



**АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,**

заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию, автор книги «Заметки о мотивации»

## ПРАВО НА ДЕЙСТВИЕ

**Ж**урнал Forbes опубликовал список университетов, которые окончило наибольшее число миллиардеров. Интересно: в число первых двадцати таких университетов, кроме университета Мумбая и МГУ, вошли практически те же университеты, что и в рейтинги лучших университетов мира. Как вы думаете, о чем это свидетельствует? О влиянии природы или окружения? Самое интересное, что 35% миллиардеров не получили дипломов, так как бросили учебу, но при этом, как видите, не пропали.

Приведу мнение одного старого профессора о преподавании. «Я на своих лекциях стою на том, чтобы меня все понимали. Я не могу читать, если знаю, что моя мысль понимается не так, как я ее понимаю сам. Поэтому у меня первое условие с моими слушателями, чтобы они меня прерывали хотя бы на полуслове, если им что-нибудь непонятно. Иначе для меня нет никакого интереса читать лекции. Я даю право прерывать меня на каждом слове, но я этого не могу добиться. Я, конечно, учитываю различные условия, которые могут сделать мое предложение неприемлемым. Боятся, чтобы не считали выскочкой, и т.д. Я даю полную гарантию, что это никакого значения на экзаменах не будет иметь, и свое слово исполняю. Почему же не пользуются этим правом? Все на лекциях понимают? Нет. И тем не менее молчат, равнодушно относясь к своему непониманию. Нет стремления понять предмет вполне, взять его в свои руки» (И. Павлов).

Если на работе вам что-то не нравится, то в меру сил сопротивляйтесь и пытайтесь изменить ситуацию. Если не получится, не входите в глубокий конфликт,

не плетите интриги, а увольтесь, несмотря на то, что вам это может быть невыгодно. Много лет назад я прочитал совет: «Что делать, если начальник дурак? Уволиться или гордо и молча пронести это через всю свою жизнь». И еще. Я всегда помню пословицу: «С волками жить – по-волчьи выть». Не нравится «выть» – не живите с «вол-

ками». Конечно, бывает и так, что пока раздумываете об уходе, начальника по не зависящим от вас причинам снимают, и вы можете остаться, но это скорее исключение, чем правило.

### НЕ ОТНОСИТЕСЬ РАВНОДУШНО К СВОЕМУ НЕПОНИМАНИЮ

Знайте, что все понимают: «если вы о чем-то забыли, то это значит, что не очень-то и хотели помнить» (О. Ускова), и все отговорки, даже если они есть, мало что меняют. «Самый простой и доступный способ смертельно оскорбить человека – перевернуть его отчество два раза подряд» (М. Звонарев). Один взрослый дядька настоятельно просил меня о встрече, но в согласованный день даже не позвонил. Это, видимо, объясняется тем, что он как был разгильдяем в молодости, так и остался им навсегда!

«Не обещайте того, что не можете выполнить, и выполняйте все, что можете пообещать» (Р. Бренсон). «Обещайте меньше, чем можете выполнить, и делайте больше, чем обещали» (Г. Кавасаки). Необязательность обычно проявляется в том, что когда молодые люди говорят «да», они даже не как девушки имеют в виду «может быть», их фраза просто ничего не значит. А вот реакция интеллигентного человека на необязательность: «Есть ли таблетки от гнева на раздолбаев?» (Д. Волошин). Я, кстати, не настолько интеллигентен, и поэтому в такой ситуации вместо таблеток ищу «палку». И еще. Старайтесь не дурачить самого себя. ♦