



АНАТОЛИЙ ШАЛИТО,

заведующий кафедрой Университета ИТМО, наставник чемпионов мира по программированию, автор книги «Заметки о мотивации»

О ЗАБЛУЖДЕНИЯХ

Расскажу историю о «жизни в малом». Я оказался в небольшой каюте с незнакомым человеком, который сразу же стал делать замечания в связи с моим храпом. Через несколько дней он в грубой форме предложил мне повернуться к стене, что я и сделал. После этого мы дней десять не разговаривали. Замечания о необходимости повернуться к стене я старательно выполнял. Потом он заболел и стал на меня чихать и кашлять. Я одну ночь вытерпел и промолчал, а на следующую, в ответ на очередное замечание, резко ответил, что его болезнь значительно опаснее моей, и предложил повернуться к стене. Он сказал, что сделать этого не может, так как у него тогда болит сердце. Вечером сосед извинился. Мораль: не торопитесь «наезжать» на других, ведь еще неизвестно, что можете «сотворить» вы сами, до тех пор пока не растались.

Расскажу еще одну историю, которая на этот раз не связана со мной. Девушка ожидала рейс в аэропорту. Она купила книгу, пачку печенья и села в кресло, чтобы провести время. Пакет печенья лежал на соседнем кресле, а на следующем кресле сидел мужчина, который читал журнал. Она взяла печенье, мужчина взял тоже! Ее это возмутило, но она ничего не сказала и продолжала читать. И каждый раз, когда она брала печенье, мужчина продолжал тоже брать. Она пришла в бешенство, но не хотела устраивать скандал в переполненном аэропорту. Когда осталось только одно печенье, она подумала: «Интересно посмотреть, что сделает этот невежда?». Как будто прочитав ее мысли, мужчина взял печенье, сломал его пополам и протянул ей, не поднимая глаз. Это было пределом, она встала, собрала свои вещи и ушла. Позже, в самолете, она полезла в сумочку, чтобы достать очки, и вытащила... пачку печенья. Она вспомнила, что положила свою пачку в сумочку. Оказывается, человек, которого она считала невеждой, делился с ней печеньем, не проявляя ни капли

гнева, просто из доброты. Ей было так стыдно, и никакой возможности исправить свою вину. Прежде чем гневаться, задумайтесь, а правы ли вы.

Недавно я пытался убедить одного суперталантливую молодого человека подать доклад на международную конференцию. На это он вяло отвечал, что полученные результаты достаточно слабы, и всячески увиливал от выполнения моей просьбы. Несколько раз я пытался объяснить, что не ему решать, хороши ли результаты, так как для этого есть рецензенты. Пришлось поставить ультиматум. Жду, чем это противостояние закончится. Сегодня

результат известен – я проиграл, но в конечном счете проиграет он.

«Что бы я ни делал в молодости, все говорили: “Ты безнадежен”. Отец говорил: “Безнадежен”, ровесники говорили: “Безнадежен”. Так что потом все, что со мной случилось в жизни, стало для меня большим откровением» (Э. Хопкинс). «Пси-

хологи же советуют, что для того чтобы ребенок вырос умным, здоровым и успешным, его необходимо хвалить каждый день. И даже если вы не знаете, за что, придумайте. Главное – не перестараться и научиться произносить нужные слова в нужный момент. Прежде всего, похвала должна быть искренней. А вообще-то, похвала приятна всем – и детям, и взрослым. Так что хвалите друг друга чаще, и результаты непременно придут» (П. Баффет). Но все-таки, старайтесь хвалить не просто так, а за дело.

Жизнь сложная штука: можно потерять жену, но сохранить семью, а можно найти жену, но не приобрести семью. И помните, что «на все события в жизни надо смотреть как минимум с двух сторон» (Д. Вриланд). Подумайте об этом. «Почему люди считают, что имеют право разрушать чужие жизни? Уходя, обижая, не звоня, бросая на ветер слова... Вы что, боги, чтоб решать, кому мучиться, а кому жить счастливо?». И еще. «Если ты любишь – отпусти. Если это твое – вернется» (Г. Маркес).♦