

О ПРАВДЕ, СИЛЕ И ВОЗМОЖНОСТЯХ

Несколько слов о правде. «Периодически люди спотыкаются о правду и падают, но большинство затем встают и спешат дальше, как будто ничего не случилось» (У. Черчилль). Важно. «Спрашивайте совета у тех, кто скажет вам правду, даже если ее будет больно слышать. Помните, что очень мало людей, готовых услышать правду о своих недостатках. Мы предпочитаем иллюзии реальности» (Н. Хилл). «Люди задают вопросы и обижаются, услышав правду. Не готов к правде – не задавай вопросов». «Отец порой устраивал ужасные разносы. Провинившийся вызывался “на ковер” и претерпевал получасовую пытку, но никогда не покидал кабинет раздавленным человеком. Закрывая за собой дверь, человек, как правило, был полон решимости работать в дальнейшем лучше» (Ф. Филипп).

«Не закрывай рта тем, кто открывает тебе глаза. Твердо став на ноги, не забывай тех, кто поднимал тебя». «Надо идти своим путем, а тот, кто идет в марше, очень часто проходит мимо своей жизни» (Г. Кремер). Если ваши учителя – победители, то вы можете сначала не понимать, как это скажется на вашей жизни,

но со временем «на подсознательном уровне впитаете от них эту уверенность и негибаемое стремление побеждать» (В. Васильев).

«Для того чтобы сделать что-то классное, надо верить, что вы занимаетесь чем-то особенным, что являетесь частью чего-то важного. Вы должны ощущать значимость своих усилий. Вы – тот, кто должен верить в это больше всех. Помните, что все, что вы делаете, – ваше наследие» (Д. Фрайнд, Д. Хенссон). Когда одного из сподвижников С.П. Королева спросили: «Как же вы справились с таким невероятно трудным делом?», он ответил: «Мы были уверены, что мы – лучшие и непременно выйдем в космос». После этого американцы поставили и решили еще более трудную задачу: «Мы будем на Луне, и не потому, что это легко, а потому, что трудно» (Д. Кеннеди).

При решении таких задач у людей была высокая мотивация, так как они гордились



АВТОР

Анатолий
Шалыто

заведующий кафедрой
НИУ ИТМО,
наставник
чемпионов мира по
программированию,
автор книги
«Заметки
о мотивации»

причастностью к этому историческому процессу. «Что важнее всего для полета на Луну?» – спросили В. фон Брауна. «Желание», – ответил он. Знайте, что «мир не притормозит в своем развитии, чтобы дать вам возможность оглядеться. При этом вы либо наблюдаете, как что-то происходит, либо определяете то, что происходит. Будущего не существует. Оно не может быть хорошим или плохим. Оно такое, каким мы его создадим» (К. Нордстрем, Й. Риддерстрале).

«Иногда даже максимума наших возможностей оказывается недостаточно, и нам приходится делать то, что мы раньше считали выше своих сил» (У. Черчилль). «Начните с того, что необходимо, потом сделайте то, что возможно, – и вот вы уже делаете невозможное» (Ф. Ассизский). «Мы делали невозможное, потому что не знали, что это невозможно» (Д. Коулман из Apple). «Трудное – это то, что может быть сделано немедленно, невозможное – то, что потребует больше времени» (Д. Сантаяна).

Вот что Уолт Дисней говорил на эту тему: «Довольно занятно совершать невозможное». Приведу также слова ру-

ководителя General Electric Д. Уэлча: «Мы осознали, что только в стремлении к невозможному появляется шанс совершить невозможное». «Иногда лучше не спрашивать и не слушать, когда люди говорят вам, что это невыполнимо. Я просто взял и сделал то, что задумал» (М. Делл).

«Для того чтобы коллектив работал с полной отдачей, нужно показать, что вы сами так работаете, нужно, чтобы коллектив видел, как заряжен руководитель, и что дело, которому он служит, – перспективное» (А. Мишин). Радуйтесь любому достижению коллектива. И еще. «Прогресс человечества объясняется не только трудолюбием людей, но их неистощимым любопытством. И.П. Павлов в число основных инстинктов человека включил инстинкт познавательный, который назвал рефлексом «что такое». На этой мотивации основана фундаментальная наука» (И. Гительзон).♦

**НАЧНИТЕ С ТОГО, ЧТО НЕОБХОДИМО, ПОТОМ
СДЕЛАЙТЕ ТО, ЧТО ВОЗМОЖНО, – И ВОТ ВЫ УЖЕ
ДЕЛАЕТЕ НЕВОЗМОЖНОЕ**