



АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,
заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию,
автор книги «Заметки о мотивации»

ПРИВИЛЕГИЯ СВОБОДНЫХ ЛЮДЕЙ

Знайте, что «мужчина стоит ровно столько, сколько стоит его слово» (Д. Депп). Если вы не уверены, что сделаете что-то в срок, никогда не говорите, что закончите это «к вечеру» или «завтра», так как эти слова, к сожалению многих, не допускают двойного толкования, и при их использовании можно очень скоро увидеть результат обещания. Лучше скажите, что сделаете требуемое, например, в среду, так как сред в вашей жизни будет еще много, а вы не указали, какую именно среду имели в виду.

А теперь шутка.
«Я мужик и не меняю своих решений. Если сказал «завтра», значит – «завтра», и не надо меня переспрашивать об этом каждый день». Как говорится, «мужик сказал – мужик сделал». И еще. Никогда не говорите «возможно» – это обычно воспринимается как «да». Также никогда не говорите «оптимально», если не можете доказать это. Интересно, что в испанском языке есть слово «маньяна» – атрибут неторопливой жизни (расслабься и получи удовольствие). Это слово переводится как «завтра». А еще у них есть сиеста... Теперь, кстати, про многих мужиков говорят несколько иначе, чем упомянуто выше: «Мужик сказал – мужик сказал, что сделал».

«Первое соглашение, которое нам нужно заключить с самим собой, – быть безупречным в своих словах. Не стройте предположений. Вместо этого задавайте вопросы. Необходимо не только держать слово, но и понимать, что сказанное нами определяет то, какие мы и каков мир, в котором мы живем. С помощью слов можно породить гнев и зависть, а можно исцелять» (М. Руис).

Не выдавайте желаемое за действительное. Старайтесь жить не в каком-то своем, созданном в воображении мире, который далек от реальности, а в том, в котором вам случилось родиться. При этом не выясняйте, будет ли некто на месте в определенное время, если сами не уверены, что в это время появиться там. Ведите себя реактивно – не стройте в голове модели окружающего мира, если можете позвонить и получить интересующую информацию. Вместо лепета «я думал, вы...» – звоните. Если вы чего-то

не знаете и это не экзамен, – не фантазируйте, а спросите человека или компьютер, тем более это сейчас так просто сделать. «Не искажайте реальность!», как говорил Джобс.

Есть большая разница между возможностью делать, что хочешь, и возможностью в лучшем случае делать то, что нравится. Если считается, что во втором случае эффективность

труда резко повышается по сравнению с «просто» работой, что уж говорить о первом случае... Я всю жизнь боролся «за себя», и у меня, несмотря на определенные потери, похоже, получилось. Желаю и вам того же, и даже тем, кто собрался отдать жизнь, возможно, и очень хорошему «дяде».

А теперь небольшая история. Миллиардер В. Потанин сказал, что если ему человек нравится, то он может проговорить с ним в своем рабочем кабинете несколько часов. «Это привилегия очень богатых людей», – заметил Потанин. Я не такой, но тоже имею возможность поступать так, поскольку это привилегия не только богатых, но и достаточно свободных людей, которые добились того, что могут так поступать. ♦

**СТАРАЙТЕСЬ ЖИТЬ НЕ В КАКОМ-ТО
СОЗАННОМ ВООБРАЖЕНИИ МИРЕ,
КОТОРЫЙ ДАЛЕК ОТ РЕАЛЬНОСТИ,
А В ТОМ, В КОТОРОМ
ВАМ СЛУЧИЛОСЬ РОДИТЬСЯ**