



АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,

заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию,
автор книги «Заметки о мотивации»

ВИНОВАТЫ ЛИ БОЯРЕ?

«**П**ервое соглашение, которое нам нужно заключить с самим собой, – быть безупречным в своих словах. Не стройте предположений. Вместо этого задавайте вопросы. Необходимо не только держать слово, но и понимать, что сказанное нами определяет то, какие мы и каков мир, в котором мы живем. С помощью слов можно порождать гнев и зависть, а можно исцелять» (М. Руис).

Если вы не уверены, что сделаете что-то в срок, никогда не говорите, что закончите это «к вечеру» или «завтра», так как эти слова, к сожалению многих, не допускают двойного толкования, и при их использовании можно очень скоро увидеть результат обещания. Лучше скажите, что сделаете требуемое, например, в среду, так как сред в вашей жизни будет еще много, а вы не сказали, какую именно среду имели в виду.

После посещения нашего университета одним крупным предпринимателем меня спросили: подвигла ли эта встреча кого-то из аудитории на подвиги? «Естественно, подвигла – меня. Я «вытянул» из него стипендию в 40 тысяч в месяц для великого Гены Короткевича», – ответил я.

«Вытянул» – слово, сказанное в полемическом задоре. Потому что прошло уже несколько месяцев с того момента, как у них, видимо, было принято положительное решение: сначала они запросили документы, включая справку о достижениях Гены, которыми переполнен интернет; при этом их очень интересовало, сколько Гене осталось учиться (скорее всего, его пребывание

в аспирантуре они уже не выдержали бы). Им все выслали; они подтвердили, что на этом все; потом обратили внимание, что нет ИНН; потом им внезапно понадобился расчетный счет в банке; потом попросили копию студенческого билета; потом запросили подтверждение

последних успехов Гены... Мы сообщили, что он третий год подряд выиграл соревнования по программированию, которые устраивал Google и в которых участвовали более 27 тысяч человек, о чем даже рассказали по «России 24». Теперь они затихли. А денег все нет! Да никто их и не обязан давать – ведь их просто

пообещали. Скорее всего, сам бизнесмен и не знает ничего об этой тягомотине: у него сейчас много других проблем, например, велосипедных. Да и откуда же ему знать – он ведь «царь», а у нас всегда только «бояре» виноваты.

А теперь шутка. «Я мужик и не меняю своих решений. Если сказал «завтра», значит – «завтра», и не надо меня переспрашивать об этом каждый день». Как говорится, «мужик сказал – мужик сделал». И еще. Никогда не говорите «возможно» – это обычно воспринимается как «да». Также никогда не говорите «оптимально», если не можете доказать это.

Интересно, что в испанском языке есть слово «маньяна» – атрибут неторопливой жизни (расслабься и получи удовольствие). Это слово переводится как «завтра». А еще у них есть сиеста... Теперь про многих мужиков говорят несколько иначе, чем указано выше: «Мужик сказал – мужик сказал, что сделал». ♦