



**АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,**

заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию, автор книги «Заметки о мотивации»

## СНИЖАЙТЕ ПАФОС

«**К**ак стать звездой бизнеса? Надо верить в свою исключительность, исступленно стремиться к цели, не обращать внимания на условности, конкурентов и приличия» (Э. Муртазаев). Это не самые приятные люди, правда? Так, например, для Павла Дурова, по мнению одного из его коллег, характерна «смесь тщеславия и благородства». «Он нетерпим к людям, которые медленно понимают и работают, плохо говорят» (Н. Кононов). Дуров считает, что в человеке «должны быть дерзость идти до конца и наглость, за которую его не любят».

«Надо создавать глубинные убеждения для возникновения у людей веры в свои силы и свое мнение. Я смотрю на сотрудников и себя. Есть энтузиазм и вера – все нормально. Чуть-чуть страха – все рушится. Главное – не программировать себя на вранье. Врать вредно для духовной целостности» (П. Дуров). «Павел рекрутирует единомышленников. Он лоббирует здоровый образ жизни и культ ума. Павел добивается самореализации талантливых людей. Они должны верить, что будущее возможно без них» (Н. Кононов).

«Дуров показал, что не стыдно быть отличником и ботаником и что не обязательно одеваться в дорогие бренды и всем своим видом показывать, как у тебя много денег» (В. Цеплухин). И еще. Однажды А. Кончаловский сказал молодому стильно одетому человеку: «Когда немного вырастешь – будешь носить удобные вещи». Я бы посоветовал то же самое.

«В нашей семье была очень выстроенная жизнь, с четким пониманием, что такое правильно. Главная установка – не врать. Я всегда знал, что хорошо, а что нет. Я всегда знал,

как правильно» (И. Сегалович). Желаю, чтобы и вы это всегда знали. И еще. «Мой папа не был идеалом – вспыльчивый, нетерпимый, но он научил меня одной важной вещи: “Семья – главное в жизни. Если кому-то из близких нужна помощь, бросай все и помогай, чем можешь и не можешь”» (Г. Сэндлер). Помните, что «из семьи люди получают, по крайней мере, гены и воспитание» (Г. Греф).

«Время от времени необходимо снижать пафос – прежде всего свой собственный, иначе за тебя это могут сделать другие» (А. Райкин). Если вам кто-то с пафосом сказал, «если не мы, то кто же», но ничего не сделал, пафос легко сбивается словами: «Если не вы, так другие». Помните, что свято место пусто не бывает.

«Не сделаешь ты, сделает кто-то другой. Не напишешь ты, напишет кто-то другой. Не будешь рядом ты, будет кто-то другой. Не возьмешь все в свои руки, возьмет кто-то другой. Всегда будет кто-то другой». Никогда

не говорите, что «это не зависит от вас». Если не от вас, так от кого же? «Там, где каждый считает, что лично он не делает погоды, погода бывает самая отвратительная» (Ф. Кривин).

«Научитесь говорить и вести беседу, склонять людей к своей точке зрения, жить с ними в ладу, “подавать себя” и свои идеи. Вы будете выразительно говорить в том случае, если обладаете верой в себя и в идею, которая воспламеняет вас. Еще надо иметь уверенность и энтузиазм. Преодолейте страх в себе. Знайте, что даже в инженерном деле выше всего ценится не тот, кто обладает только знаниями, а тот, кто, кроме того, обладает талантом выражать свои идеи, брать на себя руководство людьми и возбуждать в них энтузиазм» (Д. Карнеги). ♦

«ЕСЛИ НЕ ВЫ, ТАК ДРУГИЕ». ПОМНИТЕ,  
ЧТО СВЯТО МЕСТО ПУСТО НЕ БЫВАЕТ