусарова, Александра Ватьян, Никита Алексеев, Андрей Фильченков. Были и мои начальники: из Университета ИТМО – Владимир Васильев, Александр Бухановский и Владимир Парфенов, а из НПО «Аврора» – Александр Смольников, который работает на моей должности после моего перехода в ИТМО.

Дарья Козлова написала: «С днем рождения, дорогой Анатолий Абрамович!». Пришли также академик РАН Леонид Вайсберг, народный учитель России Сергей Рукшин, президент НП «РУССОФТ» Валентин Макаров и директор ИТ-компании Андрей Нарвский.

В конце вечера одна милая девушка обсудила со мной такое фантастическое предложение: за сохранение собственной жизни я получаю 70 баллов, а каждый из присутствующих сорока молодых людей добавляет к этому числу от себя по одному баллу, эквивалентному году жизни. На следующий день я вспоминал это иначе: каждый из присутствующих молодых людей забирает у меня по году, и вот мне уже тридцать!

Естественно, что меня поздравили родственники: дочь Инна, ее муж Александр, брат Даниил, жена Ирина, двоюродные братья, их жены и дети братьев. Например, мой племянник Lev Shalit написал: «Happy Birthday to the great Anatoly Shalyto! We love you and wish you the much health and happiness! Enjoy your special day!».

«Толя, дорогой, поздравляю! Люблю и горжусь тобой, будь здоров и успешен еще много-много лет» (Лена Соколинская, троюродная сестра). «От всей души хочу поздравить Вас с юбилеем! Я отношусь к Вам очень чутко и тепло! В любой момент готов прийти на помощь! Вы – личность, и я очень горжусь нашими отношениями! Храни Вас Господь!» (Сева Баринов).

**М**еня поздравили студенты. «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Желаю крепкого здоровья, личного счастья, энергии, сил и бодрости духа! Пусть уважение и успех сопутствуют Вам! Желаю, чтобы Вы всегда добивались самых высоких результатов во всем и никогда не знали разочарований!» (Валерия Ефимова). «С юбилеем, Анатолий Абрамович! Долгих лет, крепкого здоровья и счастья каждый день!» (Даша Яковлева). «Анатолий Абрамович! С юбилеем Вас! Сил на новые свершения. Больше достигаемых целей. Также желаю Вам продолжать получать удовольствие от каждого дня!» (Анна Копелиович). «Ты же знаешь – у меня с этим пока полный порядок», – ответил я. Также меня поздравили чемпионы мира Илья Збань и Иван Белоногов, а еще Арсений Кириллов, Арип Асадулаев, Вячеслав Шаламов. Очень тепло написал Кирилл Кочетов: «Анатолий Абрамович, с днем рождения и всего наилучшего! Спасибо Вам за все, что делаете для нас и кафедры!».

**П**оздравили коллеги. «С днем рождения, наш дорогой и любимый Анатолий Абрамович! Здоровья и счастья!» (Анна Веклич). «Дорогой мой и любимый профессор! С днем рождения! Безумно Вами восхищаюсь! Вашим характером, силой воли и задором. В Вас – внутренняя справедливость и добросовестность! И я всегда буду брать с Вас пример» (Мария Скворцова). «Анатолий Абрамович, дорогой! Поздравляю с днем

рождения! Очень круто, что сегодня родился такой чудесный человек, как Вы. Горжусь знакомством и совместным трудом безмерно! Будьте счастливы и здоровы! Крепко обнимаю! Вечером не могу быть с Вами, но подниму за Вас бокал чудесного Цинандали!» (Нина Яныкина).

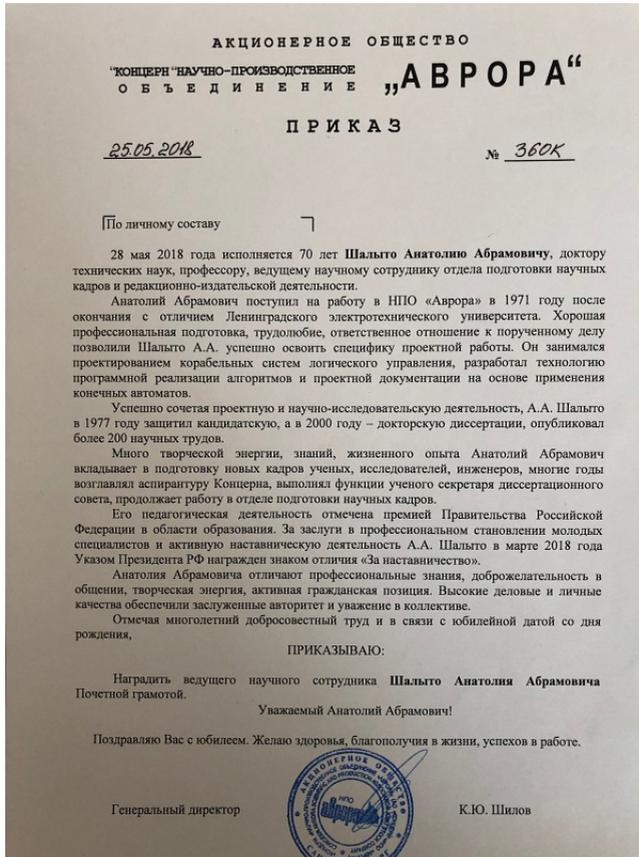
«С днем рождения! С юбилеем! Всего самого лучшего главному наставнику чемпионов и не только! Успехов во всех начинаниях!» (Игорь Куприенко). «С днем рождения, Анатолий Абрамович. Здоровья и энергии!» (Олег Мальсагов). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Всего Вам самого доброго! Крепкого здоровья!» (Алена Филиппова). «Дорогой Анатолий Абрамович! С юбилеем Вас! Желаю богатырского здоровья, вдохновения, талантливых учеников, таких же, как и их наставник!» (Владлена Серебрякова). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Здоровья! Исполнения мечтаний и самых нескромных желаний! Воплощения задуманного и отличных учеников! Рад и горжусь нашем знакомством!» (Дмитрий Светлов). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Здоровья, успехов и удовольствия от работы!» (Антон Пыркин). «Как ты видишь, это так пока и происходит», – ответил я. «Анатолий Абрамович! Поздравляю Вас с днем рождения! Желаю счастья, энергии, здоровья, мотивированных и благодарных учеников» (Елена Курцева).

Поздравляли также и другие коллеги из Университета ИТМО: Алексей Духанов, Тимур Палташев, Анна Казначеева, Евгений Пидко, София Баринаова, Артем Береснев, Анатолий Семенов, Алексей Милославов. Сначала коротко поздравила Ирина Лившиц: «Глубокоуважаемый Анатолий!». «Неплохо сказано!», – ответил я. Через несколько минут Ирина прислала стихи:

«Стоите на вершине славы,  
Ученики у Ваших ног,  
Всю жизнь трудились для Державы  
И вот теперь такой итог.  
Вы уважаемы, красивы  
И с чувством юмора – ОК!  
И Ваших мотиваций мудрость  
Использую уж много дней...  
Я счастлива, что мы знакомы,  
И, пусть по жизни не близки,  
Как хорошо, что есть в природе  
Еще такие МУЖИКИ!

Предыдущее письмо отправила преждевременно – от избытка чувств... С уважением, ИЛ». Это вызвало избыток чувств и у меня: «Встречный избыток чувств летит навстречу Вам!». Ирина ответил: «Прилетел, все хорошо!». «Это классно, что они встретились!», – написал я.

В юбилей я получил поздравления и из АО «Концерн «НПО «Аврора», где работаю с 1970 г. (<http://is.ifmo.ru/photo/2010-07-09-Shalyto-Avrora-40/index.html>), причем в последние несколько лет – по совместительству. Наряду с приказом Генерального директора Константина Юрьевича Шилова, который руководит объединением с 2008 г. ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240246%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240246%2Fphotos1077823)), и Почетной грамотой, подписанной им (далеко не каждый вузовский профессор получает такие знаки внимания), от объединения были и другие поздравления.



### Приказ к семидесятилетию

Вот одно из них: «Дорогой Анатолий Абрамович! Сердечно поздравляем Вас с 70-м днем рождения! Желаем удачи, оптимизма, успехов в педагогической деятельности, человеческого счастья и крепкого здоровья! С уважением, Юра Кузнецов и все тренажерщики. Не притворяемся!».

Последнее словосочетание имеет историю (<https://vk.com/@1077823-ne-pritvoryaemsya>). Кратко расскажу ее.

Как-то предыдущий Генеральный директор нашего объединения – легендарный Витольд Витальевич Войтецкий – вызвал Василия Антипова, Юрия Кузнецова и меня и устроил разнос за, по его мнению, плохо написанный отзыв. После этого он задал, как считал, риторический вопрос: «Вы, что совсем дураки?» К тому времени я уже повзрослел (давно уже был профессором) и скромно ответил: «Не совсем!». Шеф перевел удивленный взгляд на меня, а я продолжил: «Мы просто притворяемся». Удивление директора усилилось, и я, чтобы не разочаровывать его, сказал: «Притворяемся, чтобы Ваше величие на нашем фоне было особенно видно!».

Наступила немая сцена, почти такая же, как в «Ревизоре». Мы тихо ретировались... Войтецкий был очень мощным и умным человеком и руководителем (<http://is.ifmo.ru/reflections/voitetsky/>), и поэтому никаких репрессий после этой беседы для меня не последовало. Кстати, Шеф в 68 лет стал доктором наук, в 69 – профессором, а в 70 – мастером спорта международного класса по баскетболу, чем особенно гордился. Последнее связано с тем, что под его руководством команда баскетболистов России занимала призовые места на чемпионатах мира, Европы и олимпийских играх среди ... ветеранов (<http://is.ifmo.ru/photo/2011-12-17-Voytetskiy/index.html>).

В трудные годы перестройки, когда на некоторых оборонных предприятиях по полгода не платили зарплату, он не только находил деньги на ежемесячные выплаты (нам за все эти годы лишь однажды на две недели задержали зарплату, за что Шеф сильно переживал), но и еще и на баскетбол. Это, в частности, происходило и так.

Однажды он встретил своего давнего знакомого, директора большого предприятия, и попросил оказать помощь на поездку на соревнование. Тот, естественно, ответил, что денег нет. Тогда Шеф залез в карман собеседника, вынул бумажник, отсчитал 500 \$, забрал их и со словами: «А ты говоришь, нет денег» – вернул бумажник. «Два слова» по поводу денег: как отмечено выше, они есть всегда, но их не всем хватает.

Так что мне было у кого учиться, как вести себя в острых ситуациях, тем более что много лет он был председателем двух диссертационных советов в НПО «Аврора», где я был ученым секретарем! У меня по сей хранится его подарок – лист графики, на котором изображено наукоемкое судно, на обратной стороне которой написано: «Лучшему в мире ученому секретарю от лучшего в мире председателя Ученого совета».

Я в свое время «открыл» у нас в НПО два диссертационных совета (закрытый и открытый) с одними и теми же специальностями и практически с одинаковыми составами советов, чем, в частности, удивил академика РАН

Владимира Григорьевича Пешехонова. Помню, к нам приезжала комиссия проверять работу первого из них. Они спросили, включаем ли мы во время защит «глушилки»? Я ответил: «Естественно». Они не были уверены в правдивости моего ответа, заявив, что при их работе выступающего не слышно. Их сомнения исчезли после того, как я пояснил, что это не имеет значения, так как при таких защитах надо думать о более важном, чем слушать выступающего...

За многие десятилетия НПО «Аврора» никогда не подводила и сейчас не подводит Страну! Витольда Витальевича его коллеги, директора судостроительных предприятий Санкт-Петербурга, называли «красным директором», он с этим не спорил, и, кажется, это звание ему очень нравилось ([http://is.ifmo.ru/belletristic/red\\_chief/](http://is.ifmo.ru/belletristic/red_chief/)).

После того, как я выложил юбилейные приказ и Почетную грамоту из «Авроры» в Интернет, даже строгая Инна Воклер написала: «Good». Я ответил: «Из твоих уст такое услышать...». Инна сообщила, что она сегодня добрая :-), и раз в 70 лет можно и похвалить. «Понимаю...», – написал я. А вот слова Инны до этого: «С юбилеем! Здоровья желаю :). С остальным, похоже, у тебя и так все в полном порядке».

Меня поздравили также и другие коллеги из «Авроры»: Валерий Смирнов, Владимир Бобрович, Василий Антипов, Юрий Масленников, Владимир Третьяков, Вадим Панкратьев, Ольга Лосева и Вилена Иванова.

**П**оздравил меня и Михаил Саламатов из «Центра разработок Dell-ПЕМС»: «Анатолий Абрамович, здравствуйте! Примите самые искренние поздравления с Вашим юбилеем! Вы уникальный человек, учитель, мастер и наставник для огромного числа настоящих звезд индустрии разработки программного обеспечения. Крепкого Вам здоровья, счастья и удачи во всех Ваших инициативах. Во вложении приложено письмо с поздравлением от Павла Егорова – генерального директора нашего Центра разработок».

**Н**а банкете меня сфотографировали с Александром Виноградовым, который так прокомментировал наше фото: «Крутой мужик, которому сегодня 70! Крут он, не только в мире, но, что самое главное, в России!». Я так прокомментировал эту фотографию: «Главное в этой фотке: видно, что я похудел! Да здравствует наш выпускник Даниэль Гальпер и его Grow Food!». Людмила Маргулец заметила: «Именно этот замечательный факт – не похудение, а стройность фигуры и элегантность, отметила и я. Bravo!», а Ирина Ласкина написала: «Этот крутой мужик почему-то выглядит на 50». «Секрет прост: уже много лет работаю с ребятами, которым «палец в рот не клади», и, конечно, генетика», – ответил я.



**«Крутой» мужик**

Очень интересный подарок получил я от Даниэля Гальпера, который не смог прийти и от которого во многом зависят мое настоящее и будущее, так как мой внешний вид изменился только благодаря ему. Этот подарок – бесплатная его еда на полгода!

**Я**сказал Максиму Буздalову, что, как ни странно, но с возрастом теряю физический вес и набираю моральный. Он согласился: «Я был у Вас на шестидесятилетии. Тогда Вы были известны только в ИТМО, и многое сказанное Вами «народ» не воспринимал. Сегодня совсем другое дело: Вы имеете всероссийскую известность, и к Вашим словам прислушиваются – ведь вполне вероятно, что сказанное Вами завтра можно будет прочитать в газете».

Вот пример, подтверждающий сказанное Максимом. 2.06.2018 г. на радио «Говорит Москва» в программе «Ученый совет» слушателям было пред-

ложено привести пример известного им ученого. Единственный ответ был очень странным: «Самый лучший пример ученого – это знаменитый профессор Университета ИТМО Анатолий Абрамович Шальто». И еще. Владимир Глебович Парфенов попросил позвонить директору одного института. Мой ответ, что я его не знаю, не смутил шефа, который сказал, что зато Вас знают «все».

Со временем мой статус, действительно, повышается: на пятьдесят лет бутылки на банкет в «Авроре» на пятый этаж я таскал сам, на шестьдесят в ИТМО – мне помогали, а на семьдесят – я к бутылкам не прикоснулся. Интересно, что будет с бутылками и со мной дальше? И еще на эту тему. Мне постоянно нужны сильные программисты ... бутылки воды для кулера становятся для меня все тяжелее.

**Н**а банкете был потрясающий момент, когда «толпа» молодежи чело-  
век в сорок (фотография размещена по адресу [http://is.ifmo.ru/news/news\\_folder/parfenova.pdf](http://is.ifmo.ru/news/news_folder/parfenova.pdf)) вышла поздравить меня и подарить последнюю модификацию iPhone ([https://www.youtube.com/watch?v=\\_RccGITE\\_1s](https://www.youtube.com/watch?v=_RccGITE_1s)).



**Наша молодежь, а еще народный учитель РФ С. Рукшин и чуть-чуть академика РАН Л. Вайсберга**

При этом кто-то сказал, что ребята любят меня. На это я ответил: «Насчет любви не знаю, но к моим словам точно прислушиваются, особенно учитывая то, что я могу сказать очень громко и нелицеприятно». Потом это

видео лайкнул Владимир Короткевич – папа Гены Короткевича, и мы стали с ним друзьями «ВКонтакте».

А вот как прокомментировала указанную выше фотографию с молодежью Нина Соломоновна Парфенова: «На юбилее Анатолия Абрамовича. Молодежь на фотографии – его ученики и сотрудники. Это живое воплощение его инициативы «Сохраним в университетах лучших!». На заднем плане – народный учитель РФ Сергей Евгеньевич Рукшин, на переднем – академик РАН Леонид Абрамович Вайсберг».



**Нина Парфенова и Симон Шноль**

Учеников, оставшихся рядом со мной, не так много, но много настоящих учеников, видимо, и не бывает: даже у Иисуса Христа их было всего 12, причем один из них оказался предателем...

Другим незабываемым событием было выступление Гены Короткевича (<https://www.youtube.com/watch?v=WUM2hvHaWG8>). Это произошло так. Сначала я произнес тост за единение людей прошлого, настоящего и будущего, а потом заметил, что из будущего здесь присутствует только один человек – Гена, которого так назвал журнал РБК (<https://www.rbc.ru/magazine/2018/06/5afd95979a794774e2266bf8>), и подарил этот журнал ему.

Потом Рукшин захотел услышать тост от человека из будущего, и я предложил ему самому обратиться к Гене. Выступающего долго не было

(видимо, подбирая слова), но потом он вышел и сказал: «Я сижу за столом чемпионов, что очень для меня ценно. Важно и то, что я могу находиться в своей компании. Это всегда было для меня смыслом жизни и тем, что меня очень вдохновляло. Поэтому я предлагаю тост не за будущее, а за настоящее. В настоящем, мне кажется, все прекрасно, и все, кто сидит за нашим столом, согласятся с этим!» Дорогого стоит! Очень прозорливо сказал...

**А** вот кто выступал на банкете:

1. Владимир Парфенов, наш декан.
2. Леонид Вайсберг, академик РАН.
3. Александр Тулупьев, заведующий лаборатории теоретических и междисциплинарных проблем информатики СПИИРАН.
4. Александр Смольников, мой преемник в ОА «Концерн «НПО «Аврора» – ученый секретарь предприятия.
5. Андрей Нарвский, генеральный директор компании Evelopers: «Анатолий Абрамович обладает абсолютно несгибаемым «позвончиком». Он не гнется, он лишен этого качества напрочь. Энтропия жизни не властна над ним. Желаю сохранить бешеный темперамент и продолжать ставить и решать невыполнимые задачи».
6. Виктор Рубинов, двоюродный брат.
7. Геннадий Короткевич ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Короткевич,\\_Геннадий\\_Владимирович](https://ru.wikipedia.org/wiki/Короткевич,_Геннадий_Владимирович)). Несмотря на то, что Гену зовут на работу многие лучшие IT-компании мира, он принял решение остаться в очной аспирантуре на нашей кафедре. Геннадий будет пятым чемпионом мира по программированию, который остается у нас на постоянной работе. Он будет вторым работающим на кафедре двукратным чемпионом мира из шести существующих на этот момент на планете. А еще на кафедре постоянно работают два призера этих чемпионатов.
8. Сергей Рукшин, народный учитель России.
9. Артем Астафуров, мой ученик и друг, поздравил по Скайпу из Нью-Йорка.
10. Дмитрий Василенко, проректор по международным связям Санкт-Петербургского государственного экономического университета, одноклассник Андрея Станкевича и Георгия Корнеева.
11. Александр Бухановский, мой начальник – директор мегафакультета «Трансляционные информационные технологии» Университета ИТМО.
12. Илья Кутырёв, руководитель центра рейтинговых исследований Университета ИТМО.
13. Гузель Туктарова, которая много лет проработала на нашей кафедре.
14. Валентин Макаров, президент НП «РУССОФТ»: «Когда Владимир Николаевич и Владимир Глебович начинали, была «пустыня»: все старые

«ушли», а новых не было. Но они и Анатолий Абрамович соединили прошлое и будущее. Если бы не они, здесь не было бы пространства для выращивания талантов. Это колоссальная задача, которая решена коллегами. Я сам неоднократно наблюдал, как Анатолий Абрамович боролся за деньги для сохранения ребят в России. Может, не все понимают, насколько важно то, что они остаются в России. Без этого у страны не было бы будущего».

15. Поздравление ребят.

16. Владимир Васильев, ректор университета. Как и на моем шестидесятилетии, Владимир Николаевич сказал, что еще не известно, кому повезло больше – университету или мне, что работаю здесь. Я знаю точно, что мне невероятно повезло, и я последние 20 лет провел классно!

Теперь поздравления от давних знакомых.

Яков Печатников:

«Поздравляю! Будь здоров!

Куй ученых, докторов,

Чемпионов, аспирантов.

Много есть еще талантов,

Что повадились в ИТМО

Под Шалыгово крыло!»

«С юбилеем, Анатолий Абрамович! Здоровья, оптимизма и новых свершений! (Андрей Иванов). Я ответил: «Спасибо! С оптимизмом пока полный порядок! Продолжаю прославлять не только наш университет, но JetBrains, хотя меня никто и не просил!». «Толя, с юбилеем! Как сказал Жванецкий, 60 – это когда Вы внушаете ужас незнакомым девушкам, а в остальном все то же самое. В 70 – аналогично. Проверял» (Владимир Ляндрес). «Не надейся. У меня во многом, и в этом вопросе тоже, пошел обратный отсчет!», – ответил я. «С днем рождения! Здоровья и сил для новых инициатив!» (Татьяна Семенова).

Еще от давних знакомых. «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю, чтобы сил и энергии хватило еще минимум лет на 30!» (Дима Зевелев). Я ответил, что однажды обещал пока до восьмидесяти семи, а там посмотрим! Миша Мирзаянов написал: «Поздравляю! Желаю новых побед!». «С твоей помощью будет легче!» – ответил я, имея в виду его переход на работу к нам. Леонид Левкович-Маслюк написал: «Анатолий, всего Вам прекрасного, успехов!». Мой ответ: «С удовольствием вспоминаю нашу недолгую, но такую классную совместную деятельность в «Компьютерре!». Леонид ответил: «Хорошо поработали, и вообще время было энергичное». «Anatoly, happy birthday is dnev rozhdeniya iz californii. Ostavaytes' takim zhe molodym i energichnym!» (Igor Stouklov). «Поздравляю! Здоровья, здоровья, здоровья тебе на долгие годы плодотворной деятельности!» (Лев Цыпин). «С днем

рождения, Анатолий! Сил и здоровья на многие лета!» (Алина Тулякова). «Анатолий! Мазл тов! Йом холдот самаех! Ад120!» (Герман Берсон).

Поздравления от давних знакомых продолжались. «Анатолий Абрамович, с юбилеем! Для Наставника – это все равно юность. Счастья, здоровья, широчайшего признания! И главное. Понимания. Вместе с ним – достойной поддержки» (Александр Тулупьев). «Анатолий Абрамович, с днем рождения, с юбилеем. Думаю, Вам есть чем гордиться!» (Валерий Выхановец). «С днем рождения. Удачи в наставничестве» (Владимир Кирюхин). «Самые сердечные поздравления! Новых самых ярких побед! А помочь России выиграть чемпионат мира по футболу – слабо?» (Виктор Гергель). Обещал постараться... «Анатолий, от всего сердца поздравляю тебя с днем рождения! Желаю здоровья, успехов. Рад, что мы снова в контакте, пусть даже не по профессиональной линии» (Евгений Пупырев). «С юбилеем! Счастья, здоровья, благополучия, успеха в делах, всех земных радостей!» (Михаил Сухомлин). «С днем рождения, дорогой и замечательный профессор!» (Елена Чурина). «Анатолий Абрамович, поздравляю и желаю, чтобы ты встретил 2035 г. в здравии и в большом кругу учеников и чемпионов мира!» (Аркадий Хотин). «Поздравляю! Как говорят студенты: «С Днюхой!» (Магаз Асанов).

**Д**авние знакомые хвалят: «Дорогой Анатолий! С замечательным юбилеем! Вы достигли невероятных успехов и высот! Здоровья Вам, счастья, удачи!» (Михаил Хитров). «Поздравляю с днем рождения! Желаю продолжать достигать столь же потрясающих успехов!» (Дмитрий Чалый). «Уважаемый Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю, чтобы намерение идти к цели вопреки всем обстоятельствам никогда не ослабевало!» (Виталий Липатов). «Вспоминая прошлое и видя Вас сегодня, не вижу отличий. Тогда и сейчас Вы – пример энергии и оптимизма. Желаю Вам здоровья! С юбилеем, Анатолий Абрамович!» (Константин Вавилов). «С днем рождения, наш гениальный (видимо, хотела написать – генеральный, но ошиблась, А.Ш.) мотиватор и настоящий профессор! Здоровья, энергии, удачи и успехов!» (Людмила Маргулец).

**П**оздравил Тимофей Кареба, в журнале которого «Человек дела» (прежнее название Chief Time) я опубликовал более тридцати колонок (Приложение 8): «Поздравляю с днем рождения! Бодрости духа, здоровья тела, легкости в мыслях, тепла в сердце, любви и радости в каждом деле. Всех благ». Я ответил: «Спасибо за несколько лет прекрасного сотрудничества. Гордился этим. И сейчас горжусь!». «С днем рождения, Анатолий! Здоровья тебе, удачи, и чтобы твоя творческая энергия не ослабевала» (Борис Кулик). «Анатолий Абрамович, с юбилеем! Здоровья, оптимизма и отличных студентов!» (Александр Камкин). «Анатолий, с юбилеем! Бодрости духа и новых свершений!» (Владимир Митин). «Анатолий Абрамович, дальнейших

впечатляющих научно-творческих успехов!» (Сергей Бобровский). «Коллега, с днем рождения! Всех благ и радостей!» (Владимир Рубанов).

«Анатолий Абрамович, желаю Вам еще долго не стареть!» (Яков Кириленко). Ответил: «Я и не собираюсь», – и посоветовал всем и ему, в частности, прочесть мой текст «Как один мужик трех чемпионов мира обыграл» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/kak\\_odin\\_myjik\\_treh\\_championov\\_mira\\_obygral](http://is.ifmo.ru/belletristic/kak_odin_myjik_treh_championov_mira_obygral)).

**И**з давних знакомых меня еще поздравили Игорь Агамирзян, Антонина Федорова, Андрей Анненков, Эдуард Пройдаков, Юлия Хитрова, Елена Нехлюдова, Юрий Ижванов, Иосиф Романовский, Владимир Пинаев, Ольга Фишман, Станислав Шидловский, Марина Сухорукова, Владимир Китов, Виктор Штонда, Ольга Штоф, Михаил Фрид, Александр Легалов. Поздравили также Светлана Чупшева, Олег Бартунов, Иван Панченко, Дмитрий Цителов, Владимир Аркашев, сын моего покойного друга Геннадия – Сергей Копейкин, Дмитрий Карпов, Елена Журавская, Татьяна Тихоненко.

«Анатолий, с юбилеем! Новых побед и здоровья на следующие 70 лет!» (Ольга Ускова). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Будьте здоровы и так же энергичны!» (Иван Романов, чемпион мира по программированию 2006 г.). «С днем рождения, Анатолий! Свершений, побед, счастья и здоровья! Пусть каждый день будет особенным и прекрасным!» (Елена Стародубцева). «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Желаю успехов в Вашем нелегком труде, здоровья и всего самого наилучшего!» (Наталья Ахи). «Дорогой Анатолий Абрамович, здравия Вам на долгие годы и всегдашнего оптимизма! Ну, и всего хорошего, и интересного, конечно!» (Елена Сенченкова). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Да не иссякнет Ваша энергия!» (Дарья Цирулева). Поздравление Ефима Гринкруг можно не только читать, но и слушать (<https://www.youtube.com/watch?v=8UE6gzNuUKo>). «Анатолий Абрамович, век живите – век светитесь! С юбилеем!» (Виталий Янко). «Здоровья Вам, хороших (нет – великолепных!) учеников! Вам ведь еще не меньше 30 лет работать, а то и побольше...» (Василий Семенников). Его бы устами да мед пить...

**Е**ще меня также поздравили Владимир Стещенко, Сергей Куприянов. Добрые слова написали также Владимир Киселев, много лет возглавлявший Ленинградский дворец пионеров (<https://spbnevnik.ru/news/2022-05-19/vladimir-kiselev-eto-byl-disneylend-poleningradski>), и предприниматель Роман Усатов.

Поздравил и Михаил Делягин, который, в частности, написал: «Всегда и весь Ваш». Через несколько дней он написал в сети провокационный текст про либералов, и я ему резко ответил там же.

Меня поздравили и другие знакомые: Дмитрий Волошин, Илья Розенштейн, Алексей Щеколдин, Екатерина Егошина, Андрей Кравченко, Анастасия Бутина. Потом написал Алексей Токарев: «С огромным уважением к Вам». Алексей Малеев отметил, что ему есть еще много чему у меня учиться.

Следующее поздравление было весьма неожиданным. Известный певец Василий Герелло написал: «Сердечно поздравляю! Всего самого доброго! Многая лета!». Я ответил: «Представляю, как классно это бы Вы спели!». После этого пригласил Василия отметить у меня на юбилее наши государственные награды – его звание «Народный артист РФ» и мой знак отличия «За наставничество». Он ответил: «С радостью, но пою сегодня в Кремлевском дворце! С днем рождения!». Я согласился, что перед ним трудный выбор – Кремлевский дворец или я :-).

«Дорогой Анатолий! С днем рождения! Оставайтесь таким же деятельным и позитивным, а мы все будем на Вас равняться! Горжусь знакомством с Вами! Ура!», – написала Екатерина Галанова. «Знаменитый сосед! Поздравляю с днем рождения! Всего тебе самого лучшего!» (Елизавета Рахлина). «Такие слова от представительницы известного клана Рахлиных читать приятно!» – ответил я.

Поздравили художники Алексей Гостинцев и Игорь Орлов, а также жена художника Гены Карабинского – Софья. Она написала «Всех благ! ... и подольше!». Поздравили и известные искусствоведы Александр Боровский и Ирина Карасик. Получил подарок от Ларисы Тиктинской – ее авторскую фотографию!

Поздравления от лучшей половины человечества. «Анатолий Абрамович, от всей души поздравляю с днем рождения! Здоровья и да прибудет с Вами сила – ждем новых чемпионов и побед! Счастья и любви!» (Наталья Подсосонная). «С днем рождения, Анатолий! Здоровья, и так держать» (Мария Стряпкова). «Дорогой Анатолий Абрамович, с днем рождения! Здоровья и дальнейших великих свершений!» (Кира Бондаренко). «Дорогой именинник, здоровья, сил, творческого вдохновения и всех золотых медалей Олимпа. Поздравляю!» (Вероника Костандова). «Сердечно поздравляю с днем рождения, Анатолий Абрамович! А также с высокой оценкой Вашего наставничества! Только недавно увидела информацию об этом» (Ольга Кузьмина).

Примерно в 21.00 в этот день мне и Университету ИТМО улыбалась Полная Луна! Универ и луну я сфотографировал ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240251%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240251%2Fphotos1077823)). Молодежь бы сделала селфи с ними :-).



**Мне в юбилей улыбнулась полная Луна**

Теперь у меня есть именной штоф, преподнесенный в коробке, к крышке которой прикреплена металлическая табличка с надписью: «Вдохновителю и организатору всех наших побед. 28.05.2018» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240241%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240241%2Fphotos1077823)).

**Н**аписали журналисты. «Поздравляю, компьютерный Данко! Не оставляйте стараний, маэстро» (Аркадий Соснов). «Дорогой Анатолий Абрамович, неповторимый и ярчайший, с днем рождения Вас. Наверное, не очень корректно определять человека через его работу, но, в конце концов, для нерелигиозных людей профессия – это конфессия. Для меня удивительный вуз ИТМО уже совершенно неразрывно ассоциируется с Вами. С грохочущим, ругающимся (мягко говоря), откровенным, неравнодушным и неугомонным. Я надеюсь, что Вы понимаете, как много сделали в жизни молодых ребят из ИТМО – это большое счастье. С днем рождения! Здоровья Вам и благополучия в доме и на работе!» (Анастасия Долгошева).

Доцент МГУ Андрей Миронов написал: «Дорогой Анатолий Абрамович, от всей души поздравляю Вас с юбилеем! Желаю Вам отличного здоровья, новых блестящих достижений и новых сильных учеников! Ваши выдающиеся успехи во всех областях Вашей многогранной деятельности вызывают искреннее восхищение у всех Ваших коллег и чувство гордости за то, что в нашу эпоху живет такой замечательный человек, как Вы!». Я ответил: «Во-первых, такие чувства я вызываю далеко не у всех, а, во-вторых, слово «эпоха» и ряд других слов требуют замены, а за остальные слова спасибо!».

**П**о поводу сказанного и написанного в этот день иллюзий не испытываю, так как, в частности, точно знаю, что однажды, когда во время обеда двое из поздравивших меня увидели, что я приближаюсь к ресторану, они были очень озабочены тем, чтобы я не сел за их столик... Слава Богу, было к кому сесть и без них.

**30** мая Владимир Николаевич Васильев был награжден орденом «Александра Невского» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7574/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7574/)).

**В**июне в издательстве ДМК была опубликована книга А. Лааксонен Олимпиадное программирование с предисловием Нияза Нигматуллина (<https://mail.google.com/mail/#inbox/163bc3a820a2fc24>).

**П**ятого июня вышло очередное ток-шоу Университета ИТМО (<https://www.youtube.com/watch?v=mS1V164N0-s>). На временной отсечке 21.29 нашего ректора Владимира Николаевича Васильева в близе спросили: «Ваша любимая заметка о мотивации Анатолия Абрамовича Шальто?». Владимир Николаевич ответил: «Сам автор. Сам Шальто». Несомненно, правильный :-) ответ!

**Р**ейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) опубликовало седьмой ежегодный рейтинг вузов России. Напомню, что в 2016 г. Университет ИТМО впервые по этому рейтингу вошел в ТОП-20 университетов России ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7590/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7590/)). В 2018 г. «наилучшую динамику в ТОП-20 рейтинга показал Университет ИТМО, который поднялся сразу на четыре позиции, с 19-й на 15-ю. Этот успех объясняется повышением востребованности вуза среди абитуриентов, усилением международной интеграции, а также победами студентов ИТМО в престижных международных состязаниях. Так, в Университете ИТМО вдвое выросла доля студентов, зачисленных по результатам олимпиад (с 12,7 до 23,5%), а доля обучающихся по программам двух дипломов увеличилась с 1,6 до 2,9%».

**Ч**то же касается выступлений студентов на международных олимпиадах, то по соответствующему индикатору Университет ИТМО вхо-

дит в ТОП-5 российских вузов» ([https://raexpert.ru/rankings/vuz/vuz\\_2018](https://raexpert.ru/rankings/vuz/vuz_2018)). В рейтинговые факторы по «Уровню научно-исследовательской деятельности» входят научные достижения, инновационная активность и инновационная инфраструктура. На седьмом году жизни рейтинга «Эксперт РА» составители стали также учитывать и победы студентов в международных олимпиадах высокого уровня, куда, в частности, входит ACM ICPC. В трех из шестнадцати олимпиад студенты нашей кафедры выступают успешно: ACM International Collegiate Programming Contest (ICPC), Northern Eurasia Programming Contest (полуфинал ACM ICPC), International Mathematics Competition for University Students. Победы наших ребят на олимпиадах, наконец-то, получили оценку в рейтингах. Интересно, что данный показатель учитывается как показатель инновационной активности в разделе «Уровень научно-исследовательской деятельности». Университет ИТМО занял восьмое место по этому показателю. Перед нами только МГУ, МФТИ, МИФИ, Новосибирский ГУ, СПбГУ, Томский ГУ и СПб Политех.

**Р**ейтинг вузов России RAEX успешно прошел международный аудит IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence. Агентство RAEX (Эксперт РА) получило право использовать знак «Одобрено IREG» (IREG Approved), подтверждающий, что методология рейтинга вузов России, процедуры его подготовки и представление результатов отвечают международным стандартам качества.

В это время также был опубликован рейтинг «Интерфакс» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7584/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7584/)), в котором, в отличие от рейтинга «Эксперт РА», учитываются результаты опросов профессионального академического сообщества, студентов и выпускников вузов. По этому рейтингу Университет ИТМО сохранил свои позиции в ТОП-10 вузов России, заняв девятое место (в 2017 г. было седьмое). Наш университет занял второе место по параметру «Интернационализация», а также сохранил четвертую позицию по параметру «Исследования».

Интересно, что в рейтинге лучших школ России по конкурентоспособности выпускников (<https://raexpert.ru/rankingtable/school/2018/main>) пятое место после СУНЦ МГУ, Лицея «Вторая школа», Лицея научно-инженерного профиля (Московская область) и Президентского физико-математического лицея № 239 занял Физико-математический лицей № 31 из Челябинска. Академический лицей «Физико-техническая школа» (Санкт-Петербург) – на 17-ом месте, Санкт-Петербургский губернаторский физико-математический лицей № 30 – на 18-ом, а Аничков лицей – на 53-ем месте.

Шестого июня 2018 г. вышел очередной рейтинг QS World University Rankings. На этот раз Университет ИТМО разделил 511–520 места, что на 90 позиций выше, чем в прошлом году. В этом году QS рассмотрел 4763 высших

учебных заведения из 151 страны мира (в мире якобы существует 26 000 университетов). В итоговый рейтинг вошли 1000 вузов, что на 20 больше, чем в прошлом году (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2019>). Тем временем МГУ вошел в ТОП-100 рейтинга, заняв 90-ю позицию.

**В** тот же день впервые за двадцать лет на защите магистерских мы поставили :-) два раза новую оценку «не судьба» – двойки ставить не хотелось, а на большее рука не поднималась! А еще я вспомнил, что в процессе обучения у нас часто используется оценка «очень жаль»!

**С**едьмого июня появилась очень важная для нас информация (<https://habr.com/company/compscicenter/blog/413499/>): «Компания JetBrains объявляет об открытии магистерской программы «Разработка программного обеспечения / Software Engineering» на базе Университета ИТМО. Ранее аналогичная программа при поддержке JetBrains реализовывалась в Санкт-Петербургском Академическом университете (АУ). В этом году компания приостанавливает сотрудничество с АУ и запускает аналогичную магистерскую программу в сотрудничестве с Университетом ИТМО».

В этот же день я получил такое письмо: «Здравствуйте! Я оставлял несколько раз комментарии на Вашей страничке. Меня она заинтересовала, потому что редко профессора ведут активную жизнь в социальных сетях, а Ваша страница – исключение» (Руслан Николаев, Virginia Tech, Research Assistant Professor).

**С**едьмое июня было продуктивным на воспоминания. Пригласили на встречу с фотографом Алексеем Костроминым в галерею Yellow Kogner в Новой Голландии. Он рассказывал о том, как снимал портреты известных людей. Когда Алексей показал портрет Льва Лурье у купола Дома книги в Санкт-Петербурге, его спросили, как удалось туда попасть. Ответил за него я: «Журнал «Собака.ru» помог». Алексей согласился и заметил, что для этого журнала он снимал нас, и меня в том числе. Этому удивились все присутствующие, и я в том числе, так как то, что нас несколько раз снимали для этого журнала (<http://is.ifmo.ru/photo/2016-09-13-Sobaka-Ru/index.html>, <http://is.ifmo.ru/photo/2017-06-05-Sobaka-ru-June-2017/index.html>), я помнил, а кто снимал – нет.

Новая Голландия – торжество цивилизованного капитализма в России. Роман Абрамович и Дарья Жукова из закрытого военного полуразрушенного пространства сделали нечто, что активно посещается народом. Все сделано с большим вкусом и очень качественно. Интересно, сколько они при этом украли ... у себя? Такой же вопрос меня уже давно мучает применительно к прекрасному стадиону, который на свои деньги в Краснодаре построил Сергей

Галицкий. Вот, оказывается, как просто бороться с воровством. Интересно, что на этом стадионе не проходили матчи чемпионата мира – видимо, дали заработать на строительстве и реконструкции стадионов, а также их эксплуатации более системным людям.

И не надо при этом у меня спрашивать, откуда Абрамович и Жукова взяли деньги, так как Владимир Солоухин в «Письмах из Русского музея» (<http://lib.ru/PROZA/SOLOUHIN/musej.txt>) ответил на этот вопрос, назвав русских царей концентраторами богатств, благодаря которым у нас остались Эрмитаж, Музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина, Русский музей, Кремль с его сокровищами и т. д. Да и откуда взяли деньги Третьяков, Щукин и Мамонтов, понятно без вопросов.

Девятого июня Университет ИТМО стал мировым лидером по числу стипендиатов международного оптического общества SPIE в 2018 г. ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7599/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7599/)). Молодежь не знает, но еще 20 лет назад, когда Паша Белов, Юра Шполянский и другие суперребята учились на кафедре КТ, как отмечено выше, они получали по 10 % всех молодежных грантов двух всемирных оптических обществ – не только SPIE, но и OSA! Сейчас – просто повторение давно уже пройденного!

13 июня у нас на кафедре был первый день защит бакалавров. Я сфотографировал Диму Якутова, которому симпатизирую, и выложил фотографии в сеть ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240305%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240305%2Fphotos1077823)). После этого его мама, Елена, поделилась в сети одной из этих фотографий сына. Как потом она написала мне, она сделала это от счастья! После этого мы стали друзьями «ВКонтакте». При этом Елена написала: «Спасибо большое за Ваш труд и ... дружбу!».

Затем со мной связалась Оли Мунтянова: «Анатолий Абрамович! Я непредвиденно оказалась на Вашей страничке и оставила комментарий. Мы с Леной Якутовой подруги! У обеих дети учатся в ИТМО, хотя живем мы в Перми. Благодарна Вам за наших замечательных парней, за то, что боретесь за них и с ними за честь нашей Родины, готовите их к жизни и карьере. Побольше бы таких учителей! Лена про Вас мне много рассказывала. И Ваня Белоногов, и Митя, и Настя Максимовских, и моя дочь (Александра Мунтянова учится в нашем университете, но не нашей кафедре, А.Ш.) – все из одной школы в Перми! Вот какие кадры мы готовим Вам для ИТМО». Я ответил: «Ребята блестящие! Передайте огромное спасибо их родителям. Работать с ними – счастье».

Одним. «Telegram работает с перебоями у 15–40% пользователей в сутки, при этом отток рекламы и людей составляет порядка 25% с начала блокировки», – сообщил 24 мая глава Роскомнадзора Александр

Жаров на ПМЭФ. Даже если это так, то он почему-то умолчал, что для этого они на 21 мая, по сообщению газеты «Вести», блокировали 10,9 млн. IP-адресов. О том, как работают ресурсы, размещенные на этих адресах, он тоже почему-то не сказал. А я скажу: у меня в это время практически не работал Google, который Жаров, наряду с Microsoft, похвалил за сотрудничество при блокировании Telegram (<http://tass.ru/pmef-2018/articles/5231399>). Интересно, какой отток пользователей и рекламы был там? Кстати, если закрыть все адреса в Рунете, то Telegram будет заблокирован полностью.

13 июня я неожиданно получил короткое письмо от нашего выпускника Бори Ярцева: «Клименко убрали (<http://kremlin.ru/acts/news/57773>), а Васильев и Шалыто на месте!». В этот день я вспоминал, как третьего мая на совещании у Клименко в Администрации Президента РФ (<http://is.ifmo.ru/photo/2018-05-03-V-Administracii-Presidenta/>) над Университетом ИТМО насмеялись, что мы якобы не умеем обходить с помощью VPN блокировки Роскомнадзора к не запрещенным им сайтам. Кстати, второго марта 2021 г. на Ученом совете В.Н. Васильев вспомнил о противостоянии с Клименко и при этом сказал, что в результате могли снять его, но сняли Клименко...

Вся эта история не лишена цинизма. Официальным поводом закрытия Telegram были террористы, осуществившие злодеяние в Санкт-Петербургском метро, которые якобы пользовались этим мессенджером. Каково же было мое удивление, когда я узнал, что информационный канал «Метро Петербурга» был создан и долгое время продолжал работать в ... Telegram. Как говорится, комментарии излишни... А вот что я прочел в Интернете: «Жизнь и здоровье 10-месячного ребенка, спасенного под обломками дома в Магнитогорске, вне угрозы. Об этом 12 января сообщил Минздрав Челябинской области в своем Telegram-канале».

**В**се мои знакомые, кто используют Telegram, довольны им. Однако газета «Ведомости» от 21.01.2019 г. сообщила, что Роскомнадзор возобновил блокировку мессенджера. Может быть, его сотрудники не знают, что этот продукт нравится пользователям? После того, как я опубликовал это в качестве поста в Интернете, мне посоветовали: «Заблокируйте на хрен этот Роскомнадзор, и будет Вам счастье». Я ответил: «У меня итак счастья хватает...».

О Telegram несмотря на то, что он такое нехороший, продолжают писать в России. В статье, посвященной рейтингу предпринимательских университетов в 2018 г., составленному аналитическим центром «Эксперт», этот мессенджер занял первое место по привлеченным инвестициям (1700 млн \$) и второе – по числу пользователей (более 113 млн) среди всех инноваций, созданных выпускниками вузов страны (<http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/rejting-predprinimatelskih-universitetov.html>).

На апелляционном слушании представитель Роскомнадзора заявил, что регулятор предложил Telegram изменить архитектуру так, чтобы они все-таки смогли передать ключи шифрования и соблюсти российский закон. При этом то, что исполнение данного закона прямо противоречит целям, заявленным при создании мессенджера – обеспечить массовое приватное общение, указанного представителя, и не только его, не интересует.

Если все это не грязная инсинуация, то я – под огромным впечатлением от цинизма происходящего уже два месяца действия, в котором принимал участие, и никакие слова, кроме «Можно опупеть, или их нравы» у меня не рождаются!

Как отмечено выше, девятого мая, почти через месяц после начала блокирования, с ... Жаровым якобы можно было связаться по этому мессенджеру (<https://govoritmoskva.ru/news/159735/>). Будем надеяться, что это уже точно грязная инсинуация, ведь главный борец за справедливость, тем более при такой должности, находясь в здравом уме и твердой памяти, не может и не должен так поступать! Или все-таки, как и в девизе компании Adidas, «Невозможное – возможно»?

**15** июня Российский совет по международным делам опубликовал рейтинг англоязычных сайтов российских университетов. Университет ИТМО – на втором месте после Высшей школы экономики. В рейтинге 2018 г. участвовали 65 вузов, среди которых федеральные и научно-исследовательские университеты, а также вузы-участники «Программы 5–100» и «Экспорт образования». Кроме того, вместе с Уральским федеральным университетом наш университет удостоился специального упоминания о лучшей представленности в социальных медиа ([http://news.ifmo.ru/university\\_live/ratings/news/7614/](http://news.ifmo.ru/university_live/ratings/news/7614/)).

**У**же много лет в Санкт-Петербурге при финансовой поддержке банка «Россия» проходит праздник выпускников школ «Алые паруса». В рамках этого праздника в газете «Санкт-Петербургские ведомости» выпускается специальная вкладка. 22 июня 2018 г. в ней на одной из страниц была опубликована реклама банка-спонсора, а на другой – символ праздника, каравелла с алыми парусами, и большое интервью со ... мной, которое было озаглавлено «Создавать атмосферу успеха» (<https://spbvedomosti.ru/news/special/alye-parusa-2018/sozdavat-atmosferu-uspekha/>).

Вот что после этого написала мне Анастасия Долгошева, которая брала интервью: «Спасибо за незаурядное «наставническое» интервью!». Реакция шефа – Владимира Николаевича Васильева – была письменной: «Очень хорошее интервью». До этого я спросил его: «Хожу по грани, но пока все еще по той стороне, что надо?». Шеф улыбнулся, а потом добавил: «Как пройдешь не по той стороне – сразу узнаешь».



### Алые паруса и атмосфера успеха

Академик РАН Леонид Вайсберг, у которого, видимо, кончились слова попроще, написал: «Замечательно. Восхищаюсь!». «Рад за тебя» – написал профессор Владимир Яковлев, учивший меня в ЛЭТИ, а вот что написал президент НП «РУССОФТ» Валентин Макаров: «То, что Вы делаете, круто! А самое крутое то, что молодежь не только остается в России, но и пропитывается Вашей идеологией. При этом возобновляется процесс воспроизводства национального интеллекта! Благодаря Вам!».

Илья Куфтырёв перепостил текст интервью. После этого его знакомый Алексей Мальцев из Нижнего Новгорода написал: «Мега-человек». «Это точно», – ответил Илья.

Интервью прокомментировал Антон Клочков: «Очень интересные и мудрые высказывания... невероятно». Я ответил ему: «Видел разные комментарии, но такого еще не встречал. Спасибо!» Посмотрел информацию об Антоне. Он, оказывается, председатель старостата нашего факультета. Вдвойне приятно.

После этого Антон написал: «Приятно учиться в вузе, где можно увидеть таких ребят, как Гена Короткевич, Нияз Нигматуллин и многих других очень талантливых молодых людей. Где есть преподаватели, которые помогут, подскажут, а то и вообще поучаствуют с тобой в каком-нибудь про-

екте. Когда рядом находятся специалисты своего дела – это, по крайней мере, меня, мотивирует заниматься упорнее. Ведь недавно и я поступал в вуз. Когда готовился к поступлению, эти ребята были для меня главными мотиваторами – что я их действительно увижу, даже если будет возможность – пообщаюсь. Поэтому благое дело – сохранять лучшие кадры в университете как для образования и науки, так и будущих поколений. Да и насчет работы сказано очень метко. Для меня все, что связано с IT, – это удовольствие. И когда я на работе, то не замечаю, как летит время. Бывает, появляюсь на работе в девять и не замечаю, что уже 22. Обычно я прихожу туда не потому, что надо, а так как хочется снова сесть за свои задачи. Это, как Вы сказали, «потребность быть на работе».

**М**ой давний знакомый Яков Печатников написал: «Остается пожелать только ЗДОРОВЬЯ, ЗДОРОВЬЯ, ЗДОРОВЬЯ! Кстати, за эти годы стоит подготовить новую няньку для будущих гениев :-)). Я поблагодарил его и написал: «Мне кажется, что децентрализованную «няньку» я уже подготовил!». «Anatoly, thank you very much for all you do! » (Виктор Шабуров). «Поздравляю! Вы большой молодец. Огромную работу делаете. Главное, чтобы не уезжали из РФ» (Алекс Жаворонков).

«Отличное интервью! Все жизненно и по делу! Вы очень харизматичный человек (помню по недавней встрече на ПМЭФ) и настоящий Наставник! Многие лета, Анатолий Абрамович!» (Дмитрий Карпов, СПб Политех). «Отличное интервью. Так и надо» (Михаил Мирзаянов). «Отличное интервью. Отправлю коллегам», – написал Леонид Калнеус из DataArt. «Доходчиво! ... «На одной пресс-конференции спросили...». Читатели интересуются, что это за пресс-конференция была?», – задал вопрос Аркадий Соснов. «Вы ее проводили», – скромно поведал я.

**Н**аш выпускник Артем Астафуров интервьюировал молодого человека для приема на работу в Киеве. Каково же было удивление моего ученика, когда молодой человек сказал: «Как классно, что Короткевич остался в Университете ИТМО!».

**Н**аписала Елена – мама Димы Якутова: «С удовольствием прочитаю... Надо признаться, что давно почитаю и «посматриваю» Вас. Согласно полностью, что преподавать должны лучшие..., но реалии таковы, что для многих это непозволительная роскошь... Я и сама мечтаю, чтобы мой сын занимался наукой и преподавал, но сможет ли он полностью посвятить себя этому, когда на повестке у него бытовые вопросы (основной, конечно, «где жить?»). Я ответил: «Если Ваш сын останется у нас, то, возможно, он этот вопрос решит». «Спасибо, прямо порадовали», – ответила Елена.

Статью лайкнули чемпион мира по программированию Егор Суворов, Олег Мальсагов и Дмитрий Земцов. Неожиданно незнакомый молодой человек на улице Рубинштейна поздравил меня с юбилеем.

После того, как принес посмотреть указанную выше статью в комнату, где бывает Саша Дроздова, возникла и небольшая интрига. Илья Збань при ней сказал мне: «Анатолий Абрамович, оставьте Саше статью – она Ваша фанатка». Естественно, я статью оставил, и на стене в их комнате появились каравелла и мой текст. Вечером этот текст появился в Интернете, и я послал ссылку Саше. Она ответила мне: «Пошлите и Илье – он ревнует». Я отослал ссылку Илье, а когда через некоторое время зашел в сообщения Саши, ее пост был отредактирован так: «Илья тоже хотел прочесть». Здорово иметь фанатов, разница в возрасте с которыми около 50 лет! А ведь у меня с этими ребятами должна быть разница не только поколенческая, но и мировоззренческая. А сейчас, как будет отмечено ниже, появился «фанат», и очень толковый, с которым разница аж 55 лет!

Написал и Антон Ковшаров, которого я упомянул в интервью: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Спасибо за статью, нашел там про себя ;), но это третье. Хотел написать, что, во-первых, рад слышать, что Вам удастся продолжать сотрудничество с Геной, а во-вторых, попытаться объяснить, почему отсутствие на рабочем месте до полудня – это хороший знак. Программирование, а уж тем более решение задач, – это творческий процесс, а потому он, помимо сил физических, отнимает еще и много эмоциональных. Так, когда что-то интересное получается, я получаю эндорфин и эмоциональный подъем, сердце начинает колотиться, и ты можешь потратить часов пять, работая в совершенном забвении настолько продуктивно, что в обычном рабочем темпе человека «9am–5pm» на это уйдет неделя. Пять часов – это максимальное время, которое я могу держать концентрацию до физического изнеможения, видимо, тренировки как-то повлияли ;). Ну, и представьте, к Вам это озарение приходит в 10 вечера – Вы ложитесь в три ночи – режим сбит до конца недели – но то, что было ночью, всю эту неделю покрывает! Это по поводу режима. К сожалению, здесь сильно влияет питерская погода. Еще раз спасибо за то, что Вы делаете для ИТМО и российского образования в целом». Я ответил, что я ничего относительно времени прихода каждого конкретного человека не имею, но, когда в «лавке» в одиннадцать нет НИКОГО, а нужна помощь – это меня сильно напрягает.

В указанной выше вкладке опубликованы также статьи о достижениях студентов шести вузов нашего города, в том числе и о двух студентах нашей кафедры – Викторе Хованском и Евгении Варламове (<https://spbvedomosti.ru/news/special/alye-parusa-2018/lishnikh-novostey-ne-nbsp-byvaet/>), которые созда-

ли мобильное приложение для работы с новостями в соцсетях. Виктор, который (с учетом олимпиадных кружков на нашей кафедре) учится в Университете уже 11 лет, говорит, что каждый день получает на почту с десятком предложений работы – работодатели ценят наличие опыта и нашу кафедру в резюме. Интересно, что при поступлении он мог подавать в общей сложности 15 заявлений в вузы, а подал только одно – к нам!

На этот пост была такая реакция: «Анатолий Абрамович, когда у меня будут дети, и если они захотят стать настоящими программистами, я посоветую поступить именно к Вам на кафедру )))» (Minh Đức Nguyễn). Неплохо, правда?

**В** Сети появился пост Марии Вячеславовны Чистяковой – заместителя директора Лаборатории непрерывного математического образования (ЛНМО) при 564 школе Санкт-Петербурга – о том, что пресса практически не отражает достижения призеров из России проводимого ежегодно всемирного инженерного конкурса Intel ISEF, в котором ученики из Лаборатории неоднократно добивались успехов. Несмотря на то, что некоторые представители прессы просили меня не советовать им, о чем писать, в этом году все кончилось благополучно – с моей «подачи» Анастасия Долгошева из «Санкт-Петербургских ведомостей» взяла огромное интервью у одного из победителей этого года – воспитанника Лаборатории Александра Сердюкова, после этого поступившего к нам особым образом, описанным ниже.

Это интервью под названием «Меняет мир только математика» ([https://spbvedomosti.ru/news/gost\\_redaktsii/menyaet\\_mir\\_tolko\\_matematika/](https://spbvedomosti.ru/news/gost_redaktsii/menyaet_mir_tolko_matematika/)) было опубликовано также 22 июня в газете «Санкт-Петербургские ведомости», но не во вкладке, как интервью со мной, а в основном выпуске. Таким образом, главная газета города в преддверии праздника выпускников школ в одном номере опубликовала несколько текстов о приверженности людей разных поколений из ИТМО знаниям, что можно только приветствовать. В настоящее время текст о Саше «двинулся» по стране, так как она должна знать не только о футболистах, которые на чемпионате мира в Москве пока еще большие молодцы.

Через три дня «Агентство стратегических инициатив» (<https://asi.ru/>) (генеральный директор – Светлана Чупшева) на своей странице в группе «ВКонтакте» ([https://vk.com/wall-27770677\\_5856](https://vk.com/wall-27770677_5856)) опубликовало такой текст: «Выпускник ЛНМО Александр Сердюков стал обладателем Grand Award третьей степени по секции «Математика» на Всемирном конкурсе научных и инженерных достижений учащихся Intel International Science and Engineering Fair (Intel ISEF) 2018. Его проект «Комбинаторика циркулярных кодов» сначала вошел в число победителей Балтийского научно-инженерного конкурса, а потом получил диплом Intel ISEF, который называют «малой Нобелевской».

Заслуги Александра особо отметил профессор Университета ИТМО Анатолий Шальто, который в марте 2018 года в числе первых в стране получил государственную награду – знак отличия «За наставничество». По просьбе «наставника» мы публикуем ссылку на интервью Саши ([https://spbvedomosti.ru/news/gost\\_redaktsii/menyaet\\_mir\\_tolko\\_matematika/](https://spbvedomosti.ru/news/gost_redaktsii/menyaet_mir_tolko_matematika/)) и рекомендуем прочитать его всем, кто интересуется математикой, биоинженерией и сборкой генома».

Мария Чистякова из ЛНМО написала: «Самый маленький наставник из Лаборатории, Саша Сердюков, который почти каждый день целый час (обеденный перерыв) тратил на руководство исследованием девятиклассников, получил подарок от главного наставника страны Анатолия Шальто!». Автор этой статьи Анастасия Долгошева заметила: «Молодец – Агентство стратегических инициатив! :) Но основной молодец – Вы, Анатолий Абрамович!».

Далее эта история развивалась так. Я показал статью Владимиру Николаевичу Васильеву, который сказал, что этого мальчика можно принять в наш университет вне конкурса за наш счет по выделенной квоте на одаренных детей в рамках инициативы ИТМО.STARS (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7620/>). Мы связались с Сашей, и он захотел поступить к нам на кафедру. После собеседования Павел Маврин задал мне риторический вопрос: «Откуда берутся такие дети?». В результате мы приняли мальчика на нашу кафедру по «конкурсу талантов».

В декабре Мария Чистякова позвонила мне и сказала, что в 2019 г. Балтийский научно-инженерный конкурс – юбилейный и будет проходить в пятнадцатый раз. Организаторы очень хотели, чтобы на открытии конкурса перед ребятами выступила Ольга Ускова – президент группы компаний Cognitive Technologies. Они в последнее время добились выдающихся результатов в создании систем управления беспилотными транспортными средствами. Мария попыталась пригласить Ольгу Анатольевну через ее страницу в Facebook, но безуспешно. Тогда она попросила меня. Я написал Усковой, хотя лично не был знаком с ней. Она ответила, что благодаря моему обращению рассмотрит это предложение. 24 декабря Мария написала: «Анатолий Абрамович, огромное Вам спасибо! Кажется, Ольга Ускова придет на Балтийский научно-инженерный конкурс выступать. Вы благословенный человек, благодаря Вам все решается к лучшему!» Я ответил: «Стараясь!»

**25** июня произошла потрясающая история – пришло такое письмо: «Анатолий Абрамович, сегодня мне рекомендовал к Вам обратиться Георгий Корнеев по поводу поиска талантливых программистов. Я сейчас понял, что мы знакомы. Меня зовут Матвей Герман, я сын Григория (с которым я дружил лет шестьдесят назад, А.Ш.). Мы вместе жили на даче в Разливе в 80-ые (Матвею было лет шесть, А.Ш.). Я от всей души рад, что мы снова можем встретиться. Удивительно, что это не произошло раньше, ведь,

учась в 239 школе, я думал о том, чтобы идти на КТ, и общался с Парфеновым. Я и понятия не имел, что Вы преподаете на этой кафедре. Я бы с удовольствием с Вами созвонился или увиделся, например, пригласил бы пообедать, если Вам это удобно. С уважением, Матвей Герман». Встретились...

**26**.06.2018 г. появилась следующая информация: «Издательский дом Springer Nature опубликовал индекс публикационной активности Nature Index, охватывающий период с 1.04.2017 г. по 31.03. 2018 г. В индексе отражен вклад различных научных учреждений мира в публикации, попавшие в 82 ведущих (по мнению издательского дома) научных журналов. Университет ИТМО стал вторым (!) после МГУ среди российских вузов и четвертым среди 94 научных организаций страны, попавших в рейтинг» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7636/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7636/)). Перед нами Российская академия наук (ничего себе организация!), МГУ и НИЦ «Курчатовский институт», а после нас – СПбГУ, Объединенный институт ядерных исследований, МФТИ, НГУ, ТГУ и «Сколтех».

При этом Университет ИТМО продемонстрировал наибольшую динамику публикационной активности. Так, за указанный период число научных публикаций, в которых в авторские коллективы входят сотрудники вуза, составляет 72 статьи. Наряду с традиционной для Университета ИТМО областью физических наук, в последнее время заметны наши успехи и в области химии (26 статей). В направлении Life Science внесли вклад и ребята с нашей кафедры под руководством Леши Сергушичева. Напомню, что в 2016 г. Университет ИТМО с 48 статьями был признан «восходящей звездой» Nature Index of Rising Stars.

Академик РАН Александр Кулешов в статье «Ректор Сколтеха: «Мы начали учить по-другому: ввели старую армейскую систему» в газете «Ведомости» (<https://www.vedomosti.ru/management/characters/2018/10/03/782731-ректор-skolteha-mi-nachali-po-drugomu-vveli-staruyu-armeiskuyu-sistemu>) пишет, что он очень горд тем, что «Сколтех» в прошлом году в Nature Index опубликовал 56 статей. При этом, например, в области наук о жизни (Life Science) по Nature Index в России на первом месте РАН, а на втором – «Сколтех». Представляете, как должны гордиться мы, тем, что заняли общее четвертое место в стране, опередив в том числе и «Сколтех», в котором у преподавателей бывают баснословные зарплаты!

**27** июня, в День молодежи, состоялась ежегодная церемония чествования лучших выпускников вузов Санкт-Петербурга. Университет ИТМО представлял магистр кафедры «Компьютерные технологии» Университета ИТМО Геннадий Короткевич – самый титулованный спортивный программист в мире ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7642/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7642/)). «Поступление в Университет ИТМО было осоз-

нными. Годы, проведенные в университете на кафедре «Компьютерные технологии», принесли мне много успехов. Моя дальнейшая деятельность также будет связана с Альма-матер – я принял решение поступать в аспирантуру», – сказал Геннадий. И, естественно, поступил! Пока ко мне...

С первого сентября компания JetBrains по моей просьбе стала выплачивать стипендию Гене Короткевичу, за что особая благодарность Андрею Владимировичу Иванову.

Аркадий Соснов на сайте альманаха «Русский Меценат» опубликовал текст: «И все-таки аспирантура» (<http://rusecenenat.ru/i-vse-taki-aspirantura/>). Там есть такие слова: «Понятно, что этому решению больше всего обрадовались в Университете ИТМО, особенно один из наставников чемпиона, инициатор программы «Сохраним в университетах лучших!» профессор Анатолий Шальто».

В приложении к газете «Коммерсант» (Наука, Приложение № 39 от 27.09.2018, с. 35) была опубликована статья (<https://www.kommersant.ru/doc/3751359>) о Геннадии Короткевиче с характерным названием, предложенным мною: «Он уже вошел в историю человечества» (<https://vk.com/@1077823-on-sam-reshit-stoit-li-emu-vo-vtoroi-raz-vhodit-v-istoriu-ch>). А еще я горжусь приведенными в статье словами Геннадия, сказанными им на моем юбилее (<https://www.youtube.com/watch?v=WUM2hvHaWG8&t=8s>): «Я сижу за столом чемпионов, что очень для меня ценно. Важно и то, что я могу находиться в своей компании. Это всегда было для меня смыслом жизни и тем, что меня очень вдохновляло». Кроме того, горжусь последней фразой этой статьи, предложенным мной: «Гена молод, гениален и красив, он уже вошел в историю человечества и сам способен решить, нужно ли ему входить в нее еще раз». А теперь еще раз приведу лучшую, по моему мнению, его фотографию: [https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241082%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241082%2Fphotos1077823).

Приведенная фраза вызвала раздражение некоторых моих знакомых (слишком молод, чтобы называли гениальным), а кое-кто не понял, что я имею в виду. Первое – по бессмысленности – комментировать не буду, а второе поясню. Первое вхождение Гены в историю человечества подробно описано в Википедии (с некоторого момента из-за насыщенности побед ее даже перестали править), но многим этого мало: от него ждут второго вхождения в историю, например путем получения Нобелевской премии или построения нового Google, забывая при этом о том, что он – спортивный программист.

Интересно, что никому из великих спортсменов, кроме Гены, почему-то такие требования не предъявляются. Расскажу историю. Один мой ИТ-знакомый очень любит большой спорт, и поэтому, когда оказывается за «кордоном», с удовольствием ходит смотреть баскетбол с Леброном Джеймсом и хоккей с Александром Овечкиным. При этом никогда ни от него, ни от кого другого, я не слышал предположения, что, вот, закончат они заниматься спор-

том и начнут строить свой Google (хотя бизнесом, и весьма успешно, они заниматься, естественно, могут, но бизнес бизнесу рознь – <http://sport-records.ru/basketball/kobi-brayant-pogib-god-nazad-ego-bizne/>). И еще. Однажды я позвонил этому знакомому, а он оказался в Софии на чемпионате мира по художественной гимнастике. Естественно, что я не забыл спросить, а не строят ли сестры Аверины свой Google? Оказалось, что нет – «просто» занимаются художественной гимнастикой. Почему им можно просто заниматься любимым делом, а Гена должен еще что-то там «строить»? Потому что он умный?

Кстати, еще раз повторю свою благодарность компании JetBrains за стипендию Гене! Интересно, что в ходе переговоров о ней Андрей Владимирович Иванов, директор департамента инвестиций, исследований и образования в этой компании, неожиданно написал мне следующее: «У Вас одна из самых консистентных систем взглядов, мировоззрений и действий среди моих знакомых», что очень меня обрадовало, хотя в тот момент я еще не знал, что значит одно из использованных в письме слов. Я ответил: «Благодаря Вам, Андрей Владимирович, я узнал, что значит слово «консистентный». Спасибо!» Для тех, кто как я, не знал, – непротиворечивый, совместимый, пластичный!

А теперь кратко по поводу второго вхождения Геннадия в историю человечества. Магистерская работа Геннадия, выполненная под руководством Леши Сергушичева, была посвящена биоинформатике.

При поступлении в аспирантуру руководителем Гена выбрал меня. Я, естественно, согласился, но думаю, что это временно, так как наметил ему значительно более «крутого» руководителя – упомянутого выше Mark Daly из Гарварда с числом цитированием 200 000 и индексом Хирша 168 – девяносто шестым в истории человечества. Опять слова про историю человечества, но что делать – у них, у великих, всегда разговор связан с вечностью... 17 августа Геннадий встречался в Хельсинки с Марком, где сейчас тот работает... К концу 2022 г. указанные показатели у Марка выросли существенно: 226 и 376 944.

А пока я считаю, что Гену лучше всего использовать в качестве знамени наших побед – именно знамени, а не флага, который в отличие от знамени, может истлеть от ветра, снега и дождя. Да и с охраной флагов дело обстоит не так хорошо, как со знаменами. Конечно, и у знамен бывают проблемы, но значительно реже, чем у флагов. Геннадий ведет практические занятия по алгоритмам и структурам данных для самых сильных наших студентов, а когда нужно было возглавить работы по проведению четвертьфинала чемпионата мира по программированию, он и с этим успешно справился. Но, по моему мнению, никогда не следует забывать, что у него другое предна-

значение, указанное выше, а как его следует обеспечивать, я сейчас расскажу: «Главный символ Победы советского народа над фашистской Германией, Знамя Победы, хранится в особых условиях в Музее вооруженных сил в Москве. Это Знамя берегут как зеницу ока. Оно находится в стеклянной витрине, которая не пропускает ультрафиолетовые лучи, а внутри поддерживается постоянная температура и влажность воздуха. В экспозиции музея представлена его точная копия. Девятого мая на Красной площади проносят копию Знамени. Исключение не будет сделано даже в день 70-летия Победы, ведь очень важно сохранить реликвию для будущих поколений».



**Знакомые все лица**

Если поступать иначе, Знамя могут испортить, а Гена – например, уехать, так как его ждут практически в любой ИТ-компании мира. Да и с людьми попроще, чем Гена, по той же причине также надо обходиться весьма деликатно, так как в противном случае и они уйдут, а у нас с Вами останутся только амбиции.

И еще. Возможно, что весь сыр-бор по поводу будущего Гены во многом связан с тем, что нет такого вида спорта, как «спортивное программирование», а раз так, то это не работа, как в профессиональном спорте, а так – развлечение, за которым, по мнению большинства, должна последовать работа. Недавно в Интернете (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/97/>) я опубликовал текст «О

создании федерации спортивного программирования» (Приложение 6), в котором рассказал о своих усилиях в этом направлении, и о том, что некоторые ключевые ребята по определенным причинам не хотят, чтобы она появилась...

**П**осле выхода статьи о том, что Гена от нас не уходит, я получил несколько писем: «Замечательный парень, все отлично написано. Искренне поздравляю Вас и радуюсь вместе с Вами! Вы – супер! Одно слово – Наставник!» (Л. Вайсберг), «Поздравляю!» (О. Ускова), «Всегда с удовольствием смотрим Ваши публикации и радуемся, что все не так уж плохо у нас с наукой, когда есть такие молодые головы (во многом благодаря Вам!)» (И. Чурилов), «Искренне поздравляю» (А. Малеев), «Вот это уровень» (В. Котов), «Супер! Благодарю Вас!» (Е. Боглаева), «Есть чем гордиться» (А. Анненков), «Он уже вошел в историю человечества как ученик своего наставника. Ньютону приписываются слова: «Если я видел дальше других, то потому, что стоял на плечах гигантов» (А. Нарвский). Я ответил Андрею: «Здесь не тот случай: это я прислонился к гиганту!».

Елена Якутова на это написала: «Уже прочитала и успела порадоваться за Гену и Вас, Анатолий Абрамович, конечно. Гена – гений и удивительный человек! Слежу за его успехами», а Анна Збань: «Видела! Поздравляю! Это успех всей вашей кафедры и университета». Приведу также письмо Анастасии Долгошевой: «Супер, Анатолий Абрамович! Вы проворачиваете большие дела :)». Эту новость «большим пальцем вверх» оценили Игорь Агамирзян, Александр Баулин, Дмитрий Василенко, Дмитрий Земцов. «Поздравлю тебя», – написала Светлана Некрасова, «Здорово!» – брат Дима. Однако всех превзошла Светлана Чупшева: «Вы герой! Очень-очень рада!». Даже мне все это неудобно было читать, но, как видите, я преодолел неудобство :-).

Андрей Анненков обещал опубликовать эту новость на сайте «Экспертный центр электронного государства», и он свое слово сдержал: «Геннадий Короткевич по окончании университета остается в аспирантуре Университета ИТМО» (<http://d-russia.ru/gennadij-kortkevich-po-okonchani-i-universiteta-oshtayotsya-v-aspiranture-itmo.html>). В ней, в частности, сказано: «Представление о том, будто все российские выпускники университетов, добившиеся выдающихся результатов на соревнованиях по программированию, эмигрируют, не соответствует действительности. Однако проблема сохранения в стране тех, кто мог бы, в частности, продолжить традиции отечественной высшей школы, существует. По мнению профессора Университета ИТМО Анатолия Шалыто, одного из преподавателей Геннадия Короткевича, она весьма серьезна». Если, по мнению наших руководителей, уезжает немного – всего три-пять процентов, то я считаю, что уезжает много: эти малые проценты являются большими среди сильных и очень сильных «конвертируемых» выпускников.

В свое время, когда Гена заканчивал 11 класс, Всероссийская командная олимпиада школьников по программированию, как всегда, проходила в нашем университете. Я хотел познакомиться с Геней и подарить «Заметки о мотивации». У меня уже тогда, видимо, была неоднозначная репутация, и Виктор Матюхин, с которым я был даже не знаком, пытался физически (!) не пустить меня к Гене. Естественно, что это у него плохо получилось. Прошли годы – и, как я уже писал выше, где я, где Гена, а где Матюхин?

28 июня журнал Forbes (Россия) выпустил первый рейтинг российских вузов, оценив их по 10 параметрам, разбитым на три группы: качество образования, востребованность выпускников и фактор Forbes, учитывающий «элитность» учебного заведения и долю предпринимателей в общем числе выпускников. Университет ИТМО занял седьмое (!) место. Перед нами только Российская экономическая школа, Академия народного хозяйства, МФТИ, МИСиС, МГИМО и МГУ. За нами все остальные вузы страны, включая СПбГУ, МИФИ, ВШЭ (<http://www.forbes.ru/karera-i-svoe-biznes/363583-institut-elity-pervyy-reyting-vuzov-po-versii-forbes>).

29 июня на портале нашего университета прошла новость (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/7647/>): «Олимпиаде «Формула единства» / «Третье тысячелетие» в этом году исполнилось 20 лет. Олимпиада ежегодно собирает участников со всей планеты, в этом году участниками стали порядка 4 500 человек, 1 080 из которых прошли в заключительный этап. Из них 360 стали призерами первой, второй и третьей степеней». Эта олимпиада через меня по просьбе профессоров СПбГУ Сергея Владимировича Востокова и Игоря Юрьевича Жукова попала в наш университет (<http://www.formulo.org/ru/olymp/2017-math-ru/>).

Первого июля прошел фестиваль «Кампус» – просветительский фестиваль интернет-газеты «Бумага». Согласно концепции фестиваля, молодые ученые выступают в неформальных городских пространствах в центре города. В этот раз встречи с учеными прошли в рамках открытых интервью – беседы интервьюера и гостя. В пространстве «Голицын Лофт» интервью с первым проректором Университета ИТМО Дарьей Козловой провел редактор интернет-газеты «Бумага» Кирилл Артеменко (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/7656/>). Этот текст Даша прокомментировала так: «Скромно делюсь». На это я заметил: «Знаем мы эту скромность :-)) – сами такие же скромные :-))». Даша лайкнула это.

С руководителем международной лаборатории «Компьютерные технологии», доцентом нашей кафедры Владимиром Ульянцевым о Computer Science в России, работе на стыке наук и о том, как программистам начать заниматься серьезными научными исследованиями, поговорил Вячеслав

Шебанов, руководитель команды сообщений «ВКонтакте» (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/7660/>). При этом обсуждались следующие вопросы: «Зачем программистам изучать Computer Science?», «Чем занимаются учебные лаборатории компьютерных технологий?», «Как начать научную карьеру тем, кто не хочет просто писать код?». Как будет видно ниже, мы пошли дальше и обсуждаем со студентами, зачем программистам изучать функциональный анализ.

Второго июля я выступил в Саратовском государственном университете имени В.Г. Чернышевского на VIII международной конференции памяти А.М. Богомолова, членом программного комитета которой я являюсь уже не первый год (<https://www.sgu.ru/conference/kniit-2016>), с пленарным докладом на тему: «Кафедра «Компьютерные технологии» Университета ИТМО: обучение, наука, олимпиады, инновации». Зажег.

Полет в Саратов привел к получению весьма полезной информации: впервые за последние годы мне не понадобился дополнительный ремень безопасности – хватило длины штатного. Спасибо нашему выпускнику Даниэлю Гальперу и его еде Grow Food!

Третьего июля научно-популярный сайт «Индикатор» во второй раз презентовал результаты рейтинга, в котором оценил эффективность PR-деятельности пресс-служб университетов-участников «Проекта 5–100», на этот раз за весь 2017 г. ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7657/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7657/)). Результаты основывались на данных, которые предоставляли сотрудники пресс-служб вузов-респондентов. Итоговую таблицу возглавил Университет ИТМО, получив 193 балла из возможных 195. В «золотой лиге» с небольшим отрывом от лидера также МФТИ (192) и МИСиС (187).

Шестого июля продолжился мой юбилей – ученики подарили билеты в Мариинский театр на оперу «Травиата» с Пласидо Доминго. После знакомства с фотографиями оттуда Николай Кармановский написал: «Очень Вам завидую! Но когда посмотрел на цены на сайте... Мне бы таких учеников, как у Вас...»). Я ответил: «Еще не поздно...». Нина Парфенова заметила: «Ученики, которые дарят билеты на Пласидо Доминго – это круто!». «Сплошное удовольствие», – слова Елены Павловой. «Они еще круче, чем Вы думаете: дали выбрать между операми с Доминго и Нетребко!», – ответил я. В заключение этой переписки «крутая» женщина – Ольга Ускова – написала: «Анатолий – Вы для меня олицетворение настоящего наставника».

Как оказалось, этот праздник закончился с пользой для дела – на спектакле рядом со мной сидел известный тележурналист Андрей Караулов, который уже много десятилетий снимает документальные фильмы в рамках проекта «Момент истины». Я представился и быстро рассказал о

работающих у нас чемпионах мира по программированию. Караулов это прокомментировал так: «Страна должна знать своих героев», и пообещал, что со мной свяжутся. На следующий день я послал письмо на сайт программы. Со мной связались, потом договорились с нашим ректором – Владимиром Николаевичем Васильевым, и процесс пошел. Сначала была записана беседа Караулова с Васильевым, потом к нему в Москву ездили четверо молодых ученых нашего университета, включая Владимира Ульянцева и Александра Виноградова, а затем там же Караулов брал интервью у меня и Сергея Константиновича Стафеева.

По тому, как проходило мое интервью с Карауловым при съемке фильма, казалось, что оно не получилось, но оказалось, что все для меня закончилось не так плохо – в фильме, который был опубликован в сети 15.10.2018 г., я появляюсь неоднократно.

Автор назвал фильм странно: «Сердце ректора». Он был выпущен в цикле «Неизвестная Россия» и опубликован в сети. Мне этот фильм понравился, но у него было всего несколько сотен просмотров, и молодежные начальники нашего университета, для которых Россия в это время, видимо, была уже известной, посчитали, что фильм недостаточно современен, и не стали его рекламировать. Потом Караулов переименовал и переложил фильм... После этого с целью обеспечения сохранности фильма я выложил его на свой YouTube-канал: <https://www.youtube.com/watch?v=MLKcXfueSxc&t=22s>.

Как показало время, наша молодежь по-своему была права, так как 20.02.2021 г. стало известно, что команда Университета ИТМО получила гран-при Национальной премии в области развития общественных связей «Серебряный лучник» ([https://news.itmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/10146/](https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/10146/)). При этом кампания для абитуриентов Digital Native ([https://news.itmo.ru/ru/university\\_live/leisure/news/9448/](https://news.itmo.ru/ru/university_live/leisure/news/9448/)) была признана лучшим коммуникационным проектом 2020 г. в России, а наш университет стал первым вузом – обладателем гран-при «Серебряного лучника» за все время существования премии.

Однако по-своему был прав и я, так как в обществе, кроме молодых, есть и другие люди, например, их родители и бабушки с дедушками, которым, как я считал, фильм о нашем университете будет интересен. Поэтому я дал ссылку на него на своих страницах в социальных сетях «ВКонтакте» и Facebook, и, как будет показано ниже, фильм не только принес, но продолжает нести доброе и вечное о нашем университете в массы.

В начале фильма ректор говорит, что ребята, занимавшиеся программированием, «залетели» в расшифровку генома. Это случилось в результате моей беседы с академиком РАН Константином Георгиевичем Скрябиным, и, по словам ректора, «ребята «завелись» и пообещали создать, и действительно создали алгоритмы сборки генома, а также написали программы, их

реализующие. Можно сказать, что с этого момента в нашем университете начал развиваться биологический кластер. Наше движение в указанном направлении в свое время не вызвало большой радости у моего начальства, которое спрашивало меня, что я понимаю в геноме, а также сомневалось в возможности достижений в этой области российских ученых вообще. В 2022 г. Университет ИТМО вошел в тридцать передовых инженерных школ России (<https://engineers2030.ru/>), в которой будет развиваться направление ... «Биотехнологии» (<https://d-russia.ru/opublikovan-spisok-vuzov-na-baze-kotoryh-budut-sozdany-inzhenernye-shkoly.html>).

**И**нтересно, что, когда я и Андрей Станкевич недавно обсуждали, почему мы не проводим исследований области комбинаторной оптимизации, я сказал, что в этом ничего не понимаю и поэтому не знаю, кого бы можно было привлечь к нам, чтобы возглавить проведение исследований в этой области, Андрей заметил: «Не скромничайте, в этой области Вы точно понимаете больше, чем в геноме, но там у Вас получилось». Крыть было нечем. Когда я пересказываю слова Андрея, ребята из нашего окружения улыбаются...

В том же разговоре Андрей сказал, что если бы не Владимир Глебович и я, то его судьба сложилась бы иначе, и он благодарит нас за то, что этого не произошло. На это я добавил, что если бы Васильев с Парфеновым не организовали бы нашу кафедру, а я с Парфеновым не «сохранили» бы его университете, то мы не были семикратными чемпионами мира по спортивному программированию и почти наверняка не попали бы ни в программу «Национальный исследовательский университет», ни в «Программу 5–100», так как подведение итогов по определению победителей для участия в этих программах оба раза проходило в дни, когда Университет ИТМО в очередной раз становился чемпионом мира, и комиссии это, может быть и неявно, учитывали. Поэтому я предполагаю, что, если бы в изложенном что-то произошло иначе, то и судьба нашего университета, и этой книги, тоже была бы совершенно иной...

**П**родолжу разговор о фильме. В нем Владимир Николаевич, в частности, рассказал, что наши выпускники были практически первыми в мире, кто реализовал программное обеспечение для поддержки технологии 4G для мобильных телефонов. И здесь скромность снова покидает меня :-): кадры для решения этой проблемы в компании «Скартел» среди наших выпускников нашел я.

Как было отмечено выше, о фильме есть разные мнения. Вот, например, фрагменты моей переписки с одним из преподавателей университета – Алексеем Милославовым:

– Посмотрел фильм и хочу Вас, Анатолий Абрамович спросить: «А Вы в какой реальности находитесь? Если Ваш мир – это Максим Буздалов и его

супруга, чудесная Арина (как я счастлив, что у меня были такие студенты, честное слово!), Сережа Вельдер и другие замечательные ребята, то Вы обитаете в счастливом мире... Я, к сожалению, нахожусь в другой Вселенной».

– Алексей, с помощью этих и других прекрасных ребят, найденных Васильевым, Парфеновым и Станкевичем, я создаю мир, о котором Вы пишете, и нахожусь в нем, чего и другим желаю! – ответил я.

– Теперь о рейтинге Times Higher Education, местом в котором так гордится ректор... Хочется спросить, а кто эти люди, которые рейтингуют вузы? Имеют ли они какое-либо отношение к науке? К образованию? По каким критериям все измерялось? – продолжил Алексей.

– Это один из трех рейтингов, которые признаются во всем мире. В каждом из них есть общие и предметные рейтинги университетов. В фильме упоминается занятое нами место в 2017 г. в предметном рейтинге Times по Computer Science, а в 2016 г. оно в этом рейтинге было еще выше – 56 ... в мире. Это, конечно, не семь побед на чемпионатах мира по спортивному программированию, но тоже очень круто.

После этого, как обычно, возник вопрос об «эфиопах»:

– Анатолий Абрамович! Я искренне уважаю и люблю Вас и Ваших ребят – вашу команду. Но, если Вы следите за миром спорта, то, наверное, знаете, что среди бегунов на средние и длинные дистанции побеждают чаще всего кенийцы и эфиопы... Но разве этот факт говорит что-либо о развитии физкультуры и спорта в этих странах!? Наши замечательные ребята побеждают всех на олимпиадах по программированию, но это мало говорит об уровне образования в университете...

– Об уровне образования говорят места в указанном и ряде других рейтингов, в которых мы поднимаемся все выше и выше. На вопрос об эфиопах я уже отвечал 10 лет назад. С тех пор мало, что изменилось – читайте «классику»: мой текст «Зачем нам чемпионы по программированию? Пятнадцать аргументов в пользу программистских олимпиад» ([http://is.ifmo.ru/programming\\_competitions/\\_for\\_what\\_champions.pdf](http://is.ifmo.ru/programming_competitions/_for_what_champions.pdf)).

Но это было еще не все. Алексей привел фрагмент клятвы, которую давали Д. Гильберт (1862–1943), М. Планк (1858–1947) и другие при присуждении им степени «доктора»: «Торжественно спрашиваю Вас, обещаете ли Вы, давая эту присягу, и подтверждаете ли со всей убежденностью, что будете мужественно защищать истинную науку, будете ее развивать и украшать не ради выгоды или мишурного блеска славы, а для того, чтобы свет божией правды ярко светил и распространялся?», и сказал, что он не готов ее принять. Я же ответил, что готов, и предложил вспомнить первую фразу из «Анны Карениной»: «Все счастливые семьи счастливы одинаково, а все несчастные – по-разному».

Кстати, вопрос о созданном нами мире обсуждался мною и Карауловым в фильме. Он спросил: «Правильно ли я понимаю, что от этих ребят «рождаются» другие ребята? Язык Духа – это рождение трагедии из духа музыки». Я ответил: «Один талант за другим тянется. Я давно считаю, что Россию вытянет не массовость, а цепь из отдельных талантов: мы совместными усилиями оставили на кафедре одного, за ним пришел второй, а к ним уже подтянулся третий – так поодиночке таланты и сохраняются на кафедре, в университете, в стране. Когда есть команда Духа, то тогда молодежь идет учиться и работать не ко мне, не к Парфенову и даже не к Васильеву, а к этим ребятам».

А вот мнение еще одного сотрудника университета: «Потрайте полчасика, не пожалее! Вот именно так, как рассказывается в фильме, так и есть на самом деле! Будут вопросы или предложения – пишите! Горжусь своим Университетом – Университетом ИТМО!»

Теперь примеры мнений с портала Караулова: «Это просто потрясающе!», «Молодец Васильев! Из среднего института создал университет мирового класса! Я горжусь тем, что закончил там аспирантуру».

Все было бы с фильмом хорошо, если бы 15.09.2020 г. я не решил вновь обратиться по адресу фильма, но он оказался недоступен. Фильм был недоступен также и с портала Андрея Караулова «Караулов LIFE» со страницы «Гордость страны. Университеты и институты», и это притом, что нам за фильм пришлось доплатить существенную сумму. Интересно, что на многочисленных информационных ресурсах, связанных с этим порталом, отсутствовала возможность обратной связи. Пришлось оставлять вопрос о том, куда делся фильм, в качестве комментариев к материалам, которые к этому вопросу не относились, и просить помощь у Михаила Делягина, который меня видел на съемке фильма у Караулова, и который с ним хорошо знаком. Кстати, Михаил через час мне перезвонил...

Паника, поднятая мною, была не напрасной: со мной связалась представительница Караулова, которая сказала, что фильм переименован: «Гордость Европы. Национальный исследовательский университет ИТМО», и изменил свой адрес. Это было сделано для того, чтобы еще раз привлечь к нему внимание, тем более что у канала Караулова резко увеличилось число подписчиков.

На этот раз фильм имел более 37 000 просмотров. Вот некоторые комментарии к нему: «Гордость и восхищение ребятами!», «Господи, помоги этим ребятам. Не дай, Господи, чтобы никто не запустил свои поганые лапы к ним! Помоги им Бог», «Замечательный состав вуза», «Этот фильм придает силы. Спасибо Вам!», «Это ж надо! Зато у нас все Соловьева показывают! Покажите этих ребят и вуз! Спасибо им большое! Гордость берет!». Я не случайно не указываю новый адрес фильма – он потом снова был изменен.



Ускова, Эдуард Пройдаков и Анна Збань лайкнули иначе, Иван Панченко написал: «Отлично», Матвей Казаков: «Отлично сказано», Светлана Некрасова: «Отличный текст. Особенно финал». Саша Дроздова: «Хорошая заметка», Кира Вяткина: «Все это очень правильно...». Дочь Инна охарактеризовала мою деятельность кратко: «Писатель-сохранитель».

А вот что написал Александр Баулин из русского Forbes, с которым отношения долго не складывались: «Классная колонка». Я заметил: «Неплохо сказано». Александр продолжил: «На мой вкус, у Вас в первых материалах, которые Вы присылали, не хватало взвешенности, а тут Вы полностью над ситуацией – вот этого обычно не хватает, чтобы таланты оставались. Вы ни на чем не настаиваете, просто показываете, что иначе – пока-пока и внуки по скайпу. Видимо, я был в оценке неправ – колонка шикарная!». «У евреев есть выражение: когда живешь, тогда доживаешь! Не волнуйтесь – это относится ко мне!», – ответил я. Александр продолжил: «Я был удивлен, что Вам уже 70. Здоровья! Кто-то должен эту конструкцию удерживать». Я написал: «Сам этому удивился», а потом заметил, что я еще надеюсь долго работать ([http://is.ifmo.ru/belletristic/kak\\_odin\\_myjik\\_treh\\_championov\\_mira\\_obuygral](http://is.ifmo.ru/belletristic/kak_odin_myjik_treh_championov_mira_obuygral)), но делаю все, чтобы ребята могли работать и без меня.

Приведу три моих комментария к указанной выше статье. Первый: «Мой выдающийся ученик Никита Шамгунов прислал из Кремневой долины эпитафию: «За таланты надо бороться! Ищи талант, как будто твоя жизнь зависит от этого» (Recruit like your life depends upon it, because it does) Reid Hoffman, основатель LinkedIn».

Второй: «Куча людей хотела бы, чтобы наши талантливые ребята решали ИХ проблемы, в том числе и фундаментальные, и удивляются, что либо я не транслирую эти проблемы ребятам, либо ребята сами не хватаются за их решение. Эти люди, видимо, думают, что это происходит потому, что ребята не способны их решить, и при этом не обращают внимания на то, что у наших ребят есть публикации в Nature и Science, например. Поясню, почему это происходит, на двух примерах. Про выдающегося художника Анатолия Зверева рассказывают легенду, что когда он приходил в аристократические, по советским понятиям, дома, то перед едой всегда протирал ложки, ножи и вилки СВОИМ грязным носовым платком! И еще. Джобс о своих сотрудниках говорил: «Я плачу вам столько денег вовсе не для того, чтобы говорить, что надо делать!».

И, наконец, третий комментарий. В 1998 г., когда я появился на кафедре «Компьютерные технологии», научная работа там в основном сводилась к исследованиям по физике (оптике). Я, в меру своих сил, пытался переломить ситуацию: старался, чтобы ребята проводили исследования по тематике кафедр – компьютерным технологиям. Никто в этом направлении ничего предложить не мог, и поэтому я предлагал ребятам продолжить мои исследования

по автоматному программированию. В рамках этой тематики со временем мы стали заниматься верификацией автоматных программ и генерацией автоматов с помощью генетических алгоритмов. Это вскоре стало приносить плоды: мы стали выигрывать гранты, а ребята защищали бакалаврские работы, магистерские и кандидатские диссертации.

При этом я советовал им, что и как делать, но надеялся, что наступит момент, когда они будут сами выбирать тематику исследований, ставить и решать задачи. Последняя тема, на которую я призвал «народ», была сборка генома. Со временем у нас произошла самоорганизация научных исследований (к чему я так стремился), и я оказался «над схваткой», что позволило мне выйти из активного руководства процессом исследований. Теперь главным для меня стало создавать ребятам условия для самостоятельного «горения», куда, в частности, вошло знакомство их с профессором Валерием Вяткиным. После этого по всему тому, что происходит на кафедре, стало ясно, что никого нельзя принуждать делать то, что не хочется. Это во многом и определило успех этого «безнадежного» начинания. При этом надо помнить, что обычно «нравится то, что получается, а получается то, что нравится».

Об этих комментариях Кира Вяткина написала: «Это очень интересное дополнение!». Я считаю, что очень хорошо, когда много хороших и разных Вяткиных со мной рядом :-). Не хватает только клоуна Бориса Вяткина с его собакой Манюней ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Вяткин,\\_Борис\\_Петрович](https://ru.wikipedia.org/wiki/Вяткин,_Борис_Петрович))! Возможно, было бы еще лучше :-).

**10** июля статью «Почему некоторые из них остаются» разместили в блогах Университета (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/58/>).

В этот же день Дмитрий Песков из АСИ, с которым я знаком, был назначен спецпредставителем Президента РФ по цифровому развитию и выступил с предложением найти компромисс с Telegram (<https://www.kommersant.ru/doc/3682377>). Как говорится, лиха беда начало.

**13** июля Университет ИТМО провел второй стендап-шоу «Квантовый потанцевал!»! Первый стендапер в нем – Лида Перовская, тьютор нашей кафедры. Она говорила на тему: «Болеем за наших программистов!»! Лида рассказала, что общего у чемпионатов мира по программированию и футболу и каково это – быть продюсером звездных программистов!

**В** тот же день на международную конференцию по эволюционным вычислениям Genetic and Evolutionary Computation Conference (GECCO 2018) и ее спутник Genetic and Evolutionary Computation Conference (Companion) в Японию (!) выехала группа Максима Буздолова, состоящая из семи (!) выпускников кафедры КТ: он сам, Арина Буздолова, Владимир Миронович, Нина Буланова, Денис Антипов, Илья Якупов и Рита Маркина.

При этом Рита выиграла грант на участие в конференции ACM-Women, а у остальных ребят приняли доклады: 1. Buzdalov M. Generalized Offline Orthant Search: One Code for Many Problems in Multiobjective Optimization; 2. Bulanova N., Buzdalov M. Better Fixed-Arity Unbiased Black-Box Algorithms; 3. Yakupov I., Buzdalov M. On Asynchronous Non-Dominated Sorting for Steady-State Multiobjective Evolutionary Algorithms; 4. Antipov D., Doerr B., Fang J., Hetet T. A Tight Runtime Analysis for the  $(\mu+\lambda)$  EA; 5. Antipov D., Buzdalova A., Stankevich A. Runtime Analysis of a Population-based Evolutionary Algorithm with Auxiliary Objectives Selected by Reinforcement Learning; 6. Mironovich V., Buzdalov M., Vyatkin V. From Fitness Landscape Analysis to Designing Evolutionary Algorithms: The Case Study in Automatic Generation of Function Block Applications.

Доклады Мироновича и Антипова номинированы на Best Student Paper Award. Отмечу, что никто из наших не ездит на конференции без доклада и за свой счет (!). При этом Traval Grant выиграла Рита и Денис Антипов. Они все, кроме Ильи Якупова, работают на кафедре, а он – наш аспирант.

Об исследованиях этих ребят написано здесь: <https://vk.com/@itmo.ctlab-genetic-and-evolutionary-computation-conference>. К конференции было приурочено и онлайн-соревнование по решению задач оптимизации Black Box Optimization Competition (BBComp), в котором студент третьего курса нашей кафедры Данил Шкарупин занял второе место. Он участвовал в соревновании в рамках студенческой практики под руководством Владимира Мироновича.

**21** июля Владимир Ульянов на координационном совете университета доложил ([https://drive.google.com/file/d/1Q6PqecodCB6FRj3t5SPqGO1hBomr9\\_3R/view](https://drive.google.com/file/d/1Q6PqecodCB6FRj3t5SPqGO1hBomr9_3R/view)) о работе международного научного центра (МНЦ) «Компьютерные технологии», в который была преобразована за счет введения новых подразделений одноименная МНЛ.

**К**аждый год под руководством Андрея Станкевича при участии наших выпускников и студентов проводятся две смены (в 2022 г. была одна смена) летней компьютерной школы (ЛКШ), в каждой из которых участвуют более двухсот школьников со всей нашей страны (и не только), прошедших соответствующий отбор. Еще одна смена ЛКШ проходит ... зимой. В 2018 г. и я, наконец, внес вклад в ее организацию. Я познакомил Риту Саблину, которая является заместителем директора ЛКШ, с художником Игорем Чуриловым. Она пригласила Игоря на обе смены. Эксперимент закончился удачно – многие ребята после тренировок ходили на занятия живописью, и все были довольны. Кстати, Рита, имея высшее медицинское образование (факультет фундаментальной медицины МГУ), спасла мне жизнь – заставила делать операции на сердце, за что я ей, естественно, очень благодарен.



**Игорь Чурилов, Рита Саблина и я**

**27** июля Наташа Ханжина рассказала порталу «Чердак» о нейронных сетях и помощи аллергикам (<https://chrdk.ru/nashi-lyudi/neironnye-seti-i-pomoshch-allergikam>): «На данный момент по этой задаче автоматического распознавания пыльцы на 11 видах растений я получила точность выше 99%, чего не достиг ни один исследователь в мире, несмотря на то что эту задачу пытаются решить последние 70 лет». После этого Наташа сказала: «Основная особенность работы в нашей лаборатории «Компьютерные технологии» состоит в том, что исследователи имеют большую свободу: они могут выбирать, что именно исследовать, каким образом, с кем им коллаборировать и т. д. Эта возможность позволила мне заняться предпринимательской деятельностью – в прошлом году мы с коллегами организовали стартап по разработке на основе глубоких нейронных сетей системы для автоматической аутентификации автомобилей для пропуска их на закрытую территорию. Сейчас мы внедряем нашу разработку в Санкт-Петербурге». Еще одно интервью с Наташей размещено здесь: <https://vk.com/@itmo.ctlab-pollen>.

**В** этот же день на сайте Rabota.ru, на который подписано более 30 000 человек, появилась публикация, в которой указаны семь книг, которые стоит прочитать, чтобы лучше понимать себя ([https://www.facebook.com/page/141177085942694/search/?q=Заметки о мотивации](https://www.facebook.com/page/141177085942694/search/?q=Заметки%20о%20мотивации)). Среди них и мои «Заметки о мотивации»: «Специалист по автоматному программированию

профессор Анатолий Шалыто на протяжении нескольких лет писал мотивирующие заметки в своем паблике в «ВКонтакте». Благодаря неподдельному интересу к «Заметкам» со стороны подписчиков и сарафанному радио, его творчество вышло за пределы соцсетей и легло в основу книги. Эти короткие зарисовки не похожи ни на какие иные популярные собрания разрозненных правил, афоризмов и цитат, поскольку мастерски сплетены в единый текст. В них есть место личному опыту, недоумению и юмору». Среди авторов остальных книг – Джефф Сандерс, Элис Мьюир, Стив Кови и Даниел Гоулмен.

**В** конце июля проходила летняя школа по биоинформатике, проводимая, как обычно, Институтом биоинформатики совместно с нашими ребятами. Школа в этом году была посвящена применению биоинформатики в исследованиях рака. 100 участников из 30 городов и шести стран прошли конкурсный отбор, чтобы прослушать лекции ведущих ученых и воплотить в жизнь научные проекты. Наши (Алексей Сергушичев, Константин Зайцев, Никита Алексеев и Ярослав Баринов), и не только они, уже не первый год делились с участниками своим опытом и знаниями (<http://news.ifmo.ru/ru/education/cooperation/news/7802/>).

**Т**ретьего августа я неожиданно получил такое письмо: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Редакция новостного портала ITMO.NEWS обращается к Вам с просьбой принять участие в нашей инициативе по расширению читательской аудитории и продвижению нашего вуза. Ее суть состоит в следующем. Мы устанавливаем брендированный ящик ITMO.NEWS на различные мероприятия – научно-популярные лекции, фестивали, конференции и т. д., и предлагаем людям задавать любой интересующий их вопрос в сфере науки, технологий, образования и кидать его в ящик. Ответы на самые адекватные и интересные вопросы, которые будем получать от экспертов Университета ИТМО, мы будем публиковать на ITMO.NEWS и в соцсетях. Мы хотели бы, чтобы Вы стали «лицом» инициативы, назвав инициативу «Шалыто ответит» и выгравировав это название вместе с Вашим стилизованным портретом на ящике с вопросами. Просим Вашего согласия на это. В дальнейшем, если «рубрика» будет пользоваться успехом, мы планируем запустить ее и онлайн на нашем сайте – люди смогут задавать вопросы прямо на сайте. Что Вы об этом думаете. Наталья Блиникова, корреспондент новостного портала». Слаб человек – я согласился, но при этом обрадовался, что надпись не будет такой: «Шалыто ответит за все». Эта инициатива не была реализована.

**Ч**етвертого августа Борис Минаев в сети «ВКонтакте» написал: «До чего технологии дошли. Пока летел над Атлантическим океаном на

финал Distributed Google Code Jam, успел написать раунд Facebook Hacker Cup и пройти в следующий этап!».

**П**ятого августа завершился прием в бакалавриат. В этом году к нам на кафедру поступило в два раза меньше олимпиадников по сравнению с прошлым годом – 89. Это объясняется тем, что, если в 2017 г. мы принимали победителей и призеров олимпиад I и II уровня по информатике и математике, утвержденных Российским советом олимпиад школьников, то в этом году требования к поступающим повысились: по двум олимпиадам I уровня и всем олимпиадам II уровня принимали только победителей, а по остальным олимпиадам I уровня – еще и призеров. Это позволило устранить ненормальную ситуацию, при которой бюджетных мест для поступления к нам абитуриентов даже с огромными баллами по ЕГЭ практически не оставалось. При этом резко снизится огромная нагрузка на преподавателей, особенно при проведении практических занятий.

**С**едьмого августа молодые сотрудники лаборатории «Компьютерные технологии» Константин Зайцев и Ярослав Баринов на канале «КритМышь» (канал для тех, кто мыслит критически) обсудили проблемы машинного обучения, нейросетей, искусственного интеллекта и биоинформатики ([https://critmouse.ru/?powerpress\\_pinw=794-podcast](https://critmouse.ru/?powerpress_pinw=794-podcast)). Все в этой беседе было хорошо, за исключением самого первого момента, когда ведущий, представляя Костю, сказал, что он – аспирант Университета Вашингтона в Сент-Луисе и сотрудник международной научной лаборатории «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, и Костя согласился с этим. Это, видимо, связано с тем, что обычно желаемое очень хочется выдавать за действительное – аспирантом американского университета он не был и не стал им, хотя и собирался это сделать.

**В**осьмого августа в сети появился текст Арины Александровой (в дальнейшем Арина Цай): «Привет, мои друзья! У меня есть новость о кардинальном изменении моей жизни. Я поступила в магистратуру МФТИ! А это значит, что меня ждет переезд в Долгопрудный. Все меняется. Но любовь к ИТМО, и, в частности, к моей прекрасной кафедре «Компьютерные технологии» останется навсегда в моем сердце. На протяжении моего поступления и сдачи экзаменов в МФТИ многие писали мне и волновались. Когда я сдала экзамен не так, как мне бы хотелось, один мой хороший друг позвонил из Америки и утешил: «Не расстраивайся, тыл у тебя всегда есть». Я была безумно рада этим словам. Они меня вдохновили и позволили собраться. КТ для меня – это любовь. Любовь к людям, событиям, программированию, технологиям. Я благодарна судьбе, что четыре года назад, 22 июля, когда сидела и ждала курьера, чтобы отдать аттестат, мое решение пало на ИТМО. Я хочу

сказать спасибо за все. Желаю продолжать развиваться и собирать лучших под свое крыло!». Жалко... Кстати, пока Арина в ЛКШ работает вместе с нашими.

10 августа Геннадий Короткевич в пятый (!) раз подряд ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Google\\_Code\\_Jam](https://ru.wikipedia.org/wiki/Google_Code_Jam)) победил в соревнованиях Google Code Jam Championship (<https://www.youtube.com/watch?v=0uZ-LflrGss&feature=share>). Интересно, что, в отличие от многих других участников этих соревнований, Гена выступал под «человеческим» ником: Gennady.Korotkevich. Еще отмечу, что Гена, находясь за границей, сдал на отлично экзамен по специальности в аспирантуру нашего университета.

**В** этом году наши выпускники Паша Маврин и Женя Капун (не старают умом ветераны :-)), а также Гена Короткевич участвовали в двух финалах: «алгоритмическом» (Code Jam Championship) и «распределенном» (Distributed Code Jam Champion, <https://code.google.com/codejam/contest/8404486/scoreboard#>), а другие наши выпускники – Слава Исенбаев, Боря Минаев и Миша Дворкин – в одном (Слава – в «алгоритмическом», а Боря и Миша – в «распределенном»). В 2017 г. Гена и Женя также были в двух финалах, а Паша в одном – «распределенном». В том финале Женя был вторым, а Паша – четвертым (<https://code.google.com/codejam/contest/5324486/scoreboard#>).

У Гены самый высокий рейтинг на Codeforces на 14 августа 2018 г. – 3434. Его максимальный рейтинг там – 3739, у Пети Митричева – 3597. В Topcoder Algorithm Competition на ту же дату у Петра первый рейтинг – 3788, а у Геннадия – третий (3505).

Гена, конечно, большой молодец ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7761/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7761/)), но у нас есть еще один выдающийся человек – Андрей Станкевич. Вот что написала мне о нем мама чемпиона мира по программированию Ильи Збания – Анна: «Станкевич – великий тренер. Я много лет слежу в ВК, что о нем пишут ребята в группе ЛКШ и других группах. Это явно ЛЮБОВЬ в ответ на его фанатичный интерес к работе и ко всем тем, кому интересно то же, что и ему».

А вот что по этому поводу написал мой старинный знакомый Руслан Богатырев: «Не исключено, что где-то через четверть века Университет ИТМО будет носить имя Геннадия Короткевича». Я ответил: «Думаю, он может носить имя Станкевича–Короткевича, а школьники будут путаться с ними, как с Гей-Люссаком и Бойлем–Мариоттом – указан один ли человек, или их двое». Это может дать возможность абитуриентов экзаменовывать сразу по двум предметам: истории и русскому языку (<https://vk.com/@1077823-obuduschem>).

12 августа прошел финал VK Cup 2018 (<https://assets.codeforces.com/rounds/951/results.html>). Победила команда в составе трехкурсника нашей кафедры Миши Путилина и Саши Логунова из СПбГУ. Они получили приз в 1 048 576 рублей. Команда наших второкурсников в составе Арсения Кириллова и Александры Дроздовой заняла седьмое место и получила 131 072 рубля ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7767/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7767/)). Отмечу, что команда Миши Путилина на этих соревнованиях победила дважды: она также выиграла CodeGame Challenge, в ходе которого участники прорабатывали игровую стратегию для футбольной команды – программировали поведение игроков, скорость и направление их движения, тактику обороны и забивания голов (<https://m.vk.com/blog/vk-cup-2018>).

Университет ИТМО попал в ряд предметных рейтингов Шанхайского рейтинга (<http://www.ifmo.ru/ru/ratings/>, [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7693/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7693/)), а 14 августа, как отмечено выше, наш университет в целом впервые стал виден в этом рейтинге ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7768/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7768/)). У нас там пока 801–900 место. Ключевым фактором попадания в этот рейтинг стало наличие у сотрудников университета пяти публикаций в журналах Science (три публикации) и Nature (две публикации), которые вышли в 2016 и 2017 гг. Среди этих статей в Science и статья The microbial metabolite desaminotyrosine protects from influenza through type I interferon, в которой среди авторов – Екатерина Эсаулова, выпускница магистратуры нашей кафедры, которая продолжает работать по совместительству в нашей научной лаборатории.

Я поблагодарил за это не только ее, но и Максима Артемова – главного организатора всех наших побед в этой области. Катя написала мне: «Спасибо Вам за возможность работать над такими проектами!». Максим же ответил: «Кстати, вчера приняли Кагину статью в журнал Cell (<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S009286741831242X>). Это дополнительно к весенней Лешиной в Nature :-). Ну, и прочие по мелочи... (знаю я эти мелочи, А.Ш.). Так что в следующем рейтинге, думаю, Университет ИТМО тоже не затеряется :-). На это я ответил: «Максим! Спасибо за все! И я стараюсь по всему «фронту» (хотел написать по всем «статьям»), но понял, что это неправильно – здесь сражаются ты и Леша), а я, например, недавно долго уговаривал Жавлона Исомуродова поступать к нам в аспирантуру по Вашей с Лешей тематике. Алексей, который при этом присутствовал, сказал, что это был мастер-класс в области уговоров». Уговоры прошли успешно :-), но результат в целом получился так себе – Жавлон после поступления в аспирантуру ушел работать в промышленность.

15 августа у меня взяли интервью на радио «Маяк» (<https://smotrim.ru/audio/2357116>). Поводом была упомянутая выше победа Гены

Короткевича в Google Code Jam. За шесть с половиной минут удалось рассказать не только о Гене, включая его поступление в аспирантуру, но и об Андрее Станкевиче и нашей кафедре. А еще я сообщил, что наша команда, победившая на чемпионате мира в 2015 г., состояла из представителей стран, образующих «Русский мир» (Геннадий Короткевич – гражданин Беларуси, Борис Минаев – Украины и Артем Васильев – России). После этого я пожелал, чтобы такой же мир, как и в нашей команде, был бы и между нашими странами. Владимир Николаевич Васильев написал мне: «ЗдОрово». Об этом успехе Гены написала «Российская газета» (<https://rg.ru/2018/08/14/rossijskij-student-v-piatyj-raz-podriad-stal-luchshim-programmistom-mira.html>).

**16** августа на НТВ был сюжет о Гене. В «отраженном свете» там появился и я (<http://www.ntv.ru/video/1627811/>). Этот сюжет в сетях был мною назван просто: «Гена – гений». Ни он, ни его родители на меня не обиделись :-). После просмотра сюжета Людмила Оганесян написала: «Анатолий, браво! Спасибо за таких ребят! Я видела Вас по ТВ! Еще раз спасибо! Хотя это в нашей стране – то, чем можно гордиться!».

В тот же день на портале университета появилась статья об участии Полины Овсянниковой в конференции по промышленной автоматизации INDIN 2018 в Португалии (<http://itmo.news/ru/science/cyberphysics/news/7773/>). Ее доклад был посвящен автоматической генерации формальных моделей объектов управления киберфизических систем при помощи активного обучения (<https://web.fe.up.pt/~indin2018/program/program-dsr.html#p000027>).

**17** августа наша выдающаяся выпускница Надежда Поликарпова через 10 лет после окончания Университета побывала на кафедре и рассказала о своих исследованиях! (<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=10214867019841508&set=pcb.10214867024881634&type=3&theater>). Ее путь после нас: ETH, MIT, UCSD! В ETH – PhD, в MIT – постдок, в UCSD – assistant professor (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/7798/>). Все как положено, но по высшему разряду! А вот её чудный ролик: <https://www.youtube.com/watch?v=ewr3d8DasBg>.

Моя давняя знакомая Инна Воклер из Америки пожалела Надю: «Я бы на ее месте ушла в промышленность – в универе очень мало денег». Я ответил: «Она, слава Богу, не на твоём месте!». Инна «лайкнула» это. Но, естественно, не сдалась и продолжила жалеть Надю. На это я предложил ей либо помочь Наде материально, либо посмотреть на ее счастливые лица на фотографиях! Инна продолжила свою «песню»: «Запудриваешь детишкам мозги: вся профессура здесь мечтает хорошо продаться в промышленность». Я написал: «Эта «детишка» уже 10 лет на Западе, куда я сам ее и пристроил, что не соответствует моим принципам. Но она почти год почти бесплатно у

нас работала, и я решил на ее примере напомнить другим «ребятишкам», что жадный алгоритм далеко не всегда оптимален».

Потом к обсуждению подключился Артем Пупко, который написал: «В России не остаются, потому что платят мало, а платят мало, потому что не нужны они, а не нужны они, потому что экономики толком нет, и т. д. На это я заметил: «Кто нужен, кто не нужен – пусть сам для себя решает. «Каждый выбирает для себя», – как писал поэт Юрий Левитанский. Мы только что с тобой закончили переписку на другой странице про гения – Гену Короткевича, который остался у нас, а ты снова «запел» о том, кто и где нужен, а кто не нужен. Кстати, Гена – пятый чемпион мира по программированию, кто остался на постоянной работе у нас на кафедре, я уже не говорю еще о двух призерах этого чемпионата, да и тех, кто у нас пишет статьи, в том числе и в Nature».

В связи с Геной Артем написал: «Ждем его резюме в службу персонала :-)) – вот такие нам и нужны :))», и «получил» от Андрея Иванова: «Ирония момента в данном случае состоит в том, что ничья «служба персонала», скорее всего, не нужна Гене. Меня забавляет позиция «вот такие нам и нужны» – сразу хочется спросить: «А вы-то зачем нужны им?». Вы пишете так, как будто для таланта такого (запредельного, А.Ш.) уровня есть какая-то проблема найти финансирование для продолжения работы на родной кафедре». В заключение этого обсуждения Артем заметил, что «не любят Боги горшки обжигать». Я ответил: «А зачем им это делать? Есть много других, которым это под силу. Боги на то и Боги, чтобы заниматься только тем, что им нравится!». Андрей Владимирович продолжил эту тему: «У меня такое ощущение, что горшки в недалеком будущем будут обжигать друг друга».

Потом Артем похвалил Надю: «Вы большой молодец, именно благодаря Вашей совместной с Анатолием Абрамовичем книге я начал что-то понимать в Switch-технологии». Я ответил: «Эта книга для Нади в далеком прошлом, и она о ней вспомнила только в списке публикаций (и не более того) в своей PhD-диссертации..., и то потому, что других книг у нее не было...». Надя, участвовавшая в переписке, промолчала... Потом за автоматное программирование Артем похвалил и меня. При это он написал, что на автоматное программирование его «подсадил» Володя Волобуев, который с моей «поддачи» стал методично применять этот подход к программированию в НПО «Аврора». Я ответил: «Он, похоже, «подсел» на автоматы пожизненно :-))!». И снова Артем: «Володя не жалуется :-)) и может делать столько, сколько делает, а делает много во многом благодаря Вашей технологии».

**К**стати, про автоматное программирование. 16 августа я получил письмо от нашего выпускника 2007 г. Максима Короткова (Delivery Group Manager at OpenWay Europe, Advisor to Secure ICO) о том, что ему и Сергею Оршанскому (CIO at Secure ICO) вдрут понадобилось автоматное про-

граммирование. Вот работы Максима, выполненные на кафедре: (курсовая – <http://is.ifmo.ru/projects/sil/>, бакалаврская – <http://is.ifmo.ru/diploma-theses/layout/>), магистерская – <http://is.ifmo.ru/diploma-theses/layout-master/>).

О Сергее. Закончил бакалавриат нашей кафедры в 2005 г., чемпион мира по программированию 2004 г., третье место на чемпионате мира 2005 г., PhD по математике в 2010 г. Публикации по применению автоматов, написанные в ходе обучения на кафедре: Оршанский С.А., Шалыто А.А. Применение динамического программирования при решении задач на конечных автоматах // Компьютерные инструменты в образовании. 2006. № 4, с. 26-35. ([http://is.ifmo.ru/works/\\_2007\\_09\\_10\\_orshanskiy.pdf](http://is.ifmo.ru/works/_2007_09_10_orshanskiy.pdf)), Оршанский С.А. О решении олимпиадных задач по программированию формата ACM ICPC // Газета для учителей «Информатика». 2006. № 1, с. 21-26. (<http://is.ifmo.ru/works/orshanskiy>). Знали бы Вы, чего мне стоило «вынудить» Сергея опубликовать это – он очень торопился в Америку!

Приведу текст письма Максима: «Анатолий Абрамович! Мы (Максим Коротков и Сергей Оршанский) работаем над технологией и статьей по применению конечных автоматов для Ethereum Smart Contract в Blockchain. Изложим идею коротко. Большинство Smart Contracts пишется сейчас на Solidity – Тьюринг-полный язык, который не поддается формальной верификации. При этом код контракта (обычно) небольшой, а риски велики (Dao Attack – ущерб 50 миллионов долларов, Parity attack – 30 миллионов долларов и т. д.). При этом код атакованных контрактов измеряется всего сотнями строк. Мы считаем, что Smart Contract, используемый в ICO, заслуживает как минимум не меньшего внимания к его верификации, чем алгоритм работы коффе-машины ([http://is.ifmo.ru/download/2008-03-12\\_verification-en.pdf](http://is.ifmo.ru/download/2008-03-12_verification-en.pdf)). Поэтому мы в своем проекте использовали автоматное программирование.

Основные преимущества такого подхода понятны. В дальнейших планах – язык автоматного программирования для Ethereum. Мы его назвали Etherel (планируется использовать синтаксис, похожий на используемый в языке Esterel). Код на этом языке может компилироваться в Vyper/Solidity, но этот код будет поддаваться формальной верификации. Кроме того, в применении конечных автоматов для Smart Contract обнаружилась специфика Ethereum: в нем нет таймера, и поэтому любые изменения в таких контрактах инициируются внешней транзакцией. Чтобы обработать эту ситуацию корректно, мы ввели термин «вычисляемые состояния». Это означает, что переменная state хранит старое значение, но по любому внешнему воздействию автомат переходит в другое состояние. Пример: окончание продажи токенов уже произошло (по расписанию), но так как никаких запросов к Smart Contract не было с момента окончания продажи, то контракт об этом «не знает».

Мы написали на эту тему статью Building Verifiable Smart Contracts in Solidity/Vyper with Finite State Machines (<https://maximk.com/files/fa-draft.pdf>).

Интересно ли Вам было бы обсудить эту тему? Я буду в Санкт-Петербурге седьмого-восьмого сентября. Нам кажется, что кто-то из студентов мог бы взять это для себя как тему работы и присоединиться к нашему проекту. У нас есть определенное число задач по верификации, переносу кода на Vyper и т. д., так и по проработке темы вычислимых состояний».

Мы договорились 7.09.2018 г. провести на кафедре семинар тему «Верифицируемые смарт-контракты на Solidity/Vyper с использованием конечных автоматов». Посмотрим, что из этого получится. Неужели такой подход еще нигде не использован? Семинар провели, но не более того.

27 июня в Кремле знаком отличия «За наставничество» был награжден «один из нас» – Николай Геннадьевич Варухин, который при мне на форуме «Наставник» предложил возродить эту награду. Я посчитал, что эта награда не столь высока (ниже любого ордена, но, правда, выше любой медали), чтобы Президент вручал ее еще и второму, и третьему лицу – мне. Однако я ошибся, и 17 августа мне позвонили из Администрации Президента и хотели пригласить на награждение в Кремль, но я не мог, так как был за границей. Однако награждение по какой-то причине перенесли, и меня еще есть шанс получить приглашение. Даже если оно и не состоится в Кремле, то все-таки можно считать, что оно было, так как в соответствии с одной из еврейских мудростей считается, что, если человек хотел сделать доброе дело, но не получилось, оно Богом засчитывается! При этом я про себя отметил, что моя борьба за разблокировку «невинных» сайтов при блокировке Telegram не сделало мое награждение Президентом невозможным.

Интересно, что потом оказалось, что первому из нас троих награжденных указанным знаком, Геннадию Петровичу Котельникову (ректору Самарского государственного медицинского университета), Президент вручил награду, как и хотели в его Администрации, до выборов – 16 марта 2018 г. на совещании в Центре Алмазова (<http://www.almazovcentre.ru/?p=46762&lang=en>).

Восьмого августа Миша Дворкин вошел в финал (25 человек со всего мира) соревнования по распределенному программированию Distributed Google Code Jam 2018, который был проведен в офисе Google в Торонто.

27 августа Володя Ульянов выступил в Октябрьском зале на «Городском педагогическом совете» перед 4500 учителей. Он был единственным представителем вузов среди выступавших (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/63/>). Его выступление на <https://topspb.tv/programs/monoprograms/270/> начинается с засечки: 1.23.30.

29 августа Арина Буздалова на портале «Чердак» рассказала об эволюционных алгоритмах ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=12&v=bNWmLGTxLtE](https://www.youtube.com/watch?time_continue=12&v=bNWmLGTxLtE)).

В конце августа Настя Мурзина ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7852/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7852/)) выполнила норматив мастера спорта по спортивному ориентированию, причем трижды! О том, как Настя попала к нам, и о моей роли в этом я написал текст: «За таланты надо бороться», который был опубликован пятого сентября (<http://d-russia.ru/za-talanty-nado-borotsya.html>).

Выше (в истории 2017 г.) я писал, что с появлением в университете мегафакультетов кафедры не тронули. Однако в своем выступлении на Ученом Совете новый проректор, Николай Викторович Михайлов, предложил перейти от кафедр к образовательным программам с целью, как он сказал, повышения качества образования. В своем выступлении я спросил проректора, на основании чего он делает такое предположение и где гарантии, что качество образования не ухудшится. Мы только стали попадать в мировые рейтинги – и вдруг такое изменение. Я предложил провести эксперимент на части университета и вне зависимости от его результатов сохранить, по крайней мере, несколько «исторических» кафедр, в том числе и КТ. Это обсуждение ничем не кончилось, и Михайлов через некоторое время ушел, но его предложение оказалось бессмертным.

Оно вновь возникло на одном из Ученых Советов, но уже без разговоров об улучшении качества образования. Я выступил вновь, рассказав, что в Alma Mater ректора – СПб Политехе – нехорошо поступили с историческим физико-механическим факультетом, а теперь хотят у нас также обойтись с менее легендарной, но весьма известной в мире его кафедрой – «Компьютерные технологии». Владимир Николаевич сказал, что мы можем продолжать так называться в рекламных целях – например, для привлечения абитуриентов, но все кафедры будут упразднены. При этом мне лично он сказал, что я могу называть профессором этой кафедры и продолжать ее упоминать в названии книг, но кафедр в университете не будет...

Первого сентября 2018 г. это произошло, и вместо них ввели образовательные программы. Наши преподаватели стали сотрудниками не кафедры «Компьютерные технологии», а факультета «Информационные технологии и программирование».

Деятельность факультета в лучших традициях «Института прикладной математики и механики» СПб Политеха уложилась в одну страницу. На ней оказались перечислены некоторые выпускники факультета, правда, не такие выдающиеся, как на физмехе СПб Политеха, но мне, например, ни в какой роли места там не досталось. При этом отмечу, что в Википедии ([https://ru.wikipedia.org/wiki/Факультет\\_информационных\\_технологий\\_и\\_программирования\\_Университета\\_ИТМО](https://ru.wikipedia.org/wiki/Факультет_информационных_технологий_и_программирования_Университета_ИТМО)) о факультете и обо мне написано больше. Как сказал Максим Буздалов, «кафедры больше нет, но ее выдающиеся

выпускники существуют и еще долго будут существовать». Возможно, они дождутся, что на очередном этапе развития университета, кафедры снова появятся. Теперь у нас учебный процесс строится на базе не кафедр, а образовательных программ. Об этой альтернативе я написал текст «Кафедры или образовательные программы?» (<https://d-russia.ru/kafedry-ili-obrazovatelnye-programmy.html>).

Я воспользовался и буду пользоваться в дальнейшем предложением ректора использовать несуществующую уже кафедру КТ в рекламных целях, и поэтому название этой книги не изменилось и никогда не изменится: она называется и будет называться «Мои счастливые годы на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО».

С первого сентября к нам на постоянную работу перешел основатель Codeforces Михаил Мирзаянов (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7861/>, <https://www.saratovit.ru/interview/mihail-mirzayanov/>).

Второго сентября я неожиданно получил письмо от незнакомого человека: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Случайно (а может и нет!) наткнулся на Ваши «Заметки о мотивации». Хочу выразить Вам огромную благодарность за них! Читаю уже больше недели и не могу оторваться! Удачи и успехов Вам во всем!» (I. Nevermind). Что тут, кроме спасибо, скажешь?

В начале сентября Александра Дроздова и Арсений Кириллов успешно выступили, заняв четвертое место на сборах по спортивному программированию в Петрозаводске (<https://cliſt.by/resource/karelia.snarknews.info/>). Эти сборы проходят с 2002 г. Первые четыре места по победам за все годы занимают команды с кафедры КТ. В десятке – наших команд шесть. Индивидуальные достижения на этих сборах еще круче: среди одиннадцати первых – десять (!) – наши!

Четвертого сентября на портале «Чердак» Володя Ульянов рассказал о кафедре и лаборатории, а также о графах, алгоритмах и анализе данных ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=2&v=0Cw-yFvK-18](https://www.youtube.com/watch?time_continue=2&v=0Cw-yFvK-18)).

Иван Белоногов, который после четвертого и пятого курсов стажировки в Google, а в начале шестого должен был ехать на стажировку в Facebook, захотел также постажироваться в OpenAI, которая занимается исследованиями в области искусственного интеллекта. Он прошел пять собеседований (первое из них – у директора по исследованиям Ilya Sutskever), но вместо стажировки был приглашен с октября 2018 г. туда на работу, что невероятно круто, так как в этой организации работает всего 70 «крутых», исследователей, а ее эндаумент – один ... миллиард долларов.

Эта организация – nonprofit (<https://ru.wikipedia.org/wiki/OpenAI>). Она работает на благо всего мира, а не на конкретную корпорацию или государство. Компания публикует все результаты в открытой печати (вот пример публикации – <https://arxiv.org/pdf/1606.03498.pdf>). У нее крутые основатели: Sam Altman, Greg Brockman, Reid Hoffman, Jessica Livingston, Elon Musk и Peter Thiel (<https://openai.com/about/#sponsors>)! Материальную поддержку ей оказывают также Amazon, Insosys, Microsoft, Y Research. Ваня выехал из Америки для продолжения учебы, а когда захотел въехать вновь, американцы много месяцев не давали ему визу, которую так и не дали...

Седьмого сентября появилась запись второй лекции из курса «Математическая теория программирования» доцента мехмата МГУ Андрея Миронова ([https://www.youtube.com/watch?v=jpo7NGQ8\\_ng&t=912s](https://www.youtube.com/watch?v=jpo7NGQ8_ng&t=912s)), в которой на засечке 13.30 неожиданно хвалит меня, а также высокий уровень энергетики, который почувствовал, побывав у нас.

10 сентября Миша Дворкин в майке Facebook Hacker Cup решил расширить круг обучающихся информатике ([https://vk.com/im?sel=431301&z=photo431301\\_457239415%2Fmail21028](https://vk.com/im?sel=431301&z=photo431301_457239415%2Fmail21028)).

15 сентября получил письмо от профессора Любови Сергеевны Ломакиной из Нижнего Новгорода, в котором есть такие слова: «Вы точно уже дважды можете быть награждены знаком отличия «За преподавательство», потому что у Вас есть и еще большее достижение – Инна! Я все посмотрела и прочитала о ней – вот это результат!».

Чтобы сделать людям приятное, бывает достаточно малого. В поезде «Сапсан» в одноименном журнале я увидел заметку о творчестве Елены Павловой (<http://is.ifmo.ru/photo/2016-Pavlova-Works/index.html>) – мамы Виталика Аксенова. Естественно, я взял этот журнал и передал его Виталику. Оказывается, что естественно для одних, не всегда характерно для других. Вот что написала Елена: «Уважаемый Анатолий Абрамович! Я в восхищении! При Вашем объеме забот, друзей, учеников и т. д. Вы замечаете мои маленькие успехи. Это потрясающее качество! У меня есть приятель Валентин Венделовский, кинорежиссер. Он входил в состав первой советской экспедиции на Эверест в 1982 г. Так вот, он на каждый праздник писал более ста поздравлений, что для меня является примером взаимоотношения людей! У меня так не получается. Вы тоже в этом удивительном прайде людей! Спасибо! Ваша Елена».

Объявлены результаты общего рейтинга QS World University Ranking, который ежегодно публикуется британской компанией QS (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2018>). В этом году в указанном рейтинге из общего числа университетов мира (одни

считают, что их порядка 26 000, другие – 40 000) было заявлено 4763 высших учебных заведения из 151 страны. В итоговый рейтинг вошли 1011 вузов из 85 стран мира, что на 31 больше, чем в 2017 г. По рейтингу 2017 г. Университет ИТМО дебютировал на позиции 601–650, войдя, таким образом, менее чем в три процента из указанных двадцати шести тысяч университетов. В этом году мы перешли на позицию 511–520 ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7589/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7589/)) – вошли в два процента университетов мира!

**В** предметном рейтинге QS Computer Science & Information Systems за 2018 г. мы заняли 251–300 место (<https://www.topuniversities.com/universities/itmo-university/undergrad>) по сравнению с 351–400 местом ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7349/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7349/)), которое занимали в прошлом году.

**В** 2018 г. к нам на кафедру поступили два медалиста (золотой и серебряный) Международной олимпиады по информатике (<https://media.kpfu.ru/news/vypuschnik-liceya-imlobachevskogo-kfu-zavoeval-zoloto-mezhdunarodnoy-olimpiady-po-informatike-v>): Рамазан Рахматуллин из Казани и Михаил Анопенко из Санкт-Петербурга, который много лет (с шестого класса) занимался в кружке у Андрея Станкевича ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7922/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7922/)).

В первые месяцы учебы в университете Рамазан и Миша вошли в команду ИТМО-2, но в полуфинале из всех команд нашего университета неожиданно лучше всех оказалась команда ИТМО-3. После Нового года, как отмечено выше, я с удивлением узнал, что Миша уехал учиться в ВШЭ в Москве. По слухам, он боялся проститься со мной, так как я в свое время по-разному мотивировал его к поступлению к нам. Но с возрастом я понимаю, что мое мнение – в большинстве случаев только мое, и все больше придерживаюсь библейской мудрости: «Не судите, да не судимы будете». Если так пойдет, то так я скоро могу прийти и до непротивления злу, но, чтобы это не произошло, я написал текст о предательстве «Третьим будешь?» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/third>), однако, стараясь быть толерантным, это слово там не применил!

Рамазан «продержался» на год больше, но перед новым учебным годом 2020/2021 тоже «смылся». Уход Миши и Рамазана от нас я не считаю своим поражением, так как к нашим «детям» первого и второго курсов я не допущен, а сам к ним не лезу. Не знаю, могло ли помочь в этих случаях мое вмешательство, но хуже бы не стало – в некотором смысле хуже уже некуда! В заключение этой темы отмечу, что я как-то слушал разбор задач на Всероссийской олимпиаде, который проводил Рамазан. Могу сказать, что это было классно сделано!

Одним из участников конкурса GoTech Innovation изучает данные о том, где учились или учатся основатели и руководители стартапов, участвующие в конкурсе GoTech – крупнейшем конкурсе IT-стартапов в России и Восточной Европе. На протяжении последних двух лет в пятерку вузов с самой высокой предпринимательской активностью традиционно входили МГУ, СПбГУ, Университет ИТМО, МГТУ им. Н.Э. Баумана и МФТИ. В 2018 г. стало известно, что в конкурсе за 2017 г. Университет ИТМО впервые занял первое место. Среди стартапов участников конкурса 5,5% руководителей проектов составляют выпускники и студенты нашего университета. В тройку лидеров вошли также МГУ и СПбГУ. МГТУ им. Н.Э. Баумана и МФТИ заняли четвертое и пятое места ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7801/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7801/)).

В 2018 г. Университет ИТМО впервые вошел в ТОП-10 репутационного рейтинга RAEX в сфере «Технические, естественно-научные направления и точные науки», заняв девятое место. Лучшие вузы определялись с помощью голосов респондентов, оценивших качество образования в университетах, востребованность выпускников работодателями и уровень научно-исследовательской деятельности. Перед нами МГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ, СПбГУ, Томский Политех, Новосибирский университет, МИФИ и СПб Политех, после нас – Томский университет. В прошлом году в этом рейтинге мы были пятнадцатыми ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7820/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7820/)).

18 сентября в университете поменяли состав на доске почета молодых ученых. Там одиннадцать наших: Алексей Сергушичев, Максим Буздалов, Владимир Ульянов, Андрей Фильченков, Даниил Чивилихин, Арина Буздалова, Ирина Петрова, Игорь Бужинский, Наталья Ханжина, Иван Белоногов и Илья Збань! К сожалению, со временем они все будут «унесены ветром».

Профессор ЛЭТИ В.А. Тимофеев рассказывал мне, что может ездить в гости к своим ученикам, которые работают в разных городах страны, так как он в свое время не смог их оставить на кафедре из-за неудачных паспортных данных. Теперь наступил мой черед, только причина отъездов – другая, и ездить к кому-либо уже нет сил...

19 сентября прошли выборы в Ученый совет университета, который по сравнению с предыдущим сократили в два раза. Он нас избралные двое на «В» и двое на «А» :-): Владимир Парфенов и Владимир Ульянов, а также Андрей Станкевич и я.

Появился классный фильм о нашей кафедре (<https://www.youtube.com/watch?v=vNoag2gjKxs>)! Рассказывают студенты второго курса. Они, в частности, отмечают, что у них основные предметы преподают

чемпионы мира по программированию. И еще. В фильме молодежь отмечает тот факт, что из-за быстрых изменений в мире информационных технологий в этой области основные труды публикуются в материалах конференций, а не в журналах, как в других науках. Интересно, что это понимают молодые люди, мало связанные с наукой, но не понимают или не хотят (я по этому вопросу, как отмечено выше, дважды безуспешно выступал на Ученом Совете) понимать те взрослые, которые оценивают эффективность научной работы лабораторий на основе публикаций.

**П**остановлением Правительства Санкт-Петербурга от 19.09.2018 г. № 740 Андрею Станкевичу как педагогу дополнительного образования «Санкт-Петербургского городского Дворца творчества юных» была присуждена премия «Лучший педагог дополнительного образования государственного образовательного учреждения Санкт-Петербурга». Звучит красиво, но Андрей в этом Постановлении далеко не единственный...

20 сентября Мише Дворкину присуждена премия Правительства Санкт-Петербурга за 2018 г., как педагогу-наставнику, подготовившему победителей и призеров международных и всероссийских олимпиад школьников. Миша получил эту премию и в 2020 г. (<https://spbau.ru/novosti/nagradyi-nastavnikam-olimpijcezev>). Он также лауреат Корчаковской премии за 2017 г. (<http://www.school.ioffe.ru/traditions/korcak/>).

**21** сентября на портале «Хабр» было опубликовано большое интервью с нашим выпускником Андреем Бреславом «Каково делать Kotlin» (<https://habr.com/company/jugru/blog/424033/>).

**23** сентября на SCIENCE FEST 2018 Владимир Ульянцев прочитал лекцию: «Генетические алгоритмы: эволюционный подход в искусственном интеллекте» ([https://vk.com/itmo.ctlab?z=video13116063\\_456239253%2Fc55861fbfc93c77aa6%2Fpl\\_wall\\_-76507013](https://vk.com/itmo.ctlab?z=video13116063_456239253%2Fc55861fbfc93c77aa6%2Fpl_wall_-76507013)). Там же выступил и Андрей Фильченков с докладом: «Как ученые следят за Вами по шуточкам в Твиттере и фоточкам еды» ([https://vk.com/itmo.ctlab?z=photo76507013\\_456239365%2Fwall-76507013\\_195](https://vk.com/itmo.ctlab?z=photo76507013_456239365%2Fwall-76507013_195)).

**С**24 по 29 сентября Жавлон Исомуродов принимал участие в Heidelberg Laureate Forum (HLF) – <http://www.heidelberg-laureate-forum.org>. Гейдельберг – старый университетский город в Германии. Это встреча крупнейших ученых в области математики и Computer Science (лауреатов премии Филдса (1863–1932), Тьюринга, Абея (1802–1829) и Неванлинны (1895–1980) с двумястами одаренными молодыми учеными (студентами, аспирантами и постдоками) со всего мира, прошедшими строгий отбор.

На форуме плотный график – каждый день молодежь загружена с восьми утра до 10 вечера. До обеда лекции (например, Лесли Лэмпорта и Уильяма Филлипса), потом воркшопы, постер-сессии и обсуждение актуальных тем (например, блокчейн и криптовалюты), вечером – ужин в интересных местах. Каждый год, кроме лауреатов по математике и CS, приглашается один Нобелевский лауреат, который читает лекцию. В среду все молодые ученые посещают институты и организации, такие как, например, EMBL (<https://www.embl.org/>), SAP (<https://www.sap.com>) и SAS (<https://www.sas.com>). Во время перерывов и ужина можно пообщаться с выдающимися учеными, и имеется возможность познакомиться с молодыми учеными со всего мира.

На встрече британский математик сэр Майкл Фрэнсис Атья (Michael Francis Atiyah) представил доказательство гипотезы Римана (1826–1866), которая описывает, как простые числа расположены на числовой прямой. Гипотеза Римана входит в список «Семи задач тысячелетия» (Millennium Prize Problems), за решение каждой из которых полагается награда в миллион долларов. Над решением этой проблемы ученые бьются почти 150 лет. Однако научное сообщество в целом скептически отнеслось к заявлению Атья и считает, что его доказательство требует тщательной проверки. Оно доступно по ссылке на Google Drive, которую он сам разместил в открытом доступе: <http://bit.ly/2xRFIGj>.

Беседа с Жавлоном после возвращения с форума опубликована здесь: <http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7911/>. Интересно, что на первой фотографии в этой статье с молодежью общается лауреат премии Тьюринга Джон Хопкрофт. Он почетный доктор Университета ИТМО с 2009 г. ([http://is.ifmo.ru/important/\\_hopkroft\\_itmo.pdf](http://is.ifmo.ru/important/_hopkroft_itmo.pdf)).

В одной из комнат нашего международного научного центра «Компьютерные технологии» в треугольнике стоят столы Леша Сергушичева, Саши Лободы и Жавлона. Как-то я сказал двум последним, что у Вас здесь коэффициент умственных способностей, похоже, зашкаливает. Ребята скромно ответили, что так оно и есть, но только когда Леша на рабочем месте, а он в это время с Максимом Артемовым проводил семинар по системной биологии в Ницце! Потом треугольник превратился в четырехугольник за счет появления в комнате стола Володи Сухова и его самого (<https://ctlab.itmo.ru/bioinf-master/teachers>). Жавлон – очень способный человек: еще в школе он стал бронзовым призером Международной (всемирной) олимпиады по математике. В студенчестве, работая в нашей лаборатории, он создал совместно с Лешей Сергушичевым и Сашей Лободой продукт mcmcRanking: «Tool for estimate probabilities of vertices being in active module using its likelihoods and it proposes methods for ranking vertices in order of importance. Estimating probabilities based on Markov chain Monte Carlo (MCMC) methods» (<https://github.com/ctlab/mcmcRanking/>).

25 сентября Гене Короткевичу исполнилось 24 года. Я поздравил Геннадия и его папу. Владимир Аполлонович ответил: «Спасибо! И Вам большое спасибо за заботу о нем!».

26 сентября вышел рейтинг ТНЕ за 2018. Университет ИТМО, как и в прошлом году, занял место 501-600 ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7875/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7875/)), заняв среди 35 российских вузов, попавших в рейтинг, пятое место (МГУ – 199 место, МФТИ – 251-300, ВШЭ – 301-350, МИФИ – 351-400. В прошлом году в этом рейтинге у нас было девятое место из 27 российских вузов. В Eurasia мы заняли 15 место (<https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/best-universities-eurasia>).

В этот же день Виталий Аксенов защитил PhD-диссертацию ([http://theses.md.univ-paris-diderot.fr/AKSENOV\\_Vitalii\\_2\\_complete\\_20180926.pdf](http://theses.md.univ-paris-diderot.fr/AKSENOV_Vitalii_2_complete_20180926.pdf)) в Париже.



**Виталик Аксенов защищает диссертацию в Париже**

На защите присутствовали я как один из руководителей и член жюри, а также Максим и Арина Буздаловы ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240598%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240598%2Fphotos1077823)). В связи с этим руководитель центра рейтинговых исследований нашего университета Илья Куфтырёв поделился новостью, поступившей от меня: «Сегодня в парижском Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (INRIA) успешно прошла защита молодого ученого Университета ИТМО Виталия Аксенова, которому всего 24 года (<http://www.theses.fr/2018USPCC025>).



**Находясь в Париже, я не мог не встретиться с «Мыслителем».**

В жюри были рецензенты из Ecole Polytech Federale de Lausanne (35 место в рейтинге THE этого года) и университета Бен-Гуриона (601–800 место), руководители из университета Paris 7 Dederot Carole Delporte (194 место в этом рейтинге – это прошлогоднее место МГУ) и я – из университета ИТМО (501–600), а также соруководитель – Петр Кузнецов из Telecom

ParisTech ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240607%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240607%2Fphotos1077823)), который был студентом первой группы, проходившей обучение на нашей кафедре (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/7926/>), и еще два члена жюри – председатель из Paris 7 Dederot и представитель Paris Sud (201–250 место). Вот это репутация, научная продуктивность и интернационализация! Это все имеет значение для рейтингов». О защите Виталия появилась статья на портале нашего Университета (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/7926/>)

28 сентября я опубликовал на своей странице в Facebook фотографию моей дочери – Инны Шалыто из журнала «Собака.ru» (<https://www.sobaka.ru/photo/photo/105213/photo673612>). Дальше были «именины сердца»: «Хороша, ничего не скажешь» (Ю. Хитрова), «Как похожа на Вас, Анатолий Абрамович» (М. Орт), «Яблоко от яблони» (Л. Вайсберг), «Какая красивая» (Н. Парфенова), «Обаятельная, харизматичная» (К. Боглаева), «Инна – лучшая» (Е. Чурина), «Да. Правда – хороша. Папина гордость» (А. Лобанова). Я ни с кем не стал спорить :-).

В этот же день были подведены итоги конкурса (<http://knvsh.gov.spb.ru/closedcontests/view/193/>) на получение субсидий студентами и аспирантами на выполнение научных исследований, проводимого Комитетом по науке и высшей школе Правительства СПб. Среди победителей – Денис Антипов, Наталья Ханжина и Александра Ватыян. В этом году Университет ИТМО победил за явным преимуществом все остальные вузы города: у нас среди победителей 96 аспирантов и 65 студентов, у СПб Политеха – 17 и 60, у СПбГУ – 16 и 10, а у ВШЭ в СПб – 2 и 1!

29 сентября мы представляли темы бакалаврских и магистерских работ нашим студентам. Среди предлагавших темы был и представитель компании «Транзас» Алексей Захаров – выпускник нашей кафедры 2003 г. Вот какое письмо он прислал на следующий день: «Анатолий Абрамович! Прочитал подаренную Вами книгу и выслушал представленные темы дипломов. Не ждал, что на кафедре стало так круто с Computer Science. Программировать у нас, конечно, умели всегда, а вот уровень научных исследований для меня стал новостью. Поздравляю, надеюсь, что все будет еще лучше!».

В сентябре стали известны результаты мониторинга приема в вузы в 2018 г. ([https://ege.hse.ru/slata\\_2018](https://ege.hse.ru/slata_2018)). Из первой таблицы, приведенной там, следует, что Университет ИТМО со средним результатом по ЕГЭ – 90.2 занял седьмое (!) место среди вузов страны с бюджетным набором более 300 человек (после МФТИ, МГИМО, ВШЭ (Москва), СПбГУ, ВШЭ (СПб), МИФИ). МГУ – на девятом месте, СПб Политех – на 29 месте. У нас лучший

набор в стране по направлениям подготовки – «Информатика и вычислительная техника» и «Математика».

Из последнего столбца указанной таблицы следует, что по числу зачисленных победителей олимпиад в 2018 г. Университет ИТМО с 327 олимпиадниками занял пятое (!) место в стране. Впереди нас только ВШЭ (Москва) – 943, МГУ – 468, СПбГУ – 419, МФТИ – 346. В СПб Политех поступил 51 олимпиадник.

**В** конце сентября Андрей Станкевич, Артем Васильев и первая команда Университета ИТМО (Александра Дроздова, Арсений Кириллов и Дмитрий Саутин) приняли участие в сборах, прошедших в Барселоне. О своей роли в развитии олимпиадного программирования в столице Каталонии я писал выше...

**В** начале октября в Амстердаме прошла очередная KotlinConf-2018, на которой, как всегда, прекрасно выступил руководитель разработки этого языка наш выпускник Андрей Бреслав (<https://www.youtube.com/watch?v=PsaFVLr8t4E>). Еще одно интервью с Андреем приведено здесь: [http://news.ifmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/business\\_success/news/8040/](http://news.ifmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/8040/).

Пятого октября в «День учителя» в интернет-журнале о бизнесе, карьере и образовании «Понедельник» в связи с этим праздником опубликовали интервью со мной, которое было названо «Программирование успеха» (<https://vk.com/@1077823-programmirovanie-uspeha>).

Сначала приведу первый абзац этого текста, написанный интервьюеюром: «Кого мы считаем самым лучшим учителем? Того, кто отлично знает свой предмет? Или умеет о нем интересно рассказать? Нет, пожалуй, мы хотим большего – в идеале, чтобы ученики влюблялись в профессию, были востребованы во всем мире и, разумеется, с теплом и благодарностью вспоминали Alma Mater. Думаете, это абстрактный образ? Совсем нет! «Понедельник» предлагает Вам познакомиться с таким педагогом».

А вот конец этого текста, которым очень горжусь: «Я «бегаю» за талантливыми ребятами, вожусь с ними, борюсь за них и горжусь их успехами, как достижениями СВОИХ детей! Вот и все. Может показаться, что это просто – тогда попробуйте сами посоревноваться за таланты со всеми университетами и компаниями мира».

Джером Сэлинджер в романе «Над пропастью во ржи» писал: «Маленькие ребятки играют вечером в огромном поле, во ржи... А я стою на самом краю скалы, над пропастью, понимаешь? И мое дело – ловить ребятшек, чтобы они не сорвались в пропасть. Понимаешь, они играют и не видят, куда бегут, а тут я подбегаю и ловлю их, чтобы они не сорвались. Вот и вся моя работа. Стеречь ребят над пропастью во ржи. Я понимаю, что это

бред, но это единственное, чем бы я хотел заниматься». Я тоже хочу заниматься этим – и давно уже занимаюсь!».

Отклики на интервью: «Прочла с удовольствием» (О. Ускова), «Поздравляю! Отличный текст» (А. Малеев), «Круто» (Н. Яныкина), «Спасибо, прочел с интересом» (А. Анненков), «Круто. Как всегда...» (А. Смирнова), «Отличный текст» (А. Александрова), «Вы – крутой. Горжусь знакомством» (И. Романов, чемпион мира по программированию 2006 г.), «Замечательное интервью. Спасибо!» (Ю. Завилейская), «Прекрасная статья. В понедельник повешу ее на новостной сайт университета» (Е. Сафонова), «Очень хорошее интервью! Вы интересно отвечаете на вопросы», – написала Ю. Еременко. «Иначе мне не интересно», – ответил я. «Большой палец» вверх подняли А. Аствацатуров, В. Киселев, В. Шабуров, И. Куфтарёв, А. Законов. Большой палец поднял и Ramir Mahmudzade, а потом написал: «Всегда смотрю его посты». Естественно, что я спросил: «Чьи?» «Шалыто, ИТМО», – ответил Ramir. Стало понятно чьи :-).

Алекс Жаворонков (Chief executive officer в Insilico Medicine, Inc.) написал: «Очень круто! Как мотивировать ребят, чтобы они не хотели на Запад?». Я ответил: «В частности, надо чаще на высшем уровне, как на днях сделал Президент Татарстана Рустам Минниханов, проводить встречи с победителями олимпиад и их родителями» (<https://www.tatar-inform.ru/news/2018/10/06/629123/>).

Приведу письмо Светланы Саблиной – мамы Риты Саблиной: «Анатолий Абрамович! Прочитала Ваше интервью. Очень глубокую аналогию нашли. Спасибо Вам за все, что Вы делаете, за Риту. Ей нравится заниматься биоинформатикой. Надеюсь, что у нее будет получаться все лучше и лучше. Крепкого Вам здоровья и покорения новых профессиональных вершин».

А вот что написал Руслан Богатырев: «Статью можно было бы назвать «Программирование успеха. Конвейер талантов». В 1911 г. скрипачом Петром Соломоновичем Столярским (1871–1944) из Одесского оперного театра на базе собственной квартиры была открыта частная музыкальная школа. Это было уникальное учебное заведение. Одесситы с легкой руки самого маэстро окрестили ее «фабрикой талантов». А Леонид Утесов (1895–1982) шутил, что Столярский мог бы поспорить с Генри Фордом (1862–1947) за первоочередность изобретения конвейера, только это был конвейер талантов. Фраза, которой Столярский обычно характеризовал своих учеников: «Ваш мальчик – обыкновенный гениальный ребенок». Кстати, Давид Ойстрах (1908–1974) – его ученик». «Вы нас с этой школой сравниваете?», – спросил я. И получил ответ: «У вас, на мой взгляд, налажен конвейер талантов. Не кустарное, а промышленное их производство с гарантированно высоким качеством».

Пятого октября я присутствовал на одной из самых интересных лекций в моей жизни, на которой Виктор Шабуров рассказывал о том, как он создает и руководит очень удачными стартапами. Основное внимание он посвятил продукту Looksey, который «взлетел» и после этого был продан компании Snap за 150 миллионов долларов. Интересно, что Виктор – один из немногих ИТ-предпринимателей, который работает в основном с ребятами, добившихся высот в олимпиадном программировании.

В середине октября стало известно, что по результатам рейтинга QS BRICS 2018/19 Университет ИТМО по сравнению с прошлым годом поднялся на 11 мест и занял 64 место в рейтинге ТОП-400 вузов этого региона ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7929/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7929/)).

15 октября Владимир Николаевич Васильев дал получасовое интервью в авторской программе «Поздняков» на НТВ. В ней для меня были особенно важны два момента. В начале Поздняков спросил: «В чем секрет успеха университета на чемпионатах мира по программированию?». Владимир Николаевич ответил: «Создана система непрерывной подпитки молодыми кадрами кафедры, на которой чемпионы воспитываются. Это очень важно, так как, по моему мнению, в ИТ успешно можно работать только до сорока лет. Практически из всех команд-победителей как минимум один чемпион мира остался преподавать или стал ученым».

Потом ведущим был задан вопрос об известной позиции Университета ИТМО в связи попытками заблокировать Telegram. Владимир Николаевич ответил, что сложность ситуации была связана не только с его открытым письмом (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7482/>, <http://news.ifmo.ru/en/news/7482/>) Помощнику Президента РФ по Интернету Герману Сергеевичу Клименко, но и с весьма жесткой открытой перепиской Романа Елизарова с ним. В интервью ректор указал также причину написания этого письма, которую раньше уже озвучил мне: «Стыдно было бы смотреть ребятам в глаза» – удивительная по нынешним временам причина.

Владимир Николаевич отметил также, что после отставки Клименко ситуация в этом вопросе несколько упростилась. При этом спецпредставитель Президента РФ по цифровому и технологическому развитию Дмитрий Песков считает правильным шагом изменение руководством мессенджера политики конфиденциальности в части возможности передачи спецслужбам по решению суда IP-адресов и номеров телефонов подозреваемых в терроризме (<https://ria.ru/20180910/1528169078.html>).

После этого я с разрешения ректора в «Блогах университета» опубликовал последнюю часть трилогии «Они сражались за Родину», в которой приведена указанная выше переписка (<https://news.itmo.ru/ru/blog/86/>).

16 октября Людмила Маргулец сообщила, что начала преподавать маркетинг по одной из программ Университета ИТМО, и это у нее хорошо получилось. После этого Юлия Завелейская написала: «Людмила – про Вас мы все знаем :-), у Вас не могло не получиться. Хотела дополнить, что искренне восхищаюсь нашим ИТМО – привлекаются такие люди для преподавания маркетинга студентам! Восхищаюсь искренне. Сложная область, часто нам не свойственная. В этом вузе дают не только супертехнические знания, но и маркетинговые от лучших профессионалов. Например, Анатолий Шалыто – это тот человек, общение с которым не пройдет для студентов незаметно. Этим тоже может гордиться ИТМО! Это очень круто». На это Людмила ответила: «Согласна. У Университета ИТМО сильный бренд и выстроенные стратегические коммуникации. Очень ценю и люблю профессора Анатолия Шалыто за его отношение к студентам и уроки мотивации. Это и есть личный бренд и маркетинг науки через личные истории ученых».

После всего этого написал я: «Еще чуть-чуть, и польются стихи». Ответ от Людмилы: «Это, друг мой, слава, признание и любовь человеческая! Что тут скажешь? :-). Мы с Юлей, хотя и знакомы много лет, но не договаривались». Юлия написала: «Круто это все, чему я несказанно рада! Мы точно не договаривались». Я ничего не нашел лучше, чем написать: «Красиво излагаете!».

16 октября Володя Ульянцев на канале подкастов «Критмышь» выступил на тему: «Наука: взгляд изнутри» ([https://critmouse.ru/?powerpress\\_pinw=943-podcast](https://critmouse.ru/?powerpress_pinw=943-podcast)).

19 октября я выступал ([https://vk.com/id1077823?z=photo1077823\\_456240932%2Fphotos1077823](https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456240932%2Fphotos1077823)) на «Дне лица» в физико-математической школе № 366 Московского района Санкт-Петербурга (<https://vk.com/fml366org>). Несмотря на то, что это было практически самое короткое мое выступление в жизни (минут 15), я успел зажечь зал, которым были школьники восьмых-одиннадцатых классов, устроившие мне овацию после того, как я закончил. Приведу начало статьи о моем выступлении, которая опубликована в их школьном журнале «Оглянись!». 2018. № 11, с. 8, 9 ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241399%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241399%2Fphotos1077823)): «Отдохнуть вы успеете на пенсии, а сейчас надо пахать», – так начал свою речь на празднике, посвященном Дню лица, Анатолий Абрамович Шалыто, профессор, доктор технических наук, заведующий кафедрой «Технологии программирования» Университета ИТМО, лауреат премии Правительства РФ в области образования, обладатель государственной награды – знака отличия «За наставничество». Его слова продолжили мысль директора лица Татьяны Кузьминичны Цветковой, открывшей торжественную церемонию: «Первую половину жизни Вы работаете на репутацию, потом она работает на Вас».

После того, как я выложил фотографии об этом событии в сеть, несколько моих выпускников и знакомых с радостью написали, что это их школа или школа их детей. Самым трогательным была реакция пианиста Сергея Сушко, который сначала лайкнул одну из моих фотографий, а потом около двух ночи написал: «Почему-то захотелось Вам это послать». «Это» оказалось прекрасной мелодией, написанной Сергеем для спектакля «Любовный каталог» ([https://vk.com/audio?q=Любовный каталог](https://vk.com/audio?q=Любовный%20каталог)). Познакомились мы с ним недавно, 20 мая, на поэтическом вечере в одном из кафе. Вечером того же дня он написал: «Анатолий Абрамович, я пианист, который сегодня играл с Иваном Стависким. Услышал Вашу эмоциональную и справедливую речь и захотел с Вами подружиться, зафрендиться, так сказать».

Отмечу, что на встречу в 366 школу пришел молодой замглавы Администрации района Никита Александров, который отвез меня в реформированную с его «подачи» «Библиотеку роста и карьеры» (Московский проспект, 150), которую хочется посещать, что люди активно и делают (<https://vk.com/birospb>).

Эта встреча со школьниками лицея была очень важной для меня, так как она произошла через несколько дней после того, как на форуме «Открытые инновации» Герман Греф назвал физматшколы пережитком прошлого (<https://www.gazeta.ru/social/2018/10/16/12023425.shtml>). Я же считаю, что эти школы, – видимо, самое большое достижение, оставшееся от социализма, и дети, которые их заканчивают, обычно очень классные.

А вот что по этому поводу писали в это время: «Герман Греф сказал, что России не нужны математические школы. Такого аргумента сам Господь даже не посылал, потому что самое ценное, что было в советской интеллигенции, – это математическая школа, которой завидовал весь мир. И эта школа была нужна не потому, что она растила математиков, а потому, что формировала интеллектуальную элиту». Конечно, и теперь элита нужна, но не интеллектуальная...

О другом. В то время Евгений Путин был моим аспирантом. Его начальник Alex Zhavoronkov (руководитель компании Insilico Medicine, <https://www.nanalyze.com/2020/08/leader-artificial-intelligence-drug-discovery/>) – одного из мировых лидеров в AI в медицине) написал мне: «Когда Женя победит старение, про Вас напишут книгу. Только повернув курс истории, можно твердо в нее войти». Я ответил так: «Решил не дожидаться, вспомнил слова Мичурина, что не надо ждать милостей от природы – все нужно сделать своими руками, и пишу о себе сам: <http://is.ifmo.ru/belletristic/book>. В 2022 г. пути Алекса с моим Путиным разошлись. Жаль...

2<sup>9</sup> октября опубликовал в сети текст «Молодые всегда знают, как правильно» о том, как вычитывал диссертацию одного аспиранта ([http://is.ifmo.ru/belletristic/young\\_know/](http://is.ifmo.ru/belletristic/young_know/)). После этого получил письмо от нашего выпускника Димы Кочелаева: «Регулярно вспоминаю вычитывания курсовой, а потом бакалаврской и магистерской работ. Это точно входит в ТОП-5 самых полезных вещей за время моего обучения в университете – спасибо Вам большое». Я написал: «А ведь могли бы еще и твою кандидатскую почитать. Да и сейчас не поздно: если захочешь писать диссер, приходи». Максим Буздалов, узнав о мнении Димы о результативности моего подхода к обучению, сказал, что он, пожалуй, согласен с таким мнением.

Бывает очень приятно, когда видны результаты того, чему учил. Недавно, например, Даня Чивилихин на семинаре «защитил» меня от слабой диссертации и «разделался» с ней своими «руками». Я, конечно, могу еще и сам, но так приятнее!

В этом же месяце появилась статья сотрудницы нашего МНЦ Кати Эсауловой с SJR, который мне даже не снился: Gubin M., Esaulova E., Ward J., Malkova O., Runci D., Wong P., Noguchi T., Arthur C., Meng W., Alspach E., Medrano R., Fronick C., Fehlings M., Newell E., Fulton R., Sheehan K., Oh S., Schreiber R., Artyomov M. High-Dimensional Analysis Delineates Myeloid and Lymphoid Compartment Remodeling during Successful Immune-Checkpoint Cancer Therapy // *Cell*. Vol. 175. 2018. Issue 4, pp. 1014-1030. e19. IF: 31.398, SJR: 25.14. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S009286741831242X>. Я поблагодарил Катю за статью. Она написала: «Рада стараться». «А уж как мы рады твоим стараниям», – ответил я.

Послал информацию об этом Илье Куфтырёву, отвечающему в университете за рейтингование. Он написал: «В прошлом году она была еще магистранткой и программистом. И вот благодаря таким «простым программистам» наш Университет ИТМО попал в Шанхайский рейтинг. Вот и думай после этого, «кто более матери-истории ценен?» :-). А к Вам, Анатолий Абрамович, за то, что уговорили Катю продолжать по совместительству работать в нашем университете, применимы слова Роберта Рождественского (1932–1994):

«...и на всей Земле не хватило мрамора,  
чтобы вырубить парня в полный рост».

Продолжаю писать короткие тексты, которые по примеру А.И. Солженицына (1918–2008) называю крохотками. После очередного такого текста мне написал Андрей Аствацатуров: «Помню наши с Вами краткие встречи на телевидении в «Игре ума» (2008 г.). Вы и тогда производили впечатление опытного бойца. Судя по Фейсбуку, Вы таким и остались». Я от-

ветил: «Спасибо на добром слове, Андрей! Как раз сегодня думал о том, что Вы никак не реагируете на мою «писанину».

**В** середине октября выпускник нашей кафедры 2006 г. Олег Степанов, который защитил под моим руководством кандидатскую диссертацию в 2009 г., предложил организовать курс лекции на тему «Управление IT-проектами». Лекторы – выпускники Университета ИТМО, в основном закончившие нашу кафедру. Первую лекцию прочел выпускник 2003 г. Вадим Гуров («Одноклассники»), также под моим руководством защитивший в 2008 г. диссертацию, а 25 октября – одноклассница Олега Анна Лопатухина из «Яндекса». Мне очень понравились их выступления (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/7992/>). Потом выступали еще один однокурсник Олега – Артем Астафуров, а затем еще один наш выпускник Андрей Законов ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ads/news/7927/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ads/news/7927/)).

Через некоторое время Вадим написал мне, что на засечке 31.43 своего выступления ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=1902&v=YIqZQBtJzEQ](https://www.youtube.com/watch?time_continue=1902&v=YIqZQBtJzEQ)) он сказал, что в моих «Заметках» на момент создания презентации было 7635 размышлений о мотивации и не только о ней :-).

**В**олодя Ульяновцев в октябре побывал в сочинском «Сириусе» еще раз. Он рассказал о генетических алгоритмах для поиска оптимальных структур ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=700&v=h6mYDjpZU4](https://www.youtube.com/watch?time_continue=700&v=h6mYDjpZU4)) в рамках первой студенческой научно-образовательной школы-конференции по фотонике, радиофизике и нанотехнологиям, руководителем которой был наш выпускник Паша Белов (<https://sochisirius.ru/graduates/44>).

**27** октября в Калининграде прошел совет по повышению конкурентоспособности российских вузов (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7961/>). Заместитель председателя совета, научный руководитель Московской школы управления «Сколково» Андрей Волков сказал: «В мире примерно 40 тысяч университетов (иногда пишут, что их 26 тысяч, А.Ш.) и 200 миллионов студентов. При таком огромном числе вузов попасть в первую сотню – это то же самое, что выиграть золотую медаль на Олимпиаде. Это очень конкурентный мировой рынок за лучших людей, преподавателей, исследователей, студентов и аспирантов». Мы тоже боремся за попадание в сотню и уже два раза попадали туда по CS.

По итогам заседания Совет рекомендовал Министерству науки и высшего образования РФ продолжить оказание государственной поддержки всем участникам «Программы 5–100». При этом вузы-победители были разделены на три группы, в каждую из которых вошло по семь университетов. Первая

группа – МФТИ, НИТУ «МИСиС», НГУ, НИУ ВШЭ, НИУ ИТМО, НИЯУ МИФИ, ТГУ (вузы в группах перечислены в алфавитном порядке). СПб Политех вошел во вторую группу, ЛЭТИ – в третью ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/7982/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/7982/)). Финансирование групп отличается в разы.

В этот же день прошел четвертьфинал чемпионата мира. Наши команды заняли второе (Rakhmatullin, Tsaplin, Anoprenko), третье (Sayutin, Kirillov, Drozdova), шестое (Korobkov, Poduremennykh, Naumov) и десятое (Turikina, Latyshev, Popurkina) места и вышли в полуфинал. Обращаю внимание, что среди победителей три (!) девушки, причем две из них – в одной команде (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7964/>).

В октябре Университет ИТМО занял 56 место (на 10 мест выше, чем в прошлом году) в рейтинге QS EESA 2018/19, составители которого проводят отбор среди 300 вузов из 30 развивающейся стран Европы и Центральной Азии ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/7966/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/7966/)).

31 октября были опубликованы результаты рейтинга Best Global Universities американского издания U.S. News & World Report, который ранжирует американские университеты более 30 лет, а университеты мира – с 2014 г. Всего в рейтинге 1250 университетов более чем из 60 стран мира. Лучший из российских вузов, МГУ – на 275-м месте, МИФИ – на 419 месте. Университет ИТМО (на десятом месте среди российских вузов) – 816 место (<https://ria.ru/abitura/20181031/1531818256.html>).

**В** конце октября появился текст Дениса Антипова о функциональном анализе, написанный им по моей просьбе и с моим участием. Он был опубликован в блоге Университета ИТМО (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/76/>), на моем сайте (<http://is.ifmo.ru/education/funkan/>), а также на моих страницах «ВКонтакте» и Facebook. Интересно, что статью Антипова на такую, казалось бы, немодную тему в сети «ВКонтакте» просмотрело небывалое для нас число людей – 3600 (по 1800 – у меня на странице и на странице кафедры). В блогах ее посмотрело более 16 400 человек.

Мой текст на эту тему «Мысли, навеянные статьей об изучении функционального анализа будущими специалистами по прикладной математике и информатике» впервые был опубликован здесь: [http://is.ifmo.ru/belletristic/funkan\\_thoughts/](http://is.ifmo.ru/belletristic/funkan_thoughts/). Потом я опубликовал его по адресу: <https://vk.com/@1077823-mysli-naveyannye-statei-ob-izuchenii-funktionalnogo-analiza>.

**З**аместитель главы Минкомсвязи Алексей Волин первого ноября заявил, что блокировки в Интернете все менее эффективны. Он указал, что любую блокировку можно обойти. В пример Волин привел Китай, «где работают и Telegram, и WhatsApp, которые официально заблокированы».

Казалось бы, история с Telegram закончилась, однако это не так (<https://lenta.ru/news/2018/11/08/bortnikov/>). В конце августа стало известно, что Telegram начал сотрудничать со спецслужбами и выдавать сведения о подозреваемых в совершении преступлений правоохранительным органам разных стран. Взаимодействие осуществляется только после получения судебных санкций, что, в частности, соответствует статье 23 Конституции России ([https://www.iguides.ru/main/security/glava\\_fsb\\_pereschital\\_terroristov\\_v\\_telegram/](https://www.iguides.ru/main/security/glava_fsb_pereschital_terroristov_v_telegram/)).

**П**ервого ноября в «Виртуальном компьютерном музее» разместили новую статью «Настраиваемые логические устройства и их применение» (<http://www.computer-museum.ru/articles/histekb/2435/>).

**Ш**естого ноября в Амстердаме состоялось очередное заседание Международного совета Университета ИТМО. Повестка встречи включала обсуждение результатов деятельности вуза за минувший период, а также стратегию дальнейшего развития. В работе совета принял участие Володя Ульяновцев (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/7989/>).

**В** тот же день я более полутора часов давал интервью Сергею Ивановскому для YouTube-канала Николая Пучкова (Гоблина), у которого было более 1 300 000 подписчиков. Отмечу, что нельзя сказать, что наши взгляды на жизнь совпадали и совпадают. В августе 2022 г. этот канал с еще большим числом подписчиков был заблокирован!

Слава Богу, в сети есть и другие каналы, дублирующие указанный. 25 ноября 2018 г. выложили видео этого интервью на тему «О воспитании гениев» на сайте Пучкова «Тупичок Гоблина» (<https://oper.ru/news/read.php?t=1051621298>), которое имеет около 54 000 просмотров. Аудиоверсия размещена по адресу: [https://video.oper.ru/video/audio/interview\\_shalyto.mp3](https://video.oper.ru/video/audio/interview_shalyto.mp3)). В дополнение к каналам Пучкова Ивановский сохранил все видео у себя: <https://vk.com/video/@ivanovskiysergey>.

Вот что написал «ВКонтакте» Сергей, который пригласил меня на интервью: «РазведОпрос» Шалыто Анатолия Абрамовича проведен на канале у Дмитрия Пучкова и был посвящен чемпионам мира по программированию из университета ИТМО. Анатолий Абрамович – профессор этого университета и наставник ребят, которые побеждают на мировых соревнованиях по программированию! Награжден Президентом РФ государственной наградой, которая так и называется: Знак отличия «За наставничество». Всего в стране в настоящее время вручено только три таких знака – один из них у Шалыто.

Мои личные впечатления от общения с Анатолием Абрамовичем: «Может, и меня подтянет в чем-то!? Человек необычайной энергии!»)). Работать с лучшими мозгами страны и мира – это что-то да значит! Огромное

спасибо Владимиру Глебовичу Парфенову, который моментально отреагировал на наше предложение об интервью и сразу выдал контакты ведущих ученых и сотрудников вуза. Ну и первым, конечно же, Анатолия Абрамовича! Огромное спасибо Мише Путилину, который свел нас с Владимиром Глебовичем! В общем, вот такая вот Санта-Барбара и потоки благодарностей! Все это дало старт целой серии интервью с учеными и преподавателями Университета ИТМО. Жду выхода! Не буду описывать содержание интервью! Просто смотрите! Название говорит само за себя! Это действительно круто и безумно воодушевляет! Приятного просмотра! ». Название этого интервью: «Анатолий Абрамович Шальто о воспитании гениев».

**Н**есколько слов о Мише Путилине. Когда я в своем выступлении упомянул Мишу, Ивановский заметил, что благодаря Мише я попал на эту программу, так как Сергей ведет школу ... балльных танцев, в которую ходит Миша. Он обратился к Михаилу за контактами о возможных выступающих из Университета ИТМО, который и дал контакт Парфенова. Владимир Глебович сказал, что из-за аккредитации он сейчас не может и посоветовал обратиться ко мне. Что было дальше, Вы уже знаете.

**И**з-за столь большого числа подписчиков на YouTube-канале Пучкова (Гоблина) даже у неизвестных людей, рассказывающих о науке и образовании, десятки тысяч просмотров, чего у меня в жизни никогда не было. Через шесть часов на YouTube у интервью было пять тысяч просмотров. Через восемь – 6 900 (личный рекорд), через десять – 8 500. 11 часов – 9000. 14 часов – 10 000. 16 часов – 11 000. 21 час – 12 000. Сутки – 13 250. Двое суток – 18 430. 30 декабря – 25 529. В 2022 г. их стало 29 500. Указанные числа для меня очень большие. Говорил, вроде бы, «громко», но некоторые меня, судя по комментариям, не услышали! При этом дизлайков было около 30% от лайков.

Уже второй раз обращаю внимание на то, что почти все отрицательные мнения появляются в первые несколько часов после публикации в сети материала, а потом комментарии почему-то не появляются вовсе... Такая реакция, конечно, не очень приятна, но мне не привыкать: меня многие много лет поливали, и это помогало мне успешно расти.

Среди комментариев, естественно, есть и положительные. «Молодец мужик. Дает людям путевку в жизнь без тошнотных скреп, стабильности и вратарей на первых полосах» (RogovAB). «Это правда жизни – он дело говорит, но слова ИТМО, олимпиада, Хирш – для многих филькина грамота. Крутой дядя» (Alex Flanker). «Браво» (Michael Michaelov). «Молодец» (Miner). «Большое спасибо за интересный сюжет» (LKp Xml). «Познавательно. Хороший человек» (Andre Novoselov). «Первые 30 минут отвлечение вызывает гость, но потом начинается жарено и оторваться нельзя до конца. Да, про

успех речь, и это самородки земли, но надо быть акулой, чтоб их мотивировать и показывать стабильные результаты» (Максим Киселевский). «Такие люди должны быть, какое бы отношение к себе не вызывали. В конце концов, негативные чувства, которые вызывает интервьюируемый, по крайней мере, у меня приходится на порванные культурные шаблоны: мол, меня-то воспитывали быть скромным и тихим, а тут такое. Объективно же ничего плохого в его деятельности нет (даже если и были, в обучении задействовано немного детей), а положительных моментов масса» (Emil Breakfast).

«Ролик надо было назвать «Ирина Винер в информатике» – это было бы ближе по смыслу. У них нет задачи вырастить из того, что есть, гения. У них жесткий отбор и тяжелый труд этих избранных, которых нужно не загубить, а выпестовать на творчество, не сломав при этом им крылья. Это не каждому учителю дано. Поэтому можно только порадоваться, что есть такая команда учителей, которая взялась за эту задачу и, главное, достигла успеха в ее реализации. Неспроста он все интервью говорит о том, что более сложная задача – это оставить этих победителей на родине, найти им работу и соответствующий их статусу доход. И, главное, что таких учебных заведений больше – то и не нужно. И детей им хватает уже сейчас, если будет больше, начнет падать качество. Главное у них – это система отбора, а потом уже система подготовки. А те, кого отбраковали, им не нужны, и это не плохо и не хорошо. Просто в капиталистической системе по-другому не бывает. Они делают хорошо свою работу в той системе, в которой мы живем, поэтому можно только и сказать: БРАВО!» (Zoryana Kochetova).

**У** Дмитрия Юрьевича две страницы «ВКонтакте». На первой из них – «Дмитрий Пучков» (<https://vk.com/goblin>) – 106 000 подписчиков. Там было 19 000 просмотров при 182 лайках и 19 перепостах. На второй странице «Дмитрий Goblin Пучков» ([https://vk.com/goblin\\_oper\\_ru](https://vk.com/goblin_oper_ru)) – 127 000 подписчиков. Там было 17 000 просмотров при 138 лайках и 18 перепостах. Еще 1 700 просмотров при 35 лайках и девяти перепостах было на моей странице «ВКонтакте», а в группе «Кафедра КТ (ПМИ ИТМО)» в этой сети – 1400. Всего более 116 500 просмотров!

Интересно, что на второй странице Пучкова «ВКонтакте» комментариев всего четыре: два нейтральных, один положительный и один резко отрицательный – некто Ольга Бородина написала: «Дослушать не смогла. Придурок редкостный. Детей и родителей жаль». Я задал вопрос: «Елена Быкова, комментарий которой размещен чуть ниже, считает иначе. Кто из вас прав?» Ольга, видимо, не поняла, кто ей ответил, и поэтому написала: «Анатолий, включите просмотр и сможете сами решить». Ответил так: «Я уже все решил и даже сказал то, что Вы не смогли дослушать, а, ведь тысячи смогли и почти две сотни лайкнули...». Последовал ответ, «сбивший меня с ног»: «Я сужу по

тому, что вижу и слышу, а не по цифиркам». Ответил: «Вы, конечно, можете поступать и так, но можно и задуматься, почему другие так не считают». Мне ответили, что можно и не задумываться! И она была права – не задумываться даже лучше...

А вот что мне в эти дни написала Анна Збань – мама чемпиона мира по программированию Ильи Збаня, которую, видимо, тоже очень сильно жалеет Бородина: «Анатолий Абрамович, добрый день. С удовольствием послушала запись. Даже два раза, так как хотелось что-то услышать еще раз, подумать над чем-то, где-то улыбнуться, где-то попечалиться. Точно Вы сказали – родители не жалеют, что их дети учились или учатся в Университете ИТМО. Повеселили меня Ваши мысли о Маше и каше. Эта «Маша» вызывает у меня недоумение. А более дурацкого занятия, чем керлинг, я не могу придумать... Мир явно сходит с ума... Восхищалась Вашими рассказами о Гене, порадовалась за Мишу, о котором говорили с такой добротой, и за Ваню (деталей его будущей работы я не знала). По всему видно, слышно и чувствуется, что Вы любите этот университет, этих ребят, эту работу. Переживаю за сына, хоть он и большой мальчик. И за других мальчиков тоже переживаю. Удачи Вам в этом непростом деле – «ловле их над пропастью», и СПАСИБО еще раз за то, что Вы так много делаете для них – и для нас, их родителей, которые от них далеко и не могут их из-за расстояния при необходимости «поймать».

А вот еще мнения об этом интервью. Письмо от Володи Ляндреса: «Дорогой Толя! В Израиле о таких, как Ты, говорят «калибер». Надеюсь, смысл Тебе ясен без перевода. Горжусь знакомством. Помню, на Твоем банкете по поводу защиты кандидатской в квартире на Кировском Тебе подарили книжку «ребята» Варшавского с надписью: «Эту книгу в день защиты дарим мы А.А. Шальто. Мы уверены, Шальто будет очень знаменито». Как в воду глядели». Я написал ему, что далеко не у всех такое мнение. Совет был дельный: «Да ну, это насекомые. Don't pay attention. Плюнь и разотри». Не получается – вроде бы жизнь отдаешь... Игорь Мазница написал: «Прочитал комментарии. «Леваки» перевозбудились – кто-то им сказал, что надо работать, а это сегодня в РФ – как в США сказать что-то про «негров».

**Н**аш выпускник Константин Агафонов, с которым у меня не совсем совпадающие политические взгляды, написал: «Отлично! А то надоели они уже со своим марксизмом ;)». Илья Куфтырѐв: «Я Ваш адепт». Андрей Анненков: «Очень хорошо. Досмотрю вечером. Не получилось: увлекся – досмотрел до конца». Василий Зазуля: «Низкий поклон за труд». Послал ссылку на интервью упомянутому выше Ивану Смолину и написал: «Не сдаюсь». Он ответил: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Да Вас легче пристрелить, чем сбить с пути. Шутка, почти. Вы – молодец». Алексей Малеев: «Здорово». Алекс Жаворонков: «Очень круто». Мария Орт:

«Вызываете восхищение своей верой в то, чем занимаетесь!». «А я действительно верю в это!» – ответил я.

Ссылку на интервью также выложили в существовавшей тогда группе «Кафедра КТ Университета ИТМО» с классной аннотацией: «О наставничестве, развитии и саморазвитии, судьбах своих учеников и непрерывающейся борьбе за них смотрите в интервью профессора КТ Анатолия Абрамовича Шальто на канале Дмитрия Пучкова».

«Интересный» разговор у меня получился со знакомым – Алексеем Удовиченко после того, как я перепостил у себя на странице в Facebook текст «ГУЛАГ – хорошая вещь. Юные коммунисты похвалили репрессии». Алексей, любитель Сталина, написал: «Антисоветчик Шальто пиарится на коммунистическом ресурсе «Опер точка ру». Слово «опер» (милиционер) ни на что не намекнуло? Вообще-то Пучков антисоветчиков у себя не пиарит». Отсюда вывод один: «Значит, я не антисоветчик». Кроме того, я туда не просился – меня пригласили, и я пришел. Это звание Алексей присвоил мне за то, что я не приемлю Сталина! Бред, да и только. Как говорится, в этой ситуации я еще легко отделался – обозвали антисоветчиком и только.

Любители Сталина, бывает, ведут себя значительно круче. Приведу пример. Табаков, как Матроскин, народу очень нравился, а сам Табаков не всегда: стоило ему сказать, что для него неприемлем Сталин в повторе интервью Познеру (в день смерти Олега Павловича!), как на форуме сразу же написали: «Хорошо, что одним антисталинистом стало меньше», и такая реакция не была единственной.

По мнению ведущего, Сергея Ивановского, мне было что еще рассказать интересного людям, и через три недели (16 декабря) наш разговор продолжился – теперь на тему «О борьбе за умы и блокировка Telegram» (<https://oper.ru/video/view.php?t=3236>). Его посмотрело около 72 000 человек. Разговор снова занял почти два часа ([https://video.oper.ru/video/download/interview\\_shalyto2.mp3](https://video.oper.ru/video/download/interview_shalyto2.mp3)). Вот что написал Сергей на своей странице в качестве анонса этой части беседы: «Анатолий Абрамович Шальто – профессор Университета ИТМО и наставник ребят, которые побеждают на мировых чемпионатах по программированию! Награжден Президентом РФ государственной наградой, которая так и называется «За наставничество». Первоначально было вручено всего три таких награды в стране – одна из них у моего собеседника. Один из самых ярких спикеров на моей практике. Человек сильный духом, увлеченный, знающий. Общаясь с ним, понимаешь, что такое энергия в переносном, бытовом смысле! Говорим о жизни, о науке, о людях (самое главное!). О молодых ученых, которые сейчас делают науку в Университете ИТМО в области физики, химии, робототехники... Продолжаем о програм-

мировании! О чемпионах мира по этой дисциплине! Отдельной строкой отмечаю тему о закрытии Telegram. Рекомендую к просмотру!»).

Через сутки на YouTube-канале – 24 705 просмотров при 274 дизлайках и 732 лайках, на первой странице Пучкова «ВКонтакте» (<https://vk.com/goblin>) – 14 000 просмотров при 187 лайках и 19 перепостах, второй ([https://vk.com/goblin\\_oper\\_ru](https://vk.com/goblin_oper_ru)) – 13 000 просмотров при 106 лайках и 14 перепостах. Всего более 86 000 просмотров. В 2022 г. у этой беседы на YouTube было более 46 600 просмотров. Потом этот YouTube-канал вместе с моими интервью, но не из-за них, закрыли...

На первой странице «ВКонтакте» (<https://vk.com/goblin>) – 20 000 просмотров при 217 лайках и 23 перепостах, на второй ([https://vk.com/goblin\\_oper\\_ru](https://vk.com/goblin_oper_ru)) – 17 000 просмотров при 119 лайках и 15 перепостах. У меня на странице «ВКонтакте» 729 просмотров при 22 лайках и четырех перепостах. Еще была 21 000 просмотров при 237 лайках и 21 перепосте на странице Сергея Ивановского «ВКонтакте». Всего более 170 000 просмотров! И еще не все, так как публикации от Дмитрия Юрьевича смотрят и на других Интернет-платформах. Это, конечно, для меня много, но капля в море по сравнению с мультиком ... «Маша плюс каша» (<https://www.youtube.com/watch?v=KYniUCGPLs>), собравшим к настоящему времени более 4 500 000 000 просмотров (больше всех в мире).

Среди комментариев есть такие: «Талантливо, интересно, задорно, оптимистично. Дай Бог Анатолию Абрамовичу здоровья. Хотелось бы посмотреть подобную «передачу» с ним в 2035-м» (Jora J). «Отлично, Анатолий Абрамович! Посмотрел на одном дыхании. Сергей – отличный собеседник, дает выговориться и помогает рассказать самое интересное» (Антон Пыркин). «Так рассказывает, аж дух захватывает» (Александр Флейм). «Удивительный человек – Анатолий Абрамович... Мне очень понравилось! Замечательная программа» (Сергей Козленко). Евгений Головин: «Спасибо». «Отличная передача, но как исправлять то, что заложено в системе? Определенно, воспитывать умы, о которых рассказывает товарищ Шалыто, удерживать их, и они придут на смену тем, кто изрекает: «Ты никто, а я царь». И тогда система сама очистится от тех, кто просто заполнял вакуум в определенных местах (Prvitas). «Очень интересно! Спасибо» (Arthur Petosyan).

«Крутой профессор. Спасибо за передачу. Таких не хватает» (Дмитрий Жёлтиков). «Умный дядька, очень умный. Пусть даже я с ним в некоторых вопросах не согласен» (Роман Чернов). «Обалденно! С наслаждением внимал» (Василий Кузьмин). «Смелый мужик этот Анатолий, побольше бы таких» (Буба Касторский). «Хороший мужик. Пошел искать его книгу» (Bagatur). «Спасибо! Очень понравилось» (Влад Юрченко). «Давайте еще интервью с Шалыто. Интересный профессор. Также приглашайте его учеников: Короткевича, Царева, Нигматуллина, Буздалова и т. д. И также пригласите

тренера Университета ИТМО по программированию Андрея Станкевича» (Александр). «Пожалуй, один из лучших спикеров. Зовите еще!» (Mishael Rihter). «Полностью просмотрел передачу. Можно не согласиться с взглядами гостя (они не с левым уклоном), но то, что человек болеет за свое дело всей душой, и переживает за него. И более того делает его крайне успешно. Это факт. И от чего такое соотношение дизлайков совершенно мне не понятно. Спасибо каналу и авторам!» (Anatoly Kunitsyn).

«Гениальный. Умный. Добрый и очень порядочный человек! Интересно слушать! Легко передает мысли!» (Андрей Березнев). «Грамотный мужик. Таких в России не любят...» (RogovAB). «Мне понравилось! Жалко, что, когда я в школе учился, не встретил на своем пути подобного человека!» (Dima kr). «Блестяще! Всем бы таких наставников» (leonidych). «Вот ЭТО – беседа о образовании. Все разложил по полочкам – почему уезжают, что делать, чтобы не уезжали, как учат и чему учат. Отлично» (Admin911GPO). «Отличное выступление, хотя я не со всем согласен» (Александр Бородастый).

«Вот теперь, прослушав второе интервью с профессором, я поняла, что означала фраза о воспитании гениев в первом интервью. Он действительно их воспитывает. Он не только показывает детям ту звезду, к которой они должны стремиться, но главное создает среду, из которой эти самые гении и могут появиться. Человек сам умеет ставить перед собой цель и выполнять конкретные задачи, чему и учит остальных на своем примере. По крайней мере, у меня сложилось такое впечатление. Ученый и умный, к сожалению, не одно и то же, а если к тому же и успешный так вообще редкость. Поэтому, это интервью смотрела с удовольствием» (Zoryana Kochetova).

Приведу «пограничное» высказывание: «Балдежный дед» (Charly Kelly). Все тут удивляются, кто это и зачем. Заплатил человек деньги, ему и дали высказаться. Или вы не знаете, как это работает?» (N'zoth The Corruptor). От тех, кому я не понравился, приведу только одно высказывание: «Ссылка на Собчак и Быкова на канале «Дождь» – это вообще за гранью». И неважно, что я ссылаясь только на то, что Быков вступился за физматшколы. Кстати, Собчак долго была за гранью федеральных каналов, а потом вдруг была допущена на них, да и не по одному разу. И ничего – мир не перевернулся...

Были и другие патриотически настроенные слушатели, и они считали, что я хороший. Так, например, один из них попросился ко мне в друзья «ВКонтакте», и это при том, что у него на странице есть ролик «Европа ожидает Сталина». Я не ответил: мне не нужен ни Сталин, ни такой «друг», хотя себя я, несомненно, считаю патриотом.

Потом я получил такое письмо: «Здравствуйте, уважаемый Анатолий Абрамович. Я смотрел два интервью с Вашим участием на канале

Дмитрия Пучкова. На мой взгляд, Вы делаете большое дело. Давать актуальное образование в принципе мало у кого выходит. До морали и этики применения полученных знаний дело тоже редко доходит. У Вас это получается. Я рад, что узнал, что ТАК бывает. Мы со старшим сыном были недавно на дне открытых дверей кафедры КТ. Видели на входе комиксы с Вашим изображением. Такая встреча с порога обнадеживает, дает понять, что в этом университете есть место не только учебе, но и чему-то большему. В августе мы планируем записаться на первый уровень курсов детско-юношеского компьютерного центра. По этой части у нас еще все впереди :-))» (А. Абраменко).

**Н**а YouTube-канале Пучкова-Гоблина выступил целый ряд сотрудников нашего университета: 25 ноября 2018 г. опубликовали беседу со мной, третьего декабря Александр Виноградов рассказал о химико-биологическом кластере, 16 декабря появилась вторая часть беседы со мной, 25 декабря Антон Пыркин рассказал о робототехнике в Университете ИТМО, седьмого января 2019 г. Екатерина Скорб рассказала о инфохимии, девятого января появился рассказ Михаила Курушкина о химии, 11 января – беседа с Владимиром Глебовичем Парфеновым, а 17 января – с Павлом Беловым о современной физике.

21 января Елена Кошель рассказала про чуму и биопленку, а 28 января появилась вторая часть беседы с Антоном Пыркиным, 10 февраля Алексей Бобцов рассказал о киберфизических системах и не только о них, 17 февраля была опубликована третья часть беседы с Пыркиным, в начале марта – очень интересная беседа о школьной робототехнике с Игорем Лосицким (руководителем центра детской робототехнике в нашем университете) и победителями всемирных школьных олимпиад разных лет по этому предмету – Леоном Погосовым, Максимом Михайловым и Дмитрием Халапенко (все из Президентского физматлицея 239), 14 марта Иван Иорш рассказал о сложной физике, а 30 апреля Михаил Курушкин записал вторую лекцию – на этот раз об электролитах Джона Бокриса.

11 мая Андрей Станкевич рассказал об обучении программированию. Вот некоторые из комментариев: «Смотрел его лекции на ютубе, лучше него не видел никого» (Adam Belial), «Я аж на стуле подпрыгнул, когда такого известного в мире олимпиадного программирования человека увидел здесь. Так держать!» (Alexey Tolstobrov).

Шестого июля Леша Сергушичев рассказал на этом канале про биоинформатику. В комментариях к выступлению Леша мой старый (и по возрасту тоже) знакомый Дмитрий Скороходов написал: «Толя, ты ерунду городишь, так как всю жизнь ничем конкретным не занимался, поэтому программисты из вашего университета занимаются ерундой, а могли бы сделать очень по-

лезное дело. Дима». На это я ответил: «А ты, Дима, видимо, занимался чем-то конкретным, но это не мешает тебе сейчас городить ерунду!».

**А** вот такая дискуссия развернулась в комментариях к выступлению Парфенова. Кто-то написал: «От ИТМО уже реально тошнит. Не смотрю это» и получил в ответ: «Так ты не смотри, а мне, например, интересно послушать таких людей, как Парфенов, Шальто и других представителей ИТМО. Просьба, пригласите победителей чемпионата мира по программированию и тренера Станкевича. И зачем дизлайк ставишь, если не смотришь? Если мозгов не хватает смотреть такие видео, то просто проходи мимо, зачем гадить-то?! Из зависти?».

Кстати, первый раз в жизни Паша Белов поблагодарил меня за то, что у него с моей «подачи» взяли интервью у Пучкова. После выступления Паши «доброжелатели» написали, что Университет ИТМО много заплатил за столько интервью... Они всегда и все знают – даже намного больше, чем бывает на самом деле. Мы же, естественно, ничего не платили. Вот так.

Из просмотренных интервью мне запомнились слова Екатерины Скорб: «Если Вы спрашиваете, надо ли оставаться в науке, то ответ однозначный: Вам – нет. Если Вы задаете такой вопрос, наука – не Ваше занятие. Мы хотим, чтобы в ней оставались только те, у кого горят глаза».

Но пока всех победила Елена Кошель – у нее почти все комментарии положительные или восторженные: «Что-то у них доценты больно симпатичные – как на подбор, удивительно», «На протяжении прослушивания ролика ловил себя раз пять на том, что хочу поставить видео лайк, а он уже поставлен!» (интересно, что у интервью Елены на следующий день после его появления на YouTube было 1200 лайков и всего 50 дизлайков), «Да это просто сказка какая-то! Умная, красивая, отлично поддерживает диалог и шутит! Побольше таких ученых!». А еще благодаря ей написали: «Какие замечательные преподаватели в ИТМО! Видно, что люди «горят» своей профессией. Рад за студентов!».

Кстати, Катя Скорб 20.03.2020 г. дала еще одно интервью на этом канале. На этот раз на тему «О происхождении жизни на земле с точки зрения химии».

**Н**аучкой мало кто хочет заниматься, особенно среди тех, кого расхвывают во всем мире – программистов. Помню, как цинично говорил мне один талантливый молодой человек: «Что физики так выпендриваются – в лучшем случае они получают в каком-то университете тысяч пять евро, а мне в Гугле завтра дадут почти в три раза больше». Среди тех же программистов, кто хочет заниматься наукой, только единицы готовы участвовать в совершенствовании того «гнезда», в котором выросли, а остальные хотя и «упорхнут» куда-то. Они почему-то считают, что их растили только для

их блага, что они никому ничего не должны и ничем не обязаны и никакого дискомфорта из-за своего ухода не испытывают, а если даже и испытывают, то очень легко договариваются со своей совестью.

Я же считаю иначе, так как при всей важности профессии «вагоновожатый» я не считаю себя «многоуважаемым вагоновожатым», перевозящим бесконечный поток «пассажиров» до нужного только им места, причем этот проезд из них не только никто и никак не собирается оплачивать, но даже не говорит за это спасибо!

И еще. За все годы моей работы в университете из всех окружавших меня людей, связанных с программированием, я встретил только двоих, кто с детства хотел заниматься наукой и занимается ею – Максима Буздалова и ... себя :-). Печальная статистика. Может быть, был или есть еще кто-то, но либо я об этом не знаю, либо их уже жизнь обломала! Если есть кто-то третий, отзовитесь, пожалуйста. Третий, как и положено в таких ситуациях, нашелся – профессор Иосиф Владимирович Романовский из СПбГУ.

Седьмого ноября в «Точке кипения» в Санкт-Петербурге» в рамках «Университета 20.35» прошло совещание «Национальная технологическая революция». В ней я принимал участие в панельной дискуссии «Экспорт российского образования и формирование нового рынка EduNet» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/boiling/>).

Девятого ноября в сети Facebook появился пост Ольги Усковой «Жизнь без посредников», в котором она пишет: «Эра искусственного интеллекта – это жизнь без посредников, так как он уберет посредников между человеком и информацией. Уже сейчас я практически так и живу. Если мне интересны новости про Путина, то я пойду в блог Андрея Колесникова, если захочу интересные исторические мемуары в нестандартной подаче, то к Георгию Зотову, про собак – с удовольствием читаю Диану Удовиченко, за новостями культуры забегая к ироничному Алексею Алешковскому. Никто мне не расскажет лучше о деревянном строительстве, чем Константин Богомолов, а за консультациями о студентах я обращаюсь к Анатолию Шалыто, я могу так бесконечно продолжать... Это, видимо, только семь процентов из моего дневного инфобюллетеня. Все мои друзья на Facebook – безумно интересные люди, и я почти престала читать «Ведомости» и журнал «Эксперт». Мне все меньше нужны посредники в лице редакций. Я получаю информацию из первых рук, а когда запустят соответствующую нейронную сетку, настраивающую мою новостную ленту под мои персональные интересы, нужда в официальных СМИ и вовсе отпадет».

19 ноября в Новосибирске завершилась Открытая Всесибирской олимпиады по программированию имени И.В. Поттосина. На

ней команда Университета ИТМО в составе Дмитрия Саутина, Александры Дроздовой, Арсения Кириллова заняла второе место.

28 ноября в «Экспофоруме» в рамках «Петербургского международного инновационного форума» (ПМИФ 2018) НП «РУССОФТ» прошел RUSSOFT Leadership Forum. Один из круглых столов – «Ключевые вопросы подготовки кадров для ИТ-компаний». Выступили Андрей Терехов (СПбГУ, «Ланит-Терком»), Николай Комлев (АПКИТ), Александр Андреев (Lektorium.tv), Александр Егоров (РЕКСОФТ), Александр Кудakov (Высшая инженерная школа СПб Политеха) и Анатолий Шалыто (Университет ИТМО). Все спикеры форума приведены здесь: <http://russoft.com/meropriyatiya/russoft-leaders-forum/spikery/>. Кроме участия в этом заседании, меня пригласили на интервью (<https://topspb.tv/programs/releases/92621>, [https://www.youtube.com/watch?v=aJEWfMEB\\_-A](https://www.youtube.com/watch?v=aJEWfMEB_-A)) в прямом эфире на канале «Санкт-Петербург» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241096%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241096%2Fphotos1077823)).



### Хорошо сижу. Далеко гляжу

Когда этот выпуск новостей был опубликован на сайте телекомпании, я смог написать с социальных сетей следующее: «Загадывайте желания между двумя Анатолиями – Чубайсом и Шалыто» (<https://topspb.tv/programs/releases/92602/>). Наш выпускник Михаил Медвинский написал: «Вот это медийный размах, прямо боюсь даже предположить, не появится ли Анатолий

Абрамович в следующий раз у Дудя». Я ответил: «А ты не бойся! Я, ведь не боюсь :-))».

После прямого эфира я продолжил давать интервью и очень доволен, что за семь минут удалось рассказать столько важного ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=5&v=nUlu61rKAK8](https://www.youtube.com/watch?time_continue=5&v=nUlu61rKAK8)). С этим интервью в целом можно также ознакомиться здесь: (<https://topspb.tv/news/2018/11/28/universitetam-peterburga-pomogaet-biznes-intervyu-s-professorom-itmo/>).

**В** этот же день я получил письмо от бабушки нашего классного выпускника Антона Ахи: «Сколько энергии в Вас, Анатолий Абрамович! Завидую! Где Вы ее берете? Что или кто Вас заряжает – родные, друзья, любовь, молодежь, которой Вы отдаете, несомненно, себя, получая в ответ уважение и любовь. Завидую. С уважением, Инна Ахи». Я поблагодарил ее и сказал, что меня вдохновляет наша супермолодежь и осознание того, что делаю очень важное дело, и это у меня получается. Алексей Малеев написал: «Очень круто! Очень». Ольга Ускова: «Очень понравилось». Светлана Некрасова: «Как же ИТМО повезло с тобой! Горжусь тобой и нашей дружбой».

**В** ноябре Жавлон Исомурадов проходил стажировку в качестве Visiting Reseacher в Institute for Molecular Medicine Finland под руководством Марка Дейли и Никиты Артемова. Он занимается разработкой методов для типирования Human Leukocyte Antigen (HLA). Тип HLA является критической информацией, необходимой для лечения раковых заболеваний с помощью современных препаратов для иммунотерапии. В клинической практике типирование HLA требует высокой точности и обходится достаточно дорого. Жавлон использует данные Next Generation Sequencing для построения алгоритма, позволяющего предсказывать тип HLA с достаточной для клинической практики точностью, что должно позволить значительно удешевить иммунотерапию рака.

Как отмечено выше, после моих уговоров Жавлон в аспирантуру все-таки поступил, сказав, правда, что ничего не обещает. И не обманул :-)) – несмотря на успехи в науке, через непродолжительное время Жавлон ушел работать в промышленность. Жаль...

**В** это же время появился препринт, написанный в таком (!) составе: Artomov M., Loboda A., Artyomov M., Daly M. A platform for case-control matching enables association studies without genotype sharing (<https://www.biorxiv.org/content/early/2018/11/14/470450>). Еще никто из наших ребят не имел такого (!) соавтора, как Daly, а мой «внук» Саша Лобода (если Лешу Сергушичева считать «сыном») – заимел! Классно! Через год этого же соавтора приобрел и Леша. Все публикации Саши приведены здесь: <https://www>.

researchgate.net/profile/Alexander\_Loboda. Саша с сентября 2020 г. снова в Университете ИТМО!

**В** ноябре Геннадий Короткевич не только выиграл Марафон на TopCoder 2018 ([http://www.cnews.ru/news/top/2018-11-19\\_piterski\\_j\\_aspirant\\_pobedil\\_v\\_chempionate\\_mira](http://www.cnews.ru/news/top/2018-11-19_piterski_j_aspirant_pobedil_v_chempionate_mira)), но еще занял третье место на TopCoder Algorithm 2018 (Петр Митричев – первый), а также был четвертым на Facebook Hack. На последнем соревновании Боря Минаев – шестой. Примерно в то же время Гена выиграл финал соревнований, которые проводились Codeforces в Lyft Engineering Center in Palo Alto, California (<https://codeforces.com/contest/1044/standings>).

**В** этом же месяце Сергей Казаков выложил на GitHub дополнительную информацию о нашем сборщике генома (<https://github.com/ctlab/itmo-assembler>): «ITMO Genome Assembler is a software for de novo assembling small and middle-sized genomes with ease. It had been developed by the team of researchers from Genome Assembly Algorithms Laboratory (now – bioinformatics group in Computer Technologies Laboratory) at ITMO University with the participation of the «Bioengineering» center of Russian Academy of Sciences. Active development of the software had been conducted from 2010 to 2016. Currently the main functionality of the assembler is supported, but without further improvements. Supported sequencing technologies – Illumina/Solexa, Ion Torrent (with indel errors) and Sanger. Assembler can use both paired reads (paired-end, mate-pair) as well as unpaired ones». Кратко и по-русски: «Сборщик генома ITMO Genome Assembler – это программное средство для de novo сборки геномных последовательностей из чтений, полученных с секвенаторов Illumina/Solexa, Ion Torrent, Sanger».

**В** ноябре я получил письмо от незнакомого мне человека – Ильи Куликова: «Здравствуйте, совершенно случайно познакомился с Вашей деятельностью через перепосты моего бывшего научного руководителя – Битюцкого Валерия Петровича. Прочитал Ваши интервью, заметки о мотивации. Спасибо Вам – Вы делаете великолепную работу!».

**П**оздравил с юбилеем Владимира Ляндреса. Он ответил: «Спасибо большое, Толя! Слежу за твоей «миссионерской» деятельностью с искренним восхищением». «Это продлевает жизнь и мне, и ... тебе», – ответил я. «Не сомневаюсь», – написал Володя. Кстати, Олег Радзинский определил: «Миссионерство – это, когда удается найти цель, большую, чем ты сам».

**Н**а «горизонте» появился еще один очень талантливый мальчик – Нильдар Гайнуллин из Казани, который участвует в олимпиадах с седьмого класса (2015/2016). В девятом классе (2017/2018) на Всероссийской

олимпиаде школьников по информатике он вошел в число победителей, заняв одиннадцатое место в общем зачете и первое среди девятиклассников. Сейчас (2018/2019) Ильдар учится в десятом классе. Он победил на международных соревнованиях Romanian Master of Informatics 2018 (RMI 2018), набрав 600 баллов из 600 возможных, а на соревнованиях X International Autumn Tournament in Informatics (IATI 2018) в Болгарии получил золотую медаль в категории Senior.

Через день Андрей Станкевич познакомил меня с Ильдаром. Оказалось, что он посмотрел мое первое длинное интервью у Пучкова (Гоблина). Я минут пять, как мог, мотивировал мальчика и, в частности, подарил ему «Заметки о мотивации», которые, как оказалось, он уже читал! При этом я сказал, что при его поступлении к нам, если Рамазан Рахматулин, который у нас уже учится, сможет еще выступать, то мы впервые сможем создать команду из трех татар. Ильдар спросил меня: «А, где взять третьего татарина?», на что я ответил: «В Казани» :-). А еще я сказал мальчику, что договорился с руководителем компании ACL из Казани о стипендии для него. Потом Андрей спросил мнение Ильдара обо мне, и он ответил, что «я – топ!». А у меня с Ильдаром разница в возрасте – 55 лет! Попросил окончательно решить вопрос с этой стипендией Нияза Нигматуллина, который часто бывает в Казани. На этот раз я не дождал...

**29** ноября 2018 г. стало известно, что Университет ИТМО третий год подряд попал в 100 лучших университетов мира по CS в рейтинге TNE, заняв 71 место ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8051/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8051/)). Это первое место среди российских университетов: МГУ – 78 место, МФТИ – 101-125, СПбГУ – 201-250 и т. д. Илья Куфтырёв после этого написал: «Чемпионский пояс наш! И в российском зачете (по версии АЦ «Эксперт»), и в международном. Друзья, я не хвалюсь, а просто констатирую факт. И дело не только в месте, а в том, что в Университете ИТМО чудесно работать и ЖИТЬ! Свобода. Пахота. До седьмого пота. Преодоление. Сила. Творчество. Любовь. Петербург. Вот это и есть Код ИТМО». Присоединяюсь к сказанному Ильей, но пока только в зачете российском, так как мы обогнали все российские вузы, но перед нами еще 70 иностранных. Вот в олимпиадном программировании у нас часто дела бывают лучше: и в России – первые, и мире – такие же. Но еще не вечер, правда?

**И**звестно, что в России считали, что иностранные рейтинги необъективны, и был создан Московский международный рейтинг вузов «Три миссии университета» (<https://mosiur.org/ranking2018/>), в котором полностью исключены репутационные опросы экспертов. В нем МГУ занял 23 место (!). Перед ним 18 американских университетов, три университета из Великобритании и один из Японии. Университет ИТМО занял 245-е место в мире и 12-е место среди российских вузов.

В ноябре проходила аккредитация Университета. Почти во всех подразделениях Университета, и у нас на кафедре, в частности, все прошло «без сучка, без задоринки». Спасибо Лиде Перовской и Оксане Павловой! Но нашему техникуму не повезло: его Рособрнадзор лишил аккредитации по причине, над которой смеется вся страна – отсутствие полосы препятствий на арендуемом техникумом стадионе, видимо, очень нужной для подготовки программистов (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8124/>). За нас даже в одном из своих роликов заступился Алексей Навальный. Зачем ОНИ в очередной раз подставились с глупостями? А вот как прокомментировал этот запрет Илья Куфтырёв: «Видимо, господа в Рособрнадзоре услышали о предложении Анатолия Шалыго о создании, наконец-то, федерации спортивного программирования... Но эти господа опять все не так поняли... Булгаковский поворот событий :-»».

Второго декабря на полуфинале чемпионата мира я весьма долго общался с главой ICPC Биллом Паучером ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241115%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241115%2Fphotos1077823)).



С Биллом Паучером

В финал неожиданно для всех вышла команда ИТМО-3 в составе: Илья Подуренных, Станислав Наумов и Роман Коробков, опередив команды ИТМО-2 (Михаил Анопренко, Рамазан Рахматуллин и Сергей Цаплин) и ИТМО-1 (Дмитрий Саутин, Арсений Кириллов и Александра Дроздова). Непопадание в финал команды ИТМО-2, видимо, стало одной из причин перехода Миши Анопренко после завершения первого семестра от нас в ВШЭ в Москве. Вот так несмотря на то, что Станкевич всем хорош и не употребляет ту лексику, которой бывает, пользуюсь я, от него ушел мальчик, которого он воспитывал с шестого класса...

**Ш**естого декабря в Сеченовском университете завершился биохакатон по эволюционной биоинформатике. Участникам необходимо было выяснить, каким образом мобильные элементы (в частности, ретротранспозоны) оказывают влияние на процесс эволюции, на какие группы генов и сигнальные пути они могут действовать. Наши студентки Анастасия Мурзину и Карина Пац входили в команду, занявшую второе место.

**В** этот же день в Кремле заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Владиленович Кириенко вручил мне знак отличия «За наставничество» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241158%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241158%2Fphotos1077823)). В этот день награды вручались в основном депутатам Совета Федерации и Государственной Думы, функционерам «Народного фронта» и «Единой России». Ряд в зале определялся «весом» награды. Я сидел во втором ряду из пяти. Награждаемых было 66 человек, но благодарственной речью мало кто выступал. Я выступил. Говорил коротко и своими словами, но сказал почти все, что предварительно изложил на бумаге. Присутствующие мне аплодировали (Приложение 5).

После официальной процедуры была неофициальная, во время которой ко мне подошло несколько награжденных и отметили, что я все сказал по делу и быстро. Кроме того, я вновь (теперь уже в неофициальной обстановке) попросил С.В. Кириенко ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241169%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241169%2Fphotos1077823)) помочь решить вопрос о признании спортивного программирования видом спорта, что является необходимым условием для создания федерации спортивного программирования, на что он предложил написать ему письмо от В.Н. Васильева. В ближайшее время мы, возможно, это сделаем, а там посмотрим...

Перед награждением телефоны надо было сдать, поэтому съемка была только официальная, но у нескольких депутатов телефоны остались...

**М**еня так или иначе поздравило более 300 человек. Ольга Ускова: «Поздравляю. Заслужено». Василий Филиппов: «Поздравляю! Заслужено на все 100%». Юлия Завелейская: «Поздравляю. Круто». Нина

Яныкина: «Круто». Александр Генельт: «001 – Он, 002 – Премьер, 003 – Ты. Даже если с первыми двумя я немного ошибся, то это лучшая тройка в твоей жизни». Дарья Миронова: «Поздравляю, Анатолий Абрамович! Уважала всегда и продолжаю уважать. Рада, что знакома с Вами». Алексей Кирьянов: «Анатолий, дорогой. Сердечно поздравляю тебя с совершенно заслуженной наградой». Ринат Магдиев: «Поздравляю! Очень верное решение».

Среди «лайкнувших» фотографии: Леонид Вайсберг, Андрей Иванов, Сергей Абрамов, Эдуард Пройдаков, Дарья Козлова, Игорь Агамирзян, Валерий Вяткин, Кирилл Соловейчик, Андрей Анненков, Александр Аствацатуров, Мария Чистякова, Михаил Чернявский, Лариса Тиктинская, Александр и Владимир Виноградовы, Екатерина Скорб, Алексей Малеев, Яна Милародовская, Нина Парфенова, Дмитрий Василенко, Михаил Мирзаянов, Владимир Ульянов, Алексей Сергушичев, Даниил Чивилихин, Арина Буздалова, Нина Буланова, Павел Маврин, Лидия Перовская, Рита Саблина, Арина Александрова, Николай Макаров, Матвей Казаков, Вадим Гуров, Артем Астафуров, Олег Степанов, Ким Бондаренко, Станислав Столяр, Георгий Коношнич, Григорий Шовкопляс, Арсений Кириллов, Олег Мальсагов, Нина Яныкина, Марианна Чистякова, Владимир Кудинов, Иван Романов, Дмитрий Зевелев, Дмитрий Волошин, Владимир Пинаев, Людмила Кевер, Анна Збань, Екатерина Ведерникова, Елена Якутова, Владимир Китов, Владимир Сухомлин, Аркадий Хотин, Александр Егоров, Алексей Филимонов, Магаз Асанов, Андрей Сербант, Андрей Миронов, Руслан Богатырев, Лев Шалит, Инна, Ирина и Даниил Шалыто, а также Федор Царев, Евгений Степанов и Сергей Николенко, отношения с которыми далеки от безоблачных.

После того, как по моей просьбе из Администрации Президента прислали как официальную ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241170%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241170%2Fphotos1077823)), так и неофициальные фотографии (на одной из них мне понравилось, как я выгляжу – [https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241675%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241675%2Fphotos1077823)), я три из них выложил в Сеть, и начался новый шквал лайков и поздравлений. Приведу некоторые. Алексей Кирьянов: «Сердечно поздравляю моего друга и товарища Анатолия Абрамовича Шалыто с заслуженной наградой! Он большой талант, чудесный человек и потрясающий педагог! Горжусь дружбой с этим большим, во всех смыслах, человеком!». Владимир Китов: «Анатолий. Поздравляю тебя с очередным большим успехом в жизни». Александр Рыжков: «Дорогой Анатолий Абрамович! Поздравляю! Ура! Ура! Ура!». Михаил Медвинский: «Поздравляю Вас, Анатолий Абрамович! P.S. Еще я узнал, как выглядит сегодняшний Кириенко». Я ответил: «Не зря же я награду получал. А еще и сегодняшнего Валуева можешь там увидеть...». Евгений Раскин: «Супер! Поздравляю с заслуженной наградой!» Юлия Стрижак: «Анатолий, принимайте поздравления!» Анна Шуклина: «Вот что значит настоящий крутой

мужчина! И по форме, и по содержанию». Я спросил: «Это про Валугуева? :-))». Отмечу, что первая фотография с Кириенко, опубликованная на моей странице «ВКонтакте», имела 1400 просмотров.

**10** декабря Илья Куфтырёв подробно рассказал о нашем продвижении в международных рейтингах. При этом он, в частности, сказал, что в Шанхайском рейтинге по CS в последнее время произошли серьезные изменения. Если в других науках указано по несколько журналов, в которых надо публиковаться, чтобы попасть в соответствующий предметный рейтинг, то в CS почему-то такой журнал лишь один. Куфтырёв неоднократно, в том числе и с моей «подачи», писал рейтинговым о том, что в этой области конференции имеют очень важное значение. Его, а, возможно и не только его, слышали, и недавно для шанхайского рейтинга по CS к журналу добавили еще 14 ... конференций. На каждую из них весьма трудно попасть, но дело в принципе – в мире признали особую роль конференций в CS, что с разной степенью успеха я неоднократно пытался донести до руководства нашего университета...

Это можно считать и моей победой в сражении, которое я вел в Университете с 2014 г. Сначала я рассказал об этом на научно-техническом совете, потом с разрешения ректора дважды на Ученом Совете пытался объяснить важность конференций именно для CS, однако это ни к чему не приводило. При этом я призывал членов Совета снизить по CS значение SJR, так как у материалов даже очень крупных конференций значения этого показателя обычно низкие, а публикации на конференциях в этой области из-за ее быстрого развития, по мнению многих специалистов в этой области, часто бывают важнее статей. Потом, как описано выше, 29.06.2017 г. на встрече руководства Университета ИТМО с представителями международных научных лабораторий, на которой обсуждалась эффективность работы лабораторий, я снова «встрял» по этому вопросу. Можете представить мою радость, когда в Шанхайском рейтинге только в CS стали учитывать конференции, причем их число год от года растет.

**О** другом. 11 декабря состоялся командный блиц-раунд Международной математической Интернет-олимпиады 2018 г., в котором приняли 119 команд из разных стран мира. На первых четырех местах – команды нашего университета, причем команды, занявшие первое (Якутов Дмитрий, Латышев Алексей, Будин Николай, Орешников Даниил) и четвертое (Попыркина Мария, Беликов Дмитрий, Ашихмин Анатолий, Рахматуллин Рамазан) места, состоят только из студентов нашей кафедры. В команде, занявшей второе место, трое наших – Козелько Сергей, Дроздов Никита и Панкратов Сергей.

В этот же день чемпион мира по программированию Борис Минаев рассказал «Как устроены базы данных «ВКонтакте»» ([https://vk.com/ct\\_ifmo?z=video-147415323\\_456239031](https://vk.com/ct_ifmo?z=video-147415323_456239031)). Доклад демонстрирует на сколько Боря крут!

**13** декабря Владимир Николаевич Васильев Указом Президента РФ введен в состав попечительского совета Российского научного фонда (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8094/>).

**15**.12.2018 г. в сети «ВКонтакте» я опубликовал текст «О создании федерации спортивного программирования». За сутки было 1 100 просмотров ([https://vk.com/wall1077823?offset=120&q=о\\_создании&w=wall1077823\\_8843](https://vk.com/wall1077823?offset=120&q=о_создании&w=wall1077823_8843)). Это достаточно много, так как, начиная с 500 просмотров, сеть сообщает об этом. Однако лайков было мало, а обсуждения практически не было. Когда я спросил об этом Андрея Станкевича, он сказал, что обсуждать здесь нечего: позиции обеих сторон изложены правильно...

**В** этот же день мой хороший знакомый Сергей Евгеньевич Рукшин праздновал присвоение ему уникального почетного звания «Народный учитель России». В своем поздравлении Владимир Николаевич Васильев ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241182%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241182%2Fphotos1077823)) сказал много хорошего о Сергее, включая то, что он по-своему сумасшедший, а потом, посмотрев на Парфенова и меня, сказал, что у него самого таких двое :-).

**20** декабря состоялась беседа Билла Паучера с Алексеем Малеевым, в которой Билл изложил свои взгляды на эти соревнования: «Мы пытаемся заложить в участников наших соревнований те ценности, которые сформулировал еще Аристотель: «Необходима практика, чтобы осознанность стала привычкой». Мы из наших студентов стараемся сделать прекрасных людей, которые решают задачи и могут построить лучший мир для своих детей и внуков. Это требует таких же усилий, как если бы они хотели стать великими музыкантами или спортсменами – необходимо тренироваться, выступать и многократно повторять это, а также следить за своими результатами. Перспективы у этих людей невероятные, так как они самые талантливые, трудолюбивые и мотивированные. Мы прививаем им любовь к превосходству и делаем это так, чтобы они сами поднимали свою планку. За все время проведения соревнований в них с 1977 г. участвовало 320 тысяч участников, из которых 65 тысяч – девушки. Недавно мы изучили биографии около 30 тысяч наших участников до 35 лет. Из них 1500 – основатели компаний, 1500 – главы компаний, президенты и вице-президенты, 20 000 – топовые инженеры и разработчики, 1500 – профессора университетов. Все они решают задачи и не говорят, что их решить невозможно. Они считают так: «Это невозможно, так давайте работать». Многие из них знакомы между собой, и они делают

все, чтобы на Земле становилось жить лучше, а для этого от них требуется много энергии и стараний. Ограничения на число участников в соревнованиях введены для того, чтобы можно было обратить внимание на новых студентов. При этом нет ограничений на участие в жизни сообщества, которое продвигает новые технологии и способствует поднятию духа людей. Наша основная ценность состоит в том, что участники решают задачи, и мы стараемся, чтобы они это делали на самом продвинутом уровне. При этом они получают признание товарищей, и это для них очень важно. Главный приз, который может получить любой университет мира – «лавровый венок» уважения, и не только внутри нашего сообщества».

**26** декабря у нас на диссертационном совете оппонировал профессор Виктор Павлович Гергель (1955–2021) из Нижнего Новгорода, которому я подарил первое издание этой книги. Он поблагодарил меня и неожиданно заметил, что из всего Facebook читает только мои посты...

**27** декабря успешно защитили кандидатские диссертации двое моих аспирантов: Ира Петрова на тему «Метод проектирования мета-эвристических алгоритмов дискретной оптимизации, использующих вспомогательные критерии, основанный на обучении с подкреплением». ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241291%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241291%2Fphotos1077823)) и Женья Путин на тему «Глубокие генеративные конкурентные нейронные сети для малых органических молекулярных структур» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241284%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241284%2Fphotos1077823)). Банкет мы впервые проводили на троих: к Ире и Жене присоединился Виталик Аксенов ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241310%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241310%2Fphotos1077823)), который в сентябре защитился в Париже! На банкете Максим Буздалов в своем тосте сравнил меня с тяжелыми частицами: «Есть такие частицы – W-бозон (масса 80 гигаэлектронвольт) и Z-бозон (масса 91 гигаэлектронвольт), которые обеспечивают слабое взаимодействие. Протон и нейтрон, по сравнению с ними, почти в 100 раз легче (чуть меньше одного гигаэлектронвольта). Анатолий Абрамович является тяжелым во всех смыслах и обеспечивает сильное взаимодействие между людьми!».

А вот что написал оппонент Жениной диссертации – Александр Львович Тулупьев, про которого можно сказать, что от него «и зимой снега не выпросишь»: «Результаты, полученные Евгением Олеговичем, очень серьезны и, без сомнений, мирового уровня. Очень рад, что все прошло удачно. У него было что защищать. Такой уровень работы весьма редок».

**28** декабря я получил договор, который заключается Российским научным фондом с экспертом, куда я до этого подавал анкету.

А тем временем началось... В Минюсте зарегистрирован «Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12 ноября 2018 г. № 544 «О нагрудном знаке «Почетный наставник» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору» (<https://rg.ru/2019/01/22/rostechnadzor-prikaz-544-site-dok.html>), но главное, что там же на согласовании находится «Приказ Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка от 27 декабря 2018 г. № 424 «Об учреждении знака отличия Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка «Почетный наставник»! Тут подумаешь, а не перейти ли по совместительству на работу в эту службу...

Перед Новым годом получил такое поздравление от Алексея Круглова, с которым знаком только по небольшой переписке: «Привет глубокоуважаемому ученому! Дорогой Анатолий! Слушайте, тут пятеро спрашивали про Вас..., Вы не обижайтесь..., но я им дал Ваш номер телефона и адрес.

Если что, их зовут: Здоровье, Благополучие, Счастье, Радость и Любовь. Я хочу, чтобы они всегда были с Вами и Вашей семьей! Храни Господь Вас и университет ИТМО!». До этого он мне писал: «Добрый день, Анатолий! Давно наблюдаю за Вашей деятельностью! СПАСИБО Вам за наших детей, за то, что Вы вкладываете не только новые знания, но и душу ради великого будущего!». А еще меня с Новым годом поздравил Союз православных предпринимателей Санкт-Петербурга – это после моей беседы в апреле этого года со священниками в ИТАР ТАСС, которую организовывал этот союз и о которой я написал выше ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456240072%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456240072%2Fphotos1077823)).

А вот поздравление из НП «РУССОФТ»: «Анатолий Абрамович! С Новым годом! Здоровья и успехов Вам и Вашим близким, энергии, неустранимости, чувства удовлетворения от достижений Ваших воспитанников и всей нашей страны. От достижения ими денег в Америке (я послал Валентину статью о Шамгунове в РБК, упомянутую выше, А.Ш.) – к мировому лидерству России в новом технологическом укладе! С искренним уважением, Валентин Макаров».

Александр Баулин из Forbes написал: «Анатолий, с Наступающим! Здоровья и бодрости, а уж приключения-то Вы сами найдете, не сомневаюсь!»

И я сразу же нашел их. В декабрьском номере российского журнала Forbes опубликована статья «Инкубатор гениев: кто выигрывает чемпионаты мира по программированию» (<https://www.forbes.ru/tehnologii/370665-inkubator-geniev-kto-vyigrывает-chempionaty-mira-po-programmirovaniyu>, <https://news.>

rambler.ru/other/41531171-inkubator-geniev-kto-vyigryvaet-chempionaty-mirapro-programmirovaniyu/). На сайте журнала она была опубликована восьмого января 2019 г. Статья получилась какая-то куцая и далекая от того, что было сказано в аннотации к ней: «Чемпионат мира по программированию влияет на будущее сильнее, чем чемпионат мира по футболу. Как тренируют будущих чемпионов и чем они потом занимаются». Например, со мной автор статьи по телефону говорила долго, а в тест вышли только две фразы. Текст не согласовался. После появления его на бумаге я посоветовал Баулину исправить при публикации на сайте ряд неточностей и ошибок. Некоторые замечания он ушел, но не все, о чем я снова написал ему...

**В** 2018 г. открылась совместная корпоративная магистерская программа Университета ИТМО и компании JetBrains «Разработка программного обеспечения / Software Engineering» (<http://news.ifmo.ru/ru/education/cooperation/news/7597/>). Седьмого июня 2018 г. на портале «Хабр» была опубликована статья «Открытие совместной магистратуры JetBrains и ИТМО» (<https://habr.com/ru/company/JetBrains-education/blog/413499/>), а 12 февраля 2019 г. там же появилась статья «Набор на магистерскую программу JetBrains на базе Университета ИТМО» (<https://habr.com/ru/company/JetBrains-education/blog/439742/>). 22 февраля 2020 г. все там же была опубликована статья «Магистерская программа JetBrains на базе Университета ИТМО: интервью со студентами» (<https://habr.com/ru/company/JetBrains-education/blog/489408/>).

Вот что сказал Сергей Лучко – один из студентов, обучающийся на этой программе: «Я ожидал, что будет интенсивно, но оказалось просто страшно интенсивно. Жизнь становится выполнением домашних заданий и периодическим сном по пять часов, ни на что другое времени не остается. У меня не было времени даже заехать на станцию технического обслуживания, чтобы поменять масло в машине! Это тяжело, но и прекрасно одновременно. Ты чувствуешь, что жизнь не проходит зря. Ты учишься». Он продолжает: «Здесь все вокруг тебя говорят, что это игра на выживание. Думаю, во всех топовых магистратурах дела обстоят примерно также. Перед поступлением обязательно ответьте себе на вопрос: готовы ли Вы ближайшие два года постоянно и интенсивно учиться? Это очень тяжело и физически, и морально».

**В** этом году в почти в два раза сократился Ученый Совет университета, который стал включать 53 человека ([https://itmo.ru/ru/personlist/academic\\_council/academic\\_council.htm](https://itmo.ru/ru/personlist/academic_council/academic_council.htm)). Я входил в предыдущий Совет, вошел и в этот.

**О**пыт проведения нашими ребятами семинаров по системной биологии позволил на базе международной научной лаборатории

«Компьютерные технологии» в сотрудничестве с Институтом биоинформатики в 2018 г. открыл под руководством Алексея Сергушичева англоязычную магистерскую программу «Биоинформатика и системная биология». Она рассчитана на то, чтобы обучить студентов с базовым биологическим образованием методам биоинформатики и дать представление о связи между вычислительной и экспериментальной биологией.

При этом будет осуществляться подготовка специалистов, способных применять методы биоинформатики для решения задач, возникающих в области биологии и медицины, таких как: 1. Изучение эволюционных процессов: происхождение видов, появление и распространение антибиотикорезистентности; 2. Диагностика и изучение молекулярных механизмов генетических заболеваний; 3. Структурное моделирование для задач фармакологии; 4. Персонализированный подбор терапии для пациентов с раковыми и другими заболеваниями.

Первый набор был в 2018–2019 учебном году. На программе было 13 мест, из которых восемь – бюджетные. Первый выпуск – 2020 г.

**В** 2018 г. я опубликовал книгу: Шалыто А.А. Мои счастливые годы жизни на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО (к двадцатипятилетию кафедры). СПб.: Университет ИТМО. 2018, 354 с. (<http://is.ifmo.ru/belletristic/book>).

## ГЛАВА 31. 2019

Новый, 2019 г. я встретил в Летней компьютерной школе (ЛКШ), которая была зимней :-). Более 100 школьников со всей страны и их тренеров собрались недалеко от моего дома – в поселке Лисий Нос под Санкт-Петербургом. Поэтому за полтора часа до боя курантов за мной заехала Рита Саблина, и через 15 минут мы уже были в ЛКШ. Когда я туда приехал, у школьников во всю шел констест, который закончился в 23.00, а уже через час всех нас ждал салат оливье и мандарины. Во главе школы – Андрей Станкевич ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241324%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241324%2Fphotos1077823)) и Рита Саблина. Среди преподавателей – три чемпиона мира по программированию: Паша Маврин, Артем Васильев и Илья Збань, а еще не менее десятка классных молодых людей и девушек, многие из которых учились или учатся у нас. Некоторые из них, как Сережа Мельников, приехали из-за границы.

Первое впечатление в Новом году – фейерверк, который организаторы ЛКШ провели при сильном холодном ветре на Финском заливе. Я фотографировал все происходящее и за три раза выложил в сети. После этого позвонил наш выпускник Стас Капулкин и сказал, что сейчас находится в Сестрорецке и хотел бы заехать к нам, что он и сделал. Это подтвердило слова Максима Буздалова, который однажды сказал, что меня нельзя уволить – половина пиара универа может исчезнуть :-). Если посмотреть на титаническую работу организаторов школы, которая летом проходит в две смены по 200 человек каждая, то в очередной раз становится ясно, что высказывания некоторых злопыхателей о том, что мы просто «захапываем» лучших школьников, а потом выигрываем олимпиады среди студентов, ни на чем, кроме зависти или дури, не основаны. Этих «товарищей» не интересует, что надо сделать для того, чтобы эти школьники пошли учиться именно к нам. Я, например, за час до Нового года обстоятельно общался с мамой Саши Морозова, а в два ночи разговаривал с Ильдаром Гайнуллиным, но это, естественно, капля в море по сравнению с тем, что делают в этом направлении организаторы школы. Низкий поклон им за это! Кстати, ни Морозов, ни Гайнуллин к нам так и не стали поступать...

Я знал, что найдутся люди, кого заинтересуют фотографии из ЛКШ, и не ошибся: «Спасибо за фото (<https://vk.com/albums1077823?z=p>

hoto1077823\_456241329%2Fphotos1077823) нашего мальчика! :-). Благодаря тому, что он избегает фотографирований и сам не часто фотографирует, я стала мастером поиска самой разной информации в Интернете :-). А тут и искать не пришлось» (Анна Збань).

**П**отом я выложил в сеть текст о своем новогоднем приключении. Александр Генельт его прокомментировал так: «Троица Парфенов–Шальто–Станкевич – это главный фактор подготовки из отобранных детей лучших в мире программистов. Так будет, пока будет творить Великая школа наставников Университета ИТМО. Парфенов – идейный вдохновитель и организатор Школы. Шальто – Наставник. Станкевич – Тренер от Бога. С Новым Годом всех причастных к русскому Хогвартсу! С Новым Годом и всех маглов! Виват русскому программированию!». С Новым годом меня поздравил папа Нияза Нигматулина.

**Ш**естого января я получил теплое поздравление: «С Рождеством, Анатолий Абрамович, будьте благословенны Вы и Ваши близкие. С уважением, вниманием и любовью Любовь Сергеевна Ломакина».

**16** января были опубликованы результаты рейтинга THE Emerging Economics University Ranking 2019, в котором представлены 442 университета из 43 развивающихся стран. В этом году Университет ИТМО занял 53 место ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8165/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8165/)), переместившись на четыре места вверх по сравнению с прошлым годом.

**С**21 января в рамках организованной мною «Всемирной школы программирования чемпионов мира из Университета ИТМО» ([http://is.ifmo.ru/programming\\_competitions/2018/Всемирная школа программирования чемпионов мира из Университета ИТМО.pdf](http://is.ifmo.ru/programming_competitions/2018/Всемирная_школа_программирования_чемпионов_мира_из_Университета_ИТМО.pdf)) Андрей Станкевич и Адам Барташевич, каждый по одной неделе, проводили сборы в Бразилии, в пригороде Сан-Паулу – в университете двухмиллионного города Кампинас. В сильнейшем дивизионе было 35 команд из многих стран Латинской Америки – Бразилии, Аргентины, Мексики, Чили, Перу и т. д.

С 21 по 26 января в рамках «Всемирной школы...» чемпион мира по программированию Илья Збань и Григорий Шовкопляс провели сборы для 13 команд Tsinghua University и компании Huawei.

**29** января на Ученом совете университета было принято решение, что должность «ординарный доцент» смогут получить не только сотрудники, выполнившие квалификационные требования по научной работе, но и те, кто вносит большой вклад в олимпиадное движение студентов и школьников в стране. После этого я выступил с предложением сделать для Андрея Станкевича такое же исключение для получения должности «орди-

нарный профессор», так как он в олимпиадном движении мира является легендой, а еще он – единственный сотрудник университета, которого в 2015 г. Ученый совет избрал «Почетным доктором Университета ИТМО», причем в момент избрания ему было всего 34 года.

Сначала мне ответили, что он и так может стать профессором. На это я возразил: «Не станет – он не доктор наук, и у него в последнее время мало публикаций». После этого проблема была решена: мне сказали, что есть должность «профессор-эксперт», для занятия которой нет квалификационных требований, а достаточно решения Ученого совета. Всем стало ясно, что Андрею достаточно только в срок подать документы, и все будет в порядке. Вечером я рассказал об этом Гоше Корнееву, а после похвастался: «И от меня прок бывает!» На это Гоша ответил: «Кто бы сомневался!». Его похвала дорогого стоит, так как он это делает крайне редко!

Когда я рассказал все это Андрею, он высказал сомнение по поводу слова «эксперт» в названии должности. Я ответил, что, наряду с должностью «главный научный сотрудник», по совместительству являюсь «ординарным профессором», но слово ординарный нигде не пишу. На это Андрей заметил: «Вы, Анатолий Абрамович – «неординарный профессор», и в дальнейшем я буду всегда Вас так называть». Скажу честно – такое от Андрея было услышать весьма лестно... В заключение разговора я сказал, что после избрания он сможет правомерно называть себя «профессором», в отличие от многих иностранцев, которые занимая, например, должности assistant professor и associate professor, называют себя professor, в то время как в СССР или в России они бы назывались ассистентом и доцентом соответственно.

**30** января Митькин С.Б. – автор статьи Автоматное программирование на языке ДРАКОН // Программная инженерия. 2019. № 1, с. 3-13 ([https://drakonhub.com/files/pe\\_drakon\\_automata\\_mitkin\\_2019.pdf](https://drakonhub.com/files/pe_drakon_automata_mitkin_2019.pdf)), в которой есть несколько ссылок на мои работы, попросил опубликовать эту статью и на моем сайте. Наша жизнь – моя и автоматного программирования – продолжается.

**31** января Владимиру Глебовичу Парфенову исполнилось 70 лет! В этот день с утра при входе в университет висела многометровая растяжка, на которой был его портрет и такой текст: «Профессор Парфенов, с днем рождения! Мы Вас любим!» ([https://vk.com/id1077823?z=photo1077823\\_456241425%2Fphotos1077823](https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456241425%2Fphotos1077823)). Вы где-нибудь такое видели? Я – нет. Это возможно только у нас в Университете ИТМО. Фраза «Мы Вас любим!» все объясняет, и других слов не надо.

После того, как я опубликовал фотографии об этом событии в сетях, появилось несколько сотен лайков под ними! Приведу еще несколько комментариев. «Браво, ИТМО! Счастлива страна, которая знает своих героев!»

(Сергей Рукшин), «В других местах Парфенова нет, посему и не видели :-))» (Михаил Богданов), «Здорово! Такое признание дорогого стоит! Передайте Володе наши поздравления!» (Светлана Маноцкова), «Я рад присоединиться к поздравлениям. Знаком с Владимиром Глебовичем очень давно, много лет работаю с его птенцами и очень благодарен ему и его коллегам за отличную работу» (Аркадий Хотин), «Молодцы!!! Поздравляю! Будьте здоровы и счастливы! От Олимпиадников Саратова – творческого долголетия и спасибо!» (Антонина Федорова), «Вопрос, собственно, один: почему мы не видели «Шалыто-70»?» (Дмитрий Василенко), «Это очень мило, молодцы ребята. И, конечно, невозможно поверить, что Парфенову – 70» (Александр Зверев). «Вот за это я люблю ИТМО» (Дмитрий Волошин).

В группе «Университет ИТМО» в Facebook написали: «Декан, который стал ЛЕГЕНДАРНЫМ! Владимиру Глебовичу Парфенову сегодня 70! Желаем здоровья и побед! Ведь много кубков не бывает».



**Ни убавить, ни прибавить**

Потом был банкет ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241438%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241438%2Fphotos1077823)), посвященный юбилею Глебыча,

на котором я сидел рядом с Максимом Пратусевичем и Сергеем Рукшиным. Когда я выложил в сеть нашу фотографию ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241485%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241485%2Fphotos1077823)), кто-то ее прокомментировал так: «Ой, какая компания!».

Особо мне запомнились два высказывания, прозвучавших на банкете. Первое – Парфенова, обращенное к Роме Елизарову: «Рома, ты поторопился родиться: был бы помоложе на пять лет – тебя бы Станкевич сделал чемпионом мира». Второе – Пратусевича: «У меня в лицее сейчас были два вице-губернатора. Разговор с ними затягивался, и я сказал, что тороплюсь на юбилей. Они спросили: «К кому?». Я ответил: «К Парфенову». Пояснений не потребовалось, и они сказали, что, конечно же, надо идти!» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241457%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241457%2Fphotos1077823)).

На этом вечере было человек тридцать супер-молодежи ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241469%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241469%2Fphotos1077823)), многие, из которых работают у нас. Секрет нашего успеха прост: остающиеся у нас молодые люди выбирают, что они хотят делать, и мы стараемся, чтобы они только это и делали!

В конце банкета Владимир Глебович сказал мне: «Чтобы о нас с Вами ни говорили, но благодаря мне университет семь раз стал чемпионом мира по программированию, а когда некоторое время назад Вы говорили, что на кафедре должны работать чемпионы мира, я про себя думал: «Странно, что он не предлагает нам вдвоем слетать на Марс, но чемпионы ведь на кафедре ходят!». И не только ходят, но и работают на постоянной основе.

**В**торого февраля начался предварительный тур третьей международной олимпиады по биоинформатике – Bioinformatics Contest 2019 (<https://bioinf.me/en/contest>). Задачи были составлены сотрудниками нашей кафедры: А. Сергушичевым, В. Демьянюком, Г. Шовкоплясом, А. Васильевым, В. Аксеновым, И. Збанем, Н. Алексеевым, М. Атамановой, Д. Якутовым. Еще один автор задач – С. Аганезов, закончивший наш университет. Он сейчас работает в университете Хопкинса (США). Спонсоры: JetBrains, Yandex и Serokell (компания нашего недавнего выпускника Арсения Сероки).

**Т**ретьего февраля получил письмо профессора Ломакиной: «Анатолий Абрамович! Мы защитились. Спасибо Вам за искренность, внимание и участие». Речь идет о докторской диссертации, которую мне предлагали оппонировать. Я отказался, но отзыв об автореферате дал. Слово «искренность» мне здесь понравилось особо.

**П**ятого февраля я с нашими ребятами участвовал в составе научного жюри «Балтийского научно-инженерного конкурса», за что получил «Благодарность» за подписью председателя оргкомитета – выдающегося

учителя Ильи Александровича Чистякова. На следующий день утром я был на лекции Ольги Усковой, которая, во многом «с моей подачи», приехала на несколько часов в Санкт-Петербург ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241524%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241524%2Fphotos1077823)), для того чтобы выступить перед сотнями школьников с горящими глазами. Ольга Анатольевна задала несколько вопросов ребятам. Интересно, что на все вопросы ответил один и тот же мальчик – школьник из Екатеринбурга Даниил Казанцев, незаурядные способности которого мы отметили на конкурсе. Это произвело впечатление на Ускову, которая предложила обсудить с молодым человеком возможность стажировки в ее компании. Наконец-то мы познакомились с Ольгой Анатольевной, с которой до этого были «друзьями» только в сети, и она пригласила меня 26 февраля на свой юбилей – может быть, после этого и сотрудничество получится. Не получилось...

Седьмого февраля на сайте нашего университета появилась статья «Анализ игрового поведения позволил предсказать пол игрока» (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8228/>), в которой описывается содержание доклада, представленного при участии Ивана Самборского и Андрея Фильченкова на Thirty-Third AAAI Conferece on Artificial Intelligence, Hawaii, USA, 2019.

Шестого февраля 2019 г. в Южно-Уральском государственном университете была утверждена рабочая программа по курсу «Теория автоматов и алгоритмы» (<https://www.susu.ru/sites/default/files/univeris/fff65f98-60b4-44a4-994b-60091697efa9.pdf>), в которой используется понятие «автоматные программы» и рассматривается «парадигма автоматного программирования». При этом на лекциях, наряду с классическими положениями этой дисциплины, рассматриваются также следующие вопросы: «Автоматное программирование. Области применения автоматного подхода. Парадигма автоматного программирования. Автоматные модели. Процедурное программирование с явным выделением состояний. Примеры реализации автоматного подхода. Проверка правильности автоматных программ», а на практических занятиях и семинарах рассматриваются «Автоматный подход к проектированию программ со сложным поведением. Разработка и отладка автоматных программ». В качестве дополнительной литературы по курсу используется моя с Надей Поликарповой статья «Парадигма автоматного программирования» в журнале RSDN, а в качестве методического пособия для самостоятельной работы студента – наша монография по верификации автоматных программ.

Восьмое февраля в нашей стране объявлено «Днем российской науки». Утром по Первому каналу прошел сюжет, который в основ-

ном был посвящен братьям Виноградовым из нашего университета ([https://www.itv.ru/news/2019-02-08/360076-segodnya\\_den\\_rossiyskoy\\_nauki](https://www.itv.ru/news/2019-02-08/360076-segodnya_den_rossiyskoy_nauki)).

В этот же день традиционная конференция профессорско-преподавательского состава университета с подачи молодежи (основные организаторы – Алексей Слободжанюк и Маргарита Полищук) прошла в абсолютно новом формате – ... в музее современного искусства «Эрарта». Конференция была названа ИТМО Open Science (<https://openscience.itmo.ru/>). Кроме указанных категорий участников, в ней участвовали студенты и аспиранты. Короткое видео об этом событии приведено здесь: [https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-76139618\\_456239454](https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-76139618_456239454).

Конференция проходила так: сначала руководители мегафакультетов ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241564%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241564%2Fphotos1077823)) выступили с пятиминутными докладами, после каждого из которых можно было задавать вопросы. Потом прошло три сессии по десять трехминутных докладов ведущих ученых университета среднего возраста. В перерывах между сессиями были стендовые доклады молодых ученых с презентациями, выполненными на электронных панелях. Кроме кофе-брейков, в перерывах проходили экскурсии по музею. После них я написал текст «А рамы просто заменялись» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/frames>).

Потом более чем полуторачасовое интервью в присутствии человек трехсот дал Владимир Николаевич Васильев ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241601%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241601%2Fphotos1077823)), который рассказал о прошлом, настоящем и будущем Университета ИТМО. Рассказывая о начале двухтысячных годов, он, в частности, заметил, что тогда далеко не все в вузе считали, что надо заниматься наукой, так как основной деятельностью сотрудников считалось преподавание. Интересно, что в качестве тех, кто тогда боролся за науку в вузе, он при всех назвал двоих – себя и ... меня ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241608%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241608%2Fphotos1077823)).

Времена изменились – наука в нашем университете сегодня чрезвычайно востребована, и мы, например, по Computer Science три года подряд попадаем в 80 лучших университетов мира, заняв в 2018 г. в этой области первое место среди российских университетов.

**В** этот праздничный день в газете «Поиск» появилась статья академика РАН Георгия Георгиева «Отпор оттоку. Как удержать талантливую молодежь в науке» (<http://www.poisknews.ru/theme/publications/41527/>). В ней академик договорился до такого: «После окончания вуза молодой ученый должен проработать в российской науке 15 лет», хотя в названии статьи слово «русской» не упоминается, что для меня чрезвычайно существенно.

В силу того, что я уже писал на эту тему, 14 февраля на сайте «Экспертный центр электронного государства» были опубликованы мои со-

ображения по этому вопросу: «Держать и не пускать, или Можно ли, наконец, стать деликатнее» (<http://d-russia.ru/derzhat-i-ne-puskat-ili-mozhno-li-nakonets-stat-delikatnee.html>). В этой статье я сначала написал, что «если такое примут, то проголосовавшие за это войдут в историю России с проклятьями!», а потом спросил: «А почему молодых людей держать в стране только 15 лет, а не традиционные 25, например? Ведь в 1793 г. в стране уже однажды пошли на весьма «гуманный» шаг – вместо пожизненного срока службы в армии был установлен срок службы «всею» в 25 лет. Почему бы не вернуться к этому?».

**15** марта в газете «Поиск» на странице девять опубликовали мою статью на тему «утечки мозгов»: «Не раздаривать мозги!» (<https://vk.com/@1077823-ne-razdarivat-mozgi>), в которой я уже не в первый раз описал предлагаемое мною социально-ориентированное платное образование.

Мне кажется, что корень проблемы отъездов состоит в том, что государство не определило, что такое образование – услуга или подготовка кадров. Если услуга, то никто никому ничего не должен, если же подготовка кадров, то сразу возникает вопрос: «Для кого?» со всеми вытекающими отсюда последствиями. Мне кажется, что государство вряд ли ответит: «Для заграницы», если это не иностранные граждане. Военные точно готовят кадры, в СССР тоже готовили кадры, а что с этой точки зрения происходит сейчас в нашем высшем образовании – непонятно.

Мне кажется, что государство предполагает, что мы должны готовить специалистов для народного хозяйства, которое является частно-государственным. «Народное хозяйство – исторически сложившийся комплекс отраслей производства данного государства или страны, взаимосвязанных между собой разделением труда. Некоторыми оно называется национальная экономика». Обратите внимание: здесь используется термин «национальная экономика», а не термин «интернациональная экономика». И еще. Почему те, кто не могут уехать из России (недостаточно талантливы, или их специальность «не конвертируема»), платят за образование, а те, кто могут – не платят. Вариантов решения рассматриваемой проблемы много, но так, как дело в этом вопросе обстоит сейчас, неправильно, и это всем, кроме желающих уехать или уехавших, ясно!

**11** февраля в Центре социальных и гуманитарных знаний Университета ИТМО состоялся круглый стол «Техноэтика: этическое измерение инновационно-технологического развития», в котором меня попросили участвовать, что я и сделал. В пресс-релизе, выпущенном после этого мероприятия, говорится: «Завершавший дискуссии профессор А.А. Шальто обратил внимание на то, что в современном обществе мы наблюдаем глубокие противоречия между этическими требованиями к человеку и политическим и социальным заказом к ученому. «Создателя маленькой бом-

бы воспринимают как террориста, а большой – как гордость нации, и данное противоречие пока не имеет однозначного и простого алгоритма решения», – заключил Анатолий Абрамович». Еще я сказал, что мы здесь обсуждаем этические вопросы взаимодействия человека с достижениями технического прогресса, в то время как лидеры даже христианских стран не могут найти общий язык!

**17** февраля Геннадий Короткевич и Борис Минаев выиграли крупнейший в Индии чемпионат по спортивному программированию CodeChef SnackDown-19 (<https://www.codechef.com/rankings/SNCKFL19>). В этом соревновании приняли участие 27 877 команд по два человека со всего мира, из которых в очный финал вышло 38 команд (<http://d-russia.ru/vypuskniki-itmo-vyigrali-krupnoe-mezhdunarodnoe-sorevnovanie-po-sportivnomu-programmirovaniyu.html>).

**18** февраля к нам приезжал CEO группы компаний Cognitive Technologies Андрей Черногоров. Вот что после этого написала мне президент этой компании Ольга Ускова – его мама: «Андрей приехал в Москву заинтригованный. Мы с Вами совместными усилиями растолкаем страну и приведем-таки ее к мировому господству :-)). Мой ответ: «А Вы думали, что я выдаю желаемое за действительное».

**Я** вошел в состав наблюдательного совета по проведению соревнования «Кубок реверса 2019» (<http://cup19.reverseboom.club/sv.htm>) в рамках восьмой конференции СПИСОК-2019 на матмехе СПбГУ (<http://spisok.math.spbu.ru/2019/>), в которой мы принимаем участие практически с момента ее основания. Материалы секции «Автоматное программирование, машинное обучение и биформатика», которая прошла под моим руководством на этой конференции в 2019 г., представлены на страницах с 193 по 252: <http://spisok.math.spbu.ru/2019/txt/SPISOK-2019.pdf>. Эта конференция в 2018 г. не проводилась.

**П**риказом Министерства просвещения РФ № 86 от 22.02.2019 г. Андрей Станкевич был утвержден председателем центральной предметно-методической комиссии всероссийской олимпиады школьников по информатике и информационно-коммуникационным технологиям. Он также отвечает за отбор и подготовку команды России на Международную олимпиаду по информатике. Тем же приказом в состав этой комиссии введены Георгий Корнеев и Павел Маврин (<https://vestnik.edu.ru/documentation/prikaz-minprosveshcheniia-rossii-ot-22-fevralia-2019-g-86-ob-utverzhenii-sostvava-tsentralnykh-predmetno-metodicheskikh-komissii-vserossiiskoi-olimpiady-shkolnikov>).

**23**–24 февраля наши ребята провели Final Round Bioinformatics Contest 2019 (<http://mon.stepik.org/>), для участия в котором было допущено более 400 участников. Из них 247 набрали баллы. С большим отрывом победил Геннадий Короткевич, набравший 6310 баллов из 6650 возможных. Вот как прокомментировал в «ВКонтакте» победу Гены организатор этих соревнований Леша Сергушичев: «Идет Гена по лесу, видит констест. Сел за него и ... победил». Второе место в этом соревновании занял Николай Будин.

**26** февраля я был приглашен на юбилей Ольги Усковой (<https://www.youtube.com/watch?v=sMd5idtt4TM>). После общения в нашем университете с Андреем Черногоровым ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241643%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241643%2Fphotos1077823)) туда также был приглашен и Леша Сергушичев, который до начала праздника провел переговоры с Андреем, а потом вместе со мной поговорил с представителем Белгорода о миллионах ... племенных свиней.

Мероприятие проходило в отреставрированном Ольгой клубе фабрики «Буревестник» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241631%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241631%2Fphotos1077823)), построенном по проекту архитектора-конструктивиста Константина Степановича Мельникова. В нем находится московский офис Cognitive Technologies. По ходу юбилея в Facebook и «ВКонтакте» я выложил четырехчастную «фотосагу» о праздновании. Ольга на это ответила: «Рада Вам всегда!».

А вот что она написала на своей странице в Facebook: «Какое это изысканное наслаждение – обнаруживать братающихся представителей американского и китайского супергигантов над тарелкой с олениной; вице-губернаторов из трех регионов, спорящих с программистами о путях использования искусственного интеллекта; известного писателя, беседующего с директором металлургического предприятия; митрополита с двумя потрясающими блондинками; любимого олигарха-транспортника, распевającego со мной песни военных лет; Виттеля, со сцены рассказывающего, что я потеряла девственность под «Ностальгию» Тарковского, а потом с рюмкой в руке вопрошающего моего мужа: «Слушайте, а Вы не знаете, где Ольгин муж?»; не дошедших до фуршета двух метров трех ученых нобелевского уровня, заспоривших на пару часиков о судьбах мира; моих потрясающих сибиряков с 70-килограммовым подарочком; Ольгу Свиблову под руку с Васей Церетели ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241660%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241660%2Fphotos1077823)) в окружении американских и французских журналистов; пьяную драку по поводу чувств к даме под утро... Эх, не могу я больше перечислять, что там было...».

На это я заметил: «Все так и было, как пишет Ольга Анатольевна, но одна ошибочка вышла: из ученых, не дошедших до фуршета двух метров,

только двое – нобелевского уровня: Оганов ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241663%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241663%2Fphotos1077823)) и Сергушичев ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241659%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241659%2Fphotos1077823)). А вот ответ Ольги: «Не скромничайте! Просто еще нет Нобелевки за педагогику». Было особенно приятно, что сказанное Ольгой лайкнул Игорь Рубенович Агимирзян, с которым я там тоже общался. Очень жаль, что не застал произошедшую после моего ухода драку, особенно если она входила в программу праздника...

**О**б Оганове. Это выдающийся ученый – химик-кристаллограф, о котором в ноябре 2018 г. на НТВ в цикле Татьяны Митковой «Крутая история» был показан фильм «Возвращение профессора. Артем Оганов». С Артемом до этого я был немного знаком – он выступал с отличной лекцией в нашем университете ([http://news.ifmo.ru/ru/science/new\\_materials/news/7066/](http://news.ifmo.ru/ru/science/new_materials/news/7066/)). Я подарил Артему книгу о моих счастливых годах на кафедре «Компьютерные технологии» Университета ИТМО, а он сказал, что восхищен успехами нашего университета. После этой лекции к нему в лабораторию в Сколтех на предмет сотрудничества ездил Максим Буздалов, но «химии» не случилась.

**В** юбилее Усковой произошел забавный эпизод. Я вошел в зал, где должно было происходить основное действие, прямо перед собой увидел женщину, с которой, как мне показалось, давно знаком, и радостно с ней поздоровался. Потом до меня дошло, что это Ирина Прохорова ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241655%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241655%2Fphotos1077823)), с которой наше знакомство было односторонним: я ее знал, а она меня – нет. Когда я это понял, то сразу сказал ей об этом. Она ответила, что это дело живое, и мы познакомились.

Я представился, а так как до начала действия было еще минут пять, то быстро рассказал «о сбережении российского народа» в нашем университете, чем я занимаюсь в последние годы. В конце «спича» я подарил Ирине Дмитриевне ту же книгу, что и Оганову, добавив, что Михаил Фридман, когда ему подарили предыдущее издание книги, удивился, что годы работы на кафедре, тем более российского вуза, могут быть счастливыми. Она сказала, что мой пример, похоже, свидетельствует об обратном. Через некоторое время она покинула праздник, на прощание поблагодарив меня за книгу. Кстати, Усковой я подарил «Заметки о мотивации», в которой она сама, естественно, не нуждается, но это слово неоднократно звучало со сцены в этот вечер.

**27** февраля появились рейтинги QS за 2019 г. по ряду предметов ([http://news.ifmo.ru/university\\_live/ratings/news/8292/](http://news.ifmo.ru/university_live/ratings/news/8292/)). По Computer Science & Information Systems мы заняли 101–150 место в мире (точное место – 121) и второе место в стране – после МГУ (48 место). СПбГУ

– в том же диапазоне, что и мы, а МФТИ и ВШЭ заняли 201–250 место. Это существенное продвижение вперед нашего университета, так как в 2018 г. мы в этом рейтинге занимали 251–300 место, а в 2017 г. – 351–400 место.

У нас достаточно высокое место и в предметном рейтинге QS Electrical & Electronic Engineering 2019 г. – 201–250 место в мире и первое в стране, в то время как в 2018 г. мы занимали 351–400 место и были седьмыми в России.

**С**первого по 24 марта в сочинском «Сириусе» прошла мартовская образовательная программа по информатике, которую вели Андрей Станкевич, Демид Кучеренко и Арсений Кириллов (<https://sochisirius.ru/obuchenie/nauka/smena272/1334>). Андрей Станкевич наряду с Еленой Андреевой из МГУ будут там же руководить программой «Информатика. Юниоры», на которую были приглашены 100 школьников шестых-восьмых классов из всех регионов России.

**В**марте прошла фотосессия нашей международной научной лаборатории «Компьютерные технологии». Это была сила: [https://vk.com/albums-76507013?z=photo-76507013\\_456239491%2Fphotos-76507013](https://vk.com/albums-76507013?z=photo-76507013_456239491%2Fphotos-76507013), [https://vk.com/albums-76507013?z=photo-76507013\\_456239520%2Fphotos-76507013](https://vk.com/albums-76507013?z=photo-76507013_456239520%2Fphotos-76507013). Эти и другие фотографии лаборатории приведены здесь: <https://vk.com/albums-76507013>.

**В**начале марта был проведен первый дататон по разметке текстов (<https://vk.com/datathon>), который был организован международной научной лабораторией «Цифровые гуманитарные исследования» Университета ИТМО ([https://vk.com/dh\\_laboratoria](https://vk.com/dh_laboratoria)) совместно с нашей МНЛ.

**В**марте Михаил Мирзаянов и Артем Васильев приняли участие в качестве преподавателей на международных сборах по спортивному программированию Hello Muscat Programming Camp в Омане (<https://www.facebook.com/Harbour.Space.University/videos/256055515341957/>).

**12**марта проходил четвертый день PreFinals Moscow Workshop 2019 в МФТИ. Задачи для дивизиона А создали двукратные чемпионы мира по программированию Владислав Макеев, Михаил Ипатов, Григорий Резников из Moscow SU Red Panda Contest, с которыми я лично не знаком. Каково же было мое удивление, когда я увидел, как были названы задачи этого конкурса: Problem A. Anatoly Shalyto; Problem B. Basirovich Maxim; Problem C. Станкев ANDREW; Problem D. Dr. Bill Poucher; Problem E. Elena Andreeva; Problem F. Filipp Rukhovich; Problem G. Gleb Evstropov; Problem H: Hristenkov Oleg; Problem I. Ivan Smirnov; Problem J: Juke Artem; Problem K. Kunyavsky Pavel; Problem L: Lidia Perovskaya; Problem M: Mikhail Tikhomirov.

Трое наших выпускников (Анна Лопатухина, Дмитрий Кочелаев и Максим Коротков) стали инициаторами открытого курса лекций «Финансовые технологии», которые читались раз в неделю с 23 марта по 25 апреля в Университете ИТМО. Вначале лекцию (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/8364/>) о том, как менялась платежная индустрия на протяжении 70 лет, прочел Дима (<https://www.lektorium.tv/node/34010>). Потом Аня рассказала (<https://www.lektorium.tv/node/34061>) о том, лопнул ли пузырь криптовалют (<http://news.ifmo.ru/ru/education/trend/news/8405/>), а Максим Коротков, специально приехавший из Бельгии, поведал о поведенческой экономике ([https://www.youtube.com/watch?v=5nQwxam\\_15Y](https://www.youtube.com/watch?v=5nQwxam_15Y)). На своей странице в Facebook после лекции Максим неожиданно написал: «Анатолий Шальто и Владимир Парфенов, спасибо за то, что вы там у нас есть».

24 марта появилось большое интервью (<https://bioinformatics.chat/bioinformatics-contest-2019>) в один час 46 минут на The Bioinformatics chat #31: Bioinformatics Contest 2019 with Alexey Sergushichev (one of the organizers of the contest) and Gennady Korotkevich (the 1st prize winner), в котором они разобрали решение трех задач квалификационного раунда (Bee Population, Sequencing Errors, Transposable Elements) и пяти задач финального раунда (Cancer and Chromosome Rearrangements, Epigenomic Marks, Bacterial Communities, Minimal Genome, Endangered Species). В интервью прозвучали фамилии авторов задач из Университета ИТМО: Виталий Аксенов, Григорий Шовкопляс, Дмитрий Якутов, Илья Збань и Артем Васильев.

26 марта появилась статья о деятельности одного из наших новых сотрудников – Евгения Беляева, который занимается кодированием информации (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8345/>).

В этот же день в нашем университете прошло заседание Совета по развитию цифровой экономики при Совете Федерации Федерального Собрания РФ. Удалось переговорить с некоторыми участниками Совета относительно моего предложения по борьбе с «утечкой мозгов», так как заседание было посвящено теме «Человеческий капитал как основной актив цифровой экономики». После этого Олег Мальсагов написал на своей странице в Facebook: «Отдельно отмечу любимого мною Анатолия Абрамовича Шальто, сделавшего ряд предложений, которые, на мой взгляд, могут существенно изменить систему российского образования», но, конечно, не изменили...

Эти предложения удалось опубликовать в день моего рождения (28 мая) на сайте «Экспертный центр электронного государства» в виде большого текста «Так быть не должно» (<http://d-russia.ru/tak-byt-ne-dolzno.html>). В нем, как и в упомянутой выше моей статье в газете «Поиск», сформулированы

главные, по моему мнению, вопросы, ответив на которые, государство сразу резко уменьшит «утечку мозгов»: высшее образование – это услуга или подготовка кадров? И если последнее, то для кого?

Через некоторое время Андрей Анненков, который редактировал эту статью, написал: «Анатолий Шалыто в очередной раз говорит то, что нашим стратегам давно следовало бы услышать».

**В** этот же день стал известен «Перечень проектов, поддержанных по итогам конкурса 2019 г. на получение грантов по приоритетному направлению деятельности Российского научного фонда «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований отдельными научными группами» (<http://www.rscf.ru/upload/iblock/bee/bee17fb9683308791e2d0998c8611a16.pdf>). В частности, был поддержан проект под моим руководством на тему «Разработка алгоритмов распознавания медико-биологических объектов методом переноса знаний с использованием глубоких нейронных сетей».

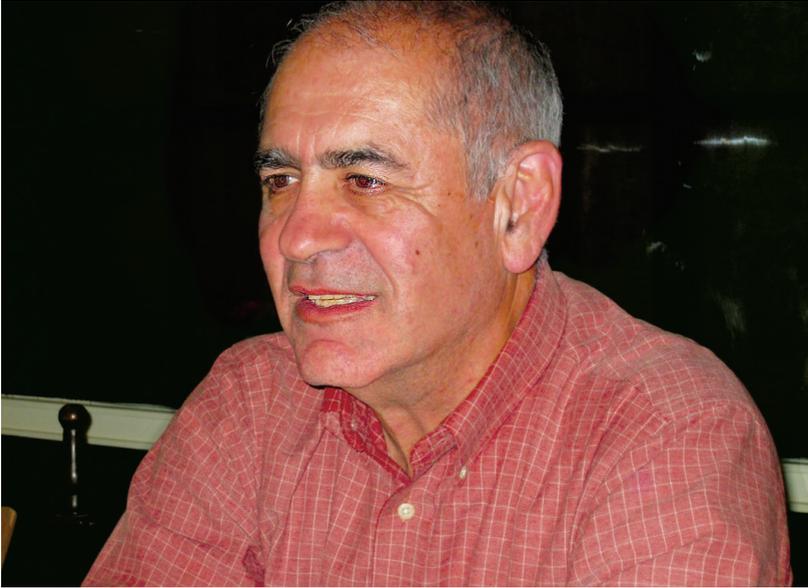
Заявка подавалась по отрасли знания «Инженерные науки». По неофициальной информации, она заняла девятое место среди более шестисот заявок, поданных в этой отрасли. Каждый из трех экспертов оценивал соответствие тематики проекта выбранной отрасли науки и выставлял 21 (!) оценку. Результаты: первый эксперт поставил 18 оценок отлично и три – хорошо, второй: 15 – отлично и шесть – хорошо, а третий: 13 – отлично и восемь – хорошо. Все эксперты на отлично оценили способность руководителя управлять проектом. При этом было написано, что он «с 2014 г. руководил большим числом крупных российских и международных научных проектов, в том числе проектом Российского научного фонда. Являлся научным руководителем 18 аспирантов, успешно защитивших кандидатские диссертации».

**2**6 марта было опубликовано большое интервью Андрея Станкевича на портале «АйтиХайп» (<https://www.youtube.com/watch?v=cMIYIFcDMIY>).

**В**торого апреля в Америке на 83-м году жизни скончался один из моих немногих друзей ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241729%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241729%2Fphotos1077823)) – Леонид Яковлевич Розенблюм.

Мы с Шуриком Яковлевым (Alex Yakovlev, Fellow of Royal Academy of Engineering (2017), Fellow of IEEE (2016), Fellow of IET (2015), <https://www.ncl.ac.uk/engineering/staff/profile/alexjakovlev.html>) на моих страницах в ВКонтакте и Facebook написали посты памяти Леки, дав, в том числе, ссылки на его публицистические работы, опубликованные на моем сайте: «Воспоминания о гавриловских школах» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/roz/>), «Между наукой и программированием» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/roz\\_](http://is.ifmo.ru/belletristic/roz_)

scpr/), «ЛЭТИ – Alma Mater» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/roz\\_leti/](http://is.ifmo.ru/belletristic/roz_leti/)), «Этюды о Варшавском» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/\\_ros-var.pdf](http://is.ifmo.ru/belletristic/_ros-var.pdf)). К этим работам примыкает и воспоминания Шурика «Моя трилогия о Викторе Ильиче Варшавском» ([http://is.ifmo.ru/misc/\\_yakovlev.pdf](http://is.ifmo.ru/misc/_yakovlev.pdf)).



**Леонид Яковлевич Розенблюм**

**В** этот же день в Москве награждали победителей всероссийской олимпиады «Я – профессионал», которая проводилась во второй раз. Запуск второго сезона олимпиады проходил под эгидой платформы «Россия – страна возможностей». Эта программа призвана обеспечить молодежи прозрачные социальные лифты, так как, по мнению Сергея Кириенко, «ничего более важного с точки зрения конкурентоспособности нашей страны, чем человеческий капитал, не существует, а государство должно дать талантливым людям возможность самореализоваться». Трек «Программирование и информационные технологии», как и в прошлом году, проводил наш факультет.

На этот раз в олимпиаде по всем предметам приняло участие более 500 000 студентов. Золотыми медалями награждены 106 человек, серебряными – 139 и бронзовыми – 190. Награжденных приветствовал Кириенко, который отметил, что среди конкурсантов есть и уникамы: молодой человек, завоевавший золотые медали в двух дисциплинах, и еще шестеро, кто завоевал золотую и серебряную медали в разных номинациях.

Сергей Владиленович произнес слова, которые я хотел услышать много лет: «Вы точно попали под прицел руководителей крупнейших российских компаний. HR-директора этих компаний – лидеров рынка, ходят с записочками, выписывая победителей. В общем, они начинают за вас драться. Это здорово, это очень важно» (<https://m.ren.tv/novosti/2019-04-02/kirienkorabotodateli-derutsya-za-medalistsov-olimpiady-ya-professional>).

Интересно, что год назад на форуме «Наставник» в Москве я в своем выступлении просил Сергея Владиленовича и Помощника Президента РФ Андрея Рэмовича Белоусова (<http://d-russia.ru/v-odnom-rukopozhatii-doprezidenta.html>) помочь мне в сохранении талантливой молодежи в стране, так как мне одному это делать трудно :-), и процесс, похоже, пошел, правда, как оказалось, не далеко :-).

Среди победителей было двое наших студентов. Выпускник магистратуры этого года Алексей Латышев к прошлогодней серебряной медали добавил еще и золотую медаль в номинации «Программирование и информационные технологии», а выпускник бакалавриата этого года Антон Хорин не только повторил указанные достижения Алексея, но еще и получил в этом году вторую медаль – серебряную в номинации «Искусственный интеллект», войдя в состав указанных выше уникамов (<http://news.ifmo.ru/ru/education/cooperation/news/8387/>).

Через неделю после награждения я разговаривал с Хориным. Видимо, драться за него начали, но, как можно было и ожидать, он об этом ничего не знал! Поэтому для начала за него поборолся ... я. Что из этого получилось изложено в моем тексте «Они все еще дерутся?» (<https://vk.com/@1077823-oni-vse-esche-derutsya>).

Отмечу также, что Леша Латышев – не только мастер в области информационных технологий и, как отмечалось ранее, в математике, но и в компьютерной безопасности: он в составе команды Университета ИТМО занял третье место на международных соревнованиях RuCTF 2019 (CTF – Capture the Flag) – [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8474/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8474/).

Третьего апреля рейтинговое агентство Times Higher Education опубликовало результаты нового рейтинга – THE University Impact Rankings. Он создан для оценки вклада университетов в социально-экономическое и устойчивое развитие своих стран. Наш университет дебютировал в рейтинге в двух областях из 17: «Индустрия, инновации и инфраструктура» и «Устойчивые города и населенные пункты», войдя по ним в ТОП-100 (66 место) и ТОП-200, соответственно ([https://news.itmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8388/](https://news.itmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8388/)). Университет не смог претендовать на вхождение в общий рейтинг этого типа, так как для этого должен быть представлен не менее чем в четырех областях.

Четвертого апреля первое место на 43-м чемпионате мира ICPC заняла команда МГУ (решила 10 задач), причем впервые в истории чемпионатов мира состав победителей с прошлого года не изменился. Команда российского университета победила на этом чемпионате восьмой (!) год подряд. Университет ИТМО побеждал в последние годы четырежды (всего семь раз), СПбГУ – дважды (всего четыре раза) и дважды – МГУ. Чемпионом мира в 2006 г. была команда Саратовского государственного университета. Начиная с 2000 г., команды российских университетов побеждали 14 раз! Двукратных чемпионов теперь в мире девять, и все они из российских вузов: СПбГУ (Н. Дуров и А. Лопатин), МГУ (М. Ипатов, В. Макеев и Г. Резников) и Университет ИТМО (Е. Капун, М. Кевер, Н. Нигматуллин и Г. Короткевич)! Больше, чем два звания, в этом чемпионате получить невозможно.

На чемпионате мира 2019 г. второе место заняла команда МТИ (девять задач), третье – Университета Токио (также с девятью решенными задачами), четвертое – Университета Варшавы (с восемью задачами). Все перечисленные команды – золотые призеры чемпионата. Среди серебряных призеров этого года восьмое место с семью задачами заняла команда одного из университетов Северной Кореи, которая не ездила тренироваться ни на один сбор за границу, в то время как у нас многие люди, особенно молодые, любят говорить о мобильности как об одной из важнейших предпосылок успеха.

Бронзовые медали с семью задачами завоевали две команды из России – МФТИ (10 место) и ВШЭ (11 место). Впервые в истории чемпионатов мира среди призеров три команды из одного города – Москвы. С семью решенными задачами команда Университета ИТМО заняла 17 место. С восемью же задачами можно было выиграть серебряные медали. Наша команда ICPC Life под руководством Ромы Елизарова прекрасно провела трансляцию финала на весь мир! И еще. Финал 2020 г. пройдет в Москве! Третий год подряд титульным спонсором чемпионата будет компания JetBrains!

10 апреля в Москве компания «Яндекс» назвала первых победителей премии имени ее сооснователя Ильи Сегаловича (<https://www.fontanka.ru/2019/04/10/154/>). Премия присуждается за развитие компьютерных наук (в основном в области машинного обучения). В номинации «Молодые исследователи» одним из девяти победителей стал Арип Асадулаев, а Вячеслав Шаламов – финалистом этого конкурса. В номинации «Научные руководители» одним из четырех победителей стал Андрей Фильченков (<https://vc.ru/future/64121-yandeks-vpervye-nagradil-uchenyh-premiy-imeni-ili-segalovicha-za-vklad-v-razvitie-kompyuternyh-nauk>).

12 апреля Университет ИТМО запустил YouTube-канал «Omega 3 Шоу». Первая программа ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=841&v=p0e-wIgljo0](https://www.youtube.com/watch?time_continue=841&v=p0e-wIgljo0)), которая вышла в «День космонавтики», была,

естественно, посвящена полетам в космос. В ней мне было предложено выступить в качестве не очень серьезного эксперта, что я и сделал (засечка 12.42). Свое выступление я завершил так: «Я в Америке видел столбики для заправки энергией автомобилей «Тесла», но Маск со своими столбиками – далеко, а я – близко, и, если Вам необходимо заправиться энергией – приходите ко мне. Жду Вас!». Эта тирада была поддержана титром: «Шалыто – новый источник неограниченной энергии».

С 16 по 18 апреля мы провели очередную, X сессию научной школы «Технологии программирования, искусственный интеллект, биоинформатика» на VIII Конгрессе молодых ученых, которые ежегодно проводятся Университетом ИТМО. На школе усилиями Оксаны Павловой было представлено 46 докладов наших (!) студентов, магистрантов и аспирантов (<https://kmi.itmo.ru/digests/section/290>) по направлениям: «Конечные автоматы и верификация», «Эволюционные алгоритмы и методы оптимизации», «Биоинформатика», «Машинное обучение и анализ данных», «Алгоритмы кодирования и обработки сигналов. Алгоритмы генерации текстов» и «Языки программирования и тестирование программ». Руководителем школы был я.

Дипломом за «За лучший доклад» на школе награждены: Чухарев К.И. Построение конечно-автоматных моделей функциональных блоков по примерам поведения и темпоральным свойствам; Винокуров Д.В. Теоретический анализ динамики работы эволюционных алгоритмов; Иванов А.Б. Алгоритмы сравнительного анализа серий метагеномных образцов с использованием графов де Брейна для библиотек метагеномных чтений. Дипломами «За лучший научно-исследовательский доклад» были награждены Мухутдинов Д.В. Децентрализованный алгоритм управления конвейерной системой с использованием методов мультиагентного обучения с подкреплением и Сазанович В.В. Мультидокументная генерация научных аннотаций с использованием архитектуры «трансформер».

В середине апреля стало известно, что наша магистранка Лера Ефимова получила полную стипендию на покрытие всех расходов на участие в очень крутой научной школе (было подано 1200 заявок) – Machine Learning Summer School, которая проходила 15-26 июля 2019 г. в University College London (<https://sites.google.com/view/mlss-2019/home>).

19 апреля Андрей Фильченков выступил в научном стендапе «Квантовый потенциал» на тему «Когда нас убьют роботы?» (<https://news.itmo.ru/ru/announce/50833/>).

В этот же день стало известно, что у сотрудников группы Максима Буздалова приняли 11 (!) докладов на крупную международную конференцию по эволюционным вычислениям – Genetic and Evolutionary Computation

Conference (GECCO 2019). Их названия приведены в Приложении 4. Как прошла конференция, описано здесь: <https://vk.com/@itmo.ctlab-gecco-2019>.

В этот же день на портале Университета ИТМО была опубликована статья о проекте «Российские геномы» (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8430/>), инициированном СПбГУ, в рамках которого ученые из различных организаций страны создают базу генетических данных населения России. Среди авторов – двое наших: Екатерина Носкова и Владимир Ульянов.

**21** апреля Университет ИТМО (Павел Маврин) и Центр (<https://vk.com/math123>) олимпиадной математики, физики и программирования для дошкольников и учащихся первых-седьмых классов «РАЗ-ДВА-ТРИ!» (Константин Трошин) во второй раз провели в Университете ИТМО основной тур Санкт-Петербургской открытой олимпиады по программированию для третьих-седьмых классов. Это значит, что к этой олимпиаде надо готовиться не позднее ... второго (!) класса.

**23** апреля я и Лида Перовская взяли для журнала «Собака.ru» интервью у Гены Короткевича ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8470/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8470/)) – одного из победителей в номинации «Наука и жизнь» конкурса «Самые знаменитые люди Петербурга», проводимого этим журналом (<http://www.sobaka.ru/city/city/89970>). Полный текст интервью на русском языке приведен здесь: [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8550/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8550/), а на английском – по адресу: [https://news.itmo.ru/en/university\\_live/achievements/news/8550/](https://news.itmo.ru/en/university_live/achievements/news/8550/). Его сокращенный вариант с классной фотографией Гены опубликован в журнале «Собака. ru» (<http://www.sobaka.ru/city/science/92269>). Интервью опубликовано также на портале Codeforces (<https://codeforces.com/blog/entry/67525>).

**27** апреля в Дублине прошел финал Google Hash Code 2019 – командной олимпиады, задания которой компанией Google максимально приближены к реальным. Для участия в финале по результатам предварительных квалификационных соревнований, в которых участвовали тысячи команд со всего мира, была отобрана 41 команда от двух до четырех человек. Первое место заняла команда, состоящая из наших выпускников – чемпионов мира по программированию разных лет Геннадия Короткевича, Нияза Нигматуллина и Бориса Минаева ([https://ditp.ifmo.ru/ru/viewnews/22616/google\\_hash\\_code\\_2019\\_champions.html](https://ditp.ifmo.ru/ru/viewnews/22616/google_hash_code_2019_champions.html)). Также в ТОП-5 вошла команда в составе: Андрей Станкевич, Павел Маврин, Павел Кунявский и Егор Куликов.

**29** апреля в разных местах Университета ИТМО появилась портретная галерея некоторых сотрудников, стилизованных под героев фильмов супергеройской франшизы Marvel, и начался бесконечный «киносеанс» (<https://www.instagram.com/p/Bw2ZiADjGhi/?igshid=1s3aеесобнуе>)

7). В ролях: Евгений Раскин, Владимир Васильев, Гена Короткевич, Дарья Козлова, Сема Шабанин, Анатолий Шалыто, Владимир Парфенов, Александр Бухановский, Владимир Никифоров, Антон Гопка, Алексей Итин, Андрей Карсаков, Игорь Баранов, Владислав Бугров, Алексей Бобцов и Александр Атращенко. Мне понравилась моя стилизация под Халка ([https://vk.com/id1077823?z=photo1077823\\_456241838%2Falbum1077823\\_00%2Frev](https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_456241838%2Falbum1077823_00%2Frev)). Она понравилась не только мне – ее лайкнуло человек сто пятьдесят.

**В** апреле Ильдар Гайнуллин из Татарстана занял первое место на XXXI Всероссийской олимпиаде школьников по информатике (<https://neerc.ifmo.ru/school/archive/2018-2019/ru-olymp-roi-2019-standings.html>). На втором месте – Александр Морозов из Санкт-Петербурга. Они же в результате сборов в мае вошли в состав сборной России на IOI-2019 (<https://olimpiada.ru/news/15784>). Тогда мы надеялись, что Ильдар поступит к нам...

**Т**ретьего мая XXIII Открытый чемпионат Урала по спортивному программированию выиграла наша команда в составе Дмитрия Саютина, Николая Будина и Арсения Кириллова!

**11** мая я получил такое письмо: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Меня зовут Владислав Чернышов. Я со-founder и CEO в стартапе Dasha.AI (<https://dasha.ai/ru/>). Мы делаем Voice Conversational AI, который должен пройти тест Тьюринга голосом. Название Dasha расшифровывается как Digital Assistant Super Human Alike (цифровой помощник, очень похожий на человека).

В марте мы закрыли seed-раунд (<https://www.forbes.ru/milliardery/373323-milliarder-boguslavskiy-vlozhit-2-mln-v-golosovogo-robotu>) на \$2 млн от фондов RTP Global Леонида Богуславского – одного из первых инвесторов в «Яндексе». У нас уже более 20 крупных клиентов в РФ (2ГИС, Модуль-банк, Зарплата.ру, ВСК-страхование и т. п.), также есть пилоты и потенциальные клиенты в США (JP Morgan Chase, United Healthcare, American Express). Мы поставили цель выйти на международный рынок с классным продуктом, сделанным в России. Уже сейчас ежедневно тысячи людей говорят с нашим ИИ и даже не догадываются, что это не человек. История создания компании описана здесь: <https://vc.ru/flood/37812-robot-iz-novosibirska-zamenyaet-celye-koll-centry-ego-ne-otlichit-ot-cheloveka>.

В марте мы ездили на крупнейшую в мире конференцию по ИИ (<https://medium.com/syncedreview/gtc-2019-highlights-disappointments-at-nvidias-annual-conference-15a9eeb244a8>) и продемонстрировали там на своем стенде нашу разработку. Поняли, что в мире спрос есть, и клиентов больше, чем мы можем обработать на данном этапе. Наша цель – прохождение теста Тьюринга, а в пределе – обеспечение общего разговорного ИИ.

У нас есть определенный план, как одолеть гигантов, и договоренности о следующих больших раундах финансирования. Кроме того, нам удалось сформировать сильную научную группу, возглавляемую нашим Chief Research Scientist, доктором физ.-мат. наук А.Г. Дьяконовым из МГУ. Я читал Ваше интервью на портале «Хабр» (<https://habr.com/ru/company/jugru/blog/342072/>), где Вы рассказывали об истории с Тиньковым (как, впрочем, и про другие компании). Я, честно говоря, не знаю, зачем Тинькову и большинству других ИТ-компаний гении уровня Короткевича – это как стрелять из пушки по воробьям, но для той задачи, которой мы решили посвятить себя (общий разговорный ИИ) – это необходимость.

Я знаю, что Вы давно и упорно продвигаете везде очень простые и правильные мысли: 1. В России много талантов. 2. Их нужно пестовать и стимулировать идти в науку и преподавание. 3. А после удерживать там.

Нам, как мне кажется, удалось создать работающую здоровую схему, когда нет противоречия между наукой и бизнесом – человек занимается наукой в рамках своих основных должностных обязанностей. В этом году в Университете ИТМО будет защищена первая магистерская диссертация, написанная одним из наших исследователей без отрыва от производства, так как это очень нужная бизнесу задача.

Моя мечта – это построить компанию по принципам, которые лежали в основе Bell Labs, General Electric и Xerox PARC, и которые дали миру такие открытия, как транзистор, микроволновое излучение и эффект Холла, не говоря уже о GUI, принтерах и Ethernet. На данный момент у нас 23 инженера и исследователя (всего в команде 42 человека), из которых 45% – магистры, аспиранты, кандидаты или доктора наук. Почти все – победители математических олимпиад (<https://ami.nstu.ru/o-fakultete/news/1579/>), участники ACM ICPC (включая меня), мы очень сильно связаны с университетами: ИТМО, НГТУ, НГУ, МГУ, «Сколтех». У нас есть школа стажеров. Основная часть команды находится в Новосибирске, но есть офис в Санкт-Петербурге, и там уже работают два магистранта из ИТМО.

Мы хотели бы, чтобы Вы присоединились к нашей команде и уделяли какое-то время (part-time) руководству развитием талантов и связями с университетами. Может быть, хотя бы восемь часов в неделю. Я думаю, это дало бы мощный импульс нашему развитию и позволило многим ребятам сделать их научную и исследовательскую работу в университете и работу в Dasha.AI единым целым.

Вы привели в «Заметках о мотивации» мнение М. Гавдата, вице-президента компании Google по развивающимся рынкам: «Лучшие специалисты компании Google – выходцы из России, 25 процентов наших инженеров – русские. Люди из России – потрясающие, с огромным талантом». Я это знаю по своим ребятам. В этой ситуации мне кажется безумием, что при всем этом

самая крупная ИТ-компания России, «Яндекс», по капитализации на несколько порядков (!) меньше Google.

В «Заметках» Вы пишете о встрече с О. Тиньковым: «Это стыдно, когда мы ездим на «Роллс-ройсе», а профессор на «копейке», – признался Тиньков, однако заявил, что делать что-то для решения проблемы не намерен. «Я живу в мире дикого капитализма. Если не я заберу ваших студентов, это сделает Google», – пояснил он. Мне очень хотелось крикнуть: «Давайте вместе не дадим это сделать и оставим лучших в университете», но из его ответа следовало, что он вряд ли является моим союзником».

Мы готовы стать Вашими союзниками и надеемся с Вашей помощью и поддержкой сможем изменить сложившуюся в ситуацию. Прикладываю черновик высокоуровневого плана нашего развития и научных исследований. Хочется верить, что он позволит Вам глубже понять нашу мотивацию».

**П**очти сразу появилось второе письмо: «Анатолий Абрамович, добрый день. Мы хотим (в порядке убывания предпочтительности): 1. Чтобы Вы присоединились к нашей команде (в штат, на неполную рабочую неделю, работать можно удаленно, без отрыва от работы в Университете ИТМО, либо из нашего офиса в Петербурге) в должности «Директор по развитию научных талантов и связям с университетами». Основная задача – наладить системный процесс поиска и научной стажировки талантливых ребят не только из Университета ИТМО, но и других ведущих вузов (обязательно условие – без их отрыва от университетов). Я бы хотел, чтобы Вы построили на общероссийском уровне то, что Вам удалось сделать в Университете ИТМО. Я не знаю, какой у Вас бюджет сейчас, но мы смогли бы выделить до одного миллиона рублей в месяц на эту деятельность (включая оплату стажиров). 2. Если это не интересует, то мы хотели бы попросить Вас помочь нам системно приглашать на оплачиваемые научные стажировки талантливых ребят из Университета ИТМО, участвующих в АСМ ICPC, чтобы они во время стажировки без отрыва учебы в университете работали над своими бакалаврскими/магистерскими/кандидатскими работами. Приходит к нам, например, студент, мы предлагаем ему направления для научных исследований, руководителя и спрашиваем, что из этого тебе интересно? Он выбирает тему, и она становится темой его магистерской, над которой он работает следующие два года, получая при этом как стажер/junior зарплату 30–150 тысяч рублей в месяц.

Мы даем такие интересные и сложные задачи, которые Тинькову и не снились. Мы, конечно, не можем конкурировать с Google по зарплате, но можем по интересности задач и по тому, что не нужно бросать страну и университет. В этом основное отличие того, что мы предлагаем от других компаний: мы хотим, чтобы люди на работе делали науку. Вот сейчас, к примеру, есть

направления: синтез речи, распознавание речи, клонирование речи, обработка естественных языков (NLP), цифровая обработка сигналов, алгоритмы балансировки нагрузки, алгоритмы реконструирования графов на основе данных разговоров и т. д.

**Я** ответил: «Скорее всего, я возьмусь, но совместно с нашей научной лабораторией. Завтра-послезавтра поговорю с деканом! Спасибо за предложение! Отказываться грех!».

**М**ы предложение приняли, но наше участие было далеко не определяющим движение компании вперед, а она тем временем успешно движется к решению тех задач, что поставила. Так, например, в июне 2021 г. компания вошла в число трех финалистов в номинации «Рост ручки» премии в сфере искусственного интеллекта AI Russia Awards (<https://www.iksmedia.ru/news/5838437-Opredeleny-finalisty-premii-v-sfere.html>), так как разработанный ею сервис Dasha.AI (<https://dasha.ai/ru-ru>) помог компании «АльфаСтрахование» увеличить число продлений полисов ОСАГО в 1,5 раза. Dasha.AI добилась редкого результата в этой области – многие клиенты после общения с роботом не бросали трубку. Я тоже при общении с роботами обычно не бросаю трубку, но всегда прошу соединить с оператором. Dasha.AI в 2019 г. обеспечивала нормальный диалог без привлечения оператора в 95% случаев (<https://vc.ru/services/80051-istoriya-dasha-ai-robota-obzvonshchikakotorogo-prinimayut-za-cheloveka-v-srednem-95-sobesednikov-iz-100>), а на конец февраля 2020 г. число звонков составило 10 млн, и более 98% собеседников не поняли, что разговаривали с роботом ([https://hi-tech.mail.ru/review/nasha\\_dasha/](https://hi-tech.mail.ru/review/nasha_dasha/)). Классный результат! Тем временем компания открыла офис в Нью-Йорке...

**О**другом. 13 мая был опубликован «Предметный рейтинг научной продуктивности вузов – 2019», подготовленный аналитическим центром «Эксперт» (<http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/predmetniyrejting-nauchnoy-produktivnosti-vuzov---2.html>). В нем, в частности, сказано, что Университет ИТМО занял первое место в стране по ... химии, обогнав МГУ, НГУ, СПбГУ. Вот что написано в пояснительной записке к этому документу: «Областью с атипичным на первый взгляд лидером рейтинга стала химия. Сказать, что первенство здесь Университета ИТМО явилось для нас полной неожиданностью, было бы преувеличением: два предыдущих года вуз стабильно оказывался на подступах к первой тройке, и мы видели, что его показатели непрерывно растут. Ключевым фактором успеха питерского университета стало резкое увеличение масштаба научной деятельности. Если в 2014 г. его сотрудники опубликовали лишь 16 статей по химии, то в 2018-м

– уже 196, причем существенная их часть была опубликована в весьма солидных журналах – Nature Materials, Nature Communications, Nano Letters».

**Е**ще мы заняли два первых места среди вузов страны: как и в прошлом году, по компьютерным наукам, обогнав СПбГУ, МГУ, ВШЭ, МФТИ, НГУ, и в новом рейтинге по искусственному интеллекту, обогнав СПбГУ, ВШЭ, «Сколтех», МФТИ, МГУ. Кроме того, мы разделили первое-третье место (с МГУ и НГУ) по ... химическим технологиям и заняли второе место (после МГУ) по инженерным наукам. Странно как-то: МГУ – и инженерные науки.

**17** мая В.Н. Васильев сказал в интервью газете «Известия»: «В мире идет жесткая конкуренция вузов, ее можно назвать борьбой за талантливых студентов, преподавателей, ученых. Мы – глобальный университет и встроены в эту глобальную повестку. Конкуренция растет, мы это видим и поэтому занимаемся привлечением талантов не только из России, но и со всего мира» (<https://iz.ru/875519/nataliia-mikhailchenko-anna-urmantceva/uchenykh-tma-v-vuzakh-nachalos-masshtabnoe-obnovlenie-kadrov>). ИТ-рынок – тоже глобальный, поэтому борьба за таланты не имеет границ. На эту тему выпускаются книги. Вот одна из них: Майклз Э., Хэндфилд-Джонс Х., Экселрод Б. Война за таланты. 2005. 253 с., <https://www.litmir.me/bd/?b=265012&p=1>.

**В** тот же день была опубликована статья Zaitsev K., Bambouskova M., Swain A., Artyomov M. Complete deconvolution of cellular mixtures based on linearity of transcriptional signatures // Nature Communications. 2019. Vol. 10. (Article number: 2209) (<https://www.nature.com/articles/s41467-019-09990-5>). IF: 12.134, SJR: 6.585. В ней изложен новый метод определения типов клеток в образце ткани. Определены типичные признаки активности генов разных типов клеток, и на этой основе построена модель для определения разных клеток в смешанных образцах. Такой подход позволяет, в частности, понять, как соотношение разных клеточных типов связано с выживаемостью онкологических больных (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8526/>).

**21** мая В. Ульянов дал интервью в передаче «Пифагоровы штаны» на радио «Эхо Москвы в Петербурге». Потом закрыли не только радиостанцию, но и ее архив, который, видимо, раньше был всем хорош, раз существовал!

**23** мая я получил такое письмо: «Анатолий Абрамович, я сегодня защитил кандидатскую диссертацию. Без Ваших уроков ничего бы не было. Спасибо! Сергей Вишняков, год поступления – 2003, год выпуска – 2009. Защита была закрытой и прошла в Михайловской военной артиллерийской академии. Это не типично для выпускников КТ, но так получилось.

Детали расскажу при встрече: надеюсь доехать до Вас в начале или в середине июня». Отмечу, что мы с Сергеем в последний раз виделись не вчера...

**Л**еша Сергушичев с Максимом Артемовым и другими учеными в мае 2019 г. провели шестой семинар по системной биологии под Санкт-Петербургом. В нем принял участие Марк Дейли – выдающейся ученый, один из пионеров вычислительной генетики, с которым наши ребята активно сотрудничают. В настоящее время он является директором Института молекулярной медицины Финляндии (Institute for Molecular Medicine Finland) в Хельсинки. На раннем этапе проекта секвенирования генома человека он предложил генетическую модель построения карт гаплотипов – HarMap, которые позволили провести первый полногеномный поиск ассоциаций. В его лаборатории были найдены одни из первых генетических ассоциаций для болезни Крона, аутизма и шизофрении.

Марк Дейли ([https://en.wikipedia.org/wiki/Mark\\_Daly\\_\(scientist\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Mark_Daly_(scientist))) – один из наиболее цитируемых ученых в области генетики человека, входит в ТОП-100 самых цитируемых ученых всех времен и народов по оценкам Google Scholar. На 14.09.2020 г. его индекс Хирша был равен 202 при числе цитирований – 293 854 (<https://scholar.google.com/citations?user=SW3aNagAAAAJ&hl=en>). К 26.12.2022 г. эти показатели достигли следующих значений: 226 и 376 944. В рейтинге Highly Cited Researchers (h>100) According to Their Google Scholar Citations Public Profiles (<https://www.webometrics.info/en/hlargerthan100>) на эту дату он занимал 85 место в мире с индексом Хирша 196 и числом цитирований 280 584. В этом рейтинге на указанную дату индекс Хирша по Google Scholar, равный 100 и более, имели 4167 ученых. У меня эти показатели совсем другого порядка: 31 и 4896 (<https://scholar.google.com/citations?user=TdIr8bQAAAAJ&hl=fr>).

25 мая 2019 г. Марк провел открытую лекцию в Университете ИТМО на тему «The big data and computational opportunities in the electronic health records and genome data». Перед лекцией Максим Артемов представил меня Дейли ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241914%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241914%2Fphotos1077823)). Я подарил Марку буклет нашего факультета. В моем экземпляре буклета (на странице с портретами Артемова и Сергушичева) он написал: «Congratulations on ITMO great success! Hoping for yeast future collaboration. Mark Daly» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241916%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241916%2Fphotos1077823)). Интересно, что, когда я сказал ему, что у меня плохой английский, Марк заметил, что его русский еще хуже! Хорошо, когда выдающийся человек не выпендривается... Кстати, Билл Гейтс не знает иностранных языков, и ничего – как-то :- ) обходится...

**П**осле встречи мы сфотографировались: В. Ульянов, А. Сергушичев, М. Дейли, М. Артемов и я (<https://www.facebook.com/photo.php?fb>

id=10217064147688331&set=pb.1007310829.-2207520000..&type=3&theater). Съемка проходила на фоне фотографии Г. Короткевича и Н. Нигматуллина. Марк обратил на это внимание и попросил включить Гену в кадр, так как знаком с ним. После опубликования нашей фотографии на одной из моих страниц в социальных сетях Анна Исаенко написала: «Есть чем гордиться!». На что я ответил: «Уже давно и постоянно это делаю!».



Ученые (В. Ульянов, Гена, А. Сергушичев, М. Дейли, М. Артемов и я)

26 мая Рома Елизаров опубликовал статью *Programming as a sport* (<https://elizarov.medium.com/programming-as-a-sport-526027498b8d>).

Как отмечено выше, на Балтийском научно-инженерном конкурсе я познакомился с Даниилом Казанцевым из Екатеринбурга. Потом он за разработку автономного устройства, способного интерпретировать язык жестов без сурдопереводчика, выиграл этот конкурс по секции «Программирование», поехал на Intel International Science and Engineering Fair (Intel ISEF), где получил высокую награду – Second Grand Award на секции «Программирование» ([https://www.el.ru/news/spool/news\\_id-66099388.html](https://www.el.ru/news/spool/news_id-66099388.html)). После этого Даниил стал одним из победителей международного конкурса юных ученых Google Science Fair-2019, получив грант 15 000 \$ от компании Lego Education (<https://www.kommersant.ru/doc/4047547>, <https://www.ural.kp.ru/online/news/3556290/>, <https://www.vessti.ru/doc.html?id=3173855>).

В этом году снова возникла проблема с поступлением победителей конкурса Intel ISEF в университеты на специальности, о которых они мечтают, так как ни этот конкурс, ни Балтийский научно-инженерный конкурс, с которого каждый год начинается движение «в сторону Intel», в перечень олимпиад, за победы в которых ребята могут поступать в вузы, не входят. Школьникам, которые много времени уделяют научной работе и инженерной деятельности на высоком международном уровне, весьма трудно получить еще и высокую сумму баллов по трем предметам ЕГЭ. При этом «представитель матмеха СПбГУ, посетивший ЛНМО, сказал сакраментальную фразу: «Те, кто получит меньше 240 баллов на ЕГЭ, не смогут у нас учиться...».

Это вызвало большую озабоченность победителей Intel ISEF и заместителя директора ЛНМО Марии Вячеславовны Чистяковой, которая написала: «Похоже, что о реальности не хочет знать никто. Никто не видит и не знает, каков уровень разбалансированности жизни несчастных талантливых одиннадцатиклассников».

На это я ответил: «Как это никто: Университет ИТМО в прошлом году взял на бюджет талантливых ребят, которые не имели побед на нужных олимпиадах и проходной суммы баллов по ЕГЭ. Так, в частности, мы взяли Вашего прекрасного Сашу Сердюкова. В этом году берем талантов вне конкурса на бюджет еще больше!».

После этого я неожиданно получил развернутый комплимент от Марии Вячеславовны, да такой, что даже читать было неудобно (потом я себя поборо, и настолько успешно, что перепечатаваю его здесь:-)): «Да уж, Анатолий Абрамович, лично о Вас и Вашем внимании к каждому талантливому молодому человеку в условиях, когда НИКТО системно не видит проблем, не замечает лучших, надо каждый день писать статьи (вместо этого в 2022 г. раз в неделю статью в защиту ЛНМО писал я, А.Ш.). Что было бы, если бы Вы не заметили мое сообщение в сети о Саше и его баллах? Страшно представить, что было бы с ним, а так, благодаря Вам – он на своем месте. Но почему только Вы ищете и находите таких? О Саше как-то даже неудобно и говорить: слишком явной была проблема, и слишком страшны могли бы быть последствия. Достиг он на ISEF многого, но заметили мой пост только Вы и стали бить тревогу ([https://spbvedomosti.ru/news/gošt\\_redaktsii/menyaet\\_mir\\_tolko\\_matematika/](https://spbvedomosti.ru/news/gošt_redaktsii/menyaet_mir_tolko_matematika/)) – всем писать, со всеми говорить. И вот результат: сумма баллов по ЕГЭ у него для поступления к вам была явно недостаточной, но ведь учится он нормально и не отстает от олимпиадников и тех, кто имел более высокую сумму баллов по ЕГЭ, ведь правда? Так хочется привести Ваши начинания хоть в какую-то систему – ведь таких, как Вы, кажется, больше не

будет никогда. Пожалуйста, не останавливайтесь, будьте всегда таким классным!». Как могу, стараюсь...

На это я ответил: «Дело не столько во мне, сколько в Университете ИТМО: у нас так поставлено дело, что мы ищем таланты и выделяем под них квоты для внеконкурсного поступления на бюджет. В частности, в университете есть отдел по работе с талантливыми школьниками. Я передал им информацию о ваших новых победителях и завтра узнаю, связались ли с ними. От Вас же, Мария Вячеславовна, я жду координаты Даниила Кудрявцева из Екатеринбурга – еще одного победителя Intel ISEF. С ним мы познакомились на Балтийском научно-инженерном конкурсе, он классный инженер. У него время до поступления в вуз еще есть – он только перешел в одиннадцатый класс. Так что таланты могут связываться со мной или соответствующим нашим отделом, и у ребят появится шанс поступить в Университет ИТМО!»

Я получил телефон Даниила, позвонил ему и спросил, куда он хочет поступать. Ответ был неожиданным: «В университет ИТМО, но боюсь, что я туда не поступлю». Я ответил, что по квоте на таланты поступит, если наберет требуемые, но не такие высокие баллы по ЕГЭ, как требуются для прохождения по конкурсу. Он обрадовался, и в конце октября мы ждем его для знакомства с вузом с оплатой проезда и проживания за наш счет!

28 мая у меня был очередной день рождения. Я получил в этот день несколько сотен поздравлений от разных людей, включая незнакомых. Так, например, мою фотографию с «мужским букетом» из колбасы, сыра и виски ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241930%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241930%2Fphotos1077823)) только в одной из сетей лайкнуло более двухсот человек. Вот, что написал по ее поводу наш выпускник Д. Василенко: «Анатолий Абрамович, с днем рождения! В этой фотографии весь Вы: смотрите ласково, но явно собираетесь букетом кого-то ударить :-). Я спросил: «А тебя я разве бил?». «Гы», – ответил Дмитрий.

Меня в этот день поздравили родители наших выпускников: папы Нияза Нигматуллина и Максима Буздалова и мамы Михаила Кевера, Ильи Збана и Николая Ведерникова. Поздравили две Елены: Буздалова (мама Максима Буздалова), которая написала: «Анатолий Абрамович! С днем рождения! Здоровья! Счастья! Оптимизма! Стабильности! Любви! Благополучия! Спасибо за сына», и Павлова – мама Виталика Аксенова. Также поздравила меня и мама Риты Саблиной – Светлана.

Поздравили выпускники-олимпиадники: А. Станкевич, Г. Корнеев, Г. Короткевич, П. Маврин, М. Буздалов, А. Васильев, И. Збань. Поздравил чемпион России по информатике среди школьников этого года Ильдар Гайнуллин, а также работающий у нас М. Мирзаянов.

Поздравляли и многие другие наши выпускники: А. Астафуров, А. Банных, А. Буздалова, А. Зверев, А. Басин, А. Хвастунов, П. Кротков, А. Смаль, В. Мазин, И. Арбузов, П. Петрашенко, А. Корниенко, Е. Геращенко, Д. Горилловский, Ю. Бедный, М. Гаврилов, С. Сытник, И. Пименов, Н. Буланова, Л. Перовская. Из студентов поздравили В. Моклев, А. Дроздова, А. Кириллов.

Неожиданно, второй год подряд поздравил С. Николенко. Поздравил и мой бывший аспирант, а сейчас известный предприниматель Н. Шамгунов.

Меня также поздравили В. Васильев, С. Абрамов, В. Вяткин, О. Ускова, И. Агамирзян, В. Гергель, А. Федорова, Т. Семенова, Р. Богатырев, Д. Завалишин, Э. Пройдаков, Ю. Селюкова, В. Мошников, В. Курдюмов, Е. Пупырев, Ю. Колесников, А. Смольников, М. Сергеев, А. Тулупьев, В. Соколов, А. Легалов, В. Киселев, Н. Гусарова, Д. Волошин, К. Соломатов, А. Камкин, А. Ватьян, Н. Добренко, О. Павлова, М. Скворцова, М. Чистякова, Е. Тулугурова.

**П**риведу некоторые поздравления. «Дорогой и выдающийся профессор! Рад констатировать, что одновременно Вы еще совсем молодой человек, об этом говорят не только Ваши успехи, но и сиюминутные реакции на окружающую действительность и текущую жизнь» (Л. Вайсберг); «С днем рождения! Здоровья, новых душевных сил, верных и трудолюбивых учеников, надежных соратников! За успехи в наставничестве» (С. Рукшин); «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю, чтобы Вашим ученикам передавалась хотя бы толика той мощной энергии, которая спрятана в Вас!» (В. Филиппов), «От Толика передастся...», – ответил я; «Анатолий, с днем рождения! Здоровья и исполнения Ваших маленьких планов по захвату мира!» (А. Баулин); «С днем рождения, вдохновитель великих побед! Есть люди, которым хочется пожелать быть вечно – и среди них Вы, Анатолий Абрамович!» (Oleg Vyakhov). «Здоровья и успехов в твоей многотрудной работе! С днем рождения!» (В. Рябов).

«Анатолий, желаю здоровья, чтобы еще долго продолжать приносить пользу России и ее молодежи!» (В. Китов). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Поздравляю! Новых захватывающих глав в Ваших книгах – автобиографических и других!» (А. Иванов). «Анатолий Абрамович! Будьте таким же неутомимым, ярким, громким, умным, бесстрашным и неравнодушным! Хороших Вам учеников!» (А. Долгошева). «С днем рождения поздравляю создателя атмосферы успеха» (И. Куфтырёв). «Думаю, тебе подходит эпиграмма Гафта: «Все ведет молодежь вперед, больше нет у него забот» (Я. Печатников).

**Т**еперь слово выпускникам. «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Спасибо Вам за то, что Вы делаете. Ваша энергия и отношение к

делу – для меня эталон и мотивация двигаться дальше, несмотря ни на что. Желаю Вам успехов и больше хороших новостей от Ваших близких и друзей!» (В. Клименко). «Анатолий Абрамович, добрый день! Поздравляю Вас с Днем Рождения! Счастья, здоровья, исполнения желаний! Всегда быть столь же целеустремленным и мотивирующим! Хочу также сказать Вам: «Спасибо за ту роль, что Вы сыграли в моей жизни!» (Д. Родиков). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Здоровья богатырского и энергии Вашей обычной, ее на десятерых хватит! :). Продолжайте быть суперменом среди профессоров!» (Е. Решетников).

«С днем рождения, Анатолий Абрамович! Сил Вам, здоровья и счастья!» (О. Степанов). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Всегда открытых мотивационных чакр!» (И. Бужинский); «Поздравляю с днем рождения! Спасибо Вам за воодушевление юных талантов. Мы все очень ценим Вашу активность, помощь и жизненную энергию! Крепкого Вам здоровья! (И. Сметанников). «Самые добрые Вам пожелания. Полного благополучия, сохранения и приумножения всего, что накоплено и что радует. С днем рождения, Наставник!» (С. Колесникова). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю Вам побольше сознательных умов рядом и поддержки с их стороны!» (А. Цай).

«Анатолий Абрамович, с днем рождения! Только освободился от студентов и смог написать. Но я Вас встретил и смог лично поздравить, так что все хорошо!» (В. Миронович). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю Вам оставаться всегда таким же активным!» (В. Аксенов). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Пусть все Ваши детища будут постоянно развиваться и радовать Вас своими достижениями! (Д. Антипов). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Счастья и еще больше энергии Вам! (А. Асадулаев). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Жизненной энергии, сил, здоровья, радости, удачи во всем и огромного счастья!» (И. Рост).

«Анатолий Абрамович, самых светлых и искренних пожеланий! Хорошего здоровья и правильных студентов!» (Д. Насонов). «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Желаю Вам оставаться таким же энергичным! Вы многое делаете для развития студентов и кафедры в целом. Спасибо Вам за это огромное! Я никогда не забуду Ваших уроков, они помогают мне на протяжении моей карьеры. Счастья и долгих лет жизни!» (М. Лукин). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! В этом году у Вас не юбилей, но пусть все те, кто был гостями год назад, будут рядом сегодня и каждый день! Если не физически, то сердцем, как я :-). Ну и, конечно, желаю Вам достижения целей, и здоровья для их достижения!» (Н. Ханжина). «С днем рождения, Анатолий Абрамович! Всего Вам лучшего и спасибо за Вашу работу!» (А. Савин). «Анатолий Абрамович, с днем рождения! Желаю энергии, сил и здоровья, чтоб всех вдохновлять и мотивировать!» (Д. Гальпер).

От студентов. «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Надеюсь поздравить Вас лично, однако, к моему глубокому сожалению, мы не пересеклись сегодня... Поздравляю с днем рождения! Желаю дальше оставаться столь же мощным источником мотивации для всех нас! Ну, и заодно побольше здоровья и долголетия. Думаю, с учетом суммарного числа подобных пожеланий сегодня Вам ничего не остается, кроме как вечной жизни :-))» (Г. Шовкопляс). «Анатолий Абрамович, поздравляю Вас с днем рождения! Желаю, чтобы ваша энергия не иссякала, все проекты воплощались, а счастливых лет на кафедре КТ хватило на продолжение книги» (Л. Оспенников).

От знакомых. «С днем рождения! Удачи во всем» (В. Кирюхин). «Многая лета, Анатолий Абрамович!» (А. Малеев). «Толя, с днем рождения! От всей души желаю крепкого здоровья, счастья и многих-многих успехов в твоей многогранной и кипучей деятельности!» (А. Сотников). «Анатолий, желаю здоровья, чтобы еще долго продолжать приносить пользу России и ее молодежи!» (Т. Дымкина). «Толя, поздравляю! С интересом читаю Вас» (М. Левин).

«Дорогой Анатолий Абрамович! С днем рождения! Здоровья Вам, силы, терпения и вдохновения! А еще много хороших талантливых учеников! Вы заняты очень важным делом – растите достойную смену, которая с честью его продолжит» (Ю. Тимофеева). «Дорогой Анатолий Абрамович! С днем рождения! Здоровья и всех благ! С огромным уважением и симпатией» (М. Орт). «С днем рожденья! Здоровья, успехов, долгих лет. Годы мало изменили тебя. Толя, ты прекрасен!» (И. Воклер). Хорошо написано. Правда, так Инна обычно считает недолго.

«Поздравляю! Неугасаемой энергии и здоровья на долгие, долгие годы! Новых вершин и побед! С днем рождения, дорогой профессор! (Л. Луста); «Сердечно поздравляю! Многая лета!!!» (В. Герелло). Я ответил: «Спасибо! Так и слышу, как Вы это поете!». «От всей души!», – написал Василий. «С днем рождения! Здоровья, любви и побед! Горжусь!» (С. Некрасова). От родственников. «Толенька! Так держать!» (Д. Аронович).

**28** мая в «Сколково» прошла торжественная церемония, посвященная победителям программы Systems Biology Skoltech Fellowship Program 2019 (<https://www.skoltech.ru/en/2019/05/systems-biology-program-2019-award-ceremony-and-seminar/#>). Костя Зайцев ([https://vk.com/albums1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457243777%2Fphotos1077823), <https://www.kommersant.ru/doc/4066991>, <https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/8536/>) вошел в пятерку лучших молодых ученых страны по системной биологии! (<https://www.pm.skoltech.ru/>). Тема его проекта: «Identification and separation of sources of transcriptional variability in single-cell RNA-seq data», продолжительность про-

екта – три года (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8536/>). Напомню, что 2017 г. одним из победителей программы Skoltech Fellowship Program был Леша Сергушичев!

В связи с этим я вспомнил, что в 2010 г., как отмечено выше, когда мы впервые подавали заявку на грант по биологии, Владимир Николаевич Васильев, которому предстояло подписать около 300 страниц пояснительной записки, как ему, видимо, казалось – к абсолютно безнадежному начинанию, спросил меня: «Кто у Вас является доктором биологических наук?», и уточнил: «Не Вы ли, Анатолий Абрамович?» На это я ответил, что в условиях конкурса нет ограничения на специализацию доктора наук, который руководит группой исследователей. Владимир Николаевич подписал каждую из этих страниц, а мы ... заняли первое место в стране и выиграли грант (п. 16 Приложения 3).

Через восемь лет после этого я как бы стал дедушкой в области биологии в нашем университете: Леша был моим «сыном», а Костя – «внуком», и сказал об этом одному из наших коллег. В ответ же услышал мнение, что наш успех в этой области связан исключительно с работой Алексея. Я поведал об этом Леше, который прокомментировал сказанное так: «Вы меня называете «великим русским ученым», так вот «великим ученым» я, возможно, стал бы и без Вас, но не русским и не в этой области». Неплохо сказано, не правда ли? При этом отмечу, что я делал все, что в моих силах, чтобы из русских делать русских, а не каких-то других, ученых.

**В** конце мая меня я встретил Владимира Николаевича Васильева, который спросил: «Все выигрываете?» Я скромно ответил: «А что еще делать?» Ректор сказал: «Я понимаю...».

**28** мая Миша Дворкин победил (<http://www.school.ioffe.ru/school/news/article.html?1637>) в конкурсе на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности в 2019 г., утвержденном Указом Президента РФ от 28.11.2018 г.

**31** мая стало известно, что В.Н. Васильев вошел (<https://www.google.com/search?q=Замглавы+Минкомсвязи+Евгений+Кисляков+во+зглавил+набсовет+Фонда+развития+ИТ>) в состав Наблюдательного совета Российского фонда развития ИТ.

**В** начале июня в Томске прошла первая в России международная научная школа, посвященная новому исследовательскому подходу – секвенированию единичных клеток. Этот способ открывает большие возможности в изучении особенностей развития рака и причин устойчивости опухолей к терапии. В качестве лекторов школы выступили Павел Морозов из Университета Рокфеллера (Нью-Йорк, США), Константин Оконечников

из Центра исследования рака (Гейдельберг, Германия), Алексей Сергушичев и Константин Зайцев из Университета ИТМО (Санкт-Петербург, Россия), Софья Касацкая из Института биоорганической химии РАН (Москва, Россия) и ученые из Томска. В этом городе имеется секвенатор NextSeq500, который позволяет анализировать не только геном, экзом, эпигеном, транскриптом, а также отдельные гены клеток различных живых организмов (<http://www.tsu.ru/news/v-tomske-prokhodit-pervaya-v-rf-shkola-sekvenirova/>).

**Ч**етвертого июня ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8542/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8542/)) рейтинговое агентство RAEX (РАЭК-Аналитика) представило дебютный предметный рейтинг в сфере IT (IT-Рейтинг Эксперт РА в рамках проекта «Кадры для цифровой экономики»), в котором Университет ИТМО занял третье место (после МГУ и МФТИ). В общем рейтинге университетов России наш университет перешел на четырнадцатое место с пятнадцатого, занятого в прошлом году (<https://rg.ru/2019/06/03/sostav-top-30-luchshih-vuzov-rossii-ostaetsia-stabilnym.html>).

Кроме того, в этот же день были опубликованы результаты рейтинга университетов, составленного международной информационной группой «Интерфакс». Университет ИТМО, как и в прошлом году, занял девятое место среди университетов России (мы разделили девятое–десятое места с Казанским федеральным университетом). Перед нами МГУ, МИФИ, МФТИ, ВШЭ, СПбГУ, Новосибирский ГУ, Томский ГУ и Томский Политех (<https://academia.interfax.ru/ru/ratings/?rating=1&year=2019&page=1>). Без МГУ и СПбГУ, которые не входят в «Программу 5–100», указанные университеты совместно с Университетом ИТМО обычно занимают первые семь мест в рейтингах по этой программе.

**П**ятого июня вышел из печати июньский номер журнала «Собака. RU» «ТОП-50. Самые знаменитые люди Петербурга». Он содержит классные фотографии и статьи о лауреатах этой премии. В номинации «Наука и жизнь» одним из победителей стал Геннадий Короткевич (<http://www.sobaka.ru/city/city/89970>), а в номинации «Бизнес» – один из топ-руководителей компании JetBrains Андрей Иванов (<http://www.sobaka.ru/city/society/91814>), который много лет сотрудничает с нашей кафедрой.

Через пару дней после этого события я впервые (не считая интервью, взятого у него) поговорил с Геной не две–три минуты, как обычно, а нормально – около получаса. Долгая дорога бывает не только в дюнах... (по мотивам названия советского фильма) – наша длилась около восьми лет.

**Ш**естого июня в репортаже с первого дня ПМЭФ Андрей Анненков в статье «IT на ПМЭФ: данные, ИИ, трансформации, люди» (<https://d-russia.ru/it-na-pmef-dannye-ii-transformatsiya-lyudi.html>) написал:

«Huawei предлагает России сотрудничество в работе над технологическими платформами, компания заинтересована в ваших специалистах», – сказал на сессии «Бизнес-решения для достижения устойчивого развития» заместитель председателя правления, главный исполнительный директор Huawei Го Пин (Ping Guo). Это подтверждает профессор Университета ИТМО (семикратного победителя чемпионатов мира по программированию ACM ICPC) Анатолий Шальто. Он говорит, что Huawei налаживает связи с университетом и активно старается «хантить» (от англ. to hunt – охотиться) выпускников ИТМО».

**В** этот же день я получил результаты экспертизы РАН по второму этапу выполняемой нами темы «Разработка алгоритмов анализа метаболических и сигнальных сетей для идентификации модулей, регулирующих клеточную адаптацию», разрабатываемой по госзаданию Министерства науки и высшего образования РФ. Наш отчет эксперты рекомендовали принять. При этом было признано, что результаты имеют высокую значимость и находятся на мировом уровне. Установлено, что проект является значимым для первого приоритета стратегии научно-технологического развития страны по цифровизации. Проект устойчив, выполняется в соответствии с календарным планом и рекомендован к завершению. Самым удивительным в заключении было то, кто его подписал: и.о. академика секретаря отделения нанотехнологий и информационных технологий РАН академик РАН Г.Я. Красников (с сентября 2022 г. Президент РАН) и Вице-президент РАН академик РАН В.В. Козлов.

**С**едьмого июня на Дворцовой площади для приглашенных и участников ПМЭФ (там был и я с дочерью Инной – [https://vk.com/album\\_s1077823?z=photo1077823\\_456242001%2Fphotos1077823](https://vk.com/album_s1077823?z=photo1077823_456242001%2Fphotos1077823)), а также всех желающих, которые могли слушать происходящее стоя, прошел изумительный концерт выдающегося певца Андреа Бочелли и певицы-красавицы Аиды Гарифуллиной ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242025%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242025%2Fphotos1077823)), который был финансово поддержан банком Олега Тинькова.

Это был один из тех немногочисленных случаев (изумительные певцы, отличная погода, Дворцовая площадь, Эрмитаж и Нева, десятки тысяч слушателей), когда можно было особо гордиться, что я живу в имперском городе, о котором, как отмечено выше, в свое время Георгий Адамович сказал: «На земле была одна столица, всё другое – просто города». Этими словами поэт Евгений Евтушенко однажды охарактеризовал мне Санкт-Петербург. Владимиру Парфенову так понравилась эта строка, что он в течение нескольких лет использовал ее в качестве эпиграфа в буклетах нашего факультета.



**На концерте Бочелли и Гарифуллиной**

**В**осьмого июня в рамках ПМЭФ прошел IT-завтрак на тему «Цифровая трансформация экономики: международный и российский опыт цифровой транспортной сектора», на котором в качестве участника дискуссии выступал наш выпускник 2008 г. Михаил Кудинов – коммерческий директор компании VeeRoute ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242039%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242039%2Fphotos1077823)). Я тоже был приглашен туда, но слушателем.

**10** июня стало известно, что Нияз Нигматуллин в возрасте 26 лет вошел в число 50 самых влиятельных IT-персон Татарстана (<https://m.business-gazeta.ru/article/427502>). Этому в 2012 г. дал «толчок» я, обратившись в представительства этой республики в Москве и Санкт-Петербурге с предложением назначить стипендии Татарстана чемпионам мира Ниязу Нигматуллину и Павлу Маврину (он русский, но родился в Казани). Я предложил объявить об этом на съезде татарской молодежи. На этот съезд Нияза не пригласили, но на съезд татарского народа за свой счет он

все-таки приглашен был. Там его съезду даже не представили, а чиновники из Министерства образования и науки Республики Татарстан вместо стипендии сделали ему оригинальное :-)) предложение: «Будешь работать – будем платить».

Однако все устоялось, и Нияз вносит существенный вклад в IT-образование республики, что материализовалось сегодня ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8564/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8564/)). В частности, он два раза в год в «Иннополисе» проводит олимпиадную подготовку школьников Татарстана и других регионов России, а также три раза в год – сборы для сильнейших школьников-программистов Республики. А еще Нияз провел олимпиаду по программированию Sanak-lab для школьников пятых–восьмых классов вместе с организацией Сэлэт («Талант» – по-татарски). Еще один текст о Ниязе: <https://mbradio.ru/publication/3039/>. В нем на вопрос: «Как думаешь, ты уже стал для кого-то героем?», Нияз отвечает: «В какой-то мере да. Ведь я передаю знания, и влияние на публику неизбежно. К преподавателю всегда прислушиваются, поэтому школьники, с которыми я занимаюсь, так или иначе изменили свою жизнь к лучшему».

Отмечу, что Нияз участвовал также в организации учебно-тренировочных сборов в Цюрихе (ETH-Zurich), Харбине (Harbin Institute of Technology), Лос-Анджелесе (University of California Los Angeles), Монтеррее (ITESM Monterrey), Казани (Казанский (Приволжский) Федеральный Университет) и в Казахстане (Kazakh-British TU).

**10** июня Ольга Ускова, которая является одним из лидеров в стране и мире по беспилотным комбайнам, написала на своей странице в Facebook текст «Сообщество», в котором, в частности, сказано: «Мы, Россия, – ЕСТЬ и в науке. Я это поняла еще два года назад, когда обнаружила, что мои ребята в Cognitive, вопреки ВСЕМУ, берут первые призы в мире за лучшие инновационные решения, когда увидела, что Артем Оганов выбрал Родину для развития своей лаборатории и школы, хотя мог выбрать любой престижнейший уголок мира, узнала, что ученики Анатолия Шалыто работают над излечением рака и покоряют мир, и это Россия уже не может игнорировать».

**11** июня Алексей Малеев в статье «Как Россия создает IT-элиту для всего мира» (<https://news.rambler.ru/other/42322677-kak-rossiya-sozdaet-it-elitu-dlya-vsego-mira/>) написал: «Moscow Workshops ICPC – основанная мной сеть учебных лагерей для иностранцев». Я скромно прокомментировал сказанное: «Кстати, сборы в Барселоне начались с моей подачи!». Алексей ответил: «Что я могу сказать, кроме как Спасибо Вам за поддержку и вклад в развитие этой инициативы! Даже на самом высоком уровне Вы были отмечены государственной наградой!».

15 июня получил письмо от Татьяны Решетниковой: «Анатолий Абрамович, добрый день! Готовим встречу ICPC Alumni meeting on July 6, 2019 @ ИТМО в Вашем университете. Мы бы хотели вручить Вам награду, так как Ваш вклад ICPC в России огромен (как говорится, большое :-)) видится на расстоянии, А.Ш.). Будем очень рады видеть Вас! Будет ужин, концерт и прогулка на корабле. Я тоже приезжаю в Петербург и помогаю организовывать мероприятие. Буду очень рада Вас видеть! Спасибо и, очень надеюсь, до скорого».

В середине июня на своих страницах в Facebook и ВКонтакте я опубликовал следующий текст: «У нас любят референдумы. Решил его провести и я. Ответьте, пожалуйста, на вопрос: «Что, по Вашему мнению, должно оцениваться на защите магистерской выпускной квалификационной работе: сама работа, требования к которой субъективны (на каждой кафедре и в каждом Университете свои), или работа с учетом личности защищающегося, особенно при условии, что все члены комиссии понимают: перед ними инженер (программист) мирового класса, что подтверждено объективно – прошел собеседования на стажировки (и стажировался там) и на поступление на работу (и был принят) в ведущие компании мира? Ответы: 1 – работа; 2 – работа плюс личность; 3 – не знаю. Очень хорошо поставить цифру и обосновать ее, но можно этого и не делать. То, что в человеке все должно быть прекрасно – и душа, и тело, и мысли, мне уже рассказал Чехов! И еще. Обратите внимание, что в приведенном тексте нет ни слова об олимпиадниках...». Я яростно поддерживал второй вариант.

В этом вопросе я разобрался, в том числе и на основе юридических документов, в одном из которых сказано, что при оценке магистерской диссертации надо учитывать три фактора: работу, ее защиту и профессиональные качества защищающегося. После этого я написал текст «Что и требовалось доказать» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/qed>), в котором подвел итоги «референдума», опубликовав его там же, где проводился опрос. Было очень важно, что мою точку зрения поддержали профессора А. Тулупьев, И. Романовский, С. Рукшин и предприниматель О. Ускова. Известный ученый А. Оганов написал мне: «Я думаю, каковы бы ни были критерии оценки, они должны быть известны всем заранее и строго соблюдаться. Тогда проблем будет на порядок меньше. Хотя проблему оценки гениев это само по себе не решит».

17 июня у нас был знаменательный день – первый выпуск по программе *Machine Learning and Data Analysis*, проходившей на английском языке. Руководитель программы – Андрей Фильченков. Закончили четыре человека.

В этот же день наши выпускники – Саша Наумов и Сережа Вишняков (<https://www.youtube.com/watch?v=lpuxkxduQd8&t=42s>) – подарили мне мо-

дель разрабатываемого ими беспилотника с надписью: «Воспитателю от благодарных выпускников» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242105%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242105%2Fphotos1077823)).

**17** июня книга Васильева В.Н. и Парфенова В.Г. «XXV лет: история кафедры «Компьютерные технологии» была опубликована в «Виртуальном компьютерном музее» (<http://www.computer-museum.ru/biblioteka/?publication=2670>).

**18** июня 2019 г. стали известны результаты всемирного рейтинга университетов QS World University Rankings. Наш университет, заняв 436 место (в прошлом году – 511–520 место), укрепил позиции в рейтинге, войдя в ТОП-500 лучших вузов мира. В этом году рейтинг охватил 1620 высших учебных заведения, а в итоговый список вошел 1001 вуз из 82 стран. Дебютировав в этом рейтинге в 2017 г., за два года Университет ИТМО поднялся на 165 позиций ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8579/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8579/)).

**20** июня на своей странице в сети Facebook Ольга Ускова написала текст «Двойная жизнь», в котором я оказался в удивительной компании. В этом тексте есть такие слова: «Мне кажется, наступило в мире время авангардных россиян. То, что удалось Тимуру Бекмамбетову при съемке фильма «Поиск» – безусловно, творческий мировой прорыв в новую реальность. То, что удастся Cognitive Technologies в проекте C-Pilot – это очень самостоятельная новаторская заявка в мире AI. То, что создает в литературе Виктор Пелевин – это самый адекватный и честный анализ и прогноз происходящего. То, что сейчас заявляет и программирует в экономике Герман Греф – это очень свежий, авангардный, визионерский взгляд вперед. То, что сейчас сооружает Анатолий Шальто в Университете ИТМО – это прогрессивный прорыв в будущее образования. Его воспитанники рвут мир на части». Леша Сергушичев (<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/?term=Sergushichev+A>) засомневался, стоит ли так поступать с миром :-).

**21** июня ко мне заходил наш выпускник прошлого года Георгий Агапов – глава R&D в компании Serokell, которая была организована нашими студентами и внедряет функциональное программирование в индустриальный мир ([https://www.youtube.com/watch?v=hlyz4iiHF\\_U](https://www.youtube.com/watch?v=hlyz4iiHF_U)) для того, чтобы поговорить о том, как «жить дальше». Все, что мог, я посоветовал. Георгий, как мне показалось, был удовлетворен разговором.

**23** июня я написал и опубликовал текст «Двигать мир или рвать его» на своих страницах в сетях ВКонтакте (<https://vk.com/@1077823-dvigat-mir-ili-rvat-ego>) и Facebook, в котором не удержался, чтобы не вставить

приведенные выше слова Усковой о своей деятельности, а в качестве комментария отметил, что мне, похоже, не удастся умереть от скромности :-). Несколько человек меня «подбодрили»: «Вот ради таких слов в свой адрес и стоит жить» (Антон Гопка), «Роль личностей в истории человечества – основная, а роль Учителя – главная из них! В общем, не скромничайте :). От Вас в России реально многое зависит. Берегите себя, не обращайте внимания на завистников (если они есть), и главное – выбирайте оптимальные точки приложения Ваших усилий, чтобы двигать мир!» (Ольга Самоварова). Теперь снова Алла Исаенко: «Ольга Ускова миллион раз права, и в отношении к Вам лично, и к Вашим студентам – бывшим и, надеюсь, будущим! Россия – ЕСТЬ!», а Мария Камарзина после публикации о Косте Зайцеве написала: «Мало чем осталось гордиться! Рада, что осталось ИТМО!».

**24**.06.2019 г. издательский дом Springer Nature опубликовал индекс публикационной активности Nature Index за 2018 г. ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8590/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8590/)). Он определяется публикациями научных учреждений всего мира на основе анализа статей в 82 ведущих научных журналах, связанных с Nature. Место в рейтинге определялось по значению показателя Fractional count – это дробь, в числителе которой число авторов от данной организации, а в знаменателе – общее число организаций, авторы которых участвовали в написании этой статьи. Университет ИТМО в этом году по указанному показателю – на шестом месте в России (в прошлом году мы были четвертыми). До нас – РАН (!), МГУ, НИЦ «Курчатовский институт», СПбГУ, МФТИ, после нас – Объединенный институт ядерных исследований, «Сколтех», Казанский федеральный университет, МИСиС! Значение показателя Article count (число статей в указанных журналах) у нас 61 (53 статьи по физическим наукам, 18 – по химии, четыре – по наукам о жизни).

Еще в этом рейтинге упоминается «Альметрика» – Altmetric Score, которая учитывает упоминание статьи на разных сайтах, сетях и т. д. Каждое цитирование берется с определенным коэффициентом. Статья с участием Леши Сергушичева в Nature имеет значение этого показателя, равное 170. У следующей статьи, связанной с нашим университетом, этот показатель 93 (<https://www.natureindex.com/institution-outputs/russia/itmo-national-research-university-itmo-university/513906d134d6b65e6a000eba>).

**26** июня Университет ИТМО вошел в ТОП-100 Шанхайского рейтинга по «Автоматизации и управлению» (Automation & Control), заняв 76–100 место! Другие наши результаты: Nanoscience & Nanotechnology – 201–300, Electrical & Electronic Engineering – 301–400, Material Science & Engineering – 301–400 ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8596/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8596/)).

В этот же день мне позвонил и предложил встретиться заведующий лаборатории развития нервной системы Института морфологии человека РАН Сергей Вячеславович Савельев, занимающийся, в частности, проблемой гениальности. Он сказал, что многое знает о моей деятельности по работе с одаренной молодежью. На это я ответил, что у нас в этом направлении осуществляется целая система мероприятий и задействовано много людей, а я только стараюсь привлекать студентов в науку и оставлять их работать на кафедре. Савельев заметил: «Это есть самое трудное, так как на олимпиады молодежь приходит сама».

Он приехал, и мы поговорили. Эта беседа закончилась четырехчастной публикацией на YouTube, которая была названа «Поиски гения. Математика и программирование». Седьмого июля была опубликована первая часть беседы (<https://www.youtube.com/watch?v=UNQGa6tXxKE>), которая имеет 68 663 просмотра и 2900 лайков. 12 июля – вторая ([https://www.youtube.com/watch?v=obpmCM\\_NVdE](https://www.youtube.com/watch?v=obpmCM_NVdE)) с 36 733 просмотрами. 19 июля – третья (<https://www.youtube.com/watch?v=VYbrNtyi1n4>) – 31 637 просмотров и 1400 лайков и, наконец, 21 июля – четвертая (<https://www.youtube.com/watch?v=q8CCEjU8YGw>) – 30 647 просмотров и 1500 лайков.

Откликов на нашу беседу было много, но я приведу только один: «Однако... 70 лет... 99.999 % из тех, кто вообще дожил до этого возраста, с трудом находят туалетную бумагу и сам туалет, а тут человек продолжает развиваться на заоблачном уровне».

После меня Савельев беседовал с выдающимся программистом Андреем Лопатиным и опубликовал беседу под названием «Гений о гениях» в двух частях: <https://www.youtube.com/watch?v=W8RV60vAtvE> – 57 726 просмотров и 2900 лайков и <https://www.youtube.com/watch?v=cRXeta9oxNU> – 48 758 просмотров и 1800 лайков. Было очень приятно, что мои результаты – того же порядка, что и у Андрея!

27 июня российский Forbes выпустил второй рейтинг (<https://www.forbes.ru/karera-i-svoy-biznes-photogallery/378701-v-reytinge-luchshih-rossijskih-vuzov-po-versii-forbes>) вузов России, оценив их по 10 параметрам, разбитым на три группы: качество образования, востребованность выпускников и фактор Forbes, учитывающий «элитность» учебного заведения, а также долю предпринимателей в общем числе выпускников. Лидер рейтинга изменился, а мы как занимали в прошлом году седьмое место в стране, так и занимаем. Перед нами только МИСиС, МГИМО, МФТИ, МГУ и Российская академия народного хозяйства. После нас – все остальные вузы России. СПбГУ, СПб Политех, ЛЭТИ – на 18, 20 и 37 местах соответственно.

28 июня в Университете Aalto состоялась защита Doctoral Dissertations Игоря Бужинского ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242184%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242184%2Fphotos1077823)) на тему «Совместное применение формальных методов для обеспечения надежности программного обеспечения критических систем» (Buzhinskii Igor. Combined use of formal methods for reliability assurance of software for safety-critical systems). Он учился в двух аспирантурах Aalto University и ИТМО University под совместным руководством – supervising professors: Valery Vyatkin, Aalto University, Finland ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242178%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242178%2Fphotos1077823)) and Anatoly Shalyto, ИТМО University, Russia (<https://aaltodoc.aalto.fi/bitstream/handle/123456789/38452/isbn9789526085746.pdf>, <https://aaltodoc.aalto.fi/handle/123456789/38452>). Оппонентом был профессор Жан-Жак Лесаж из Ecole Normale Superior de Cachan, Universite Paris-Sud ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242181%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242181%2Fphotos1077823)), который на защите два часа экзаменовал Игоря! Было ощущение, что, сколько бы вопросов ни задал оппонент, Игорь на все бы ответил. 22 августа Игоря утвердили – он PhD! На своей диссертации Игорь написал: «Анатолий Абрамович, всегда оставайтесь лучшим мотиватором».

21 ноября я неожиданно получил письмо от Игоря: «Анатолий Абрамович! Очень по Вам соскучился! Мне рассказали, что Вы были в больнице. Как сейчас себя чувствуете? Мои финские бюрократические проблемы почти решились, и, может быть, недели через две-три смогу добраться до ИТМО. А еще мне кажется, что я стал понимать «идеи чемпионов» в духе высоких стремлений и жизни ради работы/успехов/имени, но я все еще не считаю, что они универсальны и их обязательно добиваться от сотрудников. Для этого мне пришлось осознать, что никакой работодатель, публичный институт и никакое государство не будет для человека более надежным союзником, чем он сам – поэтому только работа/служба, в первую очередь, на себя и свои ценности, даст справедливую отдачу».

И это при том, отмечу, что наши отношения с его третьего курса были далеко не безоблачными: я все время говорил ему, какой он талантливый, и поэтому считал, что должен заниматься наукой, а Игорь, в силу своей невероятной обязательности, хотел заниматься чем-то таким, что над ним не будет непрерывно висеть. При этом он предполагал, что так будет в промышленности.

Наш последний конфликт на эту тему произошел тогда, когда я, наконец, спросил, какую промышленность он имеет в виду, например, ту, что связана с написанием ответственных программ для подводных лодок или чего-то подобного? Оказалось, что ему была нужна другая промышленность, например, такая, о которой мне рассказывал один мой ученик, который в одной из

известнейших западных компаний в составе команды в 1000 человек достаточно долго разрабатывал программный проект, который потом оказался ... в корзине. При этом потеря двух миллиардов долларов ни для кого ни была катастрофой.

Несмотря на все трудности и даже конфликты, мы с Игорем дошли до защиты PhD в Финляндии и приведенного выше письма. В 2021 г. Игорь нашел работу в промышленности не в Финляндии, как он хотел первоначально, а в Москве – в «Яндексе». После «Яндекса» он снова работает в промышленности, но в ... Финляндии и периодически оттуда звонит мне...

**29** июня компания Superjob представила рейтинг вузов России по уровню зарплат занятых в ИТ-отрасли молодых специалистов, окончивших вуз в 2013–2018 гг. (<https://students.superjob.ru/reiting-vuzov/it/>). Университет ИТМО с зарплатой 128 тыс. рублей в месяц занял четвертое место после МФТИ (160 тыс.), МГТУ им. Н.Э. Баумана (140 тыс.) и МГУ (130 тыс.). Зарплата наших выпускников по сравнению с прошлым годом выросла на восемь тысяч, но тогда у нас было третье место.

**П**ятого июля была опубликована моя статья «К вопросу о «цифровом ополчении» (<http://d-russia.ru/k-voprosu-o-tsifrovom-opolchenii.html>), в которой обсуждается, какие и сколько программистов нужно стране.



**Выпуск магистров-2019**

**Ш**естого июля в Лиссабоне завершилась работа ежегодной школы по SAT/SMT/AR (<http://www.satlive.org/2019/03/25/school19.html>). В этом году в ней приняли участие Илья Закирзянов, Полина Овсянникова и Константин Чухарев. Илья провел в Португалии несколько недель до школы, продолжая совместные исследования с коллегами из Лиссабонского университета, а Костя остался в Лиссабоне на конференции SAT – самой высокорейтинговой в области SAT-солверов.

В этот же день у стен Петропавловской крепости прошел очередной выпуск магистров Университета ИТМО, в котором я принимал участие ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242409%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242409%2Fphotos1077823)).

**I**СРС Foundation решила создать ассоциацию участников и организаторов ICPC по всему миру. Первым шагом в этом направлении была встреча «выпускников» ICPC в Стэнфордском университете. Вторая ICPC Alumni Champion 2019 прошла в Университете ИТМО шестого июля. В ней участвовало более 130 человек, в том числе и я. Она началась в 17.00, а утром, как отмечено выше, я участвовал в выпуске магистров нашего университета. Этот день оказался насыщенным событиями – он указанными двумя мероприятиями для меня не кончился: недаром в народе говорят, что Бог любит троицу. Расскажу о втором событии, перешедшим в третье.

**В**стречу вел организатор ICPC Bill Poucher (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8630/>). Сначала он рассказал об истории проведения этих соревнований, а потом начал церемонию награждения. Награжденных было немного – не более десяти. Естественно, что первыми на сцену пригласили основных организаторов наших побед – Владимира Николаевича Васильева и Владимира Глебовича Парфенова.

Для меня (и не только) весьма неожиданным было приглашение на сцену вместе с ними, так как в организации олимпиад и подготовке команд нашего университета я принимал лишь косвенное участие, и поэтому в этом вопросе шефы и я никогда не рассматривались вместе, хотя, как отмечено выше, о возможности моего награждения Татьяна Решетникова предупредила заранее, правда, не сказав, в какой номинации.

Мои уважаемые начальники сравнительно легко поднялись на сцену высотой 40–50 сантиметров ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242403%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242403%2Fphotos1077823)). Я подошел к сцене, перед которой забыли разместить ступеньку, поставил на нее левую ногу, руки протянул к шефам и решил с их помощью поднять на левой ноге свои 150 килограммов. Подъем продолжался сантиметров 20, а потом внутри меня что-то порвалось или сломалось, и я рухнул на спину вниз. Меня подняли и посадили на сцену – ожидать скорую помощь. Шефы получили награды, находясь в вертикальном положении, а я был награжден сидя.

Интересно, что в зале была моя дочь Инна (компания, в которой она в то время работала, помогала МФТИ в организации проведения финала ICPC в Москве в 2020 г.), а с ней и моя жена Ирина. Потом приехала скорая, меня положили на носилки и повезли к ней. Навсегда запомню печаль и сочувствие в глазах Георгия Александровича Корнеева, который помогал меня «грузить» в машину. Потом я об этом я написал текст «Это дорогого стоит» (<http://is.ifmo.ru/belletristic/expen>).

Врач скорой в машине предположил, что я сломал шейку бедра, так как у меня, по его выражению, было «прилипание пятки», чем очень озадачил меня и мою семью. В приемном покое Покровской больницы после рентгена сказали, что все кости целы, и предположили, что, у меня, видимо, порвалась связка между коленом и мышцами бедра, что так и оказалось.

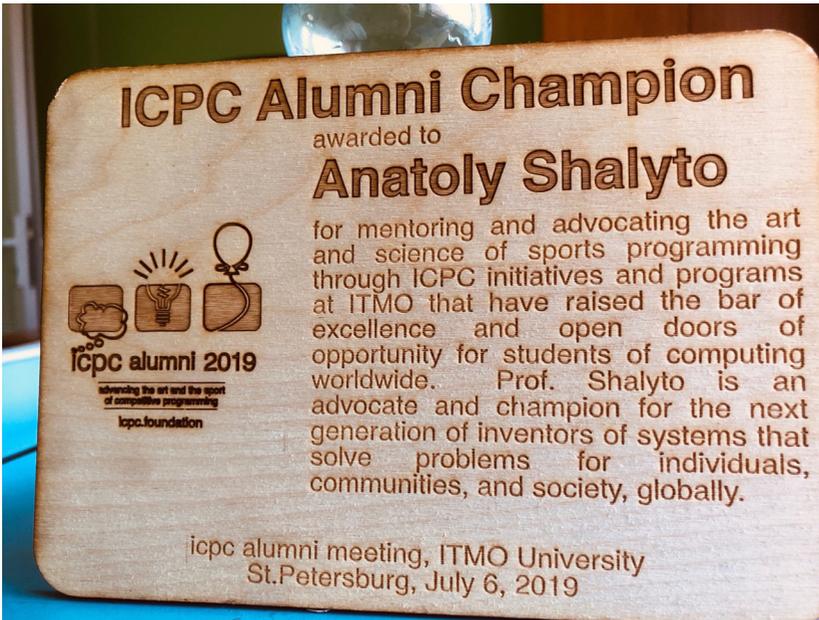
11 июля мне сделали операцию и наложили гипс на всю ногу на шесть-восемь недель. Через 20 дней непрерывного лежания меня оттуда выписали, и я на скорой переместился в 122 медсанчасть, так как с полностью загипсованной ногой дома находиться было бы весьма трудно. Дней десять мне там осуществляли небольшую реабилитацию, включающую физиотерапию, проводимую через окно в гипсе, созданное после операции для проведения перевязок. После этого жена забрала меня домой, где я находился до снятия гипса, что произошло через шесть недель после операции.

Затем я, слава Богу, смог попасть на настоящую реабилитацию в 40-ую больницу в Сестрорецке. Когда я туда ехал, то не смог сесть на переднее сидение весьма большой легковой машины – нога в колене гнулась плохо. Дальше произошло чудо: за 24 дня после многих процедур нога стала гнуться значительно лучше. Я начинал с 70 градусов, а закончил на 119: аппарат не позволяет гнуть ногу больше, чем на 120 градусов ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_457242830%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457242830%2Fphotos1077823)). 27 сентября я на переднем сидении легковой машины добрался до дома, а через три дня на нормальной машине «въехал» на работу!

Пребывание в больницах оказалось для меня очень полезным: за счет специфического питания я потерял, находясь в основном в лежачем (!) положении, 20 килограммов живого :-)) веса, поэтому с прооперированной ногой стал ходить лучше, чем раньше ходил на здоровых ногах! Найти бы еще такую реабилитацию, в которой можно было еще потерять столько же веса, а еще помолодеть лет на тридцать :-)). При этом, если пребывание в больницах позволило существенно похудеть, то ... тюрьма в этом отношении может оказаться значительно эффективней :-)).

В целом я провел в больницах почти два месяца... От этого полученная мною награда, представляющая собой небольшую фанерку, на которой выжжен текст, запомнилась еще больше.

Приведу его: «ICPC Alumni Champion awarded to Anatoly Shalyto for mentoring and advocating the art and science of sports programming through ICPC initiatives and programs at ITMO that have raised the bar of excellence and open doors of opportunity for students of computing world wide. Prof. Shalyto is an advocate and champion for the next generation of inventors of systems that solve problems for individuals, communities, and society, globally» ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456242415%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456242415%2Fphotos1077823)).



#### Эта фанерка «греет»

Не могу удержаться, чтобы не привести перевод этого текста на русский: «Анатолий Шалыто награждается ICPC Alumni Champion за наставничество и пропаганду искусства и науки спортивного программирования через инициативы и программы ICPC в Университете ИТМО, которые подняли планку мастерства и открыли возможности для студентов, изучающих во всем мире компьютерные науки. Профессор Шалыто является защитником и поборником нового поколения создателей систем, которые решают проблемы людей, сообществ и общества в целом».

Это моя третья награда за наставничество: сначала я получил награду от Русской Православной Церкви (<http://is.ifmo.ru/photo/2015-01->

25-Tatiana/index.html), потом от государства (<http://kremlin.ru/acts/news/57079>) и, наконец, от международной организации ICPC, охватывающей более 100 стран мира.

С этой наградой меня поздравили многие. Андрей Фильченков написал: «Вот это здорово! Тут как бы и непонятно, какая из премий за наставничество, которые Вы получили, круче. Поздравляю!». Поздравил меня и Федя Царев. В этой награде есть и его вклад – не только в виде победы на чемпионате мира, но и в связи с тем, что он весьма долго проработал на кафедре.

**В** Интернете появился ролик, посвященный описываемой встрече выпускников ICPC (<https://www.youtube.com/watch?v=oA39jhXTLoK&feature=youtu.be>). Когда в ролике я увидел, как награждают Васильева и Парфенова, то стал ждать, когда наградят меня, и только потом вспомнил, что странно было это ожидать, учитывая случившееся.

Обдумывая произошедшее со мною, я предположил, что было четыре причины, определивших получение мною травмы: 1. Мой большой вес. 2. Гордыня. 3. Разгильдяйство организаторов. 4. Зависть. Первую причину пояснять не надо, что касается второй – то мне всегда казалось, что с гордыней я обычно справляюсь, но в данном случае это оказалось не так: я мог получить награду, не поднимаясь на сцену, но желание «покрасоваться» с начальством перед лицом выпускников и семьи «потащило» меня на сцену. Организаторы-разгильдяи поставили ступеньку перед сценой только после случившегося со мной. Так как награда была именной, то никто другой претендовать на нее не мог, но некоторые из присутствовавших могли считать, что надо было наградить кого-то из них, а не меня.

**Э**то была вторая и последняя моя встреча с Татьяной Решетниковой. Эта прекрасная талантливая молодая женщина ([https://vk.com/id1077823?z=photo1077823\\_438463718%2Falbum1077823\\_238027862%2Frev](https://vk.com/id1077823?z=photo1077823_438463718%2Falbum1077823_238027862%2Frev)), мать двух сравнительно маленьких детей, достаточно скоро умерла, и я очень сожалею, что на этой встрече нам с Таней удалось сказать всего несколько слов при регистрации, которую она проводила, надеясь на более обстоятельное общение после церемонии, но я «загремел» в больницу...

**Н**аходясь там, я по телефону дал интервью (<https://rossaprimavera.ru/article/592df5cd>) portalу информационного агентства «Красная весна», которое поддерживается движением Сергея Кургина «Суть времени» и позиционирует себя левее коммунистов. Интервью было опубликовано 13 сентября в «День программиста» под названием «Как, не догоняя Google и Huawei, стать ведущей IT-державой. Профессор ИТМО о путях прорыва российской IT-индустрии». Вот его аннотация: «Мировой прорыв России в IT-технологиях возможен не за счет равнения на Google и Huawei, а за счет

создания малых групп суперталантливых программистов на прорывных направлениях».

Первой на этот текст отреагировала президент группы компаний Cognitive Technologies Ольга Ускова, которая написала: «Как Университету ИТМО повезло с Вами». Я ответил коротко: «А мне с ним».

Потом пришло письмо от члена-корреспондента РАН Владимира Львовича Арлазарова, который, во-первых, был одним из авторов алгоритма «Четырех русских», которых, похоже, там не было :-), во-вторых, как отмечено выше, он был соавтором шахматной программы «Каисса» – чемпиона мира 1974 г., а, в-третьих, много лет являлся генеральным директором указанной выше группы компаний. Вот что он написал: «Анатолий Абрамович, спасибо! Вы – один из немногих людей, которые не забыли, что прогресс создает таланты, и им надо помогать. Ваш В.Л. Арлазаров» (<http://is.ifmo.ru/photo/2013-12-01-NEERC/index.html>).

После этого Ольга Ускова прислала мне ролик (<https://yadi.sk/i/rwrZ7swTНр33NA>) о шахматной победе 1974 г., о котором Владимир Львович не знал. Вот что он мне написал по этому поводу: «Анатолий Абрамович, спасибо огромное за ролик. Я его никогда не видел. 60 лет назад я абсолютно не интересовался подобной чепухой, но сейчас посмотреть на это очень забавно. Прямо удовольствие получил».

Шестого по тринадцатое июля в Дальневосточном федеральном Университете прошли Международные сборы по спортивному программированию Discover Vladivostok 2019 by Moscow Workshops ICPC. Одним из тренеров, как и в прошлом году, был Илья Збань ([https://www.dvfu.ru/news/international\\_cooperation/international\\_fees\\_for\\_sports\\_programming\\_takes\\_fefu/](https://www.dvfu.ru/news/international_cooperation/international_fees_for_sports_programming_takes_fefu/)).

Седьмого июля на Geek Picnic в Приморском Парке Победы Андрей Фильченков рассказал о главном заблуждении в Data Science.

С восьмого по двенадцатое июля наши выпускники – профессор Петр Кузнецов (выпускник кафедры «КТ» 1997 г.) и PhD Виталий Аксенов – провели The Second Summer School on Practice and Theory of Distributed Computing. Докладчики – известные в этой области ученые: лауреат премии Тьюринга L. Lamport (его работы изучают наши студенты на лекциях), M. Herlihy, I. Abraham, M. Scott, D. Hendee, A. Mosterfaoui, T. Brown, E. Gafni.

С 13 по 17 июля в Праге студенты, аспиранты и сотрудники нашей кафедры (в соавторстве с учеными из Франции – Каролой и Бенджамином Доеррами из Сорбонны и École Polytechnique) представили в Праге, на одной из наиболее крупных и престижных конференций в области

эволюционных вычислений в мире GECCO-2019, рекордное число докладов – 11, которые были посвящены как фундаментальным, так и прикладным вопросам в этой области!

Максим и Арина Буздаловы являются инициаторами проведения этих работ и постоянными участниками этой конференции. Они с 2011 г. каждый год докладывают там свои последние результаты международному сообществу. Звездой в этой области становится и Денис Антипов. В этом году исследование выпускника бакалавриата Виталия Караваева было признано лучшим в студенческой секции, что у наших студентов и аспирантов происходит уже не в первый раз. Один из указанных докладов был представлен на конференции Владимиром Ульяновым и Александром Семеновым из Института динамики систем и теории управления Сибирского отделения РАН (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8694/>), который потом перешел на работу к нам.

**22** июля наш студент и сотрудник международной научной лаборатории Арип Асадулаев опубликовал в Интернете статью «How to generate ideas in Machine Learning?», в которой он описал создаваемый им «путеводитель» по нейронным сетям (<https://medium.com/datadriveninvestor/how-to-generate-ideas-in-machine-learning-bdb9a7267392>). А вот статья на эту тему на русском: <https://habr.com/ru/post/463175/>.

Арип работает над инструментом для 3D-визуализации зависимостей между моделями машинного обучения. Он рассчитан на исследователей и инженеров в области машинного обучения, которые хотели бы обладать более широкими знаниями, чем в данный момент. «Научное сообщество в области машинного обучения очень фрагментарно. Часто работы, представленные на конференциях, показывают, что ученые не учли большинство идей и улучшений, предложенных всего год назад», – пишет Арип. Благодаря разработанному им инструменту можно понять, как наследуются методы, расширить свой научный кругозор и таким образом быстрее генерировать и оценивать идеи при проведении исследований.

**С** 29 июля по третье августа в Москве проходила летняя школа «Биоинформатика в исследованиях развития и старения» (<https://vk.com/@itmo.ctlab-bioinformatika-v-issledovaniyah-razvitiya-i-stareniya>), в рамках которой Алексей Сергушичев прочел лекцию «Анализ данных RNA-seq» ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=4&v=qjVyk0i5s8](https://www.youtube.com/watch?time_continue=4&v=qjVyk0i5s8)). В работе школы принимал участие также и Костя Зайцев.

**31** июля стал известен Nature Index Russia за период 1.08.2018–31.07.2019 г. (<https://www.natureindex.com/country-outputs/russia>), характеризующий публикационную активность научных организаций и вузов в изданиях, связанных с журналом Nature. На этот раз Университет

ИТМО занял седьмое (!) место в России после РАН (в целом!), МГУ, СПбГУ, Курчатовского центра, МФТИ и Объединенного института ядерных исследований. После нас Новосибирский государственный университет и «Сколтех».

Одним из. В июле мне стало известно, что «еврейские фамилии в большинстве случаев образовывались по тем же принципам, что и русские: от имен родителей, прозвищ, профессий, места жительства, но у евреев есть фамилии, которые представляют собой аббревиатуры. В них зашифрованы определенные словосочетания. Как они появились? Фамилии у евреев стали появляться лишь в конце XVIII столетия. Много евреев проживало на территории Австрийской империи. В 1787 г. император Иосиф II издал закон, обязывавший всех евреев иметь фамилии. Они должны были передаваться по наследству. Иногда фамилии присваивались властями, но сами евреи предпочитали так называемые фамилии-аббревиатуры, в которых «зашифровывалась» информация об их носителях. Одна из категорий таких фамилий называется «искусственные фамилии», которые являются аббревиатурами определенных духовных «лозунгов». Такие фамилии встречались и у евреев, проживавших на территории Российской империи. К ним относится, например, фамилия Шалита (Шалит, Салит): «ше-йихье ле-йамим товим ве-арукким, амен» – «да живет он долго и счастливо, аминь» (<https://russian7.ru/post/glavnye-zagadki-evreyskikh-familiy/>).

Второго августа мой родственник Борис Сорока прислал мне документ о происхождении моей фамилии ([https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_457242471%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_457242471%2Fphotos1077823)). Вот его начало: «Фамилия Шалито является модификацией фамилии Шалит. Существует две версии ее происхождения. По первой из них эта фамилия образована от аббревиатуры выражения, которое в переводе с иврита означает: «Да будут благословенны дни его. Аминь». Выражение ШАЛИТ(А) традиционно используется при именовании знаменитых и уважаемых раввинов. По второй версии эта фамилия образована от слова «шалит» на иврите, которое понимается как «господин, правитель». Оно также традиционно применяется в качестве почетного титула раввина, возглавляющего общину».

17 ноября ко мне обратился неизвестный человек – Михаил Гиваргизов, который задал вопрос: «Анатолий, здравствуйте! А можете рассказать про корни Вашей фамилии?». Я сообщил ему изложенное выше и получил ответ: «Спасибо за подробное разъяснение! Я по национальности ассириец. У нас есть праздник в честь святого Мар-Шалито. Это христианский священник-мученик египетского происхождения. В нашей церкви он почитается как один из главных. Поскольку иврит представляет один из диалектов ассирийского или, как это сейчас популярно именуется, арамейского языка, то вероятны переплетения толкований. Подумал, что возможно, у нас с Вами схожие

корни. В принципе, так оно и есть, так как оба языка относятся к семитской группе. Еще раз спасибо за Ваш ответ!».

До этого я знал о существовании сборника статей под редакцией В.А. Никонова: Личные имена в прошлом, настоящем и будущем: Проблемы антропонимики. М.: Наука, 1970. 344 с., в котором якобы сказано: «Шалыто переводится как «да живет долгие добрые годы».

При этом замечу, что много лет назад на одной из конференций в Институте проблем управления в Москве меня познакомили с бывшим сотрудником этого института Семеном Михайловичем Меерковым, который тогда был профессором Мичиганского университета, с 2016 г. он – иностранный член РАН, а с 2018 г. – почетный научный сотрудник ИПУ. Я представился, назвав свою фамилию. Она неожиданно произвела сильное впечатление на профессора, который сказал, что это значащая фамилия, происходящая от слова «Шалита», которое является хвалебным (что он точно сказал, я не помню). Интересно, что это подтвердил стоящий рядом ... русскоязычный раввин из Америки, сопровождавший Мееркова!

Потом кто-то написал мне, что фамилия Шалыто (Шалито) происходит от слов «Да продлятся его дни, аминь». Мой текст на эту тему – «Шалита» – представлен по адресу: <https://vk.com/@1077823-akademiya-samonenavišti>.

О моей фамилии нечто без упоминания еврейства написано здесь: <http://onomastikon.ru/proishogdenie-familii-shalyto.htm>. Приведены фамилии моих однофамильцев из различных регионов России. О моей фамилии написано также и здесь: <https://namesdb.ru/shalyto/>. По адресу <https://familiya.website/shalyto/> приведен практически такой же текст, в который включено видео ... моей лекции. Еще что-то по этому вопросу написано по адресу: <https://almataro.ru/taina-familii/znachenie-shalyto-44652/>.

В Интернете можно найти следующие строки: «Вернулся из бани розовый Шалыто. В руке он держал уютю, от которого недавно избавилась вдова. ... Шалыто встревожился и начал искать следователя». Это не обо мне и даже не моих родственников. Это персонаж из повести Эмиля Брагинского и Эльдара Рязанова «Убийство в библиотеке» ([https://www.litmir.me/br/?b=186197&p=1#section\\_1](https://www.litmir.me/br/?b=186197&p=1#section_1)), впервые опубликованной в 1969 г. Использование этой фамилии, видимо, было связано с тем, что Брагинский был женат на двоюродной сестре моего папы – Ирме Шалыто (<https://izgotovleniepamyatnikov.ru/mogila/braginskij/>). Видимо, Эмиль Вениаминович решил весьма странным образом увековечить нашу фамилию, и у него это получилось...

В августе 2019 г. в журнале New Tone № 36, с. 42, 43 опубликовали интервью с нашим выпускником Алексеем Владыкиным (<https://mbradio.ru/publication/3370>), который будучи еще студентом в 2011 г. совместно с С.Е. Столяром опубликовал книгу «Информатика. Представление

данных и алгоритмы». Невский Диалект, Бином. Лаборатория знаний (<https://knigogid.ru/books/122914-informatika-predstavlenie-dannyh-i-algoritmy>).

**Я** попал в комикс Super Science Heroes, опубликованный газетой «Мегабайт» Университета ИТМО в июньском номере (№ 265). На странице (<https://mbradio.ru/publication/3212/>) сказано: «Сейчас выложен специальный выпуск газеты «Мегабайт» в виде комикса про то, как выпускники и профессор (это, оказалось, был я) спасли праздник ИТМО.Live». Шестого августа на сайте «Мегабайт Медиа» появилась запись: «В спецвыпуске газеты Анатолий Шалыто помогает спасти праздник ИТМО.Live. Комикс можно «прочитать» по ссылке: <https://vk.cc/9E6EB3>».

**Д**евятого августа в Сан-Франциско прошел финал соревнования Google Code Jam (<https://www.youtube.com/watch?v=biuyrvx9I7E&feature=youtu.be>). В нем в шестой (!) раз подряд (!) победил Геннадий Короткевич. Об этом событии написано здесь: <https://nauka.tass.ru/nauka/6752816>, <https://rb.ru/news/korotkevich-wins/>, <https://news.mail.ru/society/38299782/>, [http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8705/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8705/), <http://www.sobaka.ru/city/science/94707>. Еще одним выдающимся результатом является участие другого нашего выпускника – Жени Капуна – в восьмой (!) раз в финалах этого престижного во всем мире соревнования.

**10** августа команда российских школьников под «началом» А. Станкевича (руководитель команды) и А. Малеева выступила очень успешно на IOI-2019 в Баку ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8705/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8705/)). Все четыре участника команды завоевали золотые медали. Второй в мире (!) – Ильдар Гайнуллин.

Это достижение сразу отметил «Первый канал» ([https://www.ltv.ru/news/2019-08-09/370129-yunye\\_programmisty\\_iz\\_rossii\\_vyigrali\\_srazu\\_chetyre\\_zolotyie\\_medali\\_na\\_olimpiade\\_po\\_informatike\\_v\\_baku](https://www.ltv.ru/news/2019-08-09/370129-yunye_programmisty_iz_rossii_vyigrali_srazu_chetyre_zolotyie_medali_na_olimpiade_po_informatike_v_baku)). Потом был репортаж об этом успехе на канале «Россия-1» – [https://vk.com/id1077823?z=video11470875\\_456239286%2F0e59f1a27efd6a954a%2Fpl\\_wall\\_1077823](https://vk.com/id1077823?z=video11470875_456239286%2F0e59f1a27efd6a954a%2Fpl_wall_1077823).

Два министерства РФ – науки и просвещения – на своих сайтах также отметили этот успех.

**15** августа был опубликован ежегодный рейтинг ARWU (Academic Ranking of World Universities), больше известный как Шанхайский рейтинг ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8719/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8719/)). Он считается одним из наиболее объективных из существующих, так как учитывает публикации в высокорейтинговых журналах и в материалах самых престижных конференций по CS, а также число обладателей авторитетных премий среди их сотрудников и выпускников. В прошлом году Университет ИТМО впервые попал в рейтинг, а в 2019 г. сохранил свои позиции, заняв 801–900 ме-

сто. Ключевыми факторами, повлиявшими на результат, стали по три статьи, опубликованные в журналах Science и Nature, которые были опубликованы с 2016 по 2018 г. В двух из этих статей наши ребята: в Science – Катя Эсаулова, в Nature – Леша Сергушичев. Предметные «шанхайские» рейтинги, как отмечено выше, были опубликованы 26 июня.

**16** августа исполнилось 40 лет Матвею Казакову – мальчик вырос!

**20** августа Наташа Ханжина рассказала о пыльцевом мониторинге и нейронных сетях на радио «Эхо Москвы в Санкт-Петербурге».

**22** августа я получил письмо от своего знакомого из Самары, Андрея Тюгашева, в котором он написал: «Недавно в поисках материалов по науке заглядывал на Ваш сайт и открыл «Заметки о мотивации». Оказывается, Вы их продолжали писать и тогда, когда я работал в 2016 г. в Питере. Читал запоем. В общем, «затянуло». И вот что подумал. Мне как-то подарили книгу В.Д. Анисимова «Бортовые комплексы управления космических аппаратов связи и навигации. История создания, принципы построения и эксплуатации». Железногорск, 2007. (<http://www.universalinternetlibrary.ru/book/35685/ogl.shtml>). Она чем-то сродни Вашим заметкам и тоже читается «запоём», и, как мне кажется, появилась по схожим мотивам». Прочту и я...

**С** 26 августа по шестое сентября Наташа Ханжина и Арип Асадулаев принимали участие в Machine Learning Summer School в «Сколтехе» (<https://www.skoltech.ru/en/2019/09/machine-learning-summer-school-2019-results-and-testimonials/>).

**27** августа Владимир Ульянов в рамках лектория Университета ИТМО в Новой Голландии (<http://news.ifmo.ru/ru/announce/53436/>) прочел лекцию «Биоинформатика: как геномные данные помогают изучать происхождение людей и механизмы развития заболеваний» ([https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-28625572\\_456239690%2Fpl\\_-76507013\\_-2](https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-28625572_456239690%2Fpl_-76507013_-2)).

**29** августа было опубликовано интервью Артема Оганова (<https://www.yuga.ru/articles/society/8870.html>), который, в частности, сказал: «Стоит упомянуть «Программу 5–100», призванную усилить конкурентные позиции ведущих российских университетов на глобальном рынке. Могу назвать удачным эксперимент по созданию «Сколтехе» – университета по западному образцу. Другие вузы тоже шагнули далеко вперед: Высшая школа экономики, например. Отдельная история – Университет ИТМО, который уже поставил серию важных успешных экспериментов и в студенческой жизни, и в научной сфере. В ИТМО показали, как практически с нуля можно создать вуз мирового класса, опираясь, как правило, на молодых людей. Если

бы десять лет назад кто-то сказал, что такое возможно в России, никто бы не поверил».

Леонид Парфенов снял фильм об Артеме Оганове (<https://www.youtube.com/watch?v=oFEmUJgWHMU>), а Татьяна Миткова, как отмечено выше, взяла у него большое интервью на НТВ, которое, как и многое другое в сети, через некоторое время стало недоступно.

**В** 2019 г. абитуриенты бакалавриата, поступившие в Университет ИТМО, традиционно имели очень высокие баллы по ЕГЭ: по данным приемной комиссии, средний балл по университету – 92,7, что на 2,5 балла выше, чем в прошлом году (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8733/>)! При этом за год мы поднялись на два места вверх – на пятое место в стране, приняв на первый курс достаточно много абитуриентов – 1153 ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8908/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8908/)). Впереди нас только МФТИ (прием – 825 человек), МГИМО (398), ВШЭ (2174) и МИФИ (602). На кафедре КТ было принято около 200 абитуриентов, из которых большинство – олимпиадники.

**Д**евятого сентября был опубликован первый российский рейтинг Russian Universities Ranking 2019, опирающийся на данные о российских университетах, собранные американской компанией Clarivate Analytics. В рейтинге 74 университета. Университет ИТМО попал в «бриллиантовую» лигу рейтинга (14 университетов), заняв девятую позицию ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8770/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8770/)).

**11** сентября 2019 г. был опубликован очередной глобальный рейтинг Times Higher Education, в который вошло 1396 университетов мира. Наш университет, заняв 401–500 место, стал четвертым среди 39 российских университетов, представленных в нем ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8780/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8780/)). Это на 100 мест выше, чем было в прошлом году, но ниже, чем в 2016 г., когда мы заняли 350–400 место.

В рейтинге университетов стран с развивающимися экономиками (THE Emerging Economies University Rankings – 2020) наш университет занял 35 место (<https://www.timeshighereducation.com/student/best-universities/best-universities-emerging-economies-top-100>).

**13** сентября в «День программиста» не только вышло указанное выше интервью со мной (<https://rossaprimavera.ru/article/592df5cd>), но и на портале Rusbase опубликовали рассказы известных программистов об ошибках, которые они допускали при написании программ (<https://rb.ru/opinion/scary-stories/>). Из наших рассказывали Гена Короткевич, Максим Буздалов, Боря Минаев и Андрей Бреслав.

20 сентября был опубликован третий международный рейтинг «Три миссии университетов» ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8804/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8804/)), созданный по инициативе Российского союза ректоров. В него вошло 1200 университетов мира ([https://raex-rr.com/education/universities/third\\_mission](https://raex-rr.com/education/universities/third_mission)). Университет ИТМО занял девятое место среди университетов России. В мире мы заняли 243 место после МГУ (22 место), СПбГУ (41), МФТИ (51), ВШЭ (121), МИФИ (147), Новосибирского ГУ (151), Томского ГУ (204), Томского Политеха (237). После нас – СПбПолитех (287), Уральский федеральный университет (290), МИСиС (292) и т. д.

С 22 по 27 сентября Мария Атаманова принимала участие в Heidelberg Laureate Forum (<https://www.heidelberg-laureate-forum.org/>). Каждый год форум собирает лауреатов премий Филдса, Тьюринга, Абеля, Неванлинны и 200 многообещающих молодых ученых. Любой студент в области математики или Computer Science может подать заявку и поехать туда, если пройдет отбор. «Это уникальная возможность встретить по-настоящему великих людей. В этом году на форуме были Стивен Смейл (автор примера динамической системы под названием Подкова Смейла), Диффи Уитфилд и Мартин Хеллман (авторы одноименного криптографического протокола с открытым ключом), Джон Хопкрофт (Почетный доктор Университета ИТМО) и Роберт Тарьян (автор структур данных «Фибоначчиева куча» и «Расширяющееся дерево»). Когда видишь авторов знакомых тебе понятий, в сознании происходит как бы «оживление теорем». В этом году доклады по большей части были посвящены именно CS или носили общий характер». В прошлом году на таком же форуме был другой наш представитель – Жавлон Исомурадов.

После тяжелой болезни скончался доцент кафедры «Математика» нашего университета Александр Евгеньевич Рыжков – тренер сборных Университета ИТМО по математике, которые под его руководством добились классных результатов на таких олимпиадах, как, например, International Mathematics Competition for University Students (IMC) и Международная математическая олимпиада имени В. Ярника. Александра Евгеньевича на этом посту заменил наш молодой PhD Виталий Аксенов. Его «крещение» в этой роли произошло 23, 24 сентября на 12-ой Международной студенческой олимпиаде по математике, проходившей в Университете Ариэля в Израиле <http://www.i-olymp.net/olymp/>. При этом Виталий не только готовил команду, но и вошел в состав жюри олимпиады. У студентов ИТМО следующие результаты: Захар Яковлев – пятое место, золотая медаль, Дмитрий Орешников – 11 место, серебряная медаль, Рамазан Рахматуллин – 17 место, серебряная медаль и Никита Рыбкин – 35 место, диплом второй степени.

Орешников и Рахматуллин учатся на нашей кафедре. Потом Рахматуллин неожиданно ушел в ВШЭ...

**24** сентября Алексей Сергушичев участвовал на радио «Эхо Москвы в Санкт-Петербурге» в программе «Пифагоровы штаны», рассказав, как компьютер помогает биологам решать различные задачи и открывать универсальные механизмы работы тех или иных генов, и как это работает для клеток иммунной системы.

**26** сентября в наш университет пришло письмо из Министерства науки и высшего образования РФ, содержащее проект перечня областей науки, по которым будут присуждаться ученые степени. В нем отсутствует «информатика»! Я предложил руководству университета в ответе написать следующее: «В 2016 г., когда Президент РФ в очередной раз принимал команды, победившие на чемпионате мира по программированию (<https://d-russia.ru/prezident-rossii-vstretilsya-s-chempionami-mira-2016-godaro-programmirovaniyu.html>), тренер команды Университета ИТМО Андрей Станкевич (ныне председатель центральной предметно-методической комиссии всероссийской олимпиады школьников по информатике и информационно-коммуникационным технологиям Министерства просвещения РФ) сообщил (<http://kremlin.ru/events/president/news/52190>), что в образовательном центре «Сириус» отсутствует подготовка детей по информатике. Президент удивился и сказал, что он думал, что этот предмет входит в «математику». На это Станкевич ответил, что Президента понимают дословно, и поэтому в образовательном центре математика существует, а информатики нет. После этого было принято решение, что этот предмет, несомненно, должен быть в «Сириусе», и он практически сразу же там и появился. Неужели в Министерстве науки и высшего образования РФ хотят, чтобы Президент вновь удивился и снова по тому же вопросу? По моему мнению, в указанном перечне должно быть записано: «Автоматизация (возможно, управление), информационные технологии и информатика». Моим предложением не воспользовались, но оказалось, что разумом обладаю не только я...

**П**ервого октября Андрей Фильченков выступил на TEDxDvortsovayaSquare (<https://alexandrinsky.ru/afisha-i-bilety/konferentsiya-tedx-dvortsovayasquare/>) с лекцией «Когда Вас убьют роботы?» ([https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-76507013\\_456239031%2Fvideos-6507013%2Fpl\\_-76507013\\_-2](https://vk.com/itmo.ctlab?z=video-76507013_456239031%2Fvideos-6507013%2Fpl_-76507013_-2)). В записи, в частности, есть такая фраза: «У роботов нет и не будет мотивации, и даже известный специалист в этой области профессор Шалыто им не поможет».

**В** тот же день был объявлен конкурс на разработку смарт-контрактов платформе TON Blockchain. При этом было предложено разрабо-

тать смарт-контракты для: мультиподписного кошелька; TON DNS Resolver с автоматической регистрацией новых поддоменов; TON DNS Resolver с ручной регистрацией новых поддоменов; синхронного двустороннего платежного канала; асинхронного двустороннего платежного канала. Техническое задание, документация для TON и критерии оценки передавались участникам команды перед началом работ.

Конкурс был коротким, и уже 15 октября были объявлены его результаты. Денежные призы получила 41 команда. Общая сумма вознаграждения \$235 000. Первое место завоевала команда из компании Serokell, организованной нашим выпускником 2017 г. Арсением Серока (<https://habr.com/ru/post/476756/>). В нее входили выпускники и студенты Университета ИТМО Георгий Агапов, Илья Пересадин, Григорий Певнев, Кирилл Елагин и Кирилл Кувшинов (первые четверо – с нашей кафедры). Они победили в решении одной задачи и еще заняли два вторых места, получив более 10% денежного приза.

Третьего октября Высшая аттестационная комиссия утвердила кандидатскую диссертацию нашего выпускника 2009 г. Сергея Вишнякова, о защите которого написано выше. Он прислал мне фотографию открытки, подтверждающую это решение – понимал, кому это доставит радость.

Четвертого октября получил такое письмо: «Здравствуйте, Анатолий Абрамович! Я HR из компании Eagle Dynamics. Наша компания уже более 25 лет разрабатывает авиасимулятор DCS World ([www.dcs-world.com](http://www.dcs-world.com)). Продукт создавался и продолжает разрабатываться фанатами, любителями и профессионалами авиации, инженерами, физиками, математиками и программистами для тех, кто летает или хочет/хотел летать. Его пользователями являются как любители авиации, так и летчики, поскольку он может использоваться как авиа-тренажер. На симуляторе тренируются школьники в авiakлубах/авиакружках разных регионов России. К сожалению, так как эта область не поддерживается государством, то все это держится только на энтузиазме организаторов авиакружков. Мы помогаем им не только поставкой программного обеспечения, но и оборудованием.

Нам сложно конкурировать с госкорпорациями и IT-гигантами, которые приходят и снимают «сливки» из университетов, но по своему опыту знаю, что очень часто классные ребята просто потухают в этих огромных «машинах», теряют интерес, мотивацию. Но они идут туда за именем и определенным уровнем дохода. Мы предлагаем достойные зарплаты всем нашим специалистам и можем соревноваться особой атмосферой, энтузиазмом, постоянным развитием, любовью к создаваемому продукту. У нас много интересного, сложного, небанального, но, будь побольше рук и свежих мозгов, мы

могли бы выйти на новый уровень. Я посмотрела некоторые из Ваших интервью, и мне кажется, что Ваша позиция к талантам России во многом очень схожа с нашей. Так же Вы упомянули, что талантливые ребята не так уж и востребованы в больших компаниях. Так вот, у нас они востребованы и нам нужны. Очень бы хотелось, чтобы, работая с нами, они остались в России. Мы хотели бы обсудить возможность сотрудничества кафедры и нашей компании» (Евгения Шамонина). На этой пафосной ноте, по-моему, у нас все и закончилось...

**Ш**естого октября стартовал новый соревновательный сезон ICPC. В этом году в подрегионе «Северо-Западная Россия», где выступают команды Университета ИТМО, впервые был проведен предварительный квалификационный этап. Из 196 команд, которые приняли участие в этом соревновании, были отобраны 120 лучших. 31 команда из Университета ИТМО попала в ТОП-100 подрегиона, а победила первая команда ИТМО в составе: А. Кириллов, Н. Будин, Д. Саутин (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8843/>).

**Н**а первой лекции третьего курса, на которой было 70–80 олимпиадников, я выяснил, что ни один из них не знает, кто такой Вирт. Это меня очень сильно удивило, учитывая, в частности, то, что он является Почетным доктором нашего университета. Я, конечно, понимаю, что это было давно, когда эти ребята «ходили пешком под стол», но все-таки... Андрей Станкевич это прокомментировал так: «Нет на олимпиадах «Паскаля» – нет в головах Вирта».

После этого я попытался инициировать чтение на наших специальностях в Университете ИТМО курса лекций «История вычислительной техники, программирования и искусственного интеллекта» (или отдельных курсов по истории этих вопросов) для повышения культурного уровня студентов, тем более что на матмехах читается курс «История математики», а медицинских вузах – «История медицины». Этот вопрос я поднимал и на Ученом совете применительно ко всем специальностям, по которым университет выпускает специалистов. Ответ состоял в том, что руководителям образовательных программ никто не мешает это делать...

Однако, слава Богу, не все и не везде относятся так к Вирту и к тому, что он сделал. Кроме Паскаля, он, в частности, создал и другие языки (системы) программирования («Модулу», «Модулу-2», «Оберон», «Оберон-2», Lola), разработка которых, в отличие мировой тенденции, была направлена на упрощение языков и их компиляторов, а не на их усложнение, как это происходит обычно. Интересно, что именно в эти дни (девятого октября) я получил предложение войти в состав программного комитета II отраслевой конференции «Оберон-технологии, образование и проблема качества в циф-

ровой индустрии» (<https://conf.oberon.org/about>). Она является продолжением Оберон-дней, проводимых с 2014 г. инициативной группой разработчиков Института ядерных исследований РАН при содействии международного общественного научно-образовательного проекта «Информатика 21» (<http://www.inr.ac.ru/~info21/>).

**Н**еожиданно мне прислали страницу с сайта «Память о бесправии. Мартиролог расстрелянных в Москве и Московской области», посвященную двоюродному брату моего папы – Шалыто Афраиму Михайловичу (родился в 1890 г.), расстрелянному в 1939 г. и реабилитированному в 1957 г. (<https://www.sakharov-center.ru/asfcd/martirolog/?t=page&id=15580>). Так что эта зараза – убийство невинных людей – не обошла и мою семью (<http://is.ifmo.ru/main/shalyto.pdf>)!

**В**ыпускник бакалавриата нашей кафедры Даниэль Гальпер является одним из двух создателей компании Grow Food, запустившей классный завод (<https://www.youtube.com/watch?v=L17J-Y4c8Aw>) по изготовлению еды (<https://varlamov.ru/3612542.html?iitt=>), которой я уже второй год питаюсь.

**В** Санкт-Петербурге много хороших и разных организаций, но журнал «Собака.ру» опубликовал в юбилейном (октябрьском) номере большую статью об Университете ИТМО (<http://www.sobaka.ru/city/science/98043>).

**13** октября поздравил в сети Facebook Николая Локая из Казани, с которым лично не знаком с днем рождения. Он поблагодарил меня и добавил: «Очень дорожу Вашими публикациями».

**14** октября появился ролик, в котором наша выпускница Ксения Бурая рассказывает о жизни и работе «ВКонтакте». Этот фирменный ролик просмотрело около миллиона человек! ([https://vk.com/tech?z=video-147415323\\_456239094%2F895311e929c554c39e%2Fpl\\_wall\\_-147415323](https://vk.com/tech?z=video-147415323_456239094%2F895311e929c554c39e%2Fpl_wall_-147415323))).

**15** октября был опубликован мой текст «Спасатель, а не Спаситель» (<http://d-russia.ru/spasatel-a-ne-spasitel.html>). Его прокомментировал некто, назвавший себя Александром: «Спасибо, спасибо, спасибо, Анатолию Абрамовичу, моему доброму Наставнику! Он «словил» меня в начале 2000-х в мои непростые 17 лет, чтобы и я «не сорвался с края ржаного поля детства». Познакомил с интересной жизнью большого и превосходного, а ныне Национального исследовательского университета, и направил «зеленого» школьника в конструктивное «русло» подготовительных курсов, которые проводили замечательные преподаватели кафедр математики и физики естественнонаучного факультета. Эти прекрасные люди, так доступно и как

бы невзначай, познакомили меня с мозговыми штурмами – и это было здорово и мощно! Отличное расширение поселково-школьного кругозора, которое в дальнейшем, даже в военном училище, долго помогало мне и помогает до сих пор! Вы – Спасатель на 1000%!». Сначала я даже не понял, кого же я там еще «спасал», но когда добрался до слов «в военном училище», то понял, что это написал Саша Трофимов, о котором сказано выше и с которым мы познакомились совсем не в Университете ИТМО... После этого я стал дружить с Александром и его семьей. У нас сложились очень теплые отношения. Мы друг другу помогаем по жизни.

**В** этой же день Павел Маврин опубликовал пилотный выпуск образовательного ресурса «Паша и алгосы» ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=27&v=U9GUTa6mVmU](https://www.youtube.com/watch?time_continue=27&v=U9GUTa6mVmU)).

**А** еще в этот день в University of Toulouse 3 успешно защитил PhD-диссертацию наш выпускник и мой соавтор Ян Малаховски – аспирант указанного университета и Университета ИТМО. Тема диссертации: «On the Expressive Power of Indexed Applicative and Monadic Structures». В совет по оценке диссертации от нашего университета входил Максим Буздалов. Диссертация и материалы, ей сопутствующие, приведены здесь: <https://oxij.org/thesis/PhD/>.

**В** этот же день я поздравил с днем рождения Инну Ахи – бабушку нашего незаурядного выпускника Антона Ахи. Вот что она написала в ответ: «Спасибо, тронута. К вопросу о наставниках, науке и молодежи, идущей к ней, в нее, рядом с ней – всех этих ребят я знаю. Если удастся, то слежу за их успехами и завидую. В этом я видела будущее Антона и видела его желание и тягу, но, по-видимому, общение с Бертраном подействовало так, как получилось. Слава Богу, судьба его сложилась, хотя мы оба думали о другом. Спасибо Вам за внука и за ребят. С уважением, Инна Ахи».

**14** октября были присуждены премии Президента РФ за 2018 г. победителям международных олимпиад по общеобразовательным предметам – членам сборных команд РФ и их тренерам. По информатике премии, в частности, получили Рахматуллин и Анопренко. Станкевич почему-то премию не получил. Говорят, что 2019 г. он такую премию получил.

**15** октября был опубликован региональный рейтинг (Emerging Europe and Central Asia) QS EESA, в котором наш университет занял 46 место, поднявшись на 10 мест по сравнению с прошлым годом ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8865/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8865/)). В этом рейтинге мы появились в 2014 г., заняв 91–100 место.

В этот же день Анатолий Шперх (1964–2021), преподаватель из ЛНМО, написал в Facebook: «На днях стояли с Юрием Ээльмаа напротив корпуса ИТМО на улице Ломоносова и обсуждали огромный постер с фигурой Петра Первого, приглашающего в Университет. Петр был необычным, с камерой вместо глаза, что делало его похожим на киборга. Юра заметил, насколько изменилось сегодня понятие масс-культуры. Получается, что персонажи компьютерных игр, фильмов и мемов настолько уже проникают в культуру, что уловить без них контекст становится сложно. Они там живут – и вполне органично, как, к примеру, профессор Анатолий Шалыто в джедайском плаще или другие преподы – в постере известной компьютерной игры».

С 15 по 19 октября Александр Лобода участвовал на конференции American Society of Human Genetic (ASHG) 2019 Annual Meeting в Хьюстоне (<https://www.ashg.org/2019meeting/>), где выступил с постерным докладом: Loboda A., Artomov M., Daly M., Sergushichev A. Algorithm for gene regulatory network inference recovers biological insights from large-scale gene expression data, который был посвящен тому, как выводить сеть прямых регуляций генной активности по данным РНК-секвенирования (<https://eventpilotadmin.com/web/page.php?page=Session&project=ASHG19&id=30309028>). У Саши там был и второй доклад: Artomov M., Loboda A., Artyomov M., Daly M. Public platform with 42,291 exome control samples enables association studies without genotype sharing (<https://eventpilotadmin.com/web/page.php?page=Session&project=ASHG19&id=140003>), который сделал Никита Артемов (Мукыта Artomov). Два доклада с Mark Daly, у которого индекс Хирша 226 (!). Разве это не круто!

16 октября 2019 г. мы в четвертый раз подряд (!) попали в 100 (на самом деле в 80) лучших университетов мира в предметном рейтинге THE по CS, заняв 74 место (<https://itmo.ru/ru/ratings/ratings.htm>). При этом Университет ИТМО вновь выполнил Указ Президента РФ по обеспечению конкурентоспособности вузов России в мире. Мы заняли первое место среди российских вузов. За нами МФТИ – 95 место. МГУ в этом рейтинге занял 101–125 место, первый раз за последние годы не войдя в сотню лучших ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/ratings/news/8873/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/ratings/news/8873/)). О нашем успехе, в частности, написал сайт известного «глянцевого» журнала «Собака.ру» (<http://www.sobaka.ru/city/science/98114>).

Итак, за последние годы в предметном рейтинге THE по CS имели место следующие результаты: 2016: МГУ – 43, ИТМО – 56; 2017: МГУ – 60, МФТИ – 67, ИТМО – 76; 2018: ИТМО – 71, МГУ – 78, МФТИ – 101-125; 2019: ИТМО – 74, МФТИ – 95, МГУ – 101-125.

Это, конечно, далеко не семь побед, как у команд нашего университета на чемпионатах мира по программированию, и не шесть побед подряд, как у

Геннадия Короткевича на Google Code Jam, но, как сказал Георгий Корнеев, эти достижения, видимо, связаны.

Кроме того, в 2019 г. по Engineering&Technology рейтинга THE мы заняли 201–250 место вместо 301–400, которое было у нас в прошлом и позапрошлом годах. При этом обращаю внимание, что в мире более 26 тысяч вузов ([https://www.webometrics.info/en/distribution\\_by\\_country](https://www.webometrics.info/en/distribution_by_country)), а по другим сведениям – их и того больше (более 40 тысяч).

**17** октября переписывался с нашим выпускником и моим соавтором Виталием Клебаном. Вот что написал он о себе: «Инженер-исследователь, в 2009 г. окончил Университет ИТМО с отличием, технический директор и со-основатель компании Everynet, которая начала функционировать в 2015 г. (первую свою компанию Big Robotlabs Виталий организовал в 2010 г.), соавтор и член технического комитета стандарта LoRaWAN ([https://lora-alliance.org/sites/default/files/2018-04/lorawantm\\_specification\\_v1.1.pdf](https://lora-alliance.org/sites/default/files/2018-04/lorawantm_specification_v1.1.pdf)), член технического комитета ISO/TC307 по направлению блокчейн. Член ассоциации инженеров электроники и электротехники IEEE. LoRaWAN – открытый телекоммуникационный стандарт связи для устройств с низким энергопотреблением, который позволяет создавать устройства, работающие без подзарядки батареек в течение десяти лет. Это самый быстрорастущий стандарт в области Интернета-вещей.

Среди крупных компаний, которые участвовали в разработке указанного стандарта, – Gemalto, ST Microelectronics, Microchip, Cisco, Orange, Sagemcom, а среди крупных компаний, поддерживающих стандарт, – Alibaba, Cisco, Tencent, Comcast, ARM, Microchip, NEC, Renesas, Schneider Electric, Soft Bank, Tata.

Сеть Everynet – одна из самых крупных телекоммуникационных сетей LoRaWAN в мире, созданных непосредственно для Интернета вещей. Компания имеет офисы в Хельсинки, Лондоне, Амстердаме, Майами, Сан-Паоло, Сингапуре, Джакарте, Милане».

**18** октября появилась статья о том, что в Университете ИТМО создано представительство ICPC в России и странах СНГ (Северная Евразия), которое будет способствовать организации международных студенческих олимпиад по программированию ICPC в этом регионе (<https://habr.com/ru/news/t/471984/>). Руководителем этого подразделения стал выпускник нашей кафедры, призер чемпионата мира по программированию ICPC 1999 г. Матвей Казаков (<https://icpc.itmo.ru/>). Он с 2001 г. возглавляет технический комитет проведения соревнований в Северной Евразии (Northern Eurasia Regional Contest – NERC). Уже несколько лет Матвей занимает должность директора по операциям ICPC в целом.

«В 1996 г. Университет ИТМО провел полуфинал. Тогда это был достаточно маленький регион – менее 100 команд. За 24 года наш регион разросся до более чем 2 000 команд. Присоединились страны ближнего зарубежья. Теперь в него входят 16 подрегионов, причем девять из них на территории России, а еще семь – за ее пределами. Мы покрываем практически все страны СНГ. При этом развитие продолжается: теперь у нас соревнования проходят в три раунда – квалификация, четвертьфинал и полуфинал. За последние 20 лет по всему миру около 320 тысяч человек стали выпускниками ICPC».

(<https://news.itmo.ru/ru/news/8851/>)

Представительством запускается проект ICPC University. Он создан для того, чтобы предоставлять равные возможности всем потенциальным участникам ICPC вне зависимости от места, где они живут. В настоящее время покрытие регионов – все еще не 100%. Во многих из них не хватает тренеров, нет возможностей для тренировок, нет инфраструктуры и т. д. ICPC University – глобальный проект, который предназначен для того, чтобы убрать эти барьеры для будущих участников.

До этого – четвертого апреля – было опубликовано сообщение ТАСС (<https://tass.ru/obschestvo/6298258>), в котором сообщалось, что финал студенческого чемпионата мира по программированию ICPC состоится в июне 2020 г. в Москве. Там же было сказано, что организатором финала выступит МФТИ при поддержке компании RDI.Creative (<http://rdicreative.ru/>), которая входит в RDI.Group, основателем и председателем Совета директоров, которой является Дмитрий Аксенов, выпускник МФТИ. Ответственным исполнителем по проведению этого мероприятия со стороны RDI.Creative назначена ее исполнительный директор Ольга Волжина.

В декабре к этой работе подключили также и ... мою дочь Инну Шалыто, которая тогда работала в RDI.Group директором по развитию. При этом она должна взаимодействовать с мой учеником ... Матвеем Казаковым. Все это Инна охарактеризовала как фантастику, потому что в нашей жизни это уже третье пересечение по работе, причем все думают, что это я продвигаю дочь, а на самом деле либо она продвигает меня, либо это происходит само собой. Сначала она познакомила меня с одним из руководителей «Одноклассников», потом – с руководителями Yota, и, наконец, она независимо от меня стала взаимодействовать с Матвеем.

**20** октября прошла Региональная студенческая математическая олимпиада Санкт-Петербурга (традиционно без команды матмеха СПбГУ). Команда нашего университета под руководством В. Аксенова заняла первое место: З. Яковлев (первое место в личном зачете), Д. Орешников (пятое место) и О. Фафурин (шестое место). Орешников и Фафурин – наши студенты.

**21** октября на портале университета был опубликован текст об уже упомянутом выше нашем выпускнике 2010 г. Александре Мордвинцеве (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8881/>), который посетил Национальный центр когнитивных разработок Университета ИТМО под руководством А.В. Бухановского. В 2015 г. Мордвинцев разработал ставшую известной в мире программу Deep Dream (<https://en.wikipedia.org/wiki/DeepDream>). Сейчас Александр – научный сотрудник компании Google Research в Цюрихе. Он рассказал, что долгое время провел в попытках объяснить результаты работы нейронных сетей и процесс их обучения, но сейчас занимается изучением системы как совокупности небольших локально взаимодействующих элементов, пытаясь понять, как найти практические подходы к дизайну таких систем. Ему кажется, что он занимается тем, что сейчас не совсем в тренде, но это то, чему, на его взгляд, уделяется недостаточно внимания. Ему по духу близок японский исследователь David Ha, который гордится тем, что пока все обучают нейронные сети, в которых миллиарды параметров и миллионы элементов, он создает сети из единиц элементов и десятков параметров. Однако и они делают очень интересные и неожиданные вещи. А еще Александр заметил, что в цюрихском офисе Google работают три его одногруппника и еще не один десяток людей с кафедры, которых он знал. К нам Александр не зашел – не знаю, чем мы (и я в особенности) перед ним провинились. Раньше я писал ему в одной из социальных сетей – ответа не последовало...

**22** октября прочитал лекцию по автоматному программированию студентам третьего курса. Паша Маврин записал ее: <https://www.youtube.com/watch?v=PPWTxseMutk>. Было несколько комментариев: «Смотрел на одном дыхании, огромное спасибо за лекцию и привет родной Альма-матер!» (Александр Сальников), «Большое спасибо. Вспомнил родной МехМат» (Олег Мальсагов), «Купил вашу книгу. Спасибо за лекцию. Пожалуйста, выкладывайте больше» (Denys Bushulyak), «Супер!» (Сергей Куксов), а Андрей Миронов из МГУ написал: «Шалыто, как всегда, гениален». Удивило... Более содержательным был пост Кирилла Калишева: «Я помню, когда еще был студентом в 90-х, работал в промышленной автоматизации, real time control и сложные состояния... Ваша книжка по Switch-технологии про то, что всю эту помойку нужно и можно генерировать из высокоуровневых описаний, была откровением! Спасибо!». Эту лекцию, в частности, отметили Артём Оганов, Ольга Ускова, Олег Бартунов и Екатерина Скорб.

**25** октября победителем всемирного соревнования по программированию Facebook Hacker Cup 2019, проходившего в Дублине, в третий раз стал Геннадий Короткевич ([https://news.itmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8897/](https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8897/)), который уже побеждал в 2014 и 2015 гг. Второе и

третье места также заняли наши соотечественники – Михаил Ипатов и Петр Митричев. На двенадцатом месте наш выпускник Боря Минаев. В числе 24 финалистов еще несколько представителей России. Кстати, судя по фотографии, приведенной в статье ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8897/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8897/)), чемпионат прошел в дикой тесноте и практически в подвале, что уже стало традиционным. Матчи на звание чемпиона мира по шахматам проходили в свое время в СССР иначе – в Колонном зале Дома Союзов!

**25** и 26 октября в Санкт-Петербурге прошла международная Java-конференция Joker, среди докладчиков которой был наш выпускник Никита Коваль.

**26** октября на YouTube обнаружил пост моего знакомого Артема Попко, в котором он «дал ответ» предлагаемому мною социально-ориентированному платному образованию, не обратив внимания на первые два слова, суть которых состоит в том, что за образование платят не родители, а сами дети после окончания вуза и только в виде доли зарплаты, но у меня нашлись и заступники.

Так, наш выпускник Миша Лукин написал: «Артем, Вы так говорите, как будто в России программисту негде работать, и все стройными рядами сразу после выпуска уезжают за рубеж. Более того, Вы прицепились к распределению, а мысль Анатолия Абрамовича вовсе не про распределение, а про то, что человеку, получившему бесплатное высшее образование, неплохо было бы либо «отработать» его, поработав несколько лет в России, либо заплатить за него, если очень хочется сразу поехать за рубеж».

А вот что этому поводу написал Игорь Мазница: «У Артема очень странные доводы, скорее даже не доводы, а фантазии, сводя все к тому, что «это ужасная страна, и у Вас ничего не получится!», но рассматриваемая тема скорее про деньги, а не про эмоции. Замечено, что те, кто получает что-либо бесплатно, много меньше ценят полученное, но даже если не брать в расчет этот аспект, то отработка в течение трех–пяти лет резко снизит перемещаемость выпускников, так как они наиболее мобильны непосредственно после окончания учебного заведения».

Потом появился пост Руслана Богатырева: «По данным Эксперт РА (2018), в год на обучение одного студента денег тратят в МФТИ – 1,1 миллиона рублей, в МИФИ – 886 тысяч рублей и МГУ – 734 тысячи рублей». Я не знал про это, и везде указывал стоимость предлагаемого мною платного образования в разы меньше – 240 тысяч рублей в год. В конце обсуждения я написал: «Артем, рассказал бы ты еще о том, что в Америке и в Англии за образование зря очень много платят! А у нас все значительно лучше: и долги разным странам списываем, и с отъезжающих, которые бесплатно учились,

копейки не берем! Что тут скажешь – богатая и очень добрая страна, и почему из такой уезжают?».

Завершил обсуждение еще один пост от Руслана Богатырева: «Ключевой тезис видео от Попко: «Нынешнему поколению сказать спасибо родной стране не за что». Да неужели? Предположим. При этом признается высокий уровень подготовки ИТ-специалистов, обеспечивающий конкурентные преимущества при трудоустройстве за границей. Образование это для студента бесплатное, а для государства цена вопроса – 3,5-6,0 млн рублей. Если студент изначально видит себя не здесь, а ТАМ, где же элементарная порядочность? Зачем берешь деньги, зная, что не отдашь, что отнимаешь места у других и что не собираешься работать в нашей стране? Уезжай, плати почти везде за образование, строй карьеру... Инфантилизм и иждивенчество..., которые даже не осознаются».

**В** этот же день стало известно об очередном выдающемся достижении нашего университета. По итогам заседания совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов РФ среди ведущих мировых научно-образовательных центров (совет «Проекта 5–100») мы заняли второе (!) место в первой группе из семи вузов (<https://ria.ru/amp/20191026/1560257843.html>): перед нами – ВШЭ, после нас – МИФИ, МФТИ, МИСИС, Томский ГУ и НГУ. Во вторую группу вошли Томский Политех, Казанский ФУ, Первый медицинский университет им. И.М. Сеченова, СПб Политех, Уральский ФУ, РУДН и Тюменский ГУ, а в третью – Нижегородский ГУ, Дальневосточный ФУ, Южно-Уральский ГУ, ЛЭТИ, Калининградский ФУ, Самарский ГУ и Сибирский ФУ.

В первой группе по сравнению с 2018 г. произошло два серьезных изменения: Университет ИТМО переместился с пятого места на второе, а НГУ опустился с четвертого места на седьмое. Во второй группе серьезных изменений не произошло. В третьей – заметно поднялся Южно-Уральский ГУ, а Сибирский ФУ снизил свою позицию. Как отмечается в официальном сообщении «Проекта 5–100» (<https://www.5top100.ru/news/112180/>), при разделении вузов на группы учитывалась оценка по трем параметрам: достижения в рейтингах, значения показателей, характеризующих научно-образовательную, международную и финансовую деятельность университетов, а также оценка, полученная вузами от членов Совета ([http://news.ifmo.ru/university\\_live/achievements/news/8898/](http://news.ifmo.ru/university_live/achievements/news/8898/)).

**28** октября прошло очередное заседание Ученого совета университета, на котором, в частности, рассказали, как «ковалось» наше второе место среди вузов первой группы, участвующих в «Программе 5–100». При этом, в частности, было отмечено, что в докладе предлагалось перейти от двух лет магистратуры к одному году. Я выступил и предложил пойти

дальше: для повышения конкурентоспособности с вузами США и Австралии обеспечить возможность поступления в аспирантуру после окончания бакалавриата – получения высшего образования. Один из руководителей вуза спросил меня – не хочу ли я после бакалавриата сразу переводить выпускников в академики. На это я ответил, что предлагаю не просто так, а, во-первых, для обеспечения так любимой нами конкурентоспособности, а, во-вторых, ввиду того, что в последнее время многие выпускники бакалавриата, как и на Западе, не идут в магистратуру, а поступают на работу. Поэтому аспирантура может стать хорошей альтернативой при выборе молодежью жизненного пути, сократив время учебы на два года. Руководитель магистратуры университета Сергей Колюбин заметил, что тенденция к этому в стране наблюдается, но диплом магистра надо все-таки получать.

**В** этот же день прошел четвертьфинал очередного чемпионата мира по программированию. Победила команда ИТМО-1 в составе Дмитрия Саютина, Николая Будина и Арсения Кириллова ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8900/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8900/)).

**28**<sup>–29</sup> октября по нашему приглашению в университет приезжал Даниил Казанцев, успехи которого описаны выше и которого приглашаем к нам учиться по программе ИТМО.STARS. Об этом я написал текст «Несистемная» борьба за таланты», опубликованный 01.11.2019 г. по адресу: <http://d-russia.ru/nesistemnaya-borba-za-talanty.html>. Относительно этой публикации редактировавший её Андрей Анненков заметил на своей странице в Facebook: «Не Анатолий Шальто (Anatoly Shalyto), а Эрнест Хемингуэй как-то написал: «Я сказал, она сказала, она согласилась». Не говоря уже о том, что это откровенно необъективный текст, заказуха, а если говорить прямо, то оголтелое восхваление ИТМО и ничего больше, но это было сделано при странном попустительстве нашей редакции».

Через некоторое время эту статью упомянула Мария Чистякова из ЛНМО: «С момента введения ЕГЭ в вузах был утрачен интерес к ребятам с развитыми исследовательскими способностями, к ребятам-аналитикам, которые по естественным причинам не могут показывать высокие результаты на олимпиадах, учитываемых при поступлении в вузы, и ЕГЭ. Дети это чувствовали со школьных лет, и такой нацеленности на научную карьеру, такой любви к науке, как у ребят до 2012 г. выпуска (инерция 90-х годов сохранялась примерно до 2010–2012 гг.), в школьниках, поступающих в профильные классы, уже не было. Поэтому мы утрачиваем целое поколение будущих ученых, разработчиков, исследователей. И это – то главное преступное, что делает с ребятами ЕГЭ и наша существующая система образования. Попытки таких людей, как Анатолий Шальто (Anatoly Shalyto), осуществлять «несистемную борьбу» за лучших выпускников (<http://d-russia.ru/nesistemnaya-borba-za>

talanty.html), конечно, заметны и вдохновляют ребят, но ведь это все равно капля в море».

**29** октября я прочитал лекцию для студентов третьего курса, которую назвал «Избранное 1. Мои результаты» (<https://www.youtube.com/watch?v=3FSHKzUzz5Q&t=2624s>). Эту запись я посмотрел целиком. Мне понравилось :-). Возможно, понравится и Вам.

**30** октября в нашем университете читал лекцию Kotlin-евангелист из компании JetBrains Hadi Hariru из Ирана (<https://hadihariri.com/>). До лекции у него взяли интервью для портала университета (<http://news.ifmo.ru/ru/science/it/news/8911/>). Пообщался с ним и я, сказав при этом, что тоже являюсь евангелистом (правда, неофициальным), и не только университета, но и компании JetBrains, которая нам сильно помогает. При этом я кратко рассказал о моей деятельности в этом направлении. Видимо, Hadi она понравилась, и он предложил вместе сфотографироваться ([https://vk.com/album1077823?z=photo1077823\\_457243008%2Fphotos1077823](https://vk.com/album1077823?z=photo1077823_457243008%2Fphotos1077823)).

**31** октября Павел Маврин создал мне YouTube-канал (<https://www.youtube.com/channel/UCX4BraFaaXeUJhZqSQEgFHw>). Там для использования «красивого» адреса необходимо иметь 100 подписчиков. Я обратился к своим подписчикам в сетях и студентам, слушающим в тот момент мои лекции, и за пару дней эта проблема была решена – теперь канал имеет такой адрес: <https://www.youtube.com/c/AnatolyShalytoITMO>.

**30** декабря получил письмо от своего ученика – успешного IT-предпринимателя Виталия Клебана: «Посмотрел Вашу мотивирующую лекцию о реализации булевых функций арифметическими полиномами (<https://www.youtube.com/watch?v=3FSHKzUzz5Q&t=214s>). Моя реакция не изменилась и десять лет спустя». Я, естественно, поинтересовался, какой она была тогда, и он мне прислал фотографию надписи на моей книге «Логическое управление. Методы аппаратной и программной реализации алгоритмов» ([http://is.ifmo.ru/books/log\\_upr/1](http://is.ifmo.ru/books/log_upr/1)): «Виталию Клебану – одному из немногих, кто охренел от моего рассказа. 8.03.2008». На это я ответил: «Теперь это «история, та самая, которая ни столько, ни пол столько не совет...». «Разве это не прекрасно?», – спросил Виталий. «Еще как!», – написал я.

**К**ажется, нашелся еще один человек, который также отреагировал на меня: «Здравствуйте, могу сказать одно: я ничего не понимал из того, что Вы писали на доске, но смотрел на одном дыхании, и было очень интересно. Буду смотреть еще» (Б. Сорока). Неплохо, правда? А вот что после моей лекции по автоматному программированию написал некто Максим: «Офигеть! У меня руководитель диплома такой же был, дай ему Бог здоровья

и денег побольше. С виду ахинею нес, разбавляя историями из жизни и прочими размышлениями, а по факту – профессор, куча работ. Пятнадцать лет работаю, и все слова его вспоминаю».

**К**ак отмечено выше, в 2006 г. я написал текст «Писать по-русски» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/\\_rasrus.pdf](http://is.ifmo.ru/belletristic/_rasrus.pdf)). Третьего октября 2019 г. опубликовал текст на близкую тему: «Говорить по-русски» ([http://is.ifmo.ru/belletristic/speak\\_russian/](http://is.ifmo.ru/belletristic/speak_russian/)). Его лайкнуло более сорока человек, в том числе наши выпускники, живущие за рубежом. Была пара человек, кто не принял текст, но вот что написал Александр Пименов, с которым я не знаком: «Браво! Жму Вам руку!».

**Ш**естого ноября я прочитал лекцию, которую назвал «Избранное 2. Мои результаты» (<https://www.youtube.com/watch?v=gunKik5tnzo>).

В этот же день наш выпускник Владимир Лотерейчик получил премию Чешского благотворительного фонда «Нейрон» как молодой талантливый ученый в области математики, за исследования в области спектральной теории и оптимизацию форм корпусов: <https://www.nfneuron.cz/en/blog/osm-excelentnich-vedcu-obdrzelo-v-narodnim-muzeu-10-ceny-neuron-2019>.

**В**осьмого ноября я опубликовал на сайте «Экспертный центр электронного государства» текст «Мобильность или научные школы» (<http://d-russia.ru/mobilnost-ili-nauchnye-shkoly.html>). Послал ссылку почти министру – Генеральному директору «Агентства стратегических инициатив» Светлане Чупшевой, с которой познакомился на форуме «Наставник». Через день получил ответ: «Анатолий Абрамович, Вы давно покорили мое сердце! Прочла на одном дыхании». Слышать это было лестно, особенно с учетом того, что Светлана Витальевна еще и красавица... Потом этот текст был опубликован в блогах Университета ИТМО – <https://news.itmo.ru/ru/blog/141/>.

**Д**евятого ноября Нияз Нигматуллин дал интервью об олимпиадном программировании YouTube-каналу «Гарвард, Оксфорд» (<https://www.youtube.com/watch?v=EFEN8RSB4Cs>), в котором, в частности, было даже рассказано о туалетах на кафедре, оформленных в цветах ICPC.

**12** ноября на указанном выше сайте я опубликовал еще один текст «Мертвые и живые» (<http://d-russia.ru/myortvye-i-zhivye.html>). Редактор сайта Андрей Анненков написал: «Блестящий текст». Среди лайкнувших текст – Игорь Агамирзян, Валерий Вяткин, Инна Шальто. В ходе его обсуждения Vadim Gog написал: «Пользуясь случаем, что здесь присутствует глубокоуважаемый мной Анатолий Шальто (хотя я с ним не знаком), хочу засвидетельствовать ему свое почтение за изобретение Switch-технологии!»

Чудесная вещь. Она близка к системной методологии, где имеет прямое отношение к моделированию доминант и детерминант в сложных системах. В молодости я с очень большим воодушевлением ее использовал в своей работе. Да и сейчас – тоже. На всех программистских специальностях ее надо изучать сразу, чтобы мозги у программистов с самого начала вставали на место. Потом их ставить труднее».

После этого я сообщил Вадиму, что выложил на YouTube лекцию по автоматному программированию (<https://www.youtube.com/watch?v=PPWTxseMutk>), которую посмотрело более 3 200 человек. Он ответил: «Все очень правильно говорите, начиная от того, что «графы должны быть по возможности планарны, а схемы красивы». Автоматная модель несравнимо лучше превентивного кодерства».

Позднее (18 ноября) на своей странице в сети Facebook (<https://www.facebook.com/profile.php?id=100000283452004>) Вадим написал текст «О спорах относительно парадигм программирования», в котором, в частности, сказано: «Желание написать такой материал навеяло автоматное программирование (Switch-технология) от Анатолия Шальто, предложившего его. Дело, конечно, не в открытии многоуровневых конечных автоматов для программирования, а в их удобном технологическом оформлении, сильно упрощающем как макетирование систем до непосредственного программирования на языках программирования, так и верификацию кода, вместе с множеством достоинств, связанных с проблемами согласования алгоритмов с заказчиками программ. Автоматное программирование вполне совместимо с объектно-ориентированным программированием (ООП) и является средством построения «крепких» каркасов ООП-программ и, естественно, функционального кода тоже. Следовательно, хотелось бы считать, что «Настоящее ООП = ООП + Каркасное программирование + Шаблоны проектирования + Автоматное программирование, не противопоставляя его функциональному программированию, а просто показав приверженцам функционального подхода место последнего в указанной тройке (каркасы и шаблоны, по большому счету, – одно и то же, только на разных масштабах архитектуры)».

13–16 ноября в Хьюстоне проходили финалы всемирных соревнований по разработке и дизайну программ Topcoder Open 2019 (<https://tco19.topcoder.com/>, <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49076409512/>). По разработке таких треков было два.

Topcoder Open Marathon включал в себя четыре онлайн-раунда. В каждом из них участникам давалась одна задача, решение которой было неизвестно даже ее автору. Каждому участнику за отведенное время требовалось написать программу, наиболее эффективно решающую поставленную задачу. Проверка решений осуществлялась тестированием. В результате отбирались

12 лучших по числу баллов, которые участвовали в очном соревновании. Финал продолжался десять часов. Для того чтобы стать победителем, необходимо было набрать максимальное число очков.

Topcoder Open Algorithm – это трек, посвященный «классическому» спортивному программированию. Его участники должны были решить предложенные задачи, используя языки программирования Java, C#, C++ или Python, причем на решение поставленных задач им отводилось всего полтора часа (<https://tco19.topcoder.com/competition-overview/algorithm>).

Геннадий Короткевич вышел в финал сразу в двух треках – «Алгоритм» и «Марафон». Кроме Гены, в этих финалах участвовали также Петр Митричев, Егор Куликов и Алексей Данилюк.

Впервые в истории рассматриваемых соревнований победителем двух финалов стал один и тот же участник – Геннадий ([http://news.ifmo.ru/ru/university\\_live/achievements/news/8954/](http://news.ifmo.ru/ru/university_live/achievements/news/8954/)). А вот прекрасный портрет Гены, сделанный там: [https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823\\_456241082%2Fphotos1077823](https://vk.com/albums1077823?z=photo1077823_456241082%2Fphotos1077823). Интересно, что я этот портрет сохранил, а организаторы – нет.

До этого Геннадий уже побеждал в каждом из этих треков. Он в то время имел первый рейтинг в этих соревнованиях (<https://www.topcoder.com/members/tourist>). При этом Гена более чем на 300 баллов опережал участника, занимающего второе место (<https://www.topcoder.com/community/statistics/competitive-programming>). И с такими выдающимися показателями Гена до сих пор «на свободе»: не работает ни в Гугле, ни в «Яндексе», а является аспирантом ИТМО, что вызывает удивление у всех. Он молод, гениален и красив, играет в большой и настольный теннис.

А вот фотографии с Геней с этого соревнования: <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49070055478/>, <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49077387407/>, <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49077387687/>, <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49076654243/>, <https://www.flickr.com/photos/53993064@N03/49076192276/>.

**А**ндрей Анненков так прокомментировал успех Геннадия: «Понимаю, что такое играть в футбол, теннис, шахматы, и могу со знанием дела наблюдать, как это делают профи, даром что сам любитель. В программировании же я профи – деньги этим зарабатывал. Однако всякий раз, когда вижу задания финалов ICPC, испытываю недоумение: как они это делают? Так что для меня небожители – не Месси, не Федерер и не Алехин, а Короткевич (+ Станкевич + Парфенов + Шалыто)»

Однако далеко не все считают, как Андрей. Даже человек, имеющий много лет самое непосредственное отношение к проведению олимпиад по программированию, спросил меня после последних побед Геннадия: «А чем занимается Гена?» (в ответ пришлось писать текст с таким же названием –

<https://d-russia.ru/a-chem-zanimaetsya-gena.html>). Так как этот человек много лет болеет за «Зенит», то я по-еврейски ответил вопросом на вопрос: «А чем занимается Дзюба?», и, не имея в виду тогда еще ничего другого, сам ответил: «Играет в футбол, а когда, получается – забивает голы». Что же ждать от других людей, далеких от спортивного программирования! Хорошо, что Андрей не задал мне тот же вопрос, так как ему как фанату «Спартака» пришлось бы отвечать, чем занимается Зобнин.

**Е**ще о Гене. Его успех заинтересовал программу «Вести» телеканала «России 1». С ним они связаться не смогли и позвонили из Москвы мне, сказав, что Гена приземлился в Пулково, и редакция хочет взять у него интервью. Я позвонил Геннадию, он не ответил, но после SMS со словом «пожалуйста», перезвонил. Интервью в это время он давать отказался, о чем я сообщил редактору. Она попросила договориться с ним на завтра, так как послезавтра новость уже уйдет. Опять был мой звонок и SMS с тем же словом, и Гена снова перезвонил. Я сказал ему, что они завтра в 11–12 могут подъехать к нему, куда он скажет. В ответ Геннадий поведал мне, что в это время он будет спать, и попросил телефон редактора. На следующий день редактор в 11.00 поинтересовалась, не появился ли Гена, а в 15.00 сказала, что сегодня сделать сюжет о Гене уже не получится, так как все три бригады в Санкт-Петербурге заняты. В общем, Геннадий «послал» их. Интересно, что Михаил Мирзаянов посчитал, что для популяризации деятельности сообщества в глазах народа Гена поступил неправильно. Я считаю так же, но Геннадию ничего по этому поводу не сказал, так как «каждый выбирает для себя – женщину, религию, дорогу...». Тем более Геннадий.

Но «на всякого мудреца довольно простоты»: Гену, в свою очередь, «послал» Юрий Дудь – каждое интервью, которое он берет, смотрят миллионы людей. Мы с Павлом Мавриным послали заявку Дудю с обоснованием целесообразности передачи о Гене. Юрий «ничего не отвечал, только тихо ботами качал» :-).

**17** ноября я отправил на сайт «Экспертный центр...» упомянутый раньше текст «Как принято у нормальных людей» и через час получил ответ Анненкова: «Опять отличный текст! Поставим. Только, возможно, с выдержкой два–три дня, чтоб двух лиц одного Шальто не было на морде сайте. Читатель не должен питаться одними деликатесами». Я ответил: «Мне не к спеху».

**В** этот же день команда ICPC Live в составе Лидии Перовской, Павла Маврина, Виталия Аксенова, Владимира Смыкалова и Ивана Белоногова дистанционно провели трансляцию Northwestern Europe Regional Contest (NWERC), который проходил в Эйндрховене.

18 ноября появилась информация, что «Яндекс» изменяет структуру корпоративного управления компанией, создавая в ней Фонд общественных интересов. Он сможет выдвинуть двух из 12 директоров в совет директоров и участвовать в принятии решений определенных вопросов. В совет Фонда войдут представители университетов ВШЭ, МФТИ, МГУ, СПбГУ и ИТМО, а также Российского союза промышленников и предпринимателей, школы управления «Сколково» и фонда поддержки московской 57-й школы. Членами совета станут также руководители «Яндекса»: Аркадий Волож, Тигран Худавердян и Елена Бунина (<http://news.ifmo.ru/ru/education/official/news/8957/>).

19 ноября я прочел в «Школе молодых ученых» двухчасовую, как меня просили, мотивационную лекцию на тему «От успехов в олимпиадном программировании к успехам в науке» (<https://www.youtube.com/watch?v=iXPk74UhNk4&t=5061s>). Олег Мальсагов после просмотра этого видео поставил пять скобочек. Я сделал вид, что не понял их смысл, и сообщил ему об этом. Олег ответил: «Анатолий Абрамович, Вы же знаете, как я к Вам отношусь! Не имея возможности посещать Ваши лекции, благодарен за этот канал. Улыбаюсь и слушаю Вас, несмотря на то что в другом часовом поясе, вымотан и с сильной головной болью. Вы чудесны, Анатолий Абрамович. Берегите себя! Скоро приеду – буду рад пожать руку :)».

В этот же день я написал и отправил на сайт «Экспертный центр...» упомянутый выше текст «А чем занимается Гена?», инициированный приведенным выше высказыванием Андрея Анненкова. Он достаточно быстро ответил: «Очень хорошо. Умеете Вы тексты писать. Исправил опечатки, убрал ссылку на Википедию и сделал пару примечаний. Поскольку упоминаете меня, должен пропустить текст через начальство – самому принимать решение неправильно. Следите за прессой :-».

Наутро этот текст был опубликован (<http://d-russia.ru/a-chem-zanimaetsya-gena.html>). Было весьма бурное обсуждение его, которое началось постом Анненкова: «Профессор решил, наконец, высказаться не об ерунде, а на важную тему – о футболе :-»), а закончилось письмом Усковой: «Профессор, реакция некоторых господ – это демонстрация личной импотенции и зависть к реальным достижениям. Плюньте им в глаза. И держите планку. Мы Вам очень благодарны».

На 20 ноября Гена Короткевич занимал первое место во всемирных рейтингах Topcoder (<https://www.topcoder.com/tc?module=AlgoRank>) и Codeforces (<https://codeforces.com/ratings>). В обоих рейтингах он был на первом месте! В первом Геннадий набрал 3914 баллов,

второе и третье места – 3575 и 3518 баллов, а во втором – 3532 баллов, второе и третье места – 3434 и 3425.

**22** ноября Леша Сергушичев прочел в Computer Science Center (<https://compscicenter.ru/>) лекцию на тему «Соединяем точки: использование графов для интерпретации биологических данных» ([https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=5&v=JY6yxRv0vNI&feature=emb\\_logo](https://www.youtube.com/watch?time_continue=5&v=JY6yxRv0vNI&feature=emb_logo)).

За четыре дня до этого Екатерина Носкова, работающая у нас в международно-научной лаборатории «Компьютерные технологии», прочла там же лекцию на тему «Вывод демографических историй из геномных данных» ([https://www.youtube.com/watch?v=S\\_cEJ5pL9IU&t=189s](https://www.youtube.com/watch?v=S_cEJ5pL9IU&t=189s)).

**26** ноября ко мне зашел Матвей Казаков и рассказал об образовании представительства ICPC в Северной Евразии, а также о подготовке к проведению полуфинала в Санкт-Петербурге. После этого возник разговор о проведении в 2020 г. финала в Москве. При этом неожиданно снова актуальным стал вопрос об организации федерации спортивного программирования. И несмотря на то, что по этому вопросу я уже неоднократно «умывал руки», нам показалось, что официальное признание спортивного программирования видом спорта в России было бы весьма целесообразно в преддверии финала чемпионата мира, объявив об этом на его открытии или закрытии. После этого можно будет перейти ко второму этапу – организации в субъектах РФ отделений всероссийской федерации. Известно, что «свято место пусто не бывает», поэтому если федерацию не организуем мы, согласовав это, в частности, с А. Станкевичем и М. Мирзаяновым, то ее организуют другие люди, никого из наших не спросив, что в дальнейшем и произошло.

После этого разговора я передал Матвею два моих текста на эту тему: «В одном рукопожатии от Президента» (<https://news.itmo.ru/ru/blog/52/>) и «О создании федерации спортивного программирования» (<http://news.ifmo.ru/ru/blog/97/>). Чем черт не шутит – может быть, на этот раз и получится...

Когда наш разговор заканчивался, в комнату вошел Ильдар Гайнуллин. Оказалось, что легенды спортивного программирования между собой не знакомы, что связано с 22-летней разницей в возрасте и, видимо, с чем-то еще...

**М**ое «автоматное» дело живет и побеждает. На этот раз в ... Сочи! **27** ноября были подведены итоги конкурса «Научное наставничество» на лучшие проекты фундаментальных научных исследований, выполняемые молодыми учеными под руководством ведущего ученого – наставника, проводимого совместно РФФИ и образовательным Фондом «Талант и успех» («Сириус»). РФФИ поддержал 41 проект ([https://www.rffi.ru/rffi/rffi\\_contest\\_results/o\\_2099426](https://www.rffi.ru/rffi/rffi_contest_results/o_2099426)) из 324 представленных. Наши с проектом «Разработка методов синтеза конечно-автоматных алгоритмов управления

для программируемых логических контроллеров в распределенных киберфизических системах» вошли в число победителей (<https://news.itmo.ru/ru/science/it/news/8994/>)! Наставник – Вяткин В.В., молодые ученые – Суворов Д.М., Павленко А.Л., Чухарев К.И., Овсянникова П.А., Закирзянов И.Т., Чивилихин Д.С. и Ульяновцев В.И. Меня в авторском коллективе нет, но из-за наличия автоматов в теме исследования наших менее приятно не становится!

**30** ноября и первого декабря на новой площадке – в мультимедийном историческом парке «России – моя история» – наши ребята сначала провели двадцатую командную олимпиаду школьников по программированию, а на следующий день – полуфинал командного студенческого чемпионата мира по программированию ICPC (регион Северная Евразия – NERC). Об этих соревнованиях можно прочесть здесь: <https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/8996/>, [https://spbvedomosti.ru/news/country\\_and\\_world/nastupaya-na-pyatki-drug-drugorossiyskie-komandy-gotovyatsya-k-chempionatu-mira-po-programmirovaniyu/](https://spbvedomosti.ru/news/country_and_world/nastupaya-na-pyatki-drug-drugorossiyskie-komandy-gotovyatsya-k-chempionatu-mira-po-programmirovaniyu/).

В организации соревнований участвовали многие, в том числе блестяще работавшие волонтеры из наших студентов и выпускников, но основная нагрузка легла на плечи Лиды Перовской и Матвея Казакова, Георгия Корнеева, Романа Елизарова и Андрея Станкевича. Наша команда в составе Николая Будина, Арсения Кириллова и Дмитрия Саутина выступила успешно, заняв четвертое место среди очень сильных команд университетов Северной Евразии, и вышла в финал командного студенческого чемпионата мира по программированию, который состоится в летом 2020 г. в ходе проведения в Москве недели цифровых технологий.

Утром первого декабря перед открытием полуфинала на сайте «Экспертный центр электронного государства» был опубликован мой несколько измененный текст «О создании федерации спортивного программирования»: <http://d-russia.ru/o-sozdanii-federatsii-sportivnogo-programmirovaniya.html>. Ссылку на него я переслал всем заинтересованным людям – сторонникам и противникам ее создания. Интересно, что к этому моменту противники моего предложения стали либо сторонниками, либо начали относиться к нему нейтрально, так как свято место пусто не бывает (по этому поводу мой учитель Валерий Леонидович Артюхов говорил: «Никак не бывает – как-то все равно будет»): не создадим федерацию мы, ее организуют другие! Отмечу, что идею создания федерации в беседе со мной на полуфинале поддержал такой легендарный человек в этой области, как Андрей Лопатин.

Публикация этой статьи попала в «благородную» почву в связи с проведением финала чемпионата мира в Москве, на открытии или закрытии которого вполне возможно будет объявить о создании или начале создания в Российской Федерации первой в мире федерации спортивного программирования. Мое предложение было сначала поддержано Биллом Паучером,

Матвеем Казаковым и Романом Елизаровым, а затем предварительно – Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ. Потом из-за ковида у нас все затянулось, и, узнав о нашем желании создать федерацию, нашу страну опередила Армения, благо там уже давно главный организатор соревнований по программированию – нынешний министр образования, науки, культуры и спорта Ваграм Думаян.

20 декабря прямо из аэропорта мне позвонил Казаков, который сказал, что на совещании в указанном Министерстве его министр К.Ю. Носков сообщил, что они начали переговоры по этому вопросу с Министерством спорта РФ.

Самое удивительное произошло 27 декабря. Я позвонил дочери Инне, и она сказала, что идет сейчас в офис писать документы по созданию ... федерации спортивного программирования. Это связано с тем, что, как было отмечено выше, она – директор по развитию RDI.Group – компании, которая совместно с МФТИ проводит финал чемпионата мира. Так что дочь приняла от меня эстафету в этом вопросе, и хорошо, чтобы она пронесла ее до конца, а какой Шалыто приведет к победе в этом вопросе – разве так важно? При этом отмечу, что передача эстафеты от меня к дочке произошла независимо от нас!

**К**ак отмечено выше, в третий раз по работе я пересекаюсь с дочкой: сначала была Yota, потом – «Одноклассники», а теперь – RDI. На это она сказала: «Это какая-то фантастика – я оказываюсь там сама и даже тебе помогаю, а все думают, что это происходит через тебя».

Это, конечно, удивительно, но значительно радостнее было 16 декабря, когда Инна сказала, что у нее будет доченька, а у меня – внученька!

**В**торого декабря у Матвея Казакова на Rusbase вышла статья «Скорость – важный фактор успеха. Кто такие спортивные программисты» (<https://rb.ru/young/competitive-programming/>).

**П**ятого декабря я перепостил последнее слово Егора Жукова на суде (<https://www.vedomosti.ru/society/articles/2019/12/04/817888-gosudarstvo-daet-norkam-poslednee-slovo-zhukova>). Его прокомментировал один ранее уважаемый мною руководитель программистской фирмы: «Неужели под словом «любить» мальчик имеет в виду организовывать цветные революции или раздавать деньги?». После этого я задал ему вопрос: «А свое мнение человек может иметь, тем более обучающийся не на программе «Пропаганда», а «Политология»? Если оно даже неправильное, то разве за мнение можно давать четыре года (!) колонии, которые просит прокурор?» Знакомец мне ничего не ответил.

На следующий день Егору выносили приговор. В 6.42 утра я набрался смелости и на своей странице в Facebook написал самое безобидное из того, что мог написать в этой ситуации: «Егор Жуков. Дай Бог ему силы!».

Я не видел постов Егора на YouTube, но то, что ему сначала хотели приписать роль одного из руководителей массовых беспорядков, мне не понравилось, так как из видеозаписи следовало, что советы людям давал не он. Потом оказалось, что и массовых беспорядков-то не было, и тогда его решили обвинить за экстремизм в его постах, но массовая общественная поддержка позволила ему оказаться до вынесения приговора не в тюрьме, а под домашним арестом. Потом борцам с Егором не повезло – его отцом оказался кандидат в космонавты-исследователи, который опубликовал в сети стих о том, что гордится сыном. Он в космос не летал, но с 2003 по 2011 г. являлся членом Отряда космонавтов и готовился к космическому полету в составе группы.

После этого я посмотрел один из постов Егора и понял, что его выступление соответствует программе «Политология», на которой он учится на факультете социальных наук в НИУ ВШЭ, что в некоторой форме и было отмечено в обвинительном заключении. Не знаю, есть ли в Вышке специализация «Пропаганда», но если бы она там была и Егор на ней учился, то его профессиональные знания вызывали бы сомнения, а так...

До вынесения приговора мой пост успели лайкнуть 21 человек, среди которых были многие уважаемые мною люди. При этом наш выпускник Митя Горилковский написал: «Дай Бог Вам здоровья!» Это была награда за мой поступок. Стыдно называть сделанное поступком, но все-таки....

Как только приговор часам к двенадцати был вынесен – три года условно! – я сообщил о нем в комментарии к своему посту и не забыл ответить упомянутому выше руководителю программистской фирмы: «Оказался прав я, а не Вы – за мнение в худшем случае можно давать условно, что суд и сделал!» Снова ответа не последовало: видимо, ему приговор не понравился...

Приведу еще один комментарий к моему посту, который появился после того, как приговор стал известен: «Решение суда об условном наказании для фигуранта «московского дела» Егора Жукова «сбалансировано», считает председатель Совета по правам человека при Президенте РФ Валерий Фадеев». Остается согласиться – могло быть хуже. Спасибо всем, кто не молчал и хотя бы писал об этом деле – и Вам, Анатолий Абрамович, в том числе.

**10** декабря Владимир Ульянов выступил на тему «Почему ученому интереснее в своей голове?» на пятом заседании стендап-шоу «Квантовый потанцевал», организованного в университете ИТМО ([https://news.itmo.ru/ru/university\\_live/leisure/news/9027/](https://news.itmo.ru/ru/university_live/leisure/news/9027/)). С этим выступлением можно ознакомиться в выпуске 41 (<http://sebrant.chat/a7a29ey5ii9s>) подкаста «Треп Себранта».

Отмечу, что с засечки 32.10 до 33.06 Володя выступал особенно классно: «Мне было так одиноко в обычной школе, что я согласился пройти вступительные испытания и несколько лет обучения в школе 239, которые многим из

здесь присутствующих покажутся страшным сном: подъем в 6.30, электричка 8.05 (с собой рюкзак с пятью учебниками, сменкой, четырьмя бутербродами и двумя йогуртами), домой возвращался после спецкурсов около 10 часов вечера. Это тренировка к такому жизненному формату: у Вас две ипотеки и тройня, но Вам – четырнадцать. Однако я радовался, будто получил письмо из Хогвартса, только вместо тусовок в нем – 11 часов математики в неделю, вместо волшебной палочки – волшебное ощущение полного ничтожества, а вместо кубка огня был я сам, потому что у меня подгорало от физики...». Потом Володя рассказал мне, что он в то время был очень быстрым и как-то пробежал от поезда в метро «Финляндский вокзал» до поезда на том же вокзале (включая бег по эскалатору вверх) за две минуты семнадцать секунд. Я думаю, что он мог стать олимпийским чемпионом, но отвлекся на учебу...

**Я** часто выступаю как евангелист нашей кафедры. Одно из моих выступлений в этом качестве, как отмечалось выше, было на тему «От успехов в олимпиадном программировании к успехам в науке» (<https://www.youtube.com/watch?v=iXPk74UhNk4>). Оно было на каком-то «сборище» для молодежи в университете ИТМО и продолжалось около двух часов, а потом память в кинокамере закончилась, а во мне еще нет. Казалось бы, всем должно было хватить меня, но оказалось, что это не совсем так. Это не устроило незнакомого мне пользователя сети с ником black screen, и он написал: «Замечательная лекция, почему не вся, и так «подло» по отношению к зрителям обрывается на таком интересном месте. Надеюсь, что Вы выложите и оставшуюся часть». Это было очень приятно прочесть, но продолжения этого «кина» не будет.

**13** декабря в институте систем информатики им. А.П. Ершова СО РАН (Новосибирск) прошел коллоквиум по теоретическому и экспериментальному программированию (<https://persons.iis.nsk.su/en/Col-TER-2019>), посвященный юбилею Валерия Александровича Непомнящего (1939-2021). Пленарные доклады: Н.В. Евтушенко (ИСП РАН, Москва) «Анализ и синтез неизвестной компоненты в автоматных сетях на основе решения автоматных уравнений»; В.А. Захаров (МГУ, Москва) «Теория автоматов и теория схем программ: очерк истории совместной жизни»; А.В. Климов (ИПМ РАН, Москва) «Почему анализ и преобразование программ (метавычисления) никак не идут в широкую практику программирования?»; И.А. Ломазова (ВШЭ, Москва) «Ресурсная совместимость сетей потоков работ и квазирегулярные выражения»; А.К. Петренко (ИСП РАН, Москва) «Мой опыт совместной работы с юбиляром»; В.А. Соколов (ЯрГУ, Ярославль) «О тождествах в алгебре примитивно рекурсивных функций»; В.Ю. Сазонов (University of Liverpool, Ливерпуль) «On naturally continuous non-dcpo domains»; А.А. Шалыто (Университет ИТМО, Санкт-Петербург)

«Кафедра «Компьютерные технологии» Университета ИТМО: от успехов в олимпиадном программировании к достижениям в области CS в рейтинге ТНЕ». Интересно, что из-за жесткого регламента мне впервые за 33 минуты (!) удалось изложить более чем 25-летнюю историю кафедры (<https://www.youtube.com/watch?v=EwBjs55FzZw>). Начало выступления на засечке 39.35, окончание – 1.13.26. Мое выступление размещено по адресу: [https://www.youtube.com/watch?v=v86mv\\_tY4JA](https://www.youtube.com/watch?v=v86mv_tY4JA).

После этого Антонина Гавриловна Федорова написала мне: «Анатолий Абрамович! Прослушала Ваш доклад с большим интересом и понимаем. Безусловны успехи кафедры, и Ваш вклад трудно переоценить! Вы смогли оставить лучших, и это пример для студентов, что и в России, и в вузе можно получать удовлетворение от работы и гордиться этим! Но... Не может Россия выжить, собирая и оставляя лучших только в двух столицах! Как сделать так, чтобы региональные вузы могли оставлять лучших! Нашему вузу в этом году 110 лет, мы учим программированию с 1957 г., мы единственный региональный вуз – чемпион мира по спортивному программированию, но оставить на факультете лучших за оклад преподавателя нереально! А Вас я поздравляю!». У меня есть кое-какой ответ на этот вопрос, но не буду его приводить здесь.

**15** декабря был юбилей – 10 лет выхода последнего номера бумажной «Компьютерры», о чем поведал ее издатель Дмитрий Мендралюк. Я написал комментарий к его посту: «У Вас несколько раз публиковался и этим горжусь по сей день. Писал бы и сейчас!». Игорь Агамирзян этот пост лайкнул.

**20** декабря в Интернете появилась статья С. Маржинсона «Для успеха вуза профессура не должна подвергаться тотальному контролю и проверкам», в которой, в частности, сказано:

«В мире российское высшее образование рассматривается как масштабная и важная система. Однако, как известно, сегодня репутация в мире связана прежде всего с исследовательской работой университетов – с научной продукцией, числом опубликованных статей и цитированием. На этом основано большинство мировых рейтингов. Российское высшее образование недостаточно интернационализировано. Российские ученые в основном пишут на русском языке, тогда как в мире большинство исследований публикуются на английском. В этом смысле сила российского высшего образования выше, чем его репутация»

(<https://philologist.livejournal.com/11282011.html>).

В ходе обсуждения статьи Андрей Гаврилов написал: «Надо возродить такие понятия, как совесть, порядочность, общественное мнение, чувство ответственности перед студентами и т. п.». На это я ответил: «А у студентов все эти качества уже есть?» На это некто Марк Михаль написал: «Отсутствие

данных понятий у студентов – не то, что можно считать оправданием для преподавателей. Лично я знаю нескольких ребят, которые сломались именно из-за столкновения с непробиваемой непорядочностью и коррумпированностью представителей системы».

**В** декабре защитилось четверо наших аспирантов. Защиты проходили по-новому: Университет ИТМО вошел в состав небольшого числа организаций страны, которым без ВАК, но под его наблюдением, было разрешено выдавать дипломы государственного образца одновременно кандидата технических наук и PhD. 24 декабря защитилась Александра Ватьян (<http://fppo.ifmo.ru/dissertation/?number=129123>), а на следующий день – Нина Буланова (<http://fppo.ifmo.ru/dissertation/?number=130827>) и Сергей Муравьев (<http://fppo.ifmo.ru/dissertation/?number=128962>). 30 декабря защитился Илья Якупов (<http://fppo.ifmo.ru/dissertation/?number=129407>).

Это был дебют Максима Бuzдалова и Андрея Фильченкова в качестве научных руководителей. У Максима защитились Нина Буланова и Илья Якупов, а у Андрея – Сергей Муравьев. Я был членом советов на этих защитах. Подготовка к защите прошла в обстановки взаимопомощи – многие помогали аспирантам вовремя защититься в новых условиях. Помогали наши коллеги-аспиранты, председатели и ученые секретари советов, руководство и сотрудники аспирантуры, а также руководство университета.

**Т**ема диссертации Александры Ватьян: «Методы интеллектуальной поддержки принятия клинических решений на основе конечных автоматов». Ее руководителем был не я, а Наталия Федоровна Гусарова, но, так как они обе сидят на работе в одной комнате со мной, то я внес определенный вклад в успешную защиту Александры. Как я сказал в выступлении на защите, автоматы оказываются также неисчерпаемы как атом: диссертация Ватьян стала четырнадцатой у нас, кто защитился по автоматной тематике (Приложение 2). А началось все, как отмечено выше, в 2004 г., когда ныне известный IT-предприниматель Никита Шамгунов защитил диссертацию на тему «Разработка методов проектирования и реализации поведения программных систем на основе автоматного подхода».

Александра на своей диссертации потом написала: «Тому, без которого не было бы ничего...».

**Н**еисчерпаемость автоматов все время подтверждается. Недавно я был очень рад, когда увидел статью по этой тематике: Калачинский А.В., Ященко И.Н. Генерация описания работы автоматных программ в документе формата PDF // Системы управления и обработки информации. 2019. Вып. 44, с. 93-98 (<https://www.avrorasystems.com/upload/iblock/cf3/cf3801161b1ca1a2fa7ba969079c45ec.pdf>). Антон мой аспирант в НИО «Аврора».



**Александра Ватьян**



**Наталья Федоровна Гусарова**

Меня неоднократно «доставали» различные люди, которые утверждали, что я горжусь не теми достижениями наших студентов и выпускников – победами в спортивном программировании и классными научными результатами. По мнению критиков, ребята должны заниматься не этим, а зарабатыванием денег (которые, как известно, не пахнут). При этом многие из них считают, что высшим достижением в этом процессе является создание стартапов, которые в той или иной форме удастся выгодно продать. Может быть, некоторые из наших выпускников уже тем или иным путем стали богатыми людьми, но об этом ничего официально не было известно.

Наконец, 25.12.2019 г. портал vc.ru опубликовал статью «Snap купил стартап AI Factory с основателями из России» (<https://vc.ru/services/99121-vladelec-snapchat-kupil-startap-ai-factory-s-osnovatelyami-iz-rossii>). В ней сказано, что этот стартап разработал приложение Cameos, которое из селфи делает короткое видео с наложением разных эффектов и стикеров. Он был куплен компанией Snap за \$166 млн, выполнившей интеграцию этого приложения в Snapchat.

Стартап был основан в 2018 г. Виктором Шабуровым, который закончил СПбГУ, выпускником МФТИ Александром Машрабовым и окончившим в 2017 г. нашу кафедру Григорием Ткаченко. В результате сделки они все перешли на работу в указанную компанию, видимо, с неплохой зарплатой, так как там даже стажеры получают \$7 тыс. в месяц.

А вот что говорил Григорий, который в то время перешел на второй курс магистратуры, в августе 2016 г. в статье «Выбор студентов-программистов: стартап вместо Facebook, Сочи вместо Калифорнии и наука вместо IT-компаний» (<https://news.itmo.ru/ru/education/students/news/5900/>) : «К середине последнего курса бакалавриата, который мне удалось окончить на кафедре «Компьютерные технологии» с «красным» дипломом, я уже почти два года работал в «Яндексе». Трудоустройство в крупной IT-компании – это отличная возможность стабильной работы, в течение которой человек может спокойно решать определенные задачи. Однако вскоре я понял, что такая занятость – не мое. В крупных компаниях ты не всегда чувствуешь ответственность за судьбу проекта, так как работаешь в числе многих и, как это часто бывает, с течением времени в тебе затухают амбиции, утрачиваются драйв и вовлеченность.

Как-то на лекции Анатолий Абрамович Шалыто сказал, что, если человек хочет пойти работать в Google, то ему предварительно стоит провести мысленный эксперимент: на большом белом листе бумаги изобразить 48 тысяч черных точек, а потом «вбросить» туда еще одну – себя самого. «Не думаю, что в этой «толпе» Вы почувствуете себя уютно, и многим из Вас захочется подыскать для себя другие варианты трудоустройства», – сказал

он. Я так и поступил, пойдя работать в стартап Machine Learning Works, организованный Виктором Шабуровым в Сочи, в котором тогда было всего 27 человек, из них 23 – программисты».

Указанная сделка – это уже не первый успех Виктора (<https://www.forbes.ru/tehnologii/407377-kak-biznesmen-iz-rossii-pridumal-odno-iz-glavnyh-razvlecheniy-dlya-smartfonov>). Сначала он с другими инвесторами (в частности, с моим знакомцем Василием Филипповым) успешно продал «Яндексу» компанию SPB Software ([https://en.wikipedia.org/wiki/SPB\\_Software](https://en.wikipedia.org/wiki/SPB_Software)). В 2015 г. Виктор за \$150 млн продал компании Snap приложение Lookserly (<https://en.wikipedia.org/wiki/Lookserly>), позволяющее накладывать «маски» на фотографии в режиме реального времени.

Шабуров несколько лет назад создал инвестиционный фонд Botan Investment (<https://botaninvestments.com/>), который готов был выделить один миллиард рублей на реализацию собственных проектов в области машинного обучения. При этом фонд инвестирует не в кого угодно, а в золотых и серебряных медалистов соревнований в области Data Science, проводимых на платформе Kaggle, финалистов чемпионата мира по программированию ICPC, а также успешно выступающих в соревнованиях по программированию, проводимых на портале Codeforces, и только потом в сильных Back-end developers, сильных iOS and Android developers и тех, кто сможет доказать, что он мастер в машинном обучении.

И давайте, господа, на этом закончим с критикой моих предпочтений, так как понятно, что талантливые программисты, как и мамы, нужны разные: ученые и предприниматели, преподаватели и профессиональные победители соревнований по программированию, наемные работники и фрилансеры, и всех их мы уже много лет классно готовим. А работают они там, где им нравится: кто-то в нашем университете, кто-то в России, а кто-то за границей, но главное, что все работают по специальности, а кроме того, практически все из них классные, толковые и успешные.

Все это я написал в тексте «Кого мы готовим» на русском (<https://news.itmo.ru/ru/blog/145/>) и английском (<https://news.itmo.ru/en/blog/145/>) языках. Текст на русском языке приведен в Приложении 9. Из его героев первым откликнулся Виктор Шабуров: «Anatoly, thank you very much! Great article! This should be great PR for university too!». Потом Виктор написал и в сети: «Спасибо Anatoly Shalyto за рассказ о нашем фокусе на чемпионах по программированию». Вот реакция на текст Виктора от Olia Vallie: «Виктор, Вы вдохновляете на подвиги». Я ответил: «Это мы вдохновляем, а Виктор помогает в этом!». Olia согласилась. Поблагодарил меня и главный герой текста – наш выпускник Григорий Ткаченко, о котором на портале

нашего университета появилась статья на русском ([https://news.itmo.ru/ru/startups\\_and\\_business/business\\_success/news/9165/](https://news.itmo.ru/ru/startups_and_business/business_success/news/9165/)) и английском ([https://news.itmo.ru/en/startups\\_and\\_business/business\\_success/news/9165/](https://news.itmo.ru/en/startups_and_business/business_success/news/9165/)) языках. После этого Григорий написал: «Анатолий Абрамович, спасибо Вам большое», а Виктор – «Great, thank you!».

**24** декабря на портале Rusbase была опубликована статья о нашем студенте Александре Пахомове «Как сдать ЕГЭ на 100 баллов и стать техническим директором в 20 лет» (<https://rb.ru/story/kak-sdat-ege-na-100-ballovo/>).

**30** декабря был опубликован перечень мероприятий, проведенных с 2010 по начало 2018 г. в рамках инициированной мною «Всемирной школы программирования чемпионов мира из Университета ИТМО» ([http://is.ifmo.ru/programming\\_competitions/2018/Всемирная школа программирования чемпионов мира из Университета ИТМО.pdf](http://is.ifmo.ru/programming_competitions/2018/Всемирная_школа_программирования_чемпионов_мира_из_Университета_ИТМО.pdf)). В этом вопросе мы были первыми в России, а то и в мире. После этого Антонина Гавриловна Федорова, возглавляющая центр олимпиадного программирования в Саратовском ГУ, написала: «Школа спортивного программирования почему-то учит не российских студентов – иностранные могут хорошо заплатить, да и в Шанхае, Пекине, Франции и Германии интересно побывать».

Я ответил: «Они платят очень мало, а в Шанхае, Пекине, Франции и Германии, действительно, побывать интересно. Но, кроме этого, ребята при проведении тренировок, в том числе и в лучших университетах мира, чувствуют уважение и интерес себе. Это популяризирует в мире российское спортивное программирование и повышает узнаваемость и авторитет нашего университета. Мы тренируем иностранные команды и здесь – в Университете ИТМО. Российских студентов практически нет необходимости тренировать, так как во многих вузах нашей страны есть тренеры высокой квалификации, чего нельзя сказать о большинстве зарубежных вузов. Кроме того, для продвинутых студентов нашей страны проводятся сборы, например, в Петрозаводском ГУ. Кроме того, мы по просьбе российских университетов проводим тренировки – например, Коля Будин работал со студентами Ярославского государственного университета.

Основные же усилия в России наши ребята направили на подготовку одаренных школьников. Это проходит в рамках: ЛКШ, которые много лет подряд проводятся нами три раза в год (две смены летом и одна – зимой); образовательного центра «Сириус» (Сочи); тренировок команд школьников, как России, так и Санкт-Петербурга; кружков по информатике и программированию в Университете ИТМО, начиная с третьего (!) класса; дистанционно-очного обучения по договоренности с организациями из регионов (например, лицеем для одаренных детей в Саранске); дистанционного обучения

на YouTube-канале Павла Маврина (<https://www.youtube.com/pavelmavrin>), и, наконец, на платформе Codeforces (<http://codeforces.com/>) Вашего-нашего Миши Мирзаянова, на которой обучение и соревнования проходят непрерывно и для всех. А еще, можно прослушать лекции Андрея Станкевича на различных Интернет-ресурсах. Например, здесь: <https://www.youtube.com/watch?v=7m7af2MNAGY&t=1s>.

После этого Антонина Гавриловна написала: «Университет ИТМО – ведущий вуз в этой области и вносит огромный вклад в развитие олимпиадного программирования».

**31** декабря произошло знаменательное для меня событие: мой текст, по мнению читателей сайта «Экспертный центр электронного государства», занял пятое место в ТОП-10 самых популярных тем 2019 г. из IT-мира (<http://d-russia.ru/top-10-samyh-populyarnyh-tem-2019-goda-iz-mira-it-ro-versii-chitatelej-d-russia-ru.html>): 1. Анонимные SIM-карты; 2. Перечень приоритетных «суперсервисов»; 3. Бывший посол США в РФ о требованиях России к Google; 4. Вице-премьер Правительства РФ Ю. Борисов о состоянии микроэлектроники в России; 5. Моя статья «Так быть не должно» (<http://d-russia.ru/tak-byt-ne-dolzno.html>) о целесообразности социально-ориентированного платного образования в России; 6. Форум «ПРОФ-ИТ.2019»; 7. Цифровой профиль гражданина; 8. Ректор СПбГУ Ю. Кропачев о языке нормативных актов РФ, не соответствующем нормам русского языка (<http://d-russia.ru/yazyk-normativnyh-aktov-rf-ne-sootvetstvuet-normam-russkogo-yazyka-ректор-spbgu.html>); 9. Росстат посчитал процент граждан по регионам, пользовавшихся электронными госуслугами в 2018 г.; 10. Минэкономразвития представило методики расчета показателей для оценки эффективности деятельности губернаторов.

После этого Антонина Гавриловна написала мне: «Поздравляю Вас с пятым местом, но я против платного образования. Нужны другие подходы, чтобы получивший бесплатное образование работал в стране, которая ему это образование дала». Я ответил так: «Я тоже против платного образования ... в привычном смысле – предлагаю социально-ориентированное платное образование, при котором за обучающегося платят не родители, а сами дети после окончания обучения как долю, не превышающую 30% от зарплаты, причем если люди не торопятся уехать из России, то могут платить в месяц совсем мало. Я с удовольствием выслушаю и другие конструктивные предложения, реализуемые в обозримые сроки. То, что предлагаете Вы, конструктивно и, возможно, даже быстро реализуемо, но требует возвращения России в социализм».

Кстати, после этого у меня родилось еще одно конструктивное :-)) предложение: сегодня сильные учатся бесплатно, более слабые – платно, но уез-

жают в основном первые, поэтому плату за обучение надо проинвертировать: пусть за обучение платят не слабые, а те, кто уезжает – сильные! Вот и все решение проблемы :-).

**С**Новым годом меня поздравили многие, но я отмечу двоих. Сергей Николенко, с которым, как отмечено выше, у меня в свое время был конфликт: «Анатолий Абрамович, с наступающим Вас Новым годом! Пусть новый год будет лучше предыдущего, и так каждый раз :-))» и от Наима Джошуа – нашего выпускника Юрия Коноплева, с которым конфликта не было :-): «Отличного года, Анатолий Абрамович! Вы – лучший».

**В**этом году в редколлегию журнала «Информационно-управляющие системы», кроме меня, был также введен и Максим Буздалов (<http://www.i-us.ru/index.php/ius/about/editorialTeam>).

**В**2019 г. я остановился в написании «Заметок о мотивации». Их набралось 8654 ([http://is.ifmo.ru/belletristic/\\_zametki\\_o\\_motivacii.pdf](http://is.ifmo.ru/belletristic/_zametki_o_motivacii.pdf)). После этого пишу два материала: «Высказывания и мысли», в котором сегодня более 3700 заметок, и «Мои мысли и шутки», содержащий более 800 заметок. Иногда «Заметки» рекомендуют читать вместе с хорошими книгами (<http://ponedelnikmag.com/post/pyat-knig-o-tom-kak-nayti-rabotu-svoey-mechty>). Некоторые заметки озвучены: [https://vk.com/audios-76139618?z=audio\\_playlist-76139618\\_53547019](https://vk.com/audios-76139618?z=audio_playlist-76139618_53547019).

---

**Анатолий Абрамович Шалыто**  
**Мои счастливые годы**  
**на кафедре «Компьютерные технологии»**  
**Университета ИТМО**  
**(к тридцатилетию ее создания)**  
**Том 2. 2017-2019**

Редакционно-издательский отдел Университета ИТМО  
197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49, лит. А

Редактор Н.Ф. Гусарова

Художественный редактор Н.А. Потехина

Дизайн обложки Н.А. Потехиной

Зав. РИО Н.Ф. Гусарова

Подписано в печать 20.05.2023

Заказ № 4752, тираж 300 экз.

Отпечатано в учреждении «Университетские телекоммуникации»  
197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49, лит. А