

А. А. Шальто

Распределенный Город Солнца

Страна напряженно ждет решения, где будут строить главный российский наукоград, и кто им будет руководить. Обсуждается несколько вариантов – в районе Сколково, Томска, Новосибирска, Санкт-Петербурга, Обнинска или Дубны.

В преддверии принятия этого решения с молодыми инноваторами решил встретиться заместитель главы Администрации Президента РФ Владислав Сурков для обсуждения проекта, названного «Город солнца». На эту встречу от СПбГУ ИТМО приглашен студент пятого курса, лауреат премии Правительства Санкт-Петербурга в области инноваций 2009 года Михаил Царев. Перед отъездом мы обсудили эту проблему, и я предложил свое решение построения «Города Солнца».

Встречу с В. Сурковым перенесли – с молодежью встретился Руководитель Федерального агентства по делам молодежи В.Г. Якеменко, а Президент РФ Д.А. Медведев принял решение (<http://lenta.ru/news/2010/03/18/skolково/>) – наукограду быть ... в Сколково. Однако эти события не изменили мой взгляд на решение указанного вопроса. Изложу его.

По нашему мнению, **основная проблема** в создании экономики, основанной на знаниях, состоит в том, что способные, талантливые и выдающиеся молодые люди не имеют **материальных возможностей** для работы или учебы в аспирантуре или докторантуре в университетах и академии наук **на постоянной основе!** До тех пор, пока молодые люди будут прибегать в университет для проведения занятий и также быстро убегать из него **на основную работу**, а выдающихся молодых ученых будут принимать в академические институты **на 1/8 (!!!) ставки младшего научного сотрудника**, все разговоры о «городе солнца», такая же утопия, как и город с одноименным названием Кампанеллы!

При этом отмечу, что если все понимают, что, например, продавцы в магазине должны работать на постоянной основе, то относительно молодых преподавателей университетов **такого понимания в нашей стране нет!** Как заметил один мой бывший студент, «на бегу нельзя обучать даже бегу», а у нас на бегу преподают даже функциональный анализ.

Как заметил директор Объединенного института ядерных исследований, академик РАН А. Сисакян «**наука должна развиваться в намоленных местах**», а таких мест в России много (<http://www.poisknews.ru/articles/6907->

[pusto-mesto.html](#)). Поэтому **предлагаю срочно на базе таких мест создать «Распределенный Город Солнца»**. Он будет состоять из **центров компетенций – форсайт-центров**, которые являются **точками роста** в отдельных отраслях науки и техники. Такими центрами будут являться коллективы, известные, по крайней мере, в нашей стране своими достижениями, по крайней мере, по приоритетным направлениям науки, технологий и техники РФ,

При этом, по нашему мнению, государство, в первую очередь, должно поддерживать молодых людей в возрасте до 30 лет, гарантируя им в случае **успешной работы** в течение не менее пяти лет **базовую зарплату** не менее 25 тыс. рублей в месяц. При этом, естественно, эти молодые люди могут также выигрывать и любые гранты и государственные контракты, для проведения работ по которым не требуется покидать Россию. Последнее ограничение позволит молодежи активно участвовать в учебном процессе в университетах, а не от случая к случаю, как это имеет место в настоящее время.

Если указанную сумму увеличить в полтора раза, то она совпадет с тем, что по опросу журнала «Эксперт», удовлетворило бы большинство молодых ученых России. При увеличении этой суммы в два раза, молодые ученые и преподаватели всегда будут помнить имена тех, кто спас многие разделы науки и образования в России.

Формирование перечня форсайт-центров и мониторинг работы их молодых сотрудников может осуществляться одной из государственных структур, например, департаментом науки и технологий при Правительстве РФ.

Предложенное нетрудно осуществить, так как оно не связано со стройками, переездами и прочими проблемами, которые во многом уже решены в имеющихся наукоградах, академгородках и т.д. По нашему мнению, дело осталось «за малым» – сохранить в них талантливую молодежь!

Откуда для этого взять деньги? Если никто и никуда не должен будет переезжать, то можно значительно сэкономить на строительстве. Так, глава города Дубна В. Порох утверждает, что «на строительство **первой тысячи** квартир ему надо **не так много** – 5 млрд. рублей» бюджетных денег. Если же эти квартиры не строить, а выделять по 300000 рублей в год молодым талантливым ученым и/или преподавателям, то указанной суммы хватит на 1700 (!!!) человек в течение 10 (!!!) лет. Я не думаю, что в стране число молодых талантов по всем техническим и естественным наукам существенно превышает эту величину.

16.03.2010 года В.В. Путин, вручая гранты в Русском географическом обществе, сказал, что 50 млн. рублей на 15 грантов в масштабах страны – это

копейки, а эффект от предполагаемых результатов может быть значительным!

Сохраните в университетах и академии наук 1700 молодых талантливых людей в течение 10 лет, потратив на это 5–10 млрд. рублей, и, я думаю, вы не узнаете ни российскую науку, ни российское образование. После этого не придется спорить, где развивать науку в университетах или академии, и стоит ли ждать возвращения людей, которые однажды свой выбор уже сделали. После этого, я надеюсь, появятся университеты типа Стэнфордского, и вокруг них сами собой сформируются российские «Города Солнца»!

Кроме обсуждаемого, я не очень-то верю и в другие мегапроекты, так как они очень напоминают «поворот сибирских рек». Так, например, уже не первый год обсуждается вопрос о создании в Дубне «Российского центра программирования», однако я на своем опыте знаю, что быстро найти даже в Санкт-Петербурге 20 высококвалифицированных программистов – огромная проблема. Кроме того, я знаю, что в рамках Президентской программы по приоритетным направлениям развития науки и техники предполагается на всю страну (и всей страной) готовить всего 500 высококвалифицированных программистов в год! Из них можно создать центр, но очень маленький, так как далеко не всех из них увлечет идея бросить все, и ехать жить и работать в Дубну.

А еще я знаю, что 2010 году в Санкт-Петербурге записались сдавать ЕГЭ по физике всего около восьми тысяч школьников, что позволит только им поступать в большинство технических вузов. Сколько из них сдаст этот экзамен на отлично, остается только догадываться. В этой ситуации нам, видимо, как учил А. В. Суворов, еще долго придется, «побеждать не числом», а, если оно будет, умением.

Из изложенного следует, что если строительство «Города Солнца» все-таки неизбежно, то для его успешного функционирования уже сегодня должен быть сформирован «Распределенный Город Солнца», так как в противном случае в нем в основном будут работать менеджеры, подготовленные в школе управления в «Сколково», и отдельные специалисты, приехавшие из-за рубежа.

18. 03. 2010 г. Президент РФ Д.А. Медведев на встрече с победителями международных олимпиад и президентских степендиатов, обсуждая жилищные проблемы, сказал: «Лучше деньги платить достойные с тем, чтобы сам человек для себя принимал решение...»

В силу того, что из этой фразы не ясно к кому относилось предложение Президента платить молодежи достойные (в нашем случае бюджетные)

деньги, я посчитал, что она относится ко мне, и, пока суть да дело, продолжаю в одиночку сохранять лучших на кафедре «Компьютерные технологии» СПбГУ ИТМО, но не с помощью государства, а бизнеса – ряда предприятий, которые эту идею поддерживают (<http://www.savethebest.ru>).

Талантливых студентов и выпускников, имеющих склонность к работе в университете, необходимо сохранять сегодня, а не в только тогда, когда государство, наконец, вдруг осознает это! Сохранение в университете лучших позволило нам стать центром компетенции в области олимпиадного программирования не только в нашей стране, но и в мире, и это, я надеюсь, не конец, а начало развития форсайт-центров в нашем коллективе!

Автор – лауреат премии Правительства РФ в области образования, докт. техн. наук, профессор СПбГУ ИТМО.