



**АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,**

заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию, автор книги «Заметки о мотивации»

# НЕ ГАСИТЕ ИСКРУ БЕЗУМИЯ

«**Л**юди слишком серьезно относятся к себе» (К. Кастанеда). Он был поражен, когда учитель велел ему всегда отдавать себе отчет в том, что за ним крадется смерть. Если он будет это осознавать, то будет жить по-другому, не имея «дурацких мыслей и настроений». Учитель его учил жить так, будто это его последний день и час на земле.

«Что вас вдохновляет?» – спросили у П. Вестербака, создателя игры Angry Birds. Последовал ответ: «Секрет в том, чтобы быть немного сумасшедшим. Мы хотим

изменить мир, и надо быть сумасшедшим, чтобы поверить, что ты сможешь это сделать. Нас называли психами, когда мы говорили о 100 миллионах скачиваний, сейчас их в семь раз больше». «Имейте легкий налет помешательства – сумасшедший видит и чувствует то, чего не видят и не чувствуют другие» (А. Роддик).

«Я всегда прекрасно чувствую себя, когда слышу, что меня называют сумасшедшим. Для меня это значит, что мы сделали что-то новое, отличное от других. Когда говорят, что “вы сошли с ума”, – это хорошо. Плохо, когда вы не слышите в свой адрес обвинений в безумии» (Л. Эллисон). «Во всяком деле, чтобы добиться успеха, нужна некоторая доля безумия» (У. Шекспир).

«Каждому из нас дана маленькая искра безумия. Старайтесь не загасить ее» (Р. Уильмс). Теперь совет: «Не старайтесь быть совсем идеальным – имейте хоть какую-то сумасшедшинку» (Р. Шарма). Знайте, что «можно быть безумной, но не сумасшедшей» (М. Котияр). А теперь обо мне. Иногда, как говорил С. Дали, я бываю похож на сумасшедшего, но отличаюсь от сумасшедшего тем, что таким не являюсь.

Еще на тему изменений и не только: «Господи, дай мне смирения, чтобы принять то, что нельзя изменить, храбрости, чтобы изменить то, что следует изменить, и мудрости, чтобы отличить одно от другого» (Р. Нибур, «Молитва о смирении»). Помните, что «мужество бодрит больше, чем страх, и, в конце концов, оно приятнее» (Э. Рузвельт).

Знайте, что «мужество воспитывается изо дня в день в упорном сопротивлении трудностям, и надо уметь жить и тогда, когда жизнь становится невыносимой» (Н. Островский). И еще. Старайтесь «сделать все», а «не все, что смогли».

## ХВАЛА БЕЗУМЦАМ. БУНТАРЯМ. СМУТЬЯНАМ. НЕУДАЧНИКАМ

А теперь слоган от компании Apple: «Думай иначе», и соответствующий манифест: «Хвала безумцам. Бунтарям. Смутьянам. Неудачникам. Тем, кто всегда нехстати и невпопад. Тем, кто видит мир иначе. Они не соблюдают правила. Они смеются над устоями. Их можно цитировать, спорить с ними, прославлять или проклинать их. Но только игнорировать их – нельзя. Ведь они несут перемены, они толкают человечество вперед. И пусть кто-то говорит: безумцы, мы говорим: гении. Ведь лишь безумец верит, что он в состоянии изменить мир, – и поэтому изменяет его». Другими словами: «Безумцы, уверенные, что они способны переделать мир, на самом деле его переделывают». Некоторые не могут переделать мир, но... «Я знаю, что мне не удастся изменить мир, но и миру не удастся изменить меня» (Ф. Ардан).

Создатель Unix К. Томпсон показал на дверь кабинета и сказал: «Здесь сидит чудака, который думает, что на его языке будет программировать весь мир». Этим чудаком был Б. Страуструп, которого 4 июля 2013 года мы приняли в почетные доктора Университета ИТМО, потому что на созданном им языке C++ программируют многие в мире. ♦